

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени М. В. ЛОМОНОСОВА

ФАКУЛЬТЕТ ЖУРНАЛИСТИКИ
Кафедра теории и экономики СМИ

**МОСКОВСКИЙ ЦЕНТР КАРНЕГИ:
ОПЫТ ИССЛЕДОВАНИЯ КОРРУПЦИИ В РОССИИ**

Курсовая работа
студентки 215 группы
дневного отделения
Ю. С. Лукьяновой

Научный руководитель:
д. филол. н., профессор
В. Л. Иваницкий

Москва 2016

СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

1. ВВЕДЕНИЕ	3
2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ	7
§1. Тенденции в исследовании темы	7
§2. Причины возникновения и жизнеспособности российской коррупции	9
§3. Природа российской коррупции	13
§4. Пути решения проблемы	15
§5. Помехи для проведения стратегий	20
3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	24
4. БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	27

1. ВВЕДЕНИЕ

Национальный план противодействия коррупции в России принимается каждые два года. Впервые его утвердил президент РФ Д. А. Медведев 31 мая 2008 года¹. Первого апреля 2016 года президент РФ В. В. Путин подписал Указ «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016-2017 годы»². Раз в два месяца, но бывает и чаще, в Кремле проводятся заседания Совета по противодействию коррупции³. Основной документ, фиксирующий правовую основу противодействия коррупции – Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ (ред. от 15.02.2016) «О противодействии коррупции»⁴.

Несмотря на, казалось бы, интенсивную работу государства по искоренению проблемы, результаты коррумпированной деятельности должностных лиц продолжают отражаться как в новостной повестке, так и в международном рейтинге международного движения по борьбе с коррупцией Transparency International.

Индекс восприятия коррупции Transparency International, составленный с помощью экспертных оценок, в 2015 году показывает, что Россия поднялась с 136 на 119 место в списке стран (всего 167). Следует отметить, что для данного рейтинга используется шкала 0-100 баллов, на которой отметка «0» означает, что эксперты представленной страны считают уровень коррупции в её государственном секторе крайне высоким, «100» – крайне низким. Оценка восприятия экспертами считается более эффективной, нежели оценка количества возбуждённых дел, т.к. коррупция в

¹ Национальный план противодействия коррупции [Электронный ресурс] / Российская газета – Федеральный выпуск. – 2008. – 5 августа (№ 4721 (0)). – М. : Российская газета. RU, 1998-2016. – Режим доступа : <http://rg.ru/2008/08/05/plan-dok.html>, свободный. – Загл. с экрана.

² Указ Президента Российской Федерации от 1 апреля 2016 г. N 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016 - 2017 годы» [Электронный ресурс] / Российская газета – Федеральный выпуск. – 2016. – 13 апреля (№ 6949 (78)). – М. : Российская газета. RU, 1998-2016. – Режим доступа : <http://rg.ru/2016/04/13/corruptcia-dok.html>, свободный. – Загл. с экрана.

³ Сайт Президента России [Электронный ресурс]: Администрация Президента России, 2016. – Режим доступа : <http://kremlin.ru/events/councils/by-council/12>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ (ред. от 15.02.2016) «О противодействии коррупции» [Электронный ресурс] / КонсультантПлюс. – 2008. – 25 декабря (№ 273-ФЗ. : КонсультантПлюс, 1997-2015. – Режим доступа : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/, свободный. – Загл. с экрана.

государственном секторе, как тщательно скрываемое явление, слабо может поддаваться анализу с помощью каких бы то ни было государственных документов¹. Однако движение на 17 пунктов вверх трудно назвать успешным, поскольку в абсолютных величинах Россия по сравнению с прошлым годом прибавила лишь два балла (Ср.: 2014 год – 27/100, 2015 – 29/100 баллов)².

Вице-президент Автономной некоммерческой организации Центра антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл – Р [Россия]»³ Елена Панфилова полагает, что перемещение России в 2015 году в рейтинге связано с текущим экономическим кризисом и «введением в правовое поле целого ряда весьма обременительных для публичных должностных лиц ограничений в части декларирования имущества и доходов, а также владения зарубежной собственностью»⁴.

Анализировать острую проблему коррупции в России пытаются не только российские и зарубежные некоммерческие организации, основная деятельность которых направлена на выявление случаев коррупции и борьбу с ней, но и средства массовой информации, а также аналитические центры.

В рамках спецсеминара «Аналитический центр СМИ: практика» автор курсовой работы выбрал для рассмотрения аналитический центр Московского Центра Карнеги, поскольку он входит в международные рейтинги «фабрик мысли», а в 2014 году был признан лучшим аналитическим центром Восточной Европы⁵. Одним из направлений работы Московского Центра Карнеги обозначена проблема коррупции.

¹ Индекс восприятия коррупции за 2015 г.: Часто задаваемые вопросы [Электронный ресурс] / Трансперенси Интернешнл – 2015.: Центр «ТИ-Р», 2001-2013. – Режим доступа : http://transparency.org.ru/images/docs/cpi/CPI2015_FAQ_RU.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

² Corruption Perceptions Index 2015 [Электронный ресурс] / Трансперенси Интернешнл – 2015.: Transparency International, 2016. – Режим доступа : <http://www.transparency.org/cpi2015>, свободный. – Загл. с экрана.

³ Прим. авт.

⁴ Индекс восприятия коррупции – 2015: Россия поднялась на 119 место [Электронный ресурс] / Трансперенси Интернешнл – 2016. – 27 января: Центр «ТИ-Р», 2001-2013. – Режим доступа : <http://transparency.org.ru/indeks-vospriiatiia-korruptcii/indeks-vospriiatiia-korruptcii-2015-rossiia-podnialas-na-119-mesto>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ 2014 Global Go To Think Tank Index Report [Электронный ресурс] / University of Pennsylvania ScholarlyCommons – 2015. – 1 марта: Lauder Institute, University of Pennsylvania, 2015. – Режим доступа : http://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1008&context=think_tanks, свободный. – Загл. с экрана.

Таким образом, *объектом* исследования станут материалы аналитического центра, а *предметом* – материалы о коррупции в России Московского Центра Карнеги.

Методология работы опирается на системный подход, анализ текстов.

Автору не удалось найти других исследований на обозначенную тему. Это означает, что тема малоизучена, неразработана, поэтому курсовая работа может претендовать на научную новизну.

Цель работы заключается в изучении работы аналитического центра над проблемой коррупции в России.

Задачи, стоящие перед исследователем, можно сформулировать следующим образом: 1) сбор и обработка материала по теме; 2) анализ информации с помощью методологии: а) выявление общих тенденций в материалах, б) интерпретация в соответствии с темой, в) описание своего взгляда на проблему исследования коррупции и методы решения обнаруженных проблем; 3) предоставление курсовой работы по итогам исследования темы.

Следует отметить дополнительно, что Московский Центр Карнеги размещает на своём сайте публикации своих экспертов, однако обращает внимание, что материалы отражают личные взгляды авторов и не могут рассматриваться как точка зрения Московского Центра Карнеги и Фонда Карнеги за Международный Мир. Тем не менее, для исследования представляется возможным рассматривать эти материалы, поскольку научный интерес заключается в первую очередь не в точке зрения какой-либо определённой структуры, но методе работы экспертов Центра и их выводах по теме коррупции.

В подборку исследуемых материалов вошел один полный текст заседания научного совета Московского Центра Карнеги из серии «Рабочие материалы» от 21.12.2010 («Противодействие коррупции в России: пределы возможного»), публикации сотрудников центра в СМИ и на русскоязычном сайте центра Карнеги (в т.ч. интервью с ними), а также их выступления на

радио и телевидении с 2010 по 2016 год. Все материалы представлены на сайте Центра в разделе «темы», вкладка «коррупция».

2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

После анализа материалов автору удалось выявить несколько закономерностей в подходе к изучению проблемы. Сама коррупция рассматривается экспертами с нескольких сторон. Объединять их не представляется уместным, т.к. такая работа не будет репрезентативной. В связи с этим основная часть курсовой работы будет поделена на пять параграфов.

§1. Тенденции в исследовании темы

Первые публикации, датированные 2010 годом, содержат много теоретической информации. Примерно до 2013 года эксперты говорят о коррупции довольно общими словами. Создаётся впечатление, что проблема только начинает исследоваться, формируется понятийный аппарат, обозначаются основные стратегии противодействия коррупции. При этом возникает постоянная отсылка к истории явления, своеобразная диахрония, с помощью которой объясняется, что происходит сейчас и почему. Тексты фундаментальны и академичны в части развития мысли. Самые распространённые метафоры, обозначающие коррупцию – болезнь, зараза и ржавчина, а Россию – организм и корабль (также «Титаник») соответственно. Несколько раз звучит мысль о необходимости разделения понятий «мздоимство» и «лихоимство» применительно к российскому опыту.

Далее в публикациях происходит разрыв почти в полтора года. С ноября 2013 года по март 2015 года на русскоязычной версии сайта не размещаются материалы по теме. На англоязычной версии за 2014 год есть пять материалов, два из которых написаны авторами Фонда Карнеги за Международный Мир. Три другие материала написаны русскоязычными экспертами, но тексты не переведены на русский и не выложены на русскоязычной версии сайта. Два из них посвящены Олимпиаде Сочи-2014. Обращение в Московский Центр Карнеги за уточнением причины пробела на

русскоязычной версии сайта не принесло результатов. Ввиду неясности ситуации автор не исследовал вышеупомянутые материалы.

После 2013 года в текстах рассматриваются конкретные кейсы, связанные с европейским, американским и азиатским опытом противодействия коррупции и параллели с российским опытом. Одновременно с этим концентрация непосредственно темы о противодействии коррупции в России уменьшается, увеличивается количество текстов о других странах.

Стоит отметить также, что в подборку материалов о коррупции на сайте попали и те, где эта тема вообще не раскрывается. Возможно, некоторые публикации (напр., несколько расшифровок радиопередачи «Особое мнение» с Сергеем Алексахено на «Эхе Москвы») размещены в этой категории из-за того, что гость эфира, эксперт Московского Центра Карнеги, обычно занимается темой противодействия коррупции. Однако в эфире эта тема не поднимается.

§2. Причины возникновения и жизнеспособности российской коррупции

На основании публикаций и интервью с экспертами Московского Центра Карнеги можно проследить несколько причин возникновения коррупции в России, а также понять, в силу чего она продолжает развиваться.

Среди таких причин эксперты выделяют сращивание власти с криминалом, что рассматривается на примере громкого дела в станице Кущёвской¹. Это происходит потому что коррупция не была купирована на начальном этапе после распада Советского Союза.

Для явления прихода новой власти в 1990-х и подобных ситуациях у зарубежных исследователей есть особое определение – «state capture» (захват государства бизнесом). В международной практике state capture считается высшей формой коррупции, поэтому все меры по борьбе с коррупцией направлены именно на такую форму. Однако в России эксперты видят вторую ступень коррупции – business capture (захват государством бизнеса). Для такой формы классическая коррупциология не разработала инструментов противодействия, поэтому вскоре для России возможен переход на третью ступень – recapture the state (захваченный бизнес начинает перезахват государства)².

Эксперты отмечают, что за 2000-е годы уровень коррупции резко возрос и распространился в новые сферы³. Следовательно, ещё одна причина жизнеспособности коррупции на данном этапе – изначальное попустительство, а позже недостаток инструментов для противодействия.

¹ Противодействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

² Там же.

³ **Алексашенко С., Гребнева А.** Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 14 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/11/post-imperium-евразийская-история.-каким-будет-вектор-развития-россии/fd05>, свободный. – Загл. с экрана.

Возвращаясь к примеру станции Кущёвской, стоит упомянуть, что эксперты называют юг России центром бывшей советской теневой экономики, где сложились семейные мафии, и это третья причина¹. Сетевые структуры, кланы и группировки, которые давят на бизнес, возникают в условиях непрозрачности институтов власти², что является четвёртой причиной устойчивой коррупции. Именно применительно к этим случаям давления на бизнес следует употребить слово «лихоимство».

Бизнес согласен на те самые мздоимство и лихоимство со стороны чиновников и рэкетиров, т.к. в настоящее время политика страны нацелена на сокращение расходов бюджета и увеличение налогов³. Без дотаций, но с налогами вести бизнес иначе как с помощью «своих» чиновников, «административного ресурса» и «крыши» невозможно, и коррупция оказывается инструментом выживания, причём часто она инициируется дающей стороной⁴. Если же бизнесмен не принимает правила игры, он становится вовлечённым в т.н. «ползучую национализацию»⁵, т.е. business capture, начинается отъём бизнеса⁶. Некоторые эксперты в этой связи называют также причиной процветания коррупции формирование полицейского государства⁷. При соединении двух этих тезисов возникает пятая причина.

¹ Де Ваал Т. Мафиози на Кавказе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 23 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/12/23/мафиози-на-кавказе/cupq>, свободный. – Загл. с экрана.

² Зотова М., Петров Н. Жизнь по понятиям – вот мафия [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 2 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/12/02/жизнь-по-понятиям-вот-мафия/fbqz>, свободный. – Загл. с экрана.

³ Рябов А. Между застоем и революцией [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/01/19/между-застоем-и-революцией/fd9h>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Алексашенко С., Красавин А. Коррупция победила [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 14 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/07/ваххабизм-надо-оставить-в-покое/f4ln>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ Там же.

⁶ Мовчан А. Коррупция была самой рыночной частью российской экономики [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 25 сентября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/09/25/ru-61490/iigd>, свободный. – Загл. с экрана.

⁷ Шевцова Л. Как Запад стал заложником Кремля [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 18 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/01/18/как-запад-стал-заложником-кремля/f52d>, свободный. – Загл. с экрана.

Шестая причина кроется в законодательстве. Несмотря на то, что существует закон о обязательной декларации доходов чиновников и членов их семей, в 2012 году эксперт заключал, что система не работает из-за непродуманности закона. Например, в нём отсутствует регламентированный срок предоставления декларации, нет обязательства по её проверке, а также не предусмотрено, что делать в случае несовпадения заявленного имущества и наличествующего¹. Добавим, что сейчас далеко не все чиновники обязаны раскрывать информацию о доходах и расходах², а это можно расценивать как поощрение коррупции со стороны законодательной власти.

В свете последнего тезиса стоит упомянуть об интересном наблюдении одного из экспертов Московского Центра Карнеги. Во время выступления на Валдайском клубе в 2013 году руководитель Администрации Президента РФ Сергей Иванов отметил, что коррупция есть даже в Финляндии. Комментируя это высказывание, эксперт Центра отмечает, что после речи Иванова возникло ощущение, что коррупция воспринимается властью как элемент национальной идентичности, поэтому борьба с ней для власти бессмысленна³.

Также эксперты упоминают о ситуации, когда государство распределяет бюджетные средства на заказы, например, военной техники, чтобы поддержать промышленность, хотя большой необходимости в подобных закупках нет. Искусственное поддержание производств происходит из-за монополизации ввиду отсутствия конкуренции.

¹ **Алексащенко С.** Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

² **Алексащенко С., Красавин А.** Коррупция победила [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 14 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/07/ваххабизм-надо-оставить-в-покое/f4ln>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Малашенко А.** Юбилей прошел спокойно [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 26 сентября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/09/26/юбилей-прошел-спокойно/goa3>, свободный. – Загл. с экрана.

Эксперты утверждают, что «государственная машина поделена и приватизирована»¹, поэтому не осталось ни одной госструктуры, которая бы не была коррумпирована². Этот факт представляется поводом к последней причине процветания коррупции: борьба с ней в последние годы скорее виртуальна, чем реальна³. Тема постоянно обсуждается в СМИ и на государственных совещаниях, но до реальных мер дело не доходит⁴, поскольку власть пытается контролировать элиты с помощью перераспределения ресурсов внутри коррупционеров⁵.

¹ **Тренин Д.** Создать республику через 20 лет после путча [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/08/19/создать-республику-через-20-лет-после-путча/cur3>, свободный. – Загл. с экрана.

² **Алексащенко С.** Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Петров Н.** «Эффект Навального»: RosPil.net [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 8 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/02/05/great-rebalancing-trade-conflict-and-perilous-road-ahead-for-world-economy/fbkw>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ **Тренин Д.** От будущего президента потребуют реальных реформ [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 9 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/02/09/от-будущего-президента-потребуют-реальных-реформ/f4h9>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ **Петров А.** Осенью предстоит «чистка» элит? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 15 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/08/15/осенью-предстоит-чистка-элит/f4ll>, свободный. – Загл. с экрана.

§3. Природа российской коррупции

Коррупция в России системная, силовая и обширная, т.е. встречается на всех уровнях: бытовом, административном, политическом, «верхушечном»¹. Она отличается от зарубежных «классических» форм (state capture), т.к. коррупционеры занимаются не мздоимством (хотят получать деньги за то, что делают что-то хорошее), а лихоимством (за то, что не делают ничего плохого). Эксперты отмечают, что в России взяткой называется то, что в остальном мире считается рэкетом².

Системная коррупция стала настолько привычной, что даже в экстренных ситуациях чиновники предпочитают личные интересы интересам страны и указаниям «сверху». Таким образом, страха потерять контроль над системой для них уже не существует³, они чувствуют «полную безнаказанность»⁴.

Некоторые эксперты полагают, что доля коррупции в секторе государственных закупок настолько велика, что, если сократить её только в этом секторе, это могло бы привести к удвоению темпов экономического роста⁵. Эти же эксперты в 2010 году приводят статистику Контрольного Управления Президента РФ, по данным которого «объём воровства при

¹ Противодействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

² **Алексашенко С., Красавин А.** Коррупция победила [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 14 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/07/ваххабизм-надо-оставить-в-покое/f41n>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Рябов А.** Между застоем и революцией [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/01/19/между-застоем-и-революцией/fd9h>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ **Морозов П., Шевцова Л.** «Дорожная карта» Павла Морозова с Лилией Шевцовой [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 26 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/26/дорожная-карта-павла-морозова-с-лилией-шевцовой/fbr1>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ **Петров Н.** «Эффект Навального»: RosPil.net [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 8 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/02/05/great-rebalancing-trade-conflict-and-perilous-road-ahead-for-world-economy/fbkw>, свободный. – Загл. с экрана; **Тренин Д.** От будущего президента потребуют реальных реформ [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 9 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/02/09/от-будущего-президента-потребуют-реальных-реформ/f4h9>, свободный. – Загл. с экрана.

проведении госзакупок составляет около 1 триллиона рублей»¹. По данным третьего эксперта, каждый пятый рубль из оборонного заказа расходуется не по назначению².

Другие эксперты также отмечают «патологический» уровень коррупции, в то время как в европейских странах он всё-таки «физиологический», т.е. допустимый. Отмечается также, что в России коррупция уже вылилась в коррупционное вымогательство, и его высшая форма – коррупционное рейдерство – также встречается³. «Патология» заключается также и в том, что некоторые эксперты называют коррупцию «последним институтом, определяющим правила игры на рынке»⁴.

Звучит мысль о том, что чиновники «ориентируются» друг на друга. Понимая, что «потреблять» (т.е. заниматься коррупционной деятельностью) наказуемо, а не потреблять – не положено по статусу, т.к. все коллеги этим занимаются, они предпочитают не выделяться из общей массы⁵.

¹ **Петров Н.** «Эффект Навального»: RosPil.net [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 8 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/02/05/great-rebalancing-trade-conflict-and-perilous-road-ahead-for-world-economy/fbkw>, свободный. – Загл. с экрана.

² **Арбатов А., Крещул Р.** Систему нужно в корне пересматривать [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 5 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/07/05/систему-нужно-в-корне-пересматривать/fa8s>, свободный. – Загл. с экрана.

³ Противдействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ **Мовчан А.** Коррупция была самой рыночной частью российской экономики [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 25 сентября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/09/25/ru-61490/iigd>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ **Колесников А.** Недемонстративное потребление [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 20 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/08/19/ru-61065/ieze>, свободный. – Загл. с экрана.

§4. Пути решения проблемы

Три основные стратегии противодействия были сформулированы Е. Панфиловой на заседании научного совета Московского Центра Карнеги, посвящённого проблемам коррупции в России. Автор считает уместным перечислить эти стратегии, указав под буквой а) меры, предложенные Е. Панфиловой, и под буквой б) чуть более конкретные меры, предложенные другими экспертами в публикациях, интервью и т.д. Автор полагает, что систематизация мнений экспертов по трём группам, предложенным Е. Панфиловой, позволит нагляднее показать пути решения проблемы.

1. Стратегия №1: классический набор мер

а) Основной идеей этой стратегии являются пять аспектов возвращения конкуренции.

- Во-первых, возвращение экономической конкуренции, т.е. изгнание доминанты государства в экономике.
- Во-вторых, возвращение конкуренции в зале суда, т.е. равноправие сторон не только номинально, но и фактически.
- Третья конкуренция – в СМИ. Это значит, что конкурировать должны не издания, а факты и мнения, которые они предлагают, чтобы на их «стыке» появилась истина.
- В-четвёртых, следует вернуть конкуренцию внутри гражданского общества, т.е. дать мотивацию гражданским группам отстаивать свою точку зрения, но перед этим дать мотивацию и возможность гражданам такие группы создать.
- Наконец, в-пятых, необходима политическая конкуренция, чтобы предотвратить консервацию коррумпированных элит. Однако, как отмечает Е. Панфилова, эта стратегия вряд ли имеет отношение к

реальности, поскольку в ближайшее время её проведение невозможно из-за особенностей российского государственного управления¹.

б) Под этим пунктом сосредоточены следующие меры:

- Реанимирование экономики, а после – политики².
- Прекращение субсидирования северокавказских элит для формирования конкуренции как внутри региона, так и между регионами³.
- Создание конкуренции в производстве и контроль за закупками⁴.
- Искоренение неформальных отношений между государством и бизнесом как подавляющий рыночную конкуренцию фактора⁵.
- Обращение внимания на случаи «конфликта интересов» государственного служащего⁶.
- Предотвращение случаев национализации бизнеса, т.к. они способствуют подавлению конкуренции на рынке и созданию монополий⁷.

2. Стратегия №2: административная реформа

а) Суть этой стратегии заключается:

- во введении системы «Электронная Россия», по которой оформление документов будет осуществляться через терминалы, что «отвлечет» коррупционеров от взаимодействия с частными или юридическими лицами;

¹ Противдействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

² Там же.

³ **Качурина А., Рябов А.** Четыре вызова российской политической системе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 6 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/03/06/четыре-вызова-российской-политической-системе/fciu>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ **Арбатов А., Крецул Р.** Систему нужно в корне пересматривать [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 5 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/07/05/систему-нужно-в-корне-пересматривать/fa8s>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ **Алексашенко С.** Падение кумира [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 14 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/11/14/падение-кумира/f50o>, свободный. – Загл. с экрана.

⁶ **Алексашенко С.** Есть вопросы? Ждем ответа [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 2 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/04/02/есть-вопросы-ждем-ответа/f4ю>, свободный. – Загл. с экрана.

⁷ **Алексашенко С., Красавин А.** Коррупция победила [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 14 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/07/ваххабизм-надо-оставить-в-покое/f4ln>, свободный. – Загл. с экрана.

- следующим пунктом стратегии станет перестановка чиновников для завершения неоконченной административной реформы¹.

б) Под этим пунктом сосредоточен следующий набор мер:

- Разделение трёх властей не только в теории, но и на практике. Без этого законы и надзорные органы не дадут эффекта².
- Государство должно проявить интерес к закону как к системе, а не как к инструменту власти³.
- Проведение мер по обеспечению открытой военной политики. В обсуждении вопросов военной политики должны участвовать общественные организации, гражданское общество, научные центры⁴.
- Создание центрального органа по борьбе с коррупцией вне устоявшихся институтов⁵.

3. Стратегия №3: «чисто» антикоррупционные меры

а) В эту стратегию входит введение на территории РФ антикоррупционных законов по образцу Европы и США и доработка имеющихся (об этом выше во втором параграфе, шестая причина). Как добавляет Е. Панфилова, этот план имеет «много общего с борьбой с коррупцией, однако мало общего с реальностью»⁶.

б) Здесь предложены следующие меры:

- Принятие бизнесом кодекса этики⁷.

¹ Противодействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

² Там же.

³ Де Ваал Т. Мафиози на Кавказе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 23 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/12/23/мафиози-на-кавказе/corq>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Арбагов А., Крецул Р. Систему нужно в корне пересматривать [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 5 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/07/05/систему-нужно-в-корне-пересматривать/fa8s>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ Алексашенко С. Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

⁶ Противодействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

⁷ Там же.

- Введение норм и правил при встраивании в международную экономическую систему, соответствующих вступлению в членство (ВТО, Организация экономического сотрудничества и развития и т.д.). Назначить внешними судами Страсбургский, Стокгольмский арбитражный или Высокий суд Лондона по примеру Сингапура¹.
- Сделать обязательным заполнение деклараций о доходах и расходах для всех чиновников, военнослужащих, руководителей государственных корпораций, сотрудников правоохранительных органов. При обнаружении разницы провести проверку. Чиновников, которые не могут представить законный источник средств, следует снимать с постов, после – возбуждать уголовные дела².
- Закрепить в законодательстве обязанность публичных должностных лиц доказывать свою невиновность в случае, если им предъявлено обвинение в незаконном обогащении³.
- Позволить публичным должностным лицам задекларировать до определённого срока абсолютно всё имущество. Применить в отношении таких лиц единственную меру: обязательство заплатить подоходный налог с того имущества, которое ранее не вносилось в декларации⁴.
- Законодательно оформить запрет повторного допущения человека, уличённого в государственном преступлении (факте коррупции), на руководящие должности в государстве, государственных компаниях, публичных компаниях, акции которых торгуются на бирже, а также запретить быть членами правления и членами советов директоров⁵.

¹ Там же.

² **Алексашенко С., Журавлева Н.** Начните с министров [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 16 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/16/начните-с-министров/fbr4>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Алексашенко С.** Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Там же.

⁵ Там же.

- Проводить политику общественного и парламентского контроля за коррупционной деятельностью вместо политики «уговоров и наказаний»¹. Создавать такой контроль как в центре, так и на местах².
- Создание системы вознаграждения граждан, информирующих о фактах коррупции. Необходимо законодательно закрепить и систему защиты таких граждан³.

¹ **Арбатов А., Крецул Р.** Систему нужно в корне пересматривать [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 5 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/07/05/систему-нужно-в-корне-пересматривать/fa8s>, свободный. – Загл. с экрана.

² **Арбатов, А.** Каждый рубль, который мы тратим на оборону, должен быть потрачен эффективно! [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 15 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/08/15/каждый-рубль-который-мы-тратим-на-оборону-должен-быть-потрачен-эффективно/gim5>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Алексащенко С.** Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

§5. Помехи для проведения стратегий

В предыдущем параграфе неоднократно упоминалось, что приложить классические пути противодействия коррупции к российской реальности невозможно. Эксперты Московского Центра Карнеги рассматривали также, почему это невозможно. Один из экспертов считает, что работа Федеральной службы по финансовому мониторингу весьма сомнительна. При той системе надзора, которая существует сейчас, невозможно добиться успехов в борьбе с коррупцией¹.

Другая стороной медали – бездействующая прокуратура, которая не отреагировала даже на прямые признания в коррупции компании Daimler и не стала искать чиновников, принявших взятки². Один из экспертов называет Генеральную прокуратуру РФ «компанией по рейдерству», «коррупционным комбинатом»³.

Не обеспечен контроль над выполнением ратифицированной ст. 20 Конвенции ООН о коррупции⁴. Статья входит в столкновение с российским законодательством, согласно которому обвиняемый не обязан доказывать свою невиновность. Никаких мер по устранению конфликта законов не принимается. По словам эксперта, российское законодательство, даже правильное, оставляет множество путей для ухода от него⁵.

Отсутствие проверки деклараций чиновников даёт полную свободу коррупционерам относительно их заполнения. Некоторые чиновники подают

¹ **Алексашенко С., Журавлева Н.** Начните с министров [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 16 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/16/начните-с-министров/fbr4>, свободный. – Загл. с экрана.

² **Зотова М., Петров Н.** Жизнь по понятиям – вот мафия [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 2 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/12/02/жизнь-по-понятиям-вот-мафия/fbqz>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Болтянская Н., Шевцова Л.** Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 22 июня: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/06/22/особое-мнение/hlyq>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Противодействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ **Алексашенко С.** Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

идеальные декларации, одновременно имея неписанные туда активы¹. Вторая ситуация – расход чиновника превышает его доход, и это отражено в декларации. Однако эти нарушения никак не регулируются государством. Эксперт объясняет подобное попустительство тем, что коррумпированный чиновник чувствует себя безнаказанно только при условии его лояльности власти. Таким образом, государство имеет мощный рычаг управления лояльностью чиновников².

Одним из экспертов было высказано мнение, что Запад хотя и выражает обеспокоенность коррумпированностью российской политической элиты, тем не менее поощряет её в своих интересах, сохраняя персоналистский строй и коррумпированные элиты³.

Отмечается некий «замкнутый круг» в борьбе государства и коррупции: из-за коррумпированности власти противодействие коррупции невозможно. Необходима открытая политическая и экономическая конкуренция, но она, в свою очередь, невозможна из-за коррупции⁴. Однако хуже всего ситуация обстоит в оборонной сфере: там победить коррупцию посторонними инструментами невозможно из-за секретности всей сферы⁵.

В современных условиях у власти нет никакого желания бороться с коррупцией⁶. Несмотря на то, что принимаются указы и даются

¹ **Петров А., Полуниин А.** Виллы продать, деньги вернуть в Россию [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 1 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/08/01/виллы-продать-деньги-вернуть-в-россию/f4lm>, свободный. – Загл. с экрана.

² Там же.

³ **Шевцова Л.** Как Запад стал заложником Кремля [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 18 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/01/18/как-запад-стал-заложником-кремля/f52d>, свободный. – Загл. с экрана; Шевцова, Л. Прозрение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 17 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/04/17/прозрение/fba3>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ **Качурина А., Рябов А.** Четыре вызова российской политической системе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 6 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/03/06/четыре-вызова-российской-политической-системе/fciu>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ **Арбагов А.** Вооружаться рачительно и с умом [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 10 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/04/10/вооружаться-рачительно-и-с-умом/g0q7>, свободный. – Загл. с экрана.

⁶ **Алексашенко С., Казакова А.** Всю коррупцию в госкомпаниях за два месяца выявить невозможно [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/05/13/есть-ли-шансы-начать-диалог-с-северной-кореей/f4lq>, свободный. – Загл. с экрана.

распоряжения, они не исполняются¹. Яркий пример тому – предложения эксперта Московского Центра Карнеги Сергея Алексащенко на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство». Эксперт перечислил пути решения проблемы коррупции, получил одобрение нескольких от Дмитрия Медведева. После выхода пакета распоряжений Д. Медведева большая часть ранее одобренных рекомендаций оказалась проигнорирована. Эксперт заключает: бюрократия считает серьезную и системную борьбу с коррупцией угрозой для нынешнего коррумпированного режима². Сам эксперт в другой публикации приходит к иному выводу: первой угрозой для власти является сохранение коррупции³.

Предлагая создать центральный орган по борьбе с коррупцией, эксперты сразу оговариваются, что лучше отложить на время его создание, если государство не сможет обеспечить органу политическую поддержку и полномочия⁴.

Следующая помеха вытекает из предыдущей: нельзя победить коррупцию отдельно силами общества и отдельно государства. Для эффективной борьбы необходимо объединение усилий⁵, на которое в данный период не может пойти ни одна, ни другая сторона.

В разговоре о противодействии коррупции нельзя не сказать о Сингапурском экономическом чуде. Один из экспертов отмечает, что постсоветская элита взяла на вооружения сингапурскую модель для

¹ Алексащенко С. О послании президента Федеральному собранию [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 22 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/10/18/для-любой-интеграции-необходим-привлекательный-социальный-проект/f41p>, свободный. – Загл. с экрана; Тренин, Д. От будущего президента потребуют реальных реформ [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 9 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/02/09/от-будущего-президента-потребуют-реальных-реформ/f4h9>, свободный. – Загл. с экрана.

² Алексащенко С., Красавин А. Коррупция победила [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 14 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/07/ваххабизм-надо-оставить-в-покое/f4ln>, свободный. – Загл. с экрана.

³ Алексащенко С., Корзун С. Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 11 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/14/граница-россии-стала-проницаемой-для-религиозного-радикализма/f4lt>, свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Алексащенко С. Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.

⁵ Там же.

противодействия коррупции, однако неправильно её поняла, и модель стала одним из аргументов для «закручивания гаек». Автор модели, Ли Куан Ю, отмечал, что то, что строится в республиках бывшего СССР, не имеет отношения к сингапурской модели¹. То есть даже при желании воспользоваться новыми методами по борьбе с коррумпированностью элит российская власть не смогла грамотно их использовать. Другой эксперт отмечает, что в условиях фактически однопартийной власти о «сингапурском чуде» речи идти не могло².

Наконец, последняя помеха проведению стратегий по борьбе с коррупцией связана с новым поколением, которое вскоре займёт места чиновников. Работа в государственном управлении и исполнительной власти приобрела имидж некоей синекуры, поэтому увеличился конкурс на факультеты ФСБ, Академии МВД³. Если молодёжь была привлечена возможностями обогащения при несложной работе, вряд ли стоит ожидать от неё иного подхода к делу после окончания высшего учебного заведения.

¹ **Габуев А.** Ли Куан Ю в России: ролевая модель или свадебный генерал? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 23 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/03/23/ru-59465/ik4h>, свободный. – Загл. с экрана.

² **Алексашенко С., Гребнева А.** Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 14 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/11/post-imperium-евразийская-история.-каким-будет-вектор-развития-россии/fd05>, свободный. – Загл. с экрана.

³ **Кара Мурза В., Петров Н., Рыбкин И.** Зачем Владимир Путин идёт на 3-й президентский срок? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 17 октября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/10/17/зачем-vladimir-путин-идет-на-3-й-президентский-срок/f4lz>, свободный. – Загл. с экрана.

3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В процессе работы автор проанализировал 70 материалов, которые, как полагает Московский Центр Карнеги, относятся к теме коррупции. Однако по мнению автора, в процентном выражении тема коррупции обозначена только в 61,43% из них. Из этого следует, что Московский Центр Карнеги не уделяет пристального внимания всем публикациям, которые размещает на русскоязычной версии сайта.

Из этих 62% (округлим в большую сторону) можно вывести процентное распределение материалов по годам, чтобы узнать, было ли исследование коррупции равномерным. Находим следующее: 2010 – 16,28%, 2011 – 34,88%, 2012 – 25,58%, 2013 – 6,98%, 2014 – 0%, 2015 – 11,63%, 2016 – 4,65%¹. Исследование коррупции было явно неравномерным.

Автор не смог дать ответа на вопрос, почему в 2014 году на русскоязычной версии сайта не появилось ни одной публикации о коррупции. Стоит заметить, что возможно, что эти публикации были, однако на сегодняшний день русскоязычная версия сайта не предоставляет возможности с ними ознакомиться.

Как было сказано в первом параграфе, после 2014 года в исследовании темы заметен явный поворот. Концентрация причин появления, путей решения проблемы, т.е. информация теоретического характера явно уменьшается в пользу исследования иностранного опыта.

Московский Центр Карнеги обозначает коррупцию одним из своих направлений исследования, однако процент публикаций самого центра по этой проблеме крайне мал – меньше 1/5. В основном на сайте представлены публикации других СМИ, в которых эксперты Центра Карнеги рассказывают о своём взгляде на проблему. Центр подчёркивает на своём сайте, что эти взгляды не отражают точку зрения самого Центра.

¹ На апрель 2016 года – Прим. авт.

Возникает закономерный вопрос, как Московский Центр Карнеги может заявлять одной из своих тем коррупцию, если сам он не проводит никаких исследований и не предлагает никаких идей и мыслей, являясь т.н. «фабрикой мысли».

Автор предлагает несколько способов решения проблемы несоответствия заявленной информации и фактического положения вещей.

Во-первых, необходимо возобновить проведение «круглых столов», заседаний, учёных советов, конференций, публичных выступлений по теме коррупции, противодействия коррупции и т.д. Эта мера позволит Московскому Центру Карнеги выступать площадкой для встреч профессионалов, на которых они могут прийти к новым выводам. Обязательна публикация аудио-, видео- и текстовых материалов с подобных мероприятий и распространение их в СМИ.

Во-вторых, следует проанализировать все данные, полученные Московским Центром Карнеги от экспертов, и опубликовать один сборник по общей теме «Коррупция» или несколько, разбив и систематизировав отдельные углы рассмотрения темы, как это сделано в настоящей курсовой работе. При публикации возможно указать, что мысли, помещённые в сборниках, не являются официальной точкой зрения Московского Центра Карнеги. Однако сама работа по анализу, систематизации и публикации мыслей о коррупции позволит Центру говорить о том, что он действительно исследует эту тему.

В-третьих, автор полагает, что увеличение числа оригинальных материалов также способствует позиционированию Центра как фабрики мысли по проблеме коррупции. Центру следует занять противоположную сторону, т.е. проводить интервью как со своими, так и с приглашенными экспертами вместо того, чтобы перепечатывать мысли своих экспертов из других СМИ.

В-четвёртых, если для Московского Центра Карнеги принципиально отделять своё мнение от мнений экспертов, возможно обратиться к

максимально обезличенной информации – большим данным. Анализ больших данных станет уникальным материалом, в котором не может быть представлена ничья точка зрения.

В-пятых, автор рекомендовал бы Московскому Центру Карнеги составить уникальный материал, в котором освещались бы предпринятые правовые меры по противодействию коррупции со стороны государства. Подобный «гид» стал бы наиболее востребованной публикацией, к нему стали бы часто обращаться журналисты. Это, в свою очередь, обеспечило бы Центру высокую цитируемость в разделе материалов, связанных с исследованием коррупции.

4. БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. 2014 Global Go To Think Tank Index Report [Электронный ресурс] / University of Pennsylvania ScholarlyCommons – 2015. – 1 марта: Lauder Institute, University of Pennsylvania, 2015. – Режим доступа : http://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1008&context=think_tanks, свободный. – Загл. с экрана.
2. Corruption Perceptions Index 2015 [Электронный ресурс] / Трансперенси Интернешнл – 2015.: Transparency International, 2016. – Режим доступа : <http://www.transparency.org/cpi2015>, свободный. – Загл. с экрана.
3. *Александрова М., Алексащенко С.* Три кита инвестиционного климата России [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 1 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/08/08/россия-2020-сценарии-развития/fbw1>, свободный. – Загл. с экрана.
4. *Алексащенко С.* Вступление России в ВТО [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 7 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/12/07/вступление-россии-в-вто/eo42>, свободный. – Загл. с экрана.
5. *Алексащенко С.* Выступление на заседании рабочей группы по формированию системы «Открытое правительство» [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 22 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/22/выступление-на-заседании-рабочей-группы-по-формированию-системы-открытое-правительство/ewuk>, свободный. – Загл. с экрана.
6. *Алексащенко С.* Есть вопросы? Ждем ответа [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 2 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/04/02/есть-вопросы-ждем-ответа/f4ю>, свободный. – Загл. с экрана.
7. *Алексащенко С.* О послании президента Федеральному собранию [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 22 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/10/18/для-любой-интеграции-необходим-привлекательный-социальный-проект/f4lp>, свободный. – Загл. с экрана.
8. *Алексащенко С.* Падение кумира [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 14 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/11/14/падение-кумира/f50o>, свободный. – Загл. с экрана.
9. *Алексащенко С., Воробьева И.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 17 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/17/особое-мнение/fcggk>, свободный. – Загл. с экрана.

10. *Алексащенко С., Воробьева И.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 11 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/23/метаморфозы-большой-евразии/fcr8>, свободный. – Загл. с экрана.
11. *Алексащенко С., Ганопольский М.* Госдума – выводы [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 26 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/11/26/госдума-выводы/f4lw>, свободный. – Загл. с экрана.
12. *Алексащенко С., Геворкян Э.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 20 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/11/21/russia-in-2020/fdch>, свободный. – Загл. с экрана.
13. *Алексащенко С., Граник И.* Говорили не на те темы, говорили явно не то, говорили, не обращая внимания на аудиторию [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 8 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/11/14/in-conversation-with-h.e.-mikheil-saakashvili-president-of-georgia/fbw0>, свободный. – Загл. с экрана.
14. *Алексащенко С., Гребнева А.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 14 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/11/post-imprium-евразийская-история.-каким-будет-вектор-развития-россии/fd05>, свободный. – Загл. с экрана.
15. *Алексащенко С., Журавлева, Н.* Начните с министров [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 16 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/16/начните-с-министров/fbr4>, свободный. – Загл. с экрана.
16. *Алексащенко С., Журавлева, О.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 27 октября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/03/11/post-imprium-евразийская-история.-каким-будет-вектор-развития-россии/fd05>, свободный. – Загл. с экрана.
17. *Алексащенко С., Казакова А.* Всю коррупцию в госкомпаниях за два месяца выявить невозможно [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/05/13/есть-ли-шансы-начать-диалог-с-северной-кореей/f4lq>, свободный. – Загл. с экрана.
18. *Алексащенко С., Корзун С.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 11 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/14/граница-россии-стала-проницаемой-для-религиозного-радикализма/f4lt>, свободный. – Загл. с экрана.

19. *Алексашенко С., Корзун С.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 18 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/04/18/особое-мнение/f4ls>, свободный. – Загл. с экрана.
20. *Алексашенко С., Красавин А.* Коррупция победила [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 14 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/01/07/ваххабизм-надо-оставить-в-покое/f4ln>, свободный. – Загл. с экрана.
21. *Алексашенко С., Митяев О.* Кудрин не лучше Лужкова [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 11 июня: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/03/18/rethinking-u.s.-strategy-on-middle-east-peace-process/fbz5>, свободный. – Загл. с экрана.
22. *Алексашенко С., Пронько Ю., Чичваркин Е.* Миноритарный акционер в России. Он так же бесправен, как и обычный гражданин? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 17 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/17/миноритарный-акционер-в-россии.-он-так-же-бесправен-как-и-обычный-гражданин/fbr3>, свободный. – Загл. с экрана.
23. *Алексашенко С., Соколов М.* Владимир Путин говорит правду. Для него это действительно битва за власть, битва за Кремль. В подкорке висит мысль: а ведь я могу все потерять [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 23 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/02/03/на-пути-к-евроатлантическому-сообществу-безопасности/f4lv>, свободный. – Загл. с экрана.
24. *Арбатов А.* Вооружаться рачительно и с умом [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 10 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/04/10/вооружаться-рачительно-и-с-умом/g0q7>, свободный. – Загл. с экрана.
25. *Арбатов А.* Каждый рубль, который мы тратим на оборону, должен быть потрачен эффективно! [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 15 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/08/15/каждый-рубль-который-мы-тратим-на-оборону-должен-быть-потрачен-эффективно/gim5>, свободный. – Загл. с экрана.
26. *Арбатов А., Крецул Р.* Систему нужно в корне пересматривать [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 5 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/07/05/систему-нужно-в-корне-пересматривать/fa8s>, свободный. – Загл. с экрана.
27. *Арбатов А., Митрохин С., Фельгенгауэр Т.* Реформа РАН: возможные последствия [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. –

- 8 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/07/08><http://carnegie.ru/2013/07/08/>, свободный. – Загл. с экрана.
28. *Болтянская Н., Шевцова Л.* Особое мнение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 22 июня: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/06/22/особое-мнение/hlyq>, свободный. – Загл. с экрана.
29. *Борзенко А., Липман М.* 5 мыслей об отставке Сердюкова [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 6 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/11/06/5-мыслей-об-отставке-сердюкова/ewu4>, свободный. – Загл. с экрана.
30. *Габуев А.* Ли Куан Ю в России: ролевая модель или свадебный генерал? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 23 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/03/23/ru-59465/ik4h>, свободный. – Загл. с экрана.
31. *Габуев А.* Правила игры [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 6 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/11/06/ru-61910/ilbh>, свободный. – Загл. с экрана.
32. *Габуев А., Кузичев А.* России нужно достраивать азиатский вектор [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 9 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/07/09/ru-60672/id8z>, свободный. – Загл. с экрана.
33. *Гулиа К., Мовчан А.* «Панамский архив» никак не связывает Путина с офшорами [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2016. – 4 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2016/04/04/ru-63229/iwm4>, свободный. – Загл. с экрана.
34. *Де Ваал Т.* Мафиози на Кавказе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 23 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/12/23/мафиози-на-кавказе/cupq>, свободный. – Загл. с экрана.
35. *Добрынин А., Токарев С.* УДО Васильевой, закон и справедливость. Юридический анализ [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 9 сентября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/commentary/2015/09/09/ru-61233/ik36>, свободный. – Загл. с экрана.
36. *Зотова М., Петров Н.* Жизнь по понятиям – вот мафия [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 2 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/12/02/жизнь-по-понятиям-вот-мафия/fbqz>, свободный. – Загл. с экрана.
37. Индекс восприятия коррупции – 2015: Россия поднялась на 119 место [Электронный ресурс] / Трансперенси Интернешнл – 2016. – 27 января: Центр «ТИ-Р», 2001-2013. – Режим доступа :

- <http://transparency.org.ru/indeks-voxpriiatiia-korruptcii/indeks-voxpriiatiia-korruptcii-2015-rossiia-podnialas-na-119-mesto>, свободный. – Загл. с экрана.
38. Индекс восприятия коррупции за 2015 г.: Часто задаваемые вопросы [Электронный ресурс] / Трансперенси Интернешнл – 2015.: Центр «ТИ-Р», 2001-2013. – Режим доступа : http://transparency.org.ru/images/docs/cpi/CPI2015_FAQ_RU.pdf, свободный. – Загл. с экрана.
39. *Кара Мурза В., Петров Н., Рыбкин И.* Зачем Владимир Путин идёт на 3-й президентский срок? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 17 октября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/10/17/зачем-vladimir-путин-идет-на-3-й-президентский-срок/f4lz>, свободный. – Загл. с экрана.
40. *Касьянов М., Милов В.* [и др.] Российская оппозиция о власти, предстоящих российских выборах, о текущей ситуации, о внешней политике и о себе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 25 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/04/25/российская-оппозиция-о-власти-о-предстоящих-российских-выборах-о-текущей-ситуации-о-внешней-политике-и-о-себе/flua>, свободный. – Загл. с экрана.
41. *Качурина А., Рябов А.* Четыре вызова российской политической системе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 6 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/03/06/четыре-вызова-российской-политической-системе/fciu>, свободный. – Загл. с экрана.
42. *Колесников А.* Кризис привилегий [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 14 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/07/14/ru-60701/idcr>, свободный. – Загл. с экрана.
43. *Колесников А.* Недемонстративное потребление [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 20 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/08/19/ru-61065/ieze>, свободный. – Загл. с экрана.
44. *Колесников А.* Страна, прикрытая бумажкой [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2016. – 11 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2016/02/11/ru-62749/itwg>, свободный. – Загл. с экрана.
45. *Ланьков А.* Как коррупция стала спасением для жителей Северной Кореи [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 29 мая: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/05/29/ru-59921/ijst>, свободный. – Загл. с экрана.
46. *Липман М.* 6 мыслей о послании Путина [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 12 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/12/12/6-мыслей-о-послании-путина/ewty>, свободный. – Загл. с экрана.

47. *Логинов А.* Как обуздать коллекторов. Юридический анализ [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2016. – 11 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/commentary/2016/02/11/ru-62733/ittg>, свободный. – Загл. с экрана.
48. *Малашенко А.* Хранители и охранители [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 17 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/11/17/ru-62041/im4j>, свободный. – Загл. с экрана.
49. *Малашенко А.* Юбилей прошел спокойно [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 26 сентября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/09/26/юбилей-прошел-спокойно/goa3>, свободный. – Загл. с экрана.
50. *Малашенко А., Пронько Ю., Ремизов М.* Путин – русский Рузвельт или де Голль? Нужна нам такая стабильность? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 26 октября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/10/26/путин-русский-рузвельт-или-де-голль-нужна-нам-такая-стабильность/f4ly>, свободный. – Загл. с экрана.
51. *Мовчан А.* Коррупция была самой рыночной частью российской экономики [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2015. – 25 сентября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2015/09/25/ru-61490/iigd>, свободный. – Загл. с экрана.
52. *Морозов П., Шевцова Л.* «Дорожная карта» Павла Морозова с Лилией Шевцовой [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 26 ноября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2010/11/26/дорожная-карта-павла-морозова-с-лилией-шевцовой/fbr1>, свободный. – Загл. с экрана.
53. Национальный план противодействия коррупции [Электронный ресурс] / Российская газета – Федеральный выпуск. – 2008. – 5 августа (№ 4721 (0)). – М. : Российская газета. RU, 1998-2016. – Режим доступа : <http://rg.ru/2008/08/05/plan-dok.html>, свободный. – Загл. с экрана.
54. *Никитина Е.* Почему Бразилия дошла до импичмента президента [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2016. – 19 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/commentary/2016/04/19/ru-63368/ix9l>, свободный. – Загл. с экрана.
55. *Петров А.* Осенью предстоит «чистка» элит? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 15 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/08/15/осенью-предстоит-чистка-элит/f4ll>, свободный. – Загл. с экрана.
56. *Петров А., Полунин А.* Виллы продать, деньги вернуть в Россию [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 1 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа :

- <http://carnegie.ru/2012/08/01/виллы-продать-деньги-вернуть-в-россию/f4lm>, свободный. – Загл. с экрана.
57. *Петров Н.* «Эффект Навального»: RosPil.net [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2010. – 8 декабря: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/02/05/great-rebalancing-trade-conflict-and-perilous-road-ahead-for-world-economy/fbkw>, свободный. – Загл. с экрана.
58. *Петров Н., Шарый А.* О Сергее Шойгу, вечном спасателе [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 5 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/04/05/o-sergee-shoigu-vechnom-spasatеле/f4lu>, свободный. – Загл. с экрана.
59. Противодействие коррупции в России: пределы возможного [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 31 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : http://carnegieendowment.org/files/corruption_working_papers_2011.pdf, свободный. – Загл. с экрана.
60. Реферат и курсовая работа по специальности «Журналистика». – Методическое пособие. – М. : Факультет журналистики МГУ имени М. В. Ломоносова. – 56 с.
61. *Риди Э.* Измеряя температуру американской демократии [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 14 октября: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/10/14/измеряя-температуру-американской-демократии/fbxz>, свободный. – Загл. с экрана.
62. *Рябов А.* Между застоем и революцией [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/01/19/между-застоем-и-революцией/fd9h>, свободный. – Загл. с экрана.
63. Сайт Президента России [Электронный ресурс]: Администрация Президента России, 2016. – Режим доступа : <http://kremlin.ru/events/councils/by-council/12>, свободный. – Загл. с экрана.
64. *Сирук М., Шевцова Л.* Закон Магнитского – это сигнал [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 18 июля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/07/18/закон-магнитского-это-сигнал/f1xx>, свободный. – Загл. с экрана.
65. *Сирук М., Шевцова Л.* Что значит «Хельсинки-2»? [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2013. – 15 марта: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2013/03/15/что-значит-хельсинки-2/ftso>, свободный. – Загл. с экрана.
66. *Тренин Д.* Выборы в России: протесты и власть [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 29 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/02/29/выборы-в-россии-протесты-и-власть/hnei>, свободный. – Загл. с экрана.

67. *Тренин Д.* От будущего президента потребуют реальных реформ [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2012. – 9 февраля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2012/02/09/от-будущего-президента-потребуют-реальных-реформ/f4h9>, свободный. – Загл. с экрана.
68. *Тренин Д.* Создать республику через 20 лет после путча [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 19 августа: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/08/19/создать-республику-через-20-лет-после-путча/cir3>, свободный. – Загл. с экрана.
69. Указ Президента Российской Федерации от 1 апреля 2016 г. N 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016 - 2017 годы» [Электронный ресурс] / Российская газета – Федеральный выпуск. – 2016. – 13 апреля (№ 6949 (78)). – М. : Российская газета. RU, 1998-2016. – Режим доступа : <http://rg.ru/2016/04/13/corruptcia-dok.html>, свободный. – Загл. с экрана.
70. Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ (ред. от 15.02.2016) «О противодействии коррупции» [Электронный ресурс] / КонсультантПлюс. – 2008. – 25 декабря (№ 273-ФЗ. : КонсультантПлюс, 1997-2015. – Режим доступа : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/, свободный. – Загл. с экрана.
71. *Шевцова Л.* Как Запад стал заложником Кремля [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 18 января: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/01/18/как-запад-стал-заложником-кремля/f52d>, свободный. – Загл. с экрана.
72. *Шевцова Л.* Прозрение [Электронный ресурс] / Московский Центр Карнеги – 2011. – 17 апреля: Московский Центр Карнеги, 2016. – Режим доступа : <http://carnegie.ru/2011/04/17/прозрение/fba3>, свободный. – Загл. с экрана.