

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
(Н И У « Б е л Г У »)

**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА
В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА ПРИМЕРЕ
АДМИНИСТРАЦИИ КОРОЧАНСКОГО РАЙОНА БЕЛГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ)**

Выпускная квалификационная работа бакалавра

очного отделения 4 курса группы 05001201

Выродова Артема Александровича

**Научный руководитель
кандидат социологических наук,
доцент Коврижных Ю.В.**

**Рецензент
Начальник управления физической
культуры, спорта и туризма
администрации Корочанского
района Белгородской области
Панарин А.В.**

БЕЛГОРОД, 2016 год

СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
ВВЕДЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	8
РАЗДЕЛ II. ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В АДМИНИСТРАЦИИ КОРОЧАНСКОГО РАЙОНА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	28
РАЗДЕЛ III. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В АДМИНИСТРАЦИИ КОРОЧАНСКОГО РАЙОНА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	48
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	65
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	69
ПРИЛОЖЕНИЯ	78

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы дипломной работы обусловлена тем, что физическая культура и спорт органически связаны с фундаментальными основами общественного устройства и развития общества. Одной из основных задач государственной политики в настоящее время является создание благоприятных условий для роста благосостояния населения РФ, национального самосознания и обеспечения долгосрочной социальной стабильности. Развитие физической культуры и спорта в значительной мере может способствовать достижению обозначенной цели.

Одной из острых проблем современного этапа развития российского общества является демографическая ситуация, для улучшения которой необходимо, в том числе снизить уровень смертности населения. Укрепление здоровья российской нации невозможно без приобщения населения, особенно детей молодежи к здоровому образу жизни и спорту. Опыт многих развитых стран показал, что такая задача может быть реализована с помощью комплекса хорошо продуманных мероприятий, который реализуется на государственном и муниципальном уровне.

Физическая культура и спорт – это развитие ряда положительных качеств человеческой личности, организация общественно-полезной деятельности, досуга населения, профилактика заболеваний и воспитание подрастающего поколения. Она способствует долголетию человека, сплочению семьи, формированию здорового морального и психологического климата, снижению травматизма. Сегодня Россия берёт курс на активное социально-экономическое развитие и преобразования. При этом большое значение приобретают мероприятия, направленные на улучшение здоровья россиян, повышение уровня и качества жизни, воспитание подрастающего поколения и единение российского общества. Все вышесказанное обуславливает важность развития физической культуры и спорта в регионах и муниципальных образованиях, повышение эффективности управления

соответствующей сферой деятельности органов государственного и муниципального управления.

Анализ степени изученности темы исследования.

Проблемы управления развитием физической культуры и спорта получили значительное освящение в работах отечественных исследователей. Среди них следует отметить труды Е.Б. Галиевой, Ю.В. Дмитриевой, Л.Е. Корниенко, Ю.В. Феськова, Ю.Д. Якубова и др.¹

Значительное количество работ посвящено проблемам управления развитием физической культуры и спорта в различных субъектах РФ (А.Ю. Близневский, С.А. Варламов, В.К. Пельменев, А.Н. Петренко и др.²).

Вопросы развития физической культуры и спорта на территории отдельных муниципальных образований, пути повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления в данной сфере рассмотрены в работах С.И. Изаак, А.А. Рокашевича, Н.А. Романовой и др.³

¹Галиева Е.Б. Совершенствование нормативно-правового обеспечения системы государственного управления сферой физической культуры и спорта // Научный альманах. 2014. № 1 (1); Дмитриева Ю.В. Современные аспекты управления развитием физической культуры и спорта // Журнал правовых и экономических исследований. 2013. № 2; Корниенко Л.Е., Пруцков С.В. Проблемы и перспективы государственной политики в области управления физической культурой и массовым спортом в Российской Федерации // Научный альманах. 2015. № 11-1 (13); Феськов Ю.В., Рылов Д.В. Развитие физической культуры и спорта и его управление в России: материалы международной научно-практической конференции по актуальным вопросам экономики и гуманитарных наук в 2015 г. М., 2015; Якубов Ю.Д. Взаимодействие федеральных и региональных властей при формировании политики в сфере управления развитием спорта и физической культуры в современной России // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2014. № 11 (117).

² Близневский А.Ю., Филиппов С.С. Применение программно-целевого подхода в управлении развитием физической культур и спорта в Красноярском крае // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2015. № 2 (120); Варламов С.А. Организация управления развитием физической культур и спорта в субъектах Российской Федерации // Известия Академии управления: теория, стратегии, инновации. 2012. № 4 (11); Пельменев В.К. Программный подход к совершенствованию системы физической культуры и спорта в Калининградской области // Вестник балтийского федерального университета им. И. Канта. 2011. № 3; Петренко А.Н. Управление развитием физической культур и спорта в субъекте РФ (на примере Краснодарского края) // Современные тенденции развития науки и технологий. 2015. № 7.

³Изаак С.И., Исаев Р.А. Управление развитием адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в муниципальном образовании // Вестник Самарского муниципального института управления. 2012. № 2; Рокашевич А.А. Муниципальное управление развитием физической культуры и спорта (на примере Ленинского муниципального района Московской области) // Муниципальная академия. 2013. № 1;

Тем не менее, в теоретико-методологическом обосновании, разработке и внедрении технологий управления развитием физической культуры и спорта в муниципальных образованиях в настоящее время ощущается определенная недостаточность, что также определяет актуальность темы дипломной работы.

В качестве **проблемы** исследования выступает противоречие между необходимостью совершенствования управления развитием физической культуры и спорта на муниципальном уровне и недостаточным теоретическим и методическим обеспечением данного процесса в администрации Корочанского района Белгородской области.

Объектом исследования является управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

В качестве **предмета** исследования выступает управление развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области.

Цель исследования – разработка рекомендаций для администрации Корочанского района по совершенствованию управления развитием физической культуры и спорта на территории муниципального образования.

Для решения поставленной цели необходимо выполнение следующих **задач**:

- 1) изучить теоретические основы управления развитием физической культуры и спорта;
- 2) проанализировать практику управления развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области;
- 3) определить направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области.

Теоретико-методологической основой работы послужили системный подход, в соответствии с которым управление развитием физической культурой и спорта рассматривается как важный элемент муниципальной политики (Ю.Д. Якубов), а также деятельностный подход, предполагающий изучение деятельности органов муниципального управления в сфере физической культуры и спорта, ее оценку и поиск путей совершенствования (Л.П. Матвеев)¹.

В качестве методов исследования были использованы: методы логического и сравнительного анализа, сравнения, обобщения, а также анализ нормативно-правовых актов, анкетирование для сбора информации в рамках авторского социологического исследования, линейная группировка данных для обработки полученной информации.

Эмпирическую базу исследования составили:

- федеральные нормативно-правовые акты²;
- региональные и муниципальные нормативно-правовые акты³;

¹Матвеев Л.П. Общая теория спорта и ее прикладные аспекты. СПб., 2005; Якубов Ю.Д. Взаимодействие федеральных и региональных властей при формировании политики в сфере управления развитием спорта и физической культуры в современной России // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2014. № 11 (117).

² О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» : Указ Президента Российской Федерации от 24 марта 2014 г. № 172 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство»; О физической культуре и спорте в РФ : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (ред.от 01.05.2016) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство»; Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»: Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 302(с изменениями и дополнениями от: 16 августа 2014 г., 21 мая, 24 июля, 16 сентября 2015 г.) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство»; Стратегия развития физической культуры и спорта Российской Федерации до 2020 г. : утверждена распоряжением Правительства РФ от 7 августа 2009 г. № 1101-р // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».

³ Об утверждении муниципальной программы Корочанского района «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 гг.»: постановление администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 12 сентября 2014 г. № 653 (в ред. от 31.03.2015 г. № 216). URL: <http://docs.cntd.ru/document/428652878> (дата обращения: 12.01.2016); Об утверждении перечня мероприятий по созданию в общеобразовательных организациях Белгородской области, расположенных в сельской местности, условий для занятия физической

- документы администрации Корочанского района Белгородской области;
- результаты авторского социологического исследования (анкетный опрос работников управления по физической культуре и спорту администрации Корочанского района, преподавателей физической культуры, представителей профессионального спорта, N=30).

Научно-практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в том, что ее материалы могут быть использованы для совершенствования механизмов управления развитием физической культуры и спорта в администрации Корочанского района, а также других муниципальных образованиях Белгородской области.

Структура работы включает введение, три раздела, заключение, список источников и литературы, приложения.

культурой и спортом : Постановление Правительства Белгородской области от 18 января 2016 года № 1-пп. URL: http://zakon.belregion.ru/?arrFilterDocs_ff%5BPREVIEW_TEXT%5D=спорт&arrFilterDocs_ff%5BDETAIL_TEXT%5D=&arrFilterDocs_pf%5BTYPE%5D=14&arrFilterDocs_ff%5BNAM E%5D=&arrFilterDocs_DATE_ACTIVE_FROM_1=&arrFilterDocs_DATE_ACTIVE_FROM_2=&set_filter=Y (дата обращения: 12.01.2016).

РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Сфера физической культуры и спорта является одной из важных областей человеческой жизнедеятельности, в которой происходит не только поддержание и укрепление здоровья людей, но и их конструктивное общение, активный досуг, профилактика вредных привычек и девиантного поведения.

Физическая культура и спорт – это «один из видов человеческой деятельности, направленный на физическое совершенствование населения в целом и каждого отдельного человека, вид деятельности, оказывающий оздоровительное, воспитательное, политическое и социально-экономическое воздействие на общественное развитие человека»¹.

Рассмотрим понятия «физическая культура» и «спорт» более подробно.

Согласно федеральному закону «О физической культуре и спорте в РФ» от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ, физическая культура понимается как «составная часть культуры, область социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях развития физических и интеллектуальных способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, адаптации к изменяющимся условиям существования посредством физического воспитания, физической подготовки, физического развития и спортивной деятельности»².

Основными компонентами физической культуры выступают «физическое воспитание (связанное с освоением физических и духовных сил

¹ Система муниципального управления/под ред. В.Б.Зотова. Ростов-на/Д, 2010. С. 124.

² О физической культуре и спорте в РФ : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (с изм. и дополн.). // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».

человека), спорт (их совершенствованием), физическая рекреация (их поддержанием), двигательная реабилитация (их восстановлением)»¹.

В соответствии с реализуемыми функциями, физическая культура подразделяется на базовую физическую культуру, спорт, профессионально-прикладную, оздоровительно-реабилитационную и фоновую физическую культуру².

Так, базовая физическая культура является одним из важнейших компонентов образования и воспитания, т.к. направлена на обеспечение базового уровня общей физической подготовленности, необходимого в любой сфере человеческой деятельности.

Основу спорта как компонента физической культуры составляет соревновательная деятельность.

Профессионально-прикладная физическая культура направлена на формирование и совершенствование таких специфических двигательных навыков, которые позволяют человеку выполнять профессиональные функции эффективно, сохраняя при этом достаточно длительное время высокую работоспособность.

Оздоровительно-реабилитационная физическая культура представляет собой относительно самостоятельное направление использования физической культуры в качестве средства лечения заболеваний и восстановлений функций организма, нарушенных вследствие травм, заболеваний, переутомления.

Фоновая физическая культура объединяет в себе гигиеническую физическую культуру (занятия физическими упражнениями в режиме повседневного быта, не связанными со значительными нагрузками) и

¹ Резенькова Н. Единство мировоззренческого, интеллектуального компонентов в формировании физической культуры личности студента // Вестник Северо-Кавказского государственного технического университета. 2008. №4. URL: http://science.ncstu.ru/articles/vak/2008_04/hs/15.pdf/file_download (дата обращения: 23.03.2016).

²Матвеев Л.П. Теория и методика физической культуры. Введение в предмет. СПб., 2004. С. 31

рекреативную физическую культуру (использование физических упражнений для развлечений).

Спорт – это «социально-культурная сфера деятельности человека и общества, сложившаяся в форме специальной практики подготовки человека к соревнованиям и соревновательной деятельности с целью достижения спортивных результатов»¹.

Понятие «спорт» может рассматриваться в широком и узком смысле слова. Согласно Л.П. Матвееву, спорт в узком смысле – «лишь соревновательная деятельность, исторически сложившаяся и выделившаяся в форме состязаний, выявляющаяся в условиях четко регламентированного соперничества и направленная на максимальную реализацию достиженческих возможностей индивида». Данное определение не исчерпывает всей сути понятия «спорт» как многогранного социального феномена. Так, по его мнению, понятие «спорт» охватывает «собственно соревновательную деятельность, процесс подготовки к достижениям в ней, а также специфические отношения и поведенческие нормы, возникающие на основе этой деятельности»².

В настоящее время сложилась тенденция подразделять спорт на два больших направления: массовый (общедоступный) спорт и профессиональный спорт или спорт высоких достижений.

Массовый спорт – это часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством проведения организованных и (или) самостоятельных занятий, а также участия в физкультурных мероприятиях и массовых спортивных мероприятиях. Массовый спорт является основой спорта высших достижений и

¹ О физической культуре и спорте в РФ : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (с изм. и дополн.). // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».

² Матвеев Л.П. Общая теория спорта и ее прикладные аспекты. СПб: Лань, 2005. С. 26-27.

необходимым условием физического совершенствования подрастающих поколений. Основное отличие общедоступного спорта от спорта высших достижений определяется тем, что обычная спортивная деятельность не становится доминирующей в образе жизни спортсмена и находится в лимитирующей зависимости от иной деятельности, которая занимает доминантное место в жизни.

Целевым ориентиром для спорта высших достижений является достижение спортсменами высоких спортивных результатов на официальных всероссийских и международных спортивных соревнованиях. Спорт высших достижений позволяет на основе выявления индивидуальных возможностей и способностей человека в определенной сфере спортивной деятельности добиваться максимальных, рекордных спортивных результатов. Высокие результаты и победы в официальных спортивных соревнованиях создают моральный стимул развития массового спорта.

Профессиональный спорт – это некая модификация спорта высших достижений. Данное направление связано с организацией и проведением спортивных соревнований, за участие в которых и подготовку к которым в качестве своей основной деятельности спортсмены получают вознаграждение от организаторов таких соревнований и (или) заработную плату.

Массовый и профессиональный спорт тесно взаимосвязаны: профессиональный спорт основан на массовой спортивной практике и развивается в зависимости от ее состояния; в свою очередь прогресс спорта высших достижений так или иначе влияет на состояние массового спорта и способен быть мощным катализатором его развития.

Однако надо иметь в виду, что эта взаимозависимость опосредствована рядом условий. Многое зависит от того, насколько налажены переходные каналы между массовым спортом и спортом высших достижений, - прежде всего, система подготовки резервов сборных спортивных команд страны (включая, в частности, специализированные детско-юношеские спортивные

школы и подобные учреждения). Это соединительное звено выполняет также селекционную роль, т.е. служит отбору одаренных спортсменов для профессиональной спортивной деятельности.

Управление физической культурой и спортом относится к компетенции как органов государственного управления, так и местных органов власти.

Чтобы лучше представлять себе специфику управления физической культурой и спортом на современном этапе развития российского общества, обратим внимание на основные исторические вехи в управлении данной сферой в Российской Федерации.

К началу XX столетия физическая культура и спорт широко проникают в Российскую армию. Этому «способствовали отдельные государственные и общественные деятели, возросший интерес к спорту населения и общества. В армии популярными становятся состязания на призы императора, великих князей, военачальников, министров. В систему состязаний включаются тысячи офицеров, имеющих высокие спортивные результаты. Военное ведомство становится в России единственной государственной организацией, представители которой регулярно приглашаются для участия в международных соревнованиях»¹.

Представители органов управления военного ведомства России участвовали в формировании Российского олимпийского комитета (1911 г.), в подготовке команды России к Играм V Олимпиады в Стокгольме, в создании первого государственного органа руководства физической культурой и спортом в стране – Канцелярии Главнаблюдающего за физическим развитием народонаселения России, которую возглавил генерал-майор, командир лейб-гвардии гусарского полка В.Н. Воейков, оставивший заметный след в истории отечественного спорта.

После 1917 г. новое руководство страны также обращало большое внимание на развитие спортивной инфраструктуры, формирование здорового

¹ Бегидов М.В. Исторические вехи в управлении развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Право. 2013. № 1 (14). С. 212.

молодого поколения, способного встать на защиту своей Родины. Основную роль в формировании и управлении физической культурой и спортом играло Главное управление всеобщего военного обучения (Всевобуч). Благодаря деятельности управления активно восстанавливался отечественный спорт, в практику физкультурного движения внедрялись олимпиады, создавались региональные олимпийские комитеты, восстанавливались спортивные общества, предпринимались попытки не только наладить связь с Международным Олимпийским комитетом, но и принять участие в очередных играх VII Олимпийских играх в 1920 г. в Антверпене (Бельгия).

В организациях Всевобуча «работали более 17 тысяч бывших офицеров царской армии...; в 1920-е гг. физическая культура и спорт широко использовались органами управления государственной власти в культурно-воспитательной работе с трудящимися массами. Несмотря на экстремальные условия, связанные с падением производства, ростом безработицы, тяжелым продовольственным положением, военными действиями на значительной территории страны, шел активный процесс формирования государственных и общественных структур управления в сфере физической культуры и спорта»¹.

27 июля 1923 г. был создан первый самостоятельный отраслевой орган управления сферой физической культуры и спорта – Всероссийский центральный исполнительный комитет (ВЦИК) РСФСР принял постановление о создании Высшего совета физической культуры (ВСФК) при ВЦИК, а также в губерниях.

В 30-е годы, на фоне внедрения административно-командное управления во все сферы жизнедеятельности государства и общества, формируется единая общесоюзная система государственного управления

¹ Бегидов М.В. Исторические вехи в управлении развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Право. 2013. № 1 (14). С. 213.

физкультурным движением в СССР. В июне 1936 г. Всесоюзного совета физической культуры при ЦИК СССР (ВСФК), а также территориальные советы физической культуры были реструктурированы, вместо них был образован новый государственный орган власти – Всесоюзный комитет по делам физической культуры и спорта при Совете народных комиссаров СССР. Комитеты по делам физической культуры и спорта были образованы в союзных и автономных республиках, краях и областях, городах и районах всей страны.

В послевоенный период органы государственной власти обращают большое внимание на профессиональный спорт, достижения в области которого приобретают политическое значение. Вместе с тем, государственная политика в области физической культуры и спорта не отличалась последовательностью: функции управления то передавались общественным органам управления, то возвращались органам государственного руководства. Наконец, в 1968 г. Советское правительство приняло позитивное решение о создании вновь государственного органа управления – Комитета по физической культуре и спорту при Совете министров СССР и местных органов управления. Комитет был наделен всеми государственными правами для руководства физкультурной и спортивной работой в стране.

За последнее десятилетие XX в. сфера физической культуры и спорта подверглась серьезным испытаниям. Реорганизация федерального органа управления в сфере физической культуры и спорта осуществлялась одиннадцать раз¹.

Создание новой государственной системы руководства физической культурой и спортом в стране началось с образования Комитета содействия олимпийскому движению при Правительстве Российской Федерации, утвержденного Указом Президента России Б.Н. Ельцина в 1991 г. Вместе с

¹См.: Нормативно-правовое обеспечение сферы физической культуры и спорта : реализация стратегии реформирования отрасли на рубеже веков : документы и материалы (1992–2002 годы) / авт.-сост. П. А. Рожков. М., 2002. С. 45.

ним активную подготовку к Олимпийским играм осуществлял Всероссийский олимпийский комитет, созданный 1 декабря 1989 г. Новые структуры государственного управления физической культурой и спортом появились уже в 1992 г. Созданный накануне Игр-92 Комитет содействия олимпийскому движению выполнил свои организационные функции и к концу 1992 г. был преобразован в Комитет Российской Федерации по физической культуре.

1 июня 1994 г., в соответствии с Указом Президента Российской Федерации был создан Государственный комитет по физической культуре и туризму. В стране продолжался поиск путей совершенствования системы управления физической культурой и спортом. Он долгое время был затруднен отсутствием нормативно-правовой базы в таких направлениях практической работы, как развитие профессионального спорта, финансирование элитного и массового спорта и других разделов, связанных с дальнейшим подъемом физической культуры и спорта в стране. 29 мая 2008 г. было создано Министерство спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации.

К основным принципам управления в физической культуре и спорте можно отнести следующие:

–«принцип сочетания отраслевого и территориального управления, базирующийся на существующем административно-территориальном делении страны и отраслевой структуре народного хозяйства и означающий, например, что физкультурно-спортивная организация может быть создана и может функционировать как по отраслевому (например, физкультурно-спортивный клуб образовательного учреждения, промышленного предприятия, учреждения и т.п.; физкультурно-спортивные общества «Динамо», «Спартак» и т.п.), так по территориальному принципу;

–принцип сочетания материального и морального стимулирования. Одним из наиболее ярких проявлений использования этого принципа в отрасли «физическая культура и спорт» является присвоение сотрудникам

различных физкультурно-спортивных организаций званий, государственных наград, моральное и материальное стимулирование труда конкретных работников и другие»¹.

На основе охарактеризованных выше принципов общие и конкретные функции управления в физической культуре и спорте как относительно обособленные направления управленческой деятельности реализуются в практике с использованием различных методов.

Организационные методы управления базируются на организационных отношениях между органами управления и организациями, организациями и работниками, на отношениях власти и подчинения. В совокупности организационных методов управления обычно выделяют следующие группы:

–«методы организационно-стабилизирующего, распорядительного и дисциплинарного воздействия;

–методы организационно-стабилизирующего воздействия используются при взаимоотношении работников внутри спортивной организации;

–методы распорядительного воздействия используются для решения текущих задач и позволяют корректировать деятельность с учетом изменения ситуации. Методы этой группы обычно реализуются в форме приказа, распоряжения и т.д.»².

Административные методы связаны с властной природой государственного управления, проявляющейся в различных обстоятельствах и ситуациях: одна сторона взаимоотношений (государственный орган управления, или должностное лицо) наделена властными полномочиями и потому может отдавать приказы другой, как правило, прямо подчиненной ей, стороне взаимоотношений (организации), которая обязана выполнять предписанное независимо от того, согласна она с ним или нет; одна сторона

¹Золотов М.И., Кузин В.В., Кутепов М.Е. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта. М., 2008. С. 45.

²Там же. С. 51-53.

взаимоотношений (государственный орган управления, должностное лицо) устанавливает нормы, которые подлежат неукоснительному исполнению другой стороной взаимоотношений (организациями, находящимися в административном подчинении). Это обычные методы для взаимоотношений организаций, находящихся в административном подчинении, на региональном, республиканском и муниципальном уровнях.

Методы правового регулирования представляют собой применяемые государством средства правового воздействия на общественные отношения. Различают два основных способа правового регулирования авторитарный и автономный. Авторитарный способ используется при регулировании административных и других правоотношений и характеризуется тем, что одна сторона правоотношений наделена правом, устанавливать другой стороне правоотношений содержание ее деятельности. Автономный способ базируется на том, что стороны правоотношений являются равноправными и в рамках действующего законодательства могут самостоятельно устанавливать содержание своих прав и обязанностей, изменять или прекращать их.

Методы правового регулирования отношений в сфере трудового, финансового и других отраслей права носят комплексный характер и включают в тех или иных соотношениях элементы авторитарного и автономного способов.

Таким образом, управление физической культурой и спортом представляет собой систему конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения людей в физическом совершенствовании.

Как отмечалось, сфера физической культуры и спорта делится на две большие части: профессиональный спорт (спорт высших достижений) и массовый спорт. Профессиональным спортом занимаются федеральные и

региональные органы государственной власти, а массовым спортом – органы местного самоуправления.

Государственная политика в области физической культуры и спорта – это «комплекс мероприятий, осуществляемых государством, направленных на создание правовых, экономических и организационно-управленческих условий обеспечивающих удовлетворение потребностей различных категорий и групп населения в физкультурно-спортивной деятельности, с учетом традиций, обычаев и экономического положения»¹.

Государственные органы управления могут осуществлять свои функции как напрямую (государство в качестве разработчика стратегических целей развития контролирует их осуществление), так и косвенно (когда оно выступает в качестве координатора, определяющего основные направления развития). Для осуществления государством своих функций необходима система государственных органов. Государственный орган – это звено в системе государственного управления, обладающее полномочиями в определенных областях деятельности.

В соответствии с целями, задачами и характером, а также вопросами, которые решаются федеральным органом управления в сфере физической культуры и спорта, его компетенцию можно классифицировать по следующим функциям: организационная, нормотворческая, финансовая, контрольная, научно-образовательная, внешнеэкономическая и др.

В настоящее время управление развитием физической культуры и спорта на федеральном уровне осуществляет Министерство спорта РФ, основные функции которого были определены Постановлением Правительства РФ от 19 июня 2012 г. № 607².

¹ Рамазанова Д.Д., Тухватуллина М.А. Управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании. URL: <http://www.scienceforum.ru/2014/639/3900> (дата обращения: 20.03.2016).

² О Министерстве спорта Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 19 июня 2012 г. № 607. URL: http://www.minsport.gov.ru/documents/orders/163/?sphrase_id=60 (дата обращения: 22.03.2016).

Государственная поддержка физической культуры и спорта, физкультурно-спортивных организаций, спортивных сооружений, предприятий спортивной индустрии осуществляется в соответствии с программами развития физической культуры и спорта всех уровней. Они утверждаются в установленном порядке соответственно Правительством Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по представлениям федерального органа исполнительной власти в области физической культуры и спорта, Олимпийского комитета России, других физкультурно-спортивных организаций.

Основными направлениями государственной политики в сфере физической культуры и спорта выступают, согласно программе «Развитие физической культуры и спорта» на 2013-2020 гг.), выступают следующие¹.

1. Развитие физической культуры и массового спорта.

Задачи:

- совершенствование системы физического воспитания различных категорий и групп населения, в том числе в образовательных организациях;
- развитие инфраструктуры физической культуры и спорта, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;
- поэтапное внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО);
- реализация комплекса мер по развитию студенческого спорта на базе профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования;

¹Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» (с изменениями и дополнениями от: 16 августа 2014 г., 21 мая, 24 июля, 16 сентября 2015 г.) : Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 302. URL: <http://base.garant.ru/70643480/#ixzz43dicQNMV>(дата обращения: 22.03.2016).

– повышение эффективности пропаганды физической культуры и спорта, включая меры по популяризации нравственных ценностей спорта и олимпизма в средствах массовой информации.

2. Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва.

Задачи:

– совершенствование системы подготовки спортсменов высокого класса;

– создание условий, направленных на увеличение числа перспективных спортсменов, способных претендовать на завоевание золотых медалей и войти в тройку призеров на XXIX Всемирной зимней универсиаде 2019 года в г. Красноярске, на Играх XXXI Олимпиады и XV Паралимпийских играх 2016 года в г. Рио-де-Жанейро (Бразилия), XXIII Олимпийских зимних играх и XII Паралимпийских зимних играх 2018 года в г. Пхенчхане (Республика Корея);

– совершенствование системы отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации преимущественно по олимпийским, паралимпийским и сурдоолимпийским видам спорта;

– оптимизация системы антидопингового и медико-биологического обеспечения подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;

– создание условий и проведение на высоком организационном уровне XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске;

– организация продвижения заявки г. Уфы на право проведения XI Всемирных игр 2021 года.

3. Подготовка и проведение Чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года и Кубка конфедераций ФИФА 2017 года в Российской Федерации.

К полномочиям субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта относятся:

1) «определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации, принятие и реализация государственных региональных программ развития физической культуры и спорта и межмуниципальных программ в области физической культуры и спорта;

2) учреждение почетных званий, наград, премий и иных форм поощрения в области физической культуры и спорта субъектов Российской Федерации;

3) организация и проведение региональных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий и межмуниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;

4) утверждение порядка формирования и обеспечение спортивных сборных команд субъектов Российской Федерации;

5) организация развития национальных видов спорта, в том числе установление порядка проведения спортивных мероприятий по национальным видам спорта, развивающимся в субъектах Российской Федерации;

6) присвоение спортивных разрядов и квалификационных категорий спортивных судей в соответствии со статьей 22 настоящего Федерального закона;

7) реализация мер по развитию физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья, адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в субъектах Российской Федерации;

8) организация подготовки и дополнительного профессионального образования кадров в области физической культуры и спорта;

9) обеспечение деятельности региональных центров спортивной подготовки;

10) осуществление иных установленных в соответствии с законодательством Российской Федерации и законодательством субъектов Российской Федерации полномочий»¹.

Региональные программы, направленные на решение крупных проблем физкультурно-спортивного движения, позволяют решить целый комплекс актуальных задач в сфере массового спорта и спорта высших достижений. Кроме этого, «стратегическая важность этих документов проявилась в том, что, во-первых, они дали определенный импульс для аналогичной программно-целевой деятельности в регионах. Во-вторых, федеральные программы явились своеобразным макетом для разработки региональных программ по развитию рассматриваемой отрасли. В-третьих, в этих документах заложены основные принципы построения федеральных программ, которые легли в основу построения региональных программ. В-четвертых, целевые индикаторы и показатели выполнения федеральных программ, стали основанием для оценки эффективности выполнения программ, в том числе и в субъектах Российской Федерации»².

Субъектами регионального управления развитием физической культуры и спорта являются отраслевые министерства (управления), в задачи которых входит нормативное регулирование развития физической культуры и спорта на территории соответствующего субъекта, обеспечение и защита прав граждан на занятие физической культурой и спортом; создание условий для развития физической культуры и спорта, укрепления здоровья, формирования здорового образа жизни, гармоничного развития личности, организации физически активного отдыха населения, эффективного использования объектов физической культуры и спорта, оказание

¹О физической культуре и спорте в РФ : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (ред.от 01.05.2016) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».

² Близневский А.Ю., Филиппов С.С. Применение программно-целевого подхода в управлении развитием физической культур и спорта в Красноярском крае // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2015. № 2 (120). С. 16.

государственных услуг в данной сфере деятельности, развитие инфраструктуры физической культуры и спорта.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т.д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций:

- спортивных клубов, кружков, действующих на самодеятельной и профессиональной основе в образовательных учреждениях, иных организаций независимо от форм собственности и по месту жительства граждан;

- детско-юношеских спортивных школ, клубов физической подготовки, спортивно-технических школ, специализированных школ олимпийского резерва;

- образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта всех типов и видов независимо от организационно-правовых форм;

- муниципальных физкультурно-оздоровительных, спортивных и спортивно-технических сооружений (стадионов, плавательных бассейнов, спортивных залов, кортов, велотреков и др.).

К компетенциям органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта, согласно федеральному закону «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» относится:

- 1) «определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта с учетом местных условий и возможностей, принятие и реализация местных программ развития физической культуры и спорта, в том числе:

- развитие школьного спорта и массового спорта;

– присвоение спортивных разрядов и квалификационных категорий спортивных судей в соответствии со статьей 22 настоящего Федерального закона;

2) популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения;

3) организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан;

4) утверждение и реализация календарных планов физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований, в том числе включающих в себя физкультурные мероприятия и спортивные мероприятия по реализации комплекса ГТО;

5) организация медицинского обеспечения официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований;

б) содействие обеспечению общественного порядка и общественной безопасности при проведении на территориях муниципальных образований официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий:

– осуществление контроля за соблюдением организациями, созданными муниципальными образованиями и осуществляющими спортивную подготовку, федеральных стандартов спортивной подготовки в соответствии с законодательством Российской Федерации;

– развитие детско-юношеского спорта в целях создания условий для подготовки спортивных сборных команд муниципальных образований и участие в обеспечении подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд субъектов Российской Федерации;

– наделение некоммерческих организаций правом по оценке выполнения нормативов испытаний (тестов) комплекса ГТО;

– осуществление иных установленных в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставами муниципальных образований полномочий»¹.

Органы исполнительной власти муниципальных районов, городских округов и сельских поселений активно взаимодействуют с органами исполнительной власти, осуществляющими управленческие функции в смежных отраслях деятельности (образование, здравоохранение, культура), с муниципальными учреждениями физической культуры и спорта, частными и общественными спортивными организациями, районными федерациями по видам спорта.

Органы местного самоуправления участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с молодежью, способствуют ее привлечению к систематическим занятиям физической культурой и спортом в целях формирования здорового образа жизни, осуществляют мероприятия по профилактике правонарушений, совместно с физкультурно-оздоровительными организациями проводят массовые спортивные соревнования и спартакиады; создают физкультурно-оздоровительные, спортивные, оборонно-спортивные клубы.

Источниками финансирования развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне являются средства местного бюджета, физкультурно-спортивных организаций, в том числе общественных физкультурно-оздоровительных объединений, а также от продажи билетов спортивных лотерей, благотворительные пожертвования юридических и физических лиц и другие поступления. Органы местного самоуправления также имеют право устанавливать льготы по налогам, сборам и платежам в местные бюджеты физкультурно-спортивным организациям, спортивным сооружениям всех форм собственности, осуществляющим деятельность в

¹ О физической культуре и спорте в РФ : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (ред.от 01.05.2016) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».

области оздоровления людей, массовой физической культуры и спорта. Освобождать организации от уплаты части налога, поступающей на создание, содержание спортивных сооружений, а также на проведение массовых спортивных мероприятий. Вводят дополнительные компенсации и гарантии спортсменам, тренерам и другим организаторам физической культуры и спорта, призерам городских, районных соревнований и их тренерам за счет средств местного бюджета.

Органы местного самоуправления могут регулировать цены на посещение спортивных соревнований, аренду спортивных сооружений, находящихся в их собственности, продажу абонементов гражданам на пользование такими сооружениями, разрешать проведение в муниципальных спортивных сооружениях занятий бесплатно или на льготных условиях для детей дошкольного возраста, детей малообеспеченных и многодетных семей, а также для обучающихся в образовательных учреждениях, пенсионеров инвалидов и в случае необходимости предусматривать компенсацию соответствующим спортивным сооружениям за счет средств местных бюджетов или других не запрещенных законом источников.

В настоящее время ведется активная работа по повышению эффективности функционирования системы управления физической культурой и спортом. Реорганизация системы управления отраслью, начиная от первичных, низовых структур до государственных и общественных организаций Российской Федерации, сопровождается значительными сложностями. Разрабатывается нормативно-правовая база, которая в значительной степени еще несовершенна как на федеральном уровне, так и в субъектах Российской Федерации.

Таким образом, рассмотрев теоретические основы государственного и муниципального управления физической культурой и спортом, можно сделать следующие выводы.

1. Управление физической культурой и спортом представляет собой систему конкретных форм и методов сознательной деятельности,

направленной на обеспечение эффективного функционирования и развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения людей в физическом совершенствовании. В качестве основных методов управленческого воздействия выступают организационные, административные, методы правового регулирования.

2. Государственная политика в области физической культуры и спорта представляет собой комплекс мероприятий, осуществляемых государством, направленных на создание правовых, экономических и организационно-управленческих условий удовлетворения потребностей различных категорий и групп населения в физкультурно-спортивной деятельности. Государственная поддержка физической культуры и спорта осуществляется посредством программно-целевого подхода. Целевые программы утверждаются в установленном порядке Правительством Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по представлениям федерального органа исполнительной власти в области физической культуры и спорта, Олимпийского комитета России, других физкультурно-спортивных организаций.

3. Органы местного самоуправления, помимо реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта, активно содействуют развитию массового спорта в рамках муниципального образования, организуют физкультурно-оздоровительную работу с молодежью, осуществляют мероприятия по профилактике правонарушений, совместно с физкультурно-оздоровительными организациями проводят массовые спортивные соревнования и спартакиады; создают физкультурно-оздоровительные, спортивные, оборонно-спортивные клубы.

РАЗДЕЛ II. ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В АДМИНИСТРАЦИИ КОРОЧАНСКОГО РАЙОНА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Корочанский район образован 30 июля 1928 года постановлением ВЦИК и СНК РСФСР в результате перехода на областное, окружное и районное административно-территориальное деление. Изначально Корочанский район входил в состав Белгородского округа Центрально-Черноземной области, а с 13 июня 1934 года после ее разделения стал составной частью Курской области. С 6 января 1954 года и по сегодняшний день он является административно-территориальной единицей Белгородской области.

С 1 января 2006 года муниципальное образование «Корочанский район» наделено статусом муниципального района и включает в себя 23 муниципальных образования – городское поселение «Город Короча» (административный центр района) и 22 сельских поселения. На «1 января 2015 года в районе проживает 38967 человек, из них 33064 человека – сельское население, 5903 человека – городское. Плотность населения составляет 26,6 человека на 1 квадратный километр. Численность экономически активного населения – 18 500 человек»¹.

Управление развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе осуществляется МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района» (начальник А. Панарин). Структура управления отраслью и физкультурного движения представлена в приложении 1.

Основным механизмом управления сферой физической культуры и спорта в муниципальном образовании является программно-целевой подход.

¹ Общая информация о Корочанском районе. URL: http://www.korocha.ru/obshchaya_informaciya_o_korochanskom_rayone (дата обращения: 02.04.2016).

Основополагающим документом для разработки муниципальных программ в области физической культуры и спорта в Корочанском районе выступает «Стратегия развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы»¹. С января 2015 года МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района» реализует свою деятельность в рамках муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 годы»². Основной целью программы является создание условий для развития физической культуры и массовых видов спорта среди различных категорий населения Корочанского района и дальнейшее совершенствование системы оказания услуг в сфере физической культуры и спорта.

Данная программа состоит из двух подпрограмм:

1. Развитие физической культуры и массового спорта.
2. Обеспечение населения услугами спортивно-оздоровительного характера.

В 2015 г. на реализацию мероприятий муниципальной программы всего было выделено из средств областного и муниципального бюджетов 35 971 тыс. рублей. Все денежные средства были освоены в полном объеме. Доход учреждения от предоставления платных услуг в 2015 году составил 1 млн. 764 тыс. рублей.

Результатом выполнения муниципальной программы за 2015 год, согласно отчетной документации МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района», является не только освоение денежных средств, но и выполнение основных показателей.

¹ Об утверждении Стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы : Постановление Правительства Белгородской области от 19 ноября 2012 года № 463-пп // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Регион. Вып. Белгородская область».

² Об утверждении муниципальной программы Корочанского района «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 гг.» (с изменениями на 31.03.2015): Постановление администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 12 сентября 2014 г. № 653 (в ред. от 31.03.2015 г. № 216). URL: <http://docs.cntd.ru/document/428652878>(дата обращения: 15.04.2016).

Первым и основным показателем муниципальной программы является доля населения Корочанского района, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом. В 2015 году она составила 35,1% от общей численности населения района. В сравнении с 2014 годом (32,8%) произошло увеличение на 2,3%. Количество занимающихся физической культурой и спортом возросло за счет увеличения посетителей спортивного комплекса, популярности таких видов спорта, как волейбол, гиревой спорт, плавание, футбол, различные виды единоборств. Также нужно отметить, что с внедрением Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» жители района активнее стали посещать спортивные объекты района.

Уровень развития спортивной инфраструктуры на территории района довольно высок. В районе имеется 224 спортивных сооружений: 2 футбольных поля для проведения районных и областных соревнований - на городском стадионе г. Короча и в парке «Молодежный» с. Бехтеевка, 41 футбольное поле (не стандартных) на территории общеобразовательных учреждений и сельских территориях района, 34 спортивных зала, 3 плавательных бассейна, 1 стадион, 1 спортивный комплекс, 19 стрелковых тиров, 88 плоскостных спортивных сооружений и 35 других спортивных сооружений. В 2014 г. на территориях сельских поселений, общеобразовательных учреждений были выполнены все необходимые работы по переоборудованию, обустройству спортивных площадок.

Вторым показателем муниципальной программы является численность участников спортивно-массовых мероприятий, которая в 2015 году составила 15,2 % от числа общего количества жителей района, что на 0,2 % превышает запланированный показатель.

Третий показатель муниципальной программы – это привлечение населения Корочанского района к сдаче норм ГТО, удельный вес населения, сдавшего нормы ГТО, к 2020 г. планируется довести до 20%. С 2015 г. в Белгородской области реализуется проект «Внедрение Всероссийского

физкультурно – спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». В 2015 году 2435 обучающихся приняли участие в сдаче норм Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО, по дисциплинам в зависимости от ступеней. Из них на золотой значок сдали 153 человека, на серебряный – 482 человек и на бронзовый – 375 учащихся школ района, доля сдавших составляет 41 % от количества принявших участие.

По количеству выполнивших нормативы комплекса на соответствующий знак комплекса ГТО (III-IV ступени) Корочанский район занимает 3 место в рейтинге Белгородской области среди муниципальных образований.

В сфере физической культуры и спорта Корочанского района активно реализовываются всероссийские, областные и районные проекты.

В 2015 году спортивный клуб «Мастер», находящийся в спортивном комплексе с. Бехтеевка, принял участие в конкурсном отборе проектов региональных общественных объединений, созданных для развития и пропаганды олимпийского движения. По результатам отбора областной и всероссийской комиссией было принято решение о выделении оборудования и инвентаря на сумму 900 тыс. рублей для улучшения материальной базы спортивного клуба.

В районе продолжается работа по созданию условий для занятий физической культурой и спортом для различных категорий населения Корочанского района. В 2015 году реконструирован городской стадион в городе Короче за счет средств федерального и областного бюджетов.

За счет средств «Газпрома» в 2015 году в рамках программы «Газпром – детям» построены на территории стадиона гимнастический городок, который будет использоваться для сдачи норм ВФСК ГТО, на территории спортивного комплекса в с. Бехтеевка оборудована многофункциональная спортивная площадка.

В 2015 году была подготовлена вся необходимая документация по реконструкции 5 спортивных площадок на территории общеобразовательных

учреждений района на сумму 25 млн. рублей, реализация запланированных мероприятий будет проведена в 2016 году.

В течение года на территории поселений проводится различные мероприятия, в том числе и зональные этапы спартакиад с выездом ведущих спортсменов района. 27 июня в рамках Всероссийского Олимпийского Дня на территории Ломовского и Погореловского сельских поселений были проведены зональные этапы летней спартакиады среди сельских поселений района, на которых свое мастерство показали ведущие спортсмены Корочанского района.

С ноября 2015 г. в Корочанском районе проходит культурно-спортивная эстафета «Земной поклон, Отечество родное!», посвященная возрождению Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». В соответствии с графиком проведения коллективы поселений выезжают с культурной и спортивной программами. В спортивной части эстафеты соревнования проводятся в основном по таким видам спорта как дартс, шахматы, волейбол, настольный теннис и бильярд.

Немаловажным показателем рейтинга Корочанского района в сфере физической культуры и спорта является участие в областных спартакиадах. По итогам областной спартакиады среди сборных команд муниципальных образований и городских округов «За физическое и нравственное здоровье нации» по 11 видам спорта Корочанский район занял 11 место.

В летней спартакиаде среди сельских поселений Белгородской области Корочанский район занял 3 место. В зимней спартакиаде среди сельских поселений Белгородской области Корочанский район занял 6 место. В двух спартакиадах Корочанский район представляла команда Алексеевского сельского поселения, которая стала победителем районных этапов.

Управление физической культуры, спорта и туризма администрации района организует свою работу в соответствии с утвержденным календарным планом спортивно-массовых мероприятий.

Ежегодно в период новогодних праздников в рамках «Декады спорта», которая проходит с 1 по 10 января на всей территории Белгородской области, в Корочанском районе проходят традиционные «Рождественские турниры» по игровым видам спорта, в которых принимают участие не только команды поселений Корочанского района, но и городов и районов области.

К ставшим уже традиционными массовым мероприятиям относятся:

– соревнования по мини-футболу среди юношеских и мужских команд, которые, посвящены всем временам года. В них участвуют не менее 12 команд в каждом турнире;

– соревнования среди учащихся общеобразовательных школ района по гиревому спорту, посвященные многократному победителю чемпионатов мира, Европы, России по гиревому спорту среди ветеранов Мишустину Егору Семеновичу;

– молодежный туристический слет;

– соревнования, посвященные Дню туризма;

– соревнования в рамках единого Олимпийского дня;

– мероприятия в рамках акции «Зарядка с чемпионом»;

– спортивные мероприятия в рамках Всероссийской акции «Я выбираю спорт»;

– мероприятия, посвященные Дню физкультурника.

Совместно с Корочанским советом ветеранов войны, труда, Вооруженных Сил и правоохранительных органов ежегодно проводится спартакиада ветеранов, по итогам которой команда района достойно выступает на областных соревнованиях.

Наряду с проведением спортивно-массовых соревнований районного масштаба на территории Корочанского района в 2015 году прошли областные мероприятия:

– 2 областных семинара по айкидо, с участием Братислава Стайича – основателя и президента Интернациональной Айкидо Академии;

– 3 открытых тренировки по кикбоксингу с участием тренера сборной России по кикбоксингу Валентина Петровича Пушкарева и ведущих тренеров России;

– областная спартакиада среди студентов средне - профессиональных учреждений области;

– 4 Первенства Белгородской области по баскетболу среди юношей и девушек;

– 2 Первенства Белгородской области по волейболу среди девушек;

– Первенство области по гиревому спорту.

Команды Корочанского района принимают участие ежегодно в Первенстве Белгородской области по футболу в четырех возрастных группах.

В декабре 2015 года начался муниципальный этап Первенства Белгородской области по волейболу среди мужских команд любительской лиги 2015-2016 гг. на территории Корочанского района, в котором участвует 12 команд. Согласно положению, все районы распределены на 2 легиона. Корочанский район находится в легионе, который курирует С.Ю.Тетюхин. Также в декабре 2015 г. прошло Первенство Корочанского района по хоккею с шайбой на призы Всероссийского клуба «Золотая шайба» им. А.В. Тарасова среди юношей 2001-2002, 2003-2004 и 2005-2006 годов рождения.

В Корочанском районе принимаются меры по развитию адаптивной физической культуры и адаптивной спорта. На территории района проживает 8025 инвалидов, из них 136 детей. В 2015 г. команда района приняла активное участие во II спартакиаде Белгородской области среди лиц с ограниченными возможностями здоровья, которая проходила на базе БГТУ им. В.Г. Шухова. Большинство участников команды составили члены Корочанского отделения Всероссийского общества слепых. В декабре 2015 г. в рамках Декады инвалидов на базе спортивного комплекса прошла спартакиада для лиц с ограниченными возможностями здоровья, в которой приняли участие команды городского поселения «Город Короча», Алексеевского и Бехтеевского сельских поселений.

Инвалиды с медицинскими рекомендациями о посещении бассейна имеют возможность пользоваться его услугами два раза в неделю со скидкой 50 %. На базе Корочанской школы - интернат для детей с нарушением речи санаторного типа созданы оздоровительные группы ЛФК. Санаторий «Дубравушка» ведет медико-оздоровительную работу с отдыхающими, работают специалисты по оздоровительной физкультуре.

Реализацию мероприятий по решению одной из задач муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 годы» – совершенствование системы оказания услуг спортивно-оздоровительного характера – курирует МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района», в состав которого входят спортивный комплекс и городской стадион г. Короча.

На его базе городского стадиона проводится все крупные спортивно-массовые мероприятия. После реконструкции на стадионе имеется возможность для принятия всех основных видов тестирования ВФСК ГТО.

Ежегодно идет рост количества посещений спортивного комплекса жителями и гостями Корочанского района. Это увеличение в 2015 году произошло из-за улучшения основных параметров: улучшения материально-технической базы, увеличения количества предоставляемых услуг. В 2015 году количество посещений на платной основе составило 29 246, на бесплатной основе – 16652.

На бесплатной основе спортивный комплекс посещают учащиеся детско-юношеской спортивной школы, дети-инвалиды и дети, находящиеся на попечении государства, сотрудники бюджетных организаций и учреждений при подготовке к соревнованиям.

Регулярно в спортивном комплексе на бесплатной основе занимаются:

– один раз в неделю сотрудники полиции и работники администрации Корочанского района;

– два раза в неделю представители казачества Корочанского района.

Налажена работа по предоставлению услуг игрового зала работникам АПХ «Мираторг». Ежедневно плавательный бассейн посещают отдыхающие санатория «Дубравушка». В 2015 году была оказана помощь в проведении летней и зимней спартакиады для отдыхающих и работников санатория.

Согласно отчетной документации, кадровое обеспечение развития физической культуры и спорта в Корочанском районе находится на достаточно высоком уровне. В районе имеется 87 штатных физкультурных работников, в том числе: 12 тренеров-преподавателей, 31 учителей физической культуры, 44 работника физкультурно-оздоровительной направленности.

Налажено тесное сотрудничество с Советом ветеранов Корочанского района по трем направлениям: 1) организация досуга; 2) проведение спортивно-массовых мероприятий, посвящённых памятным датам; 3) оказание помощи в подготовке к районной и областной спартакиадам. От управления физической культуры, спорта и туризма администрации района на базе МБОУ «Корочанская СОШ им. Д.К. Кромского» в вечернее время с ветеранами занимается инструктор-методист, который проводит с ними занятия по игровым видам спорта и оздоровительной гимнастикой. Организована работа с Корочанской местной организацией «Всероссийское общество слепых» и с обществом инвалидов по предоставлению услуг на льготной основе.

Налажена работа с областными федерациями, большинство тренеров-преподавателей детско-юношеской спортивной школы являются членами федераций по своим видам спорта. Проводится совместное планирование календарных мероприятий направленных на популяризацию видов спорта, такие как мастер-классы, показательные выступления, практические семинары, показательные выступления, открытые турниры.

На базе спортивного комплекса в с. Бехтеевка регулярно проводятся совместные мероприятия с областными федерациями баскетбола, кикбоксинга, гиревого спорта, волейбола, футбола, черлидинга. На базе

Плосковского с/п проводятся областные соревнования по спортивному ориентированию и туризму. Также налажена работа с Белгородской интернациональной айкидо академией, мастера которой регулярно проводят обучающие семинары для спортсменов секции айкидо; на базе спортивного комплекса в с. Бехтеевка проводятся областные соревнования по баскетболу, волейболу.

Заключены договора о сотрудничестве между управлением физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района и МБУДО «Детско - юношеская спортивная школа».

Работа по физическому воспитанию и спортивно-массовая работа с детьми и подростками осуществляется в 24-х общеобразовательных учреждениях, в 5-ти учреждениях дошкольного образования, в 1 учреждении дополнительного образования и в 1 учреждении для детей с нарушениями речи. С 1 сентября 2015 г. к организации физкультурно-оздоровительной работы в учреждениях образования района привлечено 34 учителя, из них 31 человек имеют высшее образование и 2 человека имеют средне - специальное педагогическое образование по специальности «учитель физической культуры».

В учреждениях образования создана спортивная база, способная обеспечить выполнение программных требований по физической культуре и спорту, развитие физических способностей обучающихся: спортивные залы, комплексные спортивные площадки, встроенные приспособленные помещения, стрелковые тир, силовые и гимнастические городки.

В целях пропаганды и утверждения идеалов здорового образа жизни, на основании приказа Управления образования ежегодно среди учреждений образования района проводится смотр-конкурс школьных спортивно – оздоровительных площадок. Образцом по наличию и состоянию спортивной базы являются МБОУ «Мелиховская СОШ», МБОУ «Корочанская СОШ им. Д.К. Кромского» В этих школах были оборудованы новые площадки (баскетбольная, волейбольная, площадка для большого тенниса), имеется

силовой и гимнастический городки, площадка для игры в русские народные игры «Лапта» и «Городки», площадка для занятий юных велосипедистов «Безопасное колесо», полоса препятствий. На территории МБОУ «Корочанская СОШ им. Д.К. Кромского» была открыта специализированная спортивная площадка для занятий уличной гимнастикой «Воркаут».

На 1 декабря 2014 года из 3207 обучающихся школ района 2253 обучающихся отнесены по состоянию здоровья к основной группе здоровья, что составляет 70,2% от общего количества обучающихся. 75 обучающихся отнесённые в специальную группу «А» имеют возможность заниматься по программе лечебной физкультуры. В МБОУ «Алексеевская СОШ» и МБОУ «Погореловская СОШ» организованы занятия по физической культуре в специальной медицинской группе с 33 обучающимися, а в остальных общеобразовательных учреждениях организована работа с обучающимися по индивидуальным планам на уроках физической культуры в связи с маленькой наполняемостью обучающихся в группах.

Внеклассными формами работы по физической культуре охвачены все школьники района. Созданы и работают школьные спортивные секции, которые посещают 987 обучающихся. Для проведения внеурочной деятельности физкультурно-спортивной направленности в рамках ФГОС было отведено 96 часов, которые посещают 999 обучающихся.

1076 школьников района занимаются в МБУДО «Детско-юношеская спортивная школа» Корочанского района. Содержание образования осуществляется в 4 отделениях спортивной школы: «баскетбол»; «волейбол»; «футбол» «спортивные единоборства», куда входят такие виды спорта, как кикбоксинг, гиревой спорт, спортивное ориентирование и туризм, хоккей, пулевая стрельба, плавание и черлидинг. За 2014 календарный год 235 спортсменам было присвоено массовые спортивные разряды.

Школьники района ежегодно участвуют в проведении традиционной районной и областной спортивной Спартакиады школьников, в

Президентских спортивных состязаниях и Президентских спортивных играх. В 2014 году была начата совместная работа управления физической культуры, спорта и туризма администрации района с дошкольными учреждениями работа по проведению 3 часа физической культуры в бассейне спортивного комплекса в с. Бехтеевка. С октября 2014 года занятия проводятся с детьми МБОУ «Детский сад № 3» инструктором – методистом по плаванию.

Молодежь и подростки района посещают 8 клубов спортивной направленности: «Атлетик» (с. Бехтеевка), «Лидер» (с. Поповка, силовые единоборства), «Айкидо» (с. Бехтеевка), «Мастер» (с. Бехтеевка, кикбоксинг), «Олимп» (с. Бехтеевка, силовые единоборства), «Пivot» (г. Короча, баскетбол). В 2014 году открыты два клуба на базе спортивного комплекса в с. Бехтеевка: шахматный клуб «Ладья» и на базе Плосковского культурно-спортивного центра клуб туризма «Азимут».

Ежегодно в июле месяце проходит районный и межрайонный молодежный туристический слет в х. Гольевка (Поповский лес), в котором принимают участие команды от сельских, городского поселений, от организаций и предприятий района, также приезжают команды со всей Белгородской области.

С целью пропаганды физической культуры и спорта информация о спортивных событиях и достижениях размещается на страницах районной газете «Ясный ключ», в областных печатных изданиях: «Белгородские известия», «Смена»; на официальном сайте администрации Корочанского района в разделе «Новости» и на странице «Физическая культура и спорт», на сайте МБУДО «ДЮСШ», на информационном портале «Спортивный портал Белогорья «Спортинформбюро».

С целью получения дополнительной информации об особенностях управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном районе «Корочанский район» в апреле 2016 г. было проведено авторское социологическое исследование в виде экспертного опроса (N=30). В числе

опрошенных были муниципальные служащие управления по физической культуре и спорту администрации Корочанского района (60,0%), работники образовательных учреждений, в том числе преподаватели физической культуры (20,0%), представители профессионального спорта, тренеры (20,0%). Большинство респондентов (90%) имеют стаж работы более 3 лет, из них от 3 до 5 лет – 45%, более 5 лет – 45%, 10% заняты в своей сфере деятельности менее 3 лет.

Оценивая эффективность управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании, 35,0% опрошенных выразили мнение, что управленческие функции в данной сфере осуществляются «эффективно», 60,0% - «скорее эффективно», лишь 5,0% респондентов сочли деятельность органов местного самоуправления скорее неэффективной (рисунок 1).

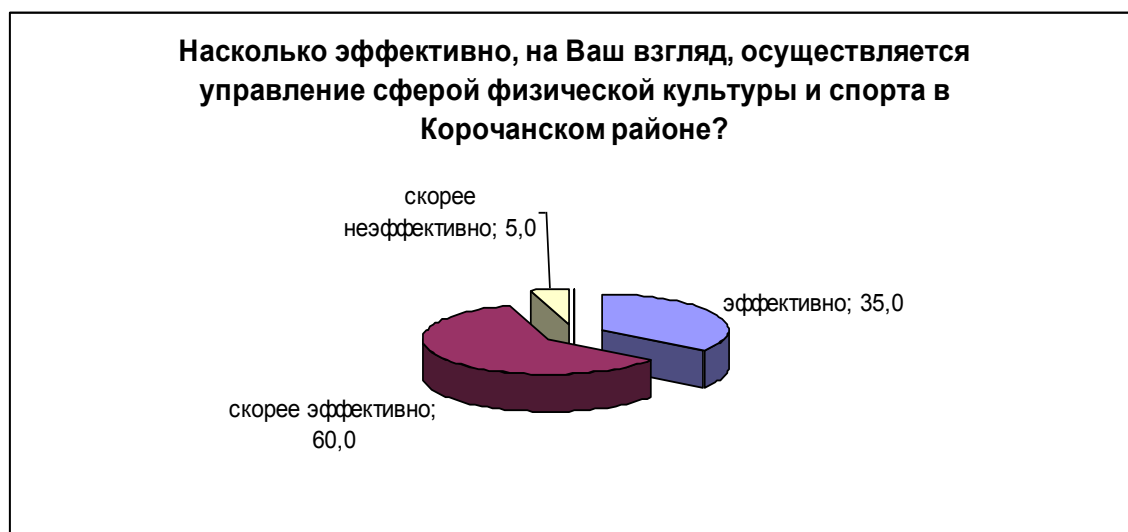


Рис. 1. Оценка эффективности управления развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе, %

Относительно качества спортивной инфраструктуры большинство опрошенных (60,0%) выбрали значение «выше среднего», 25,0% оценили как «среднее», 15,0% - оценили качество материально-технической базы для занятий физической культурой и спортом – как «высокое» (рисунок 2).

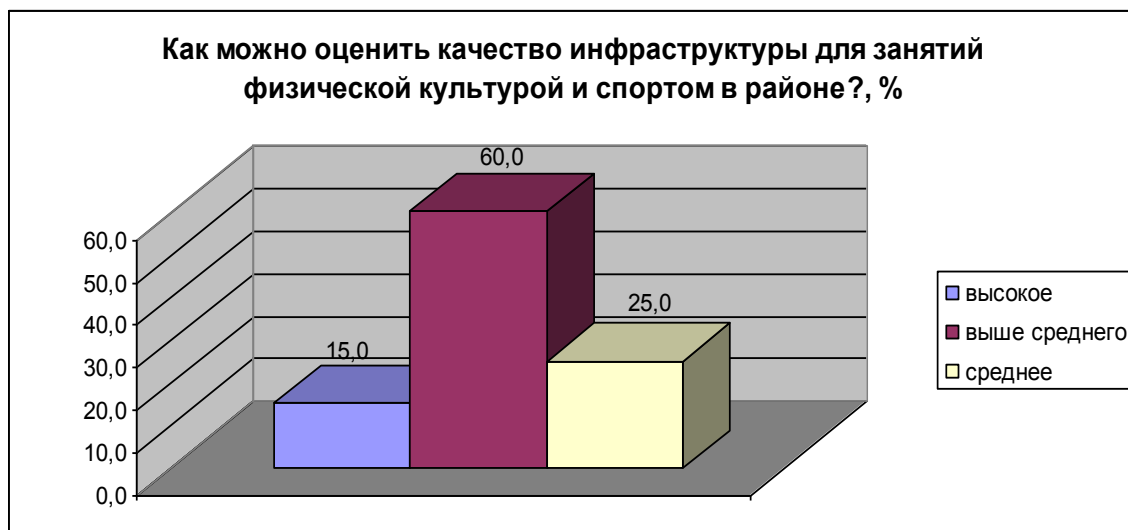


Рис. 2. Качество инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, %

Отчетная информация МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района» о развитии массового физкультурно-спортивного движения подтверждается данными опроса экспертов: половина опрошенных оценивают его как «выше среднего», 30,0% - как «высокий», 20,0% - как средний (рисунок 3).

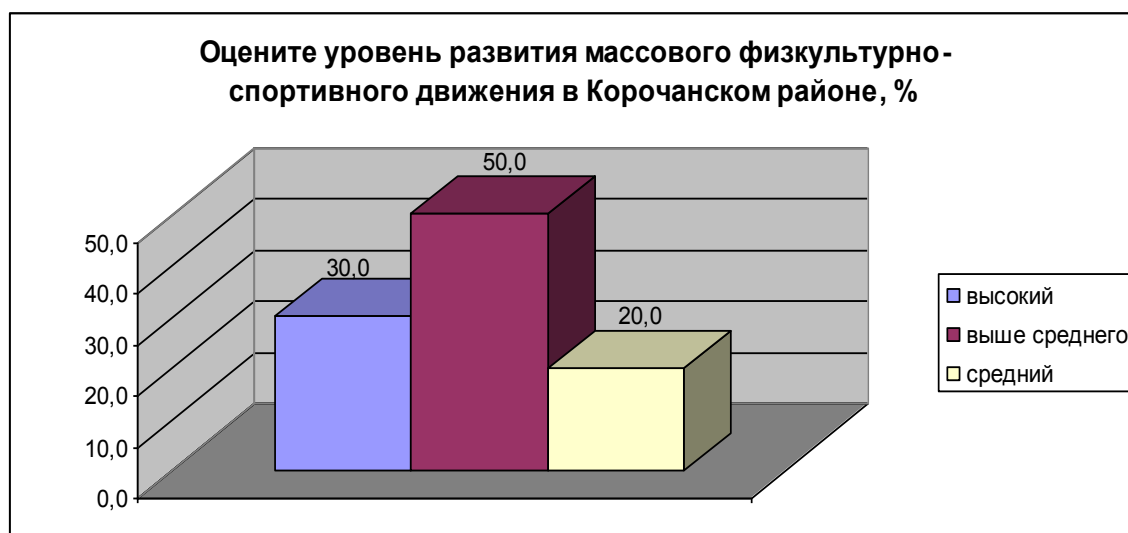


Рис. 3. Уровень развития массового физкультурно-спортивного движения в Корочанском районе, %

Приобщение различных категорий населения, особенно молодежи, к занятиям физической культурой и спортом, повышение ее значимости в контексте укрепления здоровья и личностного саморазвития невозможно без широкой пропаганды физической культуры и спорта, ее значимости в

обществе, преимуществах, целях и задачах. Пропаганда физической культуры подразумевает целенаправленную деятельность по распространению знаний в области физической культуры и спорта посредством различных форм. В рамках проведенного исследования экспертам было предложено оценить степень распространения различных форм пропаганды физической культуры и спорта в Корочанском районе (таблица 1). По мнению опрошенных, наиболее популярной является такая форма пропаганды, как проведение спортивных мероприятий для широких групп населения (80,0%). Эпизодически, время от времени используется информационно-разъяснительная работа в детьми и подростками в образовательных учреждениях (55,0%), социальная реклама (55,0%), участие известных спортсменов в различных акциях (60,0%), пропаганда массового спорта и здорового образа жизни в СМИ (55,0%). Редко используются теле- и радиотрансляции передач оздоровительной направленности (65,0%).

Таблица 1

Использование на территории городского округа различных форм пропаганды физической культуры и спорта

	Часто	Время от времени, эпизодически	Редко, почти не используется
Социальная реклама	35,0	55,0	10,0
Проведение спортивных мероприятий для широких групп населения	80,0	20,0	-
Информационно-разъяснительная работа в детьми и подростками в образовательных учреждениях	45,0	55,0	-
Пропаганда массового спорта и здорового образа жизни в СМИ	30,0	55,0	15,0
Участие известных спортсменов	15,0	60,0	25,0
Трансляция теле- и радиопередач оздоровительной направленности	5,0	30,0	65,0

Довольно важным представляется мнение экспертов относительно причин низкого интереса молодежи к занятиям физической культурой и

спортом, что является большой проблемой, в частности, в образовательных учреждениях: одной из дисциплин, по которой студенты чаще всего имеют задолженности, является физическая культура. Так, по мнению опрошенных, низкая мотивация молодежи к занятиям физической культурой и спортом обусловлена отсутствием времени и желания (70,0%), безразличным отношением к своему здоровью (50%), пагубным влиянием телевидения, интернета (25,0%), ленью и отсутствием стимулов (25,0%), большим интересом к вредным привычкам (10%), слишком высокой стоимостью посещения различных спортивных объектов (10,0%). Также некоторые эксперты выразили собственное мнение, отметив такие причины, как высокая стоимость тренерских консультаций, отсутствие вариативности в выборе форм занятий физической культурой в образовательных учреждениях, плохая транспортная доступность спортивных объектов.

Уровень организации физического воспитания в образовательных учреждениях города, как свидетельствует рисунок 4, большинство экспертов оценили как «высокий» (20,0%) и «выше среднего» (70,0%).

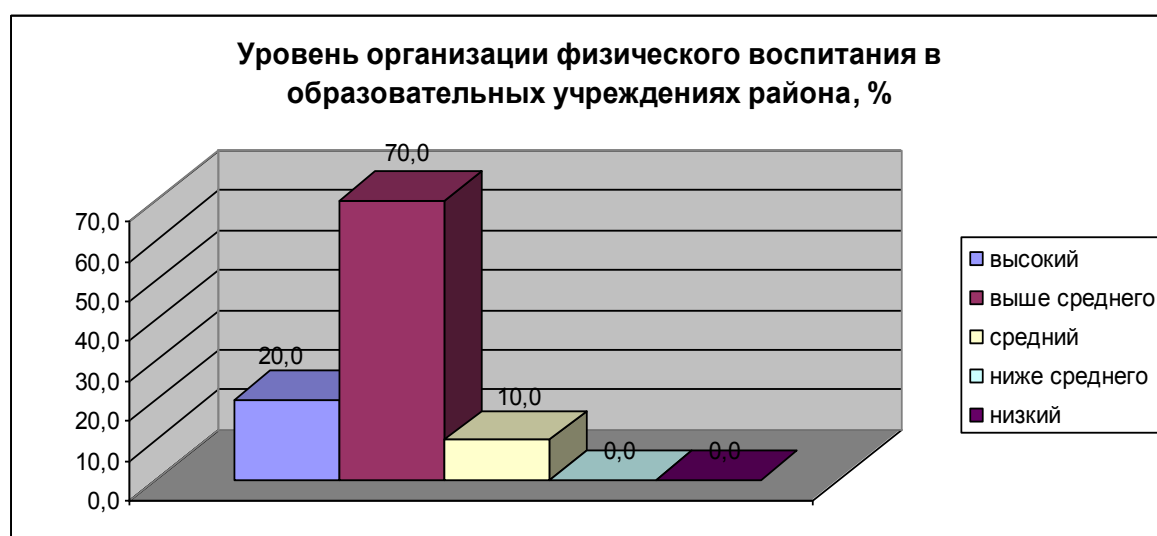


Рис. 4. Уровень организации физического воспитания в образовательных учреждениях Корочанского района, %

Большое значение в настоящее время имеет развитие на муниципальном уровне адаптивной физической культуры и спорта. Современные исследователи отмечают, что «возрастающая потребность в

развитии адаптивной физической культуры и спорта в муниципальном образовании диктует необходимость создания эффективных организационно-управленческих механизмов, направленных на развитие жизнеспособности человека, имеющего устойчивые отклонения в состоянии здоровья»¹.

Поэтому в рамках данного исследования экспертам был задан вопрос о том, каковы условия в Корочанском районе для развития адаптивной физической культуры и адаптивного спорта. Как свидетельствуют данные таблицы 2, 95,0% респондентов считает, что состояние инфраструктуры «частично позволяет» развивать данную отрасль, также высказались относительно кадрового и финансового 65,0% и 60,% опрошенных соответственно.

Таблица 2

Насколько позволяют созданные в городе условия развития адаптивной физической культуры и спорта эффективно развивать данную сферу?, %

	Позволяет в полной мере	Частично позволяет	Не позволяет, имеет место нехватка (оборудования, специалистов, средств и т.п.)
Инфраструктура	-	95,0	5,0
Кадровое обеспечение	5,0	65,0	30,0
Финансирование	-	60,0	40,0

Заслуживает внимания проблема кадрового обеспечения развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании. Обеспеченность кадровыми ресурсами, их полноценное использование – важнейшее условие эффективности функционирования любой организации. Как показали результаты исследования (таблица 3), кадровое обеспечение сферы физической культуры в Корочанском районе находится на среднем уровне (65,0%), также уровень кадрового обеспечения сферы массового

¹ Изаак С.И., Исаев Р.А. Управление развитием адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в муниципальном образовании // Вестник Самарского муниципального института управления. 2012. № 2. С. 39.

спорта и профессионального спорта был оценен как «средний» - 65,0% и 80,0% соответственно.

Таблица 3
Каков уровень кадрового обеспечения (в %) в Корочанском районе для развития

	Высокий	Средний	Низкий
Физической культуры	35,0	65,0	-
Массового спорта	25,0	65,0	5,0
Профессионального спорта	10,0	80,0	10,0

Также респондентам было предложено отметить наиболее актуальные проблемы управления сферой физической культуры и спорта в Корочанском районе. В их числе были названы: несоответствие между потребностями населения и возможностями спортивных сооружений города в предоставлении необходимых услуг (75,0%), необходимость реконструкции уже имеющихся сооружений, также оснащение их новым качественным спортивным инвентарем (40,0%), недостаточное финансирование физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий (35,0%), недостаточная информационно-просветительская деятельность в СМИ по вопросам физической культуры и спорта (15,0%), слишком высокая стоимость за посещение различных спортивных объектов (5,0%). Аналитические данные об итогах реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2012 годы» за 2015 год свидетельствуют о наличии таких проблем, как недостаток финансовых средств для приобретения спортивного инвентаря и оборудования, для участия команд района во Всероссийских и Международных турнирах, организации спортивных лагерей для спортсменов в летний период. Также отмечается, что в районе отсутствует ФОК со стандартной площадкой для занятий круглогодично футболом в спортивном зале.

Таким образом, рассмотрев практику управления развитием физической культуры и спорта в администрации Корочанского района Белгородской области, можно сделать следующие выводы.

1. Основным механизмом управления сферой физической культуры и спорта в муниципальном образовании является программно-целевой подход. основополагающим документом для разработки муниципальных программ в области физической культуры и спорта в Корочанском районе выступает «Стратегия развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы». Ведущим субъектом управления развитием физической культуры и спорта является МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района», которое является основным исполнителем муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 годы».

2. Деятельность субъектов муниципального управления в сфере физической культуры и спорта осуществляется по следующим направлениям: развитие массовой физической культуры и массового спорта, повышение доли населения, систематически, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом, участвующего в спортивно-массовых мероприятиях; привлечение населения Корочанского района к сдаче норм ГТО; развитие спортивной инфраструктуры; создание условий для развития адаптивной физической культуры и адаптивного спорта; совершенствование системы оказания услуг спортивно-оздоровительного характера; совершенствование кадрового обеспечения развития физической культуры и спорта; пропаганда здорового образа жизни.

3. Результаты авторского социологического исследования в виде экспертного опроса показали, что управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании осуществляется в целом эффективно, качество инфраструктуры было оценено как выше среднего, отмечен довольно высокий уровень развития массового физкультурно-спортивного движения. Тем не менее результаты исследования и анализ

отчетной документации МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района» позволили выявить ряд проблем: недостаточно эффективна пропаганда физической культуры и спорта, ЗОЖ (редко используются теле- и радиопередачи спортивно-оздоровительной направленности); проблемы с мотивацией к занятию физической культурой и спортом у молодежи; несоответствие между потребностями населения и возможностями спортивных сооружений города в предоставлении необходимых услуг; необходимость реконструкции уже имеющихся сооружений, также оснащение их новым качественным спортивным инвентарем; недостаток финансовых средств для развития профессионального спорта (приобретения спортивного инвентаря и оборудования, участия команд района во Всероссийских и Международных турнирах, организации спортивных лагерей для спортсменов в летний период).

РАЗДЕЛ III. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В АДМИНИСТРАЦИИ КОРОЧАНСКОГО РАЙОНА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

В каждом субъекте РФ наблюдаются определенные проблемы, связанные с развитием физической культуры и спорта, которые от органов государственного и муниципального управления переходят на децентрализованные и демократичные механизмы взаимодействия с государственными, общественными и коммерческими организациями. Многие методы управления развитием физической культурой и спорта в субъектах и муниципальных образованиях отстают от требований времени и потребностей общества, предъявляемых к данному важнейшему фактору развития, что свидетельствует об актуальности и необходимости проведения дальнейших научных исследований, реализации мер, направленных на совершенствование управления данной сферой.

Проведенный во втором разделе настоящего исследования анализ практики управления развитием физической культуры спорта в Корочанском районе Белгородской области, позволил выявить ряд проблем, связанных с недостаточно эффективной пропагандой физической культуры и спорта, здорового образа жизни, снижением мотивации у молодежи к занятиям физической культурой и спортом, реконструкцией спортивных объектов, с созданием условий для подготовки профессиональных спортсменов.

С целью совершенствования управления развитием физической культуры спорта в Корочанском районе Белгородской области предлагается целесообразным реализовать следующие направления деятельности.

1. С целью повышения мотивации школьников к занятиям физической культурой и спортом внедрить в Корочанском районе систему «Спортивный клуб + Спортивный сертификат», весьма успешно апробированную в

Пермском крае¹. Реализация данного направления позволит «сформировать у детей и подростков привычку получать физкультурно-оздоровительные и спортивные услуги; а также повысить привлекательность для бизнесарынка предоставления физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг»².

Спортивные клубы создаются на базе общеобразовательных учреждений, по месту жительства, на спортивном сооружении, ДЮСШ, СДЮШОР и др. Спортивный клуб организует секции по видам спорта, физкультурно-оздоровительные группы, проводит физкультурно-оздоровительные и спортивно-массовые мероприятия для учащихся образовательных учреждений. Кроме этого, готовит команды для участия в соревнованиях разного уровня.

Особенностью создания спортивных клубов в рамках данного проекта является то, что они создаются как самостоятельные юридические лица. Задачей муниципальных образований является создание условий для развития малого бизнеса в физкультурно-спортивной сфере через развитие института индивидуального предпринимательства. Предлагается следующий механизм финансирования школьных спортивных клубов: школьный спортивный сертификат. Каждый школьник с 1 по 11 класс, исходя из своих спортивных интересов, получает ту или иную физкультурно-оздоровительную или спортивную услугу. Стоимость услуги в месяц составляет около 500 руб., на которые можно посетить 12 занятий.

Внедрение данной системы позволит повысить спрос на физкультурно-спортивные и оздоровительные услуги, создать новые рабочие места, улучшить показатели состояния здоровья школьников, создать конкурентные условия между тренерами, группами, секциями, что способствует увеличению качества предоставляемых услуг.

¹ Белова Г.Б., Мосеева Л.И., Лобашова А.А. Управление результативностью развития физической культуры и спорта на примере реализации проекта «Спортивный клуб+Спортивный сертификат» в Пермском крае // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Образование. Здравоохранение, физическая культура. 2015. Т. 15. № 1. С. 70-74.

² Там же. С. 71.

2. При разработке и реализации муниципальных программ по развитию физической культуры спорта в качестве критерия развития физической культуры и спорта использовать такой показатель, как обеспеченность населения, занимающегося физической культурой и спортом, материальными и трудовыми ресурсами. При оценке развития физической культуры и спорта на региональном (муниципальном) уровне использовать не только такие показатели как численность населения, регулярно занимающегося физической культурой и спортом, участвующих в массовых спортивных мероприятиях, но и численность тренеров-преподавателей, количество физкультурно-спортивных сооружений (по видам), число физкультурно-спортивных организаций. Для более полного анализа ситуации на уровне конкретного муниципального образования целесообразно провести расчет дополнительных показателей. К их числу относятся: «потребная единовременная пропускная способность физкультурно-спортивных сооружений, уровень обеспеченности населения физкультурно-спортивными сооружениями и тренерами-преподавателями, фактические расходы регионального (муниципального) бюджета на физическую культуру и спорт в расчете на одного жителя и др.»¹

В результате формируется система показателей, позволяющих не только отслеживать тенденции в развитии физической культуры и спорта в конкретном регионе (муниципальном образовании), но и оценивать эффективность реализации целевой программы в целом, а также и ее отдельных мероприятий.

3. Более широкое внедрение современных информационных технологий в область физической культуры и спорта в, в частности, в такие сферы, как спортивная тренировка, научно-исследовательская и методическая работа в сфере физической культуры и спорта,

¹Грязев М.В., Архипова С.А. Формирование целевой программы развития физической культуры и спорта // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. 2013. № 2. С.389.

информационно-методическое обеспечение и управление учебно-воспитательным процессом в учебных заведениях и спортивных организациях.

Так, большие возможности при проведении спортивных тренировок предоставляет компьютерное моделирование и прогнозирование спортивных результатов, техники выполнения сложно координированных двигательных действий, что позволяет не только внести существенные коррективы в учебно-тренировочный процесс, но и значительно повлиять на обновление системы спортивных сооружений, снарядов и амуниции. Большие возможности появляются для «биомеханического анализа спортивных движений при использовании программно-аппаратных комплексов, включающих скоростные видеокамеры, компьютеры, оснащенные специализированными программами и беспроводными датчиками, закрепляемыми на теле спортсмена. В этом плане определенный интерес представляют исследования, проводимые по моделированию по некоторым видам спорта с использованием нейронных сетей, что может решить многие проблемы в технической подготовке спортсменов»¹.

Важную роль играет информационно-методическое обеспечение и управление учебно-воспитательным процессом в учебных заведениях и спортивных организациях. Автоматизация процессов информационно-методического обеспечения образовательного процесса и организационного управления учебным заведением и спортивной организацией представляет важную проблему. Автоматизированные банки и базы данных научно-педагогической информации, функционирующие на основе локальных и телекоммуникационных сетей, становятся в настоящее время одним из показателей современного образовательного учреждения спортивной организации. По этой причине совершенствование механизмов управления системой профессионального образования и спортивно-

¹Петров П.К. Основные направления научных исследований и внедрения современных информационных технологий в область физической культуры и спорта // Современные проблемы науки и образования. 2014. № 6. С. 735.

оздоровительной работы на основе использования автоматизированных банков данных научно-педагогической информации, информационно-методических материалов, а также телекоммуникационных сетей предполагает создание информационной среды управления учебным и учебно-тренировочным процессом образовательного учреждения и спортивной организации.

Под «автоматизацией процессов информационно-методического обеспечения образовательного процесса и организационного управления учебным заведением спортивной организацией (системой учреждений) понимается поддержание заданной степени комфорта деятельности работника сферы образования и физической культуры спорта на базе использования средств ИКТ в образовательном и учебно-тренировочном процессе, в процессе ведения делопроизводства, в профессиональной деятельности преподавателей, тренеров и администрации»¹.

4. Реализация проекта «Создание информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район».

1. *Обоснование необходимости реализации проектных мероприятий.*

В условиях развития информационного общества на федеральном, региональном, уровне и муниципальном уровнях чрезвычайно важными становятся вопросы подачи информации об услугах в области физической культуры и спорта, по пропаганде здорового образа жизни. Грамотная информационная политика способствует достижению цели формирования устойчивого интереса и потребности в занятиях физической культурой и спортом различных слоёв населения. Несмотря на «важную социально-экономическую роль сферы физической культуры и спорта, в России 85% граждан, в том числе 65% детей, подростков и молодежи не занимаются физической культурой и спортом систематически, а сборные команды страны не всегда достойно выступают на международных

¹Петров П.К. Основные направления научных исследований и внедрения современных информационных технологий в область физической культуры и спорта // Современные проблемы науки и образования. 2014. № 6. С. 736.

соревнованиях»¹. Тогда как занятия физической культурой и спортом снимают усталость, утомление, являются отличной профилактикой профессиональных заболеваний. Поэтому важную роль играет широкая пропаганда массовой физкультурно-спортивной деятельности и профессионального спорта, как на уровне страны, так и на уровне отдельных регионов и муниципальных образований.

2. Цель и задачи внедрения проекта.

Цель проекта – повышение мотивации у различных категорий населения к занятиям физической культурой и спортом, участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.

Задачи проекта:

– повышение информированности населения об услугах физкультурно-оздоровительной направленности, спортивных услугах, предлагаемых физкультурно-спортивными организациями Корочанского района;

– профилактика профессиональных заболеваний, пропаганда здорового образа жизни;

– более широкое привлечение молодежи к занятиям физической культурой и спортом;

– стимулирование населения к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях, сдаче нормативов ГТО.

3. Целевая группа участников проекта.

В качестве целевой группы участников проекта выступают:

– Администрация муниципального района «Корочанский район»;

– МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района»;

– преподаватели физической культуры, профессиональные тренеры, другие специалисты в сфере физической культуры и спорта;

– жители Корочанского района Белгородской области.

¹Дмитриева Ю.В. Современные аспекты управления развитием физической культуры и спорта // Журнал правовых и экономических исследований. 2013. № 2. С. 175.

4. Сроки реализации проекта.

Проект является среднесрочным и рассчитан на полтора года: с 1 сентября 2016 г. по 30 апреля 2018 г.

5. Состав мероприятий проекта.

5.1. Теоретико-методическое обоснование разработки информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район»: обсуждение целей проекта и формирование плана разработки портала, разработка и утверждение технического задания (сентябрь-октябрь 2016 г.).

В рамках данного направления предполагается определение сущности информационного портала, специфики контента, принципов разработки применительно к заявленной сфере деятельности.

Информационный портал (веб-портал) – это «крупный веб-сайт, организованный как многоуровневое объединение различных ресурсов и сервисов, обновление которых происходит в режиме реального времени»¹. Информационный портал содержит большое количество данных и рассчитан на большие нагрузки по посещаемости. Сайты такого типа имеют сложную структуру и навигацию и содержат различные интерактивные сервисы. Информационные порталы предназначены для большого количества посетителей.

На портале могут размещаться разные типы информации:

- текстовые документы и контент;
- медиа-файлы (графика, видео, флэш-баннеры);
- web-элементы (гиперссылки);
- базы данных.

Главная задача информационного портала «Наш спортивный район» - помочь пользователям найти необходимую информацию в сфере физической культуры и спорта. Благодаря наличию специальных функций, все

¹Что такое информационный портал? URL: <http://sait-sozdat.ru/vidy-sait/info-portal/chto-takoe-informatsionniy-portal.php> (дата обращения: 23.05.2016).

имеющиеся на сайте данные легко структурировать и систематизировать, что делает работу с порталом максимально эффективной и удобной.

5.2. Разработка информационного портала – дизайн (общая стилистика и элементы управления), техническая составляющая, состав контента (ноябрь 2016 – февраль 2017 г.).

При разработке информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район» следует обратить внимание на наличие ряда обязательных структурных элементов:

- презентационная часть (меню, участники, персоналии, услуги, новостной блок, анонсы мероприятий);
- информационная часть (первичные данные, информационные материалы, аналитические публикации, фото- и видеоматериалы);
- административная часть (регистрация пользователей, ограничение доступа, поиск по portalу).

Важным элементом презентационной части является раздел «Услуги». Для удобства пользователей целесообразно обеспечить возможность поиска интересующей информации о предоставляемых на территории района услугах в сфере физической культуры и спорта по следующим критериям:

- вид услуги (физкультурно-оздоровительная, спортивная, обучающая – тренинги, семинар, другие формы занятий для педагогов);
- адресат услуги (дети, подростки и молодежь, взрослое население, в том числе отдельные группы граждан, например, работающее население, пенсионеры);
- услуги для особых групп населения (сфера адаптивной физической культуры и адаптивного спорта).

Одним из ключевых разделом информационного портала выступает информационный блок, поскольку размещаемый там контент содействует решению таких задач проекта, как пропаганда здорового образа жизни среди различных категорий населения, повышение мотивации детей, подростков и молодежи к занятиям физической культурой и спортом, организационно-

методическое сопровождение преподавания физической культуры в образовательных учреждениях и тренерской работы.

В рамках данного блока целесообразно выделить следующие подразделы:

1) Здоровый образ жизни – размещение информации о здоровом питании, в том числе для детей и подростков, беременных и кормящих женщин, пожилых людей, инвалидов, выделение подраздела «Советы диетолога», в рамках которого пользователи портала могут задавать вопросы специалисту; информационная профилактика вредных привычек; советы по закаливанию; занятию физкультурой в домашних условиях.

2) Мы можем как все, мы можем лучше всех – сдаем ГТО!

Размещение информации о текущих и итоговых результатах сдачи нормативов ГТО, с наглядными материалами (графики по районам, место Корочанского района среди других муниципальных образований Белгородской области).

3) Профилактика профессиональных заболеваний.

Основная задача физических упражнений профилактической направленности – повышение устойчивости организма к неблагоприятному воздействию различных факторов труда, которые могут вызвать профессиональные заболевания и отклонения в состоянии здоровья.

Информационные материалы в рамках данного подраздела целесообразно размещать с учетом видов труда (умственный труд, физический труд, в том числе труд на вредных производствах).

Так, например, к числу неблагоприятных факторов, характерные для умственного труда относятся «ограниченная двигательная активность, неудобная рабочая поза, повышенная нервно-эмоциональная напряженность, монотонность в работе, связанная с выполнением одинаковых операций, с постоянной концентрацией внимания. Кроме того, необходим учет

санитарно-гигиенических условий труда, которые сами по себе могут быть неблагоприятными (запыленность, плохое освещение и т.д.)»¹.

Чтобы снизить эти неблагоприятные воздействия, в свободное время проводится профилактическая гимнастика. Это комплекс упражнений, подобранных в соответствии с необходимостью профилактики конкретных неблагоприятных влияний в процессе труда и снижения профессионального травматизма. Занятия проводятся во внерабочее время: в обеденный перерыв или сразу после окончания работы.

Для работников умственного или преимущественно умственного труда в комплекс профилактической гимнастики рекомендуется включать 18-20 упражнений динамического характера. Продолжительность занятий 20-25 минут. При выполнении комплекса в активную работу вовлекаются сердечно-сосудистая, дыхательная и мышечная системы. В качестве примера можно разместить на сайте комплекс упражнений (или видеоинструкцию по их исполнению), предложенный профессором В.Э. Нагорным для тренировки сосудов головного мозга:

1. «Движения головой (наклоны, повороты, кружения).
2. То же в сочетании с движениями рук.
3. Принять позы, при которых голова оказывается ниже других частей тела (подъем ног лежа на спине, стойка на лопатках, локтях, голове).
4. Быстрые перемещения головы с возникновением сил инерции («рубка дров», качательные движения туловищем).
5. Сгибание позвоночника в области шеи, груди (заведение ног за голову в положении лежа на спине).
6. Интенсивное дыхание через нос, резкое сокращение диафрагмы (беговые упражнения и т.п.), дыхание только через нос («рубка дров» с интенсивным выдохом).

¹Профилактика профессиональных заболеваний и травматизма средствами физической культуры. URL: <http://cribs.me/teoriya-i-metodika-fizicheskogo-vospitaniya/profilaktika-professionalnykh-zabolevanii-i-travmatizma-sredstvami-fizicheskoi-kultury> (дата обращения: 23.05.2016).

7. Приемы массажа и самомассажа, включающие несильное постукивание пальцами по голове»¹.

Также для профилактики неблагоприятных факторов умственного труда целесообразно рекомендовать пользователям следующие мероприятия:

– занятия энергоемкими видами физических упражнений с большой амплитудой движений;

– занятия в кабинетах, комнатах здоровья с использованием тренажерной техники;

– психопрофилактика нервных напряжений самостоятельно или в комнатах психологической разгрузки;

– двигательная разрядка психо-эмоциональных напряжений силовыми упражнениями².

3) Подраздел для педагогов по физической культуре, в рамках которого преподаватели могут не только прочитать материалы учебно-методического характера, но и посмотреть видеоматериалы, например видеолекции, видеотренинги и т.п.

4) Подраздел для тренеров и других специалистов в сфере профессионального спорта.

В рамках данного подраздела предлагается размещать информацию по следующим направлениям деятельности тренеров:

– психо-эмоциональная подготовка спортсменов, специфика работы, с различными возрастными и гендерными группами, индивидуальная работа и работа с командой;

– как максимально использовать индивидуальные физические и психологические возможности спортсменов;

¹Профилактика профессиональных заболеваний и травматизма средствами физической культуры. URL: <http://cribs.me/teoriya-i-metodika-fizicheskogo-vozpitanija/profilaktika-professionalnykh-zabolevanii-i-travmatizma-sredstvami-fizicheskoi-kultury> (дата обращения: 23.05.2016).

² См.: Психофизиологические основы здоровья студентов. Иркутск, 2003.

- передовые средства и методы физической, тактической, технической и теоретической подготовки;
- режим тренировок спортсменов;
- состояние здоровья спортсменов.

Также целесообразно разместить в данном подразделе материалы для судей по различным видам спорта, например, тренинги по судейству, в том числе с использованием мультимедийных технологий¹.

В рамках административного блока портала необходимо предусмотреть тематический форум для пользователей, чтобы посетители интернет-ресурса могли обмениваться мнениями по интересующим их вопросам, обсуждать события в сфере физической культуры и спорта районного, регионального и национального масштаба, давать оценку работы портала, вносить предложения.

5.3. Запуск портала и тестирование его работы (март-апрель 2017 г.).

Создание портала заканчивается настройкой сервера и размещением на нем готового сервиса, после чего сайт может принимать первых посетителей. Для оценки работы портала необходимо предусмотреть механизма обратной связи с пользователями, что позволит выявить проблемные зоны функционирования интернет-ресурса и внести соответствующие коррективы.

5.4. Работа портала в полноценном режиме, оценка достигнутого результата (май 2017 г. – апрель 2018).

6. Планируемые результаты проекта.

- увеличение доли населения Корочанского района, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом до 38% от общей численности населения муниципального образования;

¹Петров П.К., Ахмедзянов Э.Р., Дружинина О.Ю., Татарских И.А. Структура и функциональные возможности мультимедийной обучающей программы по правилам и судейству соревнований по спортивной аэробике // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. 2010. № 1 (14). С. 97-101. URL: <http://www.kamgifik.ru/magazin/journal.htm>. (дата обращения: 26.05.2016).

–увеличение доли граждан, участвующих в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях до 18%;

– доля граждан, сдавших нормативы ГТО, составит 16 % от общей численности населения;

–достижение показателя посещаемости информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район» до 260-280 раз в день.

7. Оценка эффективности проекта.

Предлагаемый проект является социальным и основным направлением оценки его эффективности является социальная составляющая.

Социальная эффективность данного проекта выражается в степени удовлетворенности основных пользователей проекта достигнутыми по итогам его реализации результатами. К основным пользователям относятся жители Корочанского района, МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района», преподаватели физической культуры, профессиональные тренеры, другие специалисты в сфере физической культуры и спорта; администрации Корочанского района.

Увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, участвующих в массовых мероприятиях спортивно-оздоровительной направленности позволит улучшить состояние здоровья жителей района, будет способствовать достижению показателей муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 годы». Граждане посредством сервисов портала получают возможность быстро и эффективно узнавать о различных спортивных событиях, выбирать и получать услуги спортивно-оздоровительной направленности, рекомендации по поддержанию здорового образа жизни и профилактике профессиональных заболеваний, обмениваться мнениями, опытом.

В качестве методов оценки эффективности проекта предлагается экспертный опрос работников МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района»,

педагогов и тренеров, а также анкетный опрос он-лайн пользователей портала «Наш спортивный район»

8. Ресурсное обеспечение проекта.

Ресурсное обеспечение проекта может включать различные виды ресурсов.

Нормативно-правовое обеспечение проекта определяется принятием решения в виде постановления администрации муниципального района «Корочанский район» «О реализации проекта «Создание информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район» в Корочанском районе Белгородской области.

В качестве *информационных и материально-технических ресурсов* выступает сайт администрации Корочанского района Белгородской области, МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района», где планируется разместить информацию о реализации проекта, ресурсы муниципальных СМИ (газета «Ясный ключ», радио «Корочанский Вестник»), соответствующее оборудование, необходимое для разработки сайта и технического обеспечения его деятельности.

Кадровое обеспечение проекта определяется профессионализмом и опытом работы работников компании «БелСофт» или «ВебПроекты» (разработка портала, техническое сопровождение – веб-дизайнеры, веб-архитекторы, редактор, корректор, модератор и др.), муниципальных служащих администрации района, в частности МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма», специалистов, оказывающих консультаций он-лайн (диетолог, специалисты в области адаптивной физической культуры, тренеры и др.).

Финансовое обеспечение проекта обеспечивается за счет средств муниципальной программы муниципального района «Корочанский район» «Развитие информационных технологий в деятельности органов местного самоуправления на 2015-2020 годы», муниципальной программы «Развитие

физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 годы».

Общая стоимость проекта составляет 550 000 руб., в том числе:

- разработка информационного портала – 350 000 руб.;
- организационное и техническое сопровождение работы информационного ресурса (в течение 1 года) – 150 000;
- оплата консультаций специалистов – 50 000 руб.

9. Оценка рисков проекта.

К основным рискам реализации проекта и мерам снижения их негативного воздействия относятся следующие.

1. Финансово-экономические риски. Возникновение данных рисков может привести к недофинансированию запланированных в рамках проекта мероприятий. Минимизация данных рисков предполагает определение приоритетов для первоочередного финансирования расходов по проекту, поиск альтернативных источников финансирования.

2. Организационно-управленческие риски связаны с недостаточной квалификацией и степенью ответственности основных исполнителей проекта, данные риски могут привести к неэффективному управлению реализацией проектных мероприятий. Минимизация данных рисков возможна за счет переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров.

3. Информационные риски определяются отсутствием, частичной недостаточностью или некорректным характером используемой в рамках реализации проекта информации, среди них следует отметить риск размещения некорректных данных, недостаточной защиты персональных сведений о пользователях в связи с чрезмерной загруженностью отдельных сотрудников, получением информации из ненадежных источников, размещением устаревшей информации и т.п.; риск технических сбоев в работе информационного портала, утраты данных (источники – форс-мажорные обстоятельства, замена техники, ремонтные работы (замена кабеля и т.п.).

Для минимизации данных рисков необходимо привлекать к работе по сбору, обработке и анализу информации для размещения на различных разделах портала только компетентных сотрудников, резервное копирование информации, проведение профилактических мероприятий, своевременное выявление технических неисправностей и их устранение.

4. Социальные риски, связанные с падением интереса пользователей к массовому спорту и здоровому образу жизни. Минимизация данных рисков возможна за счет активной пропаганды физкультурно-спортивного движения и здорового образа жизни при помощи муниципальных СМИ, повышения качества и доступности участия в спортивно-массовых мероприятиях.

Таким образом, рассмотрев направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в администрации Корочанском районе Белгородской области, можно сделать следующие выводы.

1. С целью совершенствования управления развитием физической культуры спорта в Корочанском районе Белгородской области в рамках настоящего исследования предложено реализовать следующие направления деятельности: внедрить систему «Спортивный клуб + Спортивный сертификат»; в качестве критериев оценки эффективности реализации муниципальных программ по развитию физической культуры спорта использовать такие критерии, как единовременная пропускная способность физкультурно-спортивных сооружений, уровень обеспеченности населения физкультурно-спортивными сооружениями и тренерами-преподавателями, фактические расходы регионального (муниципального) бюджета на физическую культуру и спорт в расчете на одного жителя; более широко внедрять современные информационные технологии в область физической культуры и спорта; реализовать проект «Создание информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район».

2. Целью проекта является повышение мотивации у различных категорий населения к занятиям физической культурой и спортом, участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. Реализация проекта предполагает теоретико-методическое обоснование разработки информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район», разработку дизайна информационного ресурса (общая стилистика и элементы управления), технической составляющей, структуры контента; запуск портала и тестирование его работы; организацию работы портала в полноценном режиме, оценку достигнутого результата.

3. По итогам реализации проекта запланировано увеличение доли населения Корочанского района, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом; удельного веса граждан, участвующих в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях; доли граждан, сдавших нормативы ГТО; достижение показателя посещаемости информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район» до 260-280 раз в день. Для успешной реализации проекта предусмотрены меры, направленные на снижение неблагоприятных последствий финансово-экономических, организационно-управленческих, информационных и социальных рисков, что позволит достичь запланированных по итогам его реализации показателей.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рассмотрев теоретические основы, практику управления и направления совершенствования управления развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области, можно сделать обобщающие выводы по проведенному исследованию.

Управление физической культурой и спортом представляет собой систему конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения людей в физическом совершенствовании. В качестве основных методов управленческого воздействия выступают организационные, административные, методы правового регулирования.

Государственная политика в области физической культуры и спорта - это комплекс мероприятий, осуществляемых государством, направленных на создание правовых, экономических и организационно-управленческих условий удовлетворения потребностей различных категорий и групп населения в физкультурно-спортивной деятельности. Государственная поддержка физической культуры и спорта осуществляется посредством программно-целевого подхода. Органы местного самоуправления, помимо реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта, активно содействуют развитию массового спорта в рамках муниципального образования, организуют физкультурно-оздоровительную работу с молодежью, осуществляют мероприятия по профилактике правонарушений, совместно с физкультурно-оздоровительными организациями проводят массовые спортивные соревнования и спартакиады; создают физкультурно-оздоровительные, спортивные, оборонно-спортивные клубы.

Основным механизмом управления сферой физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области выступает программно-

целевой подход. Ведущим субъектом управления развитием физической культуры и спорта является МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района», которое является основным исполнителем муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-20120 годы».

Деятельность субъектов муниципального управления Корочанского района в сфере физической культуры и спорта осуществляется по следующим направлениям: развитие массовой физической культуры и массового спорта, повышение доли населения, систематически, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом, участвующего в спортивно-массовых мероприятиях; привлечение населения Корочанского района к сдаче норм ГТО; развитие спортивной инфраструктуры; создание условий для развития адаптивной физической культуры и адаптивной спорта; совершенствование системы оказания услуг спортивно-оздоровительного характера; совершенствование кадрового обеспечения развития физической культуры и спорта; пропаганда здорового образа жизни.

Результаты авторского социологического исследования в виде экспертного опроса показали, что управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании осуществляется в целом эффективно, качество инфраструктуры было оценено как выше среднего, отмечен довольно высокий уровень развития массового физкультурно-спортивного движения. Тем не менее результаты исследования и анализ отчетной документации МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района» позволили выявить ряд проблем: недостаточно эффективна пропаганда физической культуры и спорта, ЗОЖ (редко используются теле- и радиопередачи спортивно-оздоровительной направленности); проблемы с мотивацией к занятию физической культурой и спортом у молодежи; несоответствие между потребностями населения и возможностями спортивных сооружений города

в предоставлении необходимых услуг; необходимость реконструкции уже имеющихся сооружений, также оснащение их новым качественным спортивным инвентарем; недостаток финансовых средств для развития профессионального спорта (приобретения спортивного инвентаря и оборудования, участия команд района во Всероссийских и Международных турнирах, организации спортивных лагерей для спортсменов в летний период).

С целью совершенствования управления развитием физической культуры спорта в Корочанском районе Белгородской области в рамках настоящего исследования предложено реализовать следующие направления деятельности: внедрить систему «Спортивный клуб + Спортивный сертификат»; в качестве критериев оценки эффективности реализации муниципальных программ по развитию физической культуры спорта использовать такие критерии, как единовременная пропускная способность физкультурно-спортивных сооружений, уровень обеспеченности населения физкультурно-спортивными сооружениями и тренерами-преподавателями, фактические расходы регионального (муниципального) бюджета на физическую культуру и спорт в расчете на одного жителя; более широко внедрять современные информационные технологии в область физической культуры и спорта; реализовать проект «Создание информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район».

Целью проекта является повышение мотивации у различных категорий населения к занятиям физической культурой и спортом, участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. Реализация проекта предполагает теоретико-методическое обоснование разработки информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район», разработку дизайна информационного ресурса (общая стилистика и элементы управления), технической составляющей, структуры контента; запуск портала и тестирование его работы; организацию работы портала в полноценном режиме, оценку достигнутого результата.

По итогам реализации проекта запланировано увеличение доли населения Корочанского района, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом до 38% от общей численности населения муниципального образования; увеличение доли граждан, участвующих в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях до 18%; доли граждан, сдавших нормативы ГТО, до 16%; достижение показателя посещаемости информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район» до 260-280 раз в день. Для успешной реализации проекта предусмотрены меры, направленные на снижение неблагоприятных последствий финансово-экономических, организационно-управленческих, информационных и социальных рисков, что позволит достичь запланированных по итогам его реализации показателей.

Для более эффективной реализации предложенных направлений деятельности целесообразно рекомендовать:

– главам сельских поселений активизировать работу на территориях по привлечению граждан с ограниченными возможностями здоровья к занятиям физической культурой, обеспечить более широкое представительство в районной и областной спартакиаде;

– специалистам в сфере информационных технологий администрации Корочанского создать специальную горячую ссылку на сайте администрации «Спортивная жизнь», а также (при условии реализации предложенного проекта) «Портал «Наш спортивный район».

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. О физической культуре и спорте в РФ [Электронный ресурс] : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (ред. от 01.05.2016) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».
2. О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» [Электронный ресурс] : Указ Президента Российской Федерации от 24 марта 2014 г. № 172 //Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».
3. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» (с изменениями и дополнениями от 16 августа 2014 г., 21 мая, 24 июля, 16 сентября 2015 г.) [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 302 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. Банк. «Версия Проф.» Разд. «Законодательство».
4. О Министерстве спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]: Постановление Правительства РФ от 19 июня 2012 г. № 607. – Режим доступа: http://www.minsport.gov.ru/documents/orders/163/?sphrase_id=60.
5. Стратегия развития физической культуры и спорта Российской Федерации до 2020 г. [Электронный ресурс] : утверждена распоряжением Правительства РФ от 7 августа 2009 г. № 1101-р. – Режим доступа: <http://fizvosp.ru/assets/media/d1/ee/1370.pdf>.
6. Об утверждении муниципальной программы Корочанского района «Развитие физической культуры и спорта в Корочанском районе на 2015-2020 гг.» (с изменениями на 31.03.2015) [Электронный ресурс] :

Постановление администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 12 сентября 2014 г. № 653 (в ред. от 31.03.2015 г. № 216). – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/428652878>.

7. Об утверждении перечня мероприятий по созданию в общеобразовательных организациях Белгородской области, расположенных в сельской местности, условий для занятия физической культурой и спортом [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 18 января 2016 года № 1-пп // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Разд. «Законодательство». Информ. Банк «Регион. Вып. Белгородская область».

8. Об утверждении Стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы [Электронный ресурс]: Постановление Правительства Белгородской области от 19 ноября 2012 года № 463-пп. – Режим доступа: <http://lawru.info/dok/2012/11/19/n487698.htm>.

9. Бегидов, М.В. Исторические вехи в управлении физической культурой и спортом в Российской Федерации [Текст] / М.В. Бегидов // Вестник Воронежского государственного университета: Серия: Право. – 2013. – № 1 (14). – С. 211-216.

10. Белова, Г.Б. Управление результативностью развития физической культуры и спорта на примере реализации проекта «Спортивный клуб+Спортивный сертификат» в Пермском крае [Текст] / Г.Б. Белова, Л.И. Мосеева, А.А. Лобашова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Образование. Здравоохранение, физическая культура. – 2015. – Т. 15. – № 1. – С. 70-74.

11. Близневский А.Ю., Филиппов С.С. Применение программно-целевого подхода в управлении развитием физической культуры и спорта в Красноярском крае [Текст] // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2015. – № 2 (120). – С. 15-19.

12. Близнаевский, Ю.А. Информационно-аналитический подход к совершенствованию управления развитием региональной системы физической культур и спорта [Текст] / А.Ю. Близнаевский, С.С. Филиппов // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2015. – № 3 (121). – С. 13-19.

13. Близнаевский, Ю.А. Развитие системы управления физической культурой и спортом на территории Красноярского края [Текст] / А.Ю. Близнаевский // Теория и практика физической культуры. – 2014. – № 12. – С. 15-17.

14. Бондаренко, М.П. Управление физкультурными организациями в современный период [Текст] / М.П. Бондаренко, Т.М. Макаренко, Е.В. Клиновская // Физическое воспитание и спортивная тренировка. – 2014. – № 3 (9). – С. 93-97.

15. Бусарев, С.В. Физкультура и спорт: экономические методы управления на региональном уровне [Текст] / С.В. Бусарев // Российское предпринимательство. – 2011. – № 6-2. – С. 181-188.

16. Вавренюк, С.А. Государственное управление развитием физической культуры и спорта в Украине [Текст] / С.А. Вавренюк // Экономика и социум. – 2015. – № 1-2 (4). – С. 618-624.

17. Варламов, С.А. Организация управления развитием физической культур и спорта в субъектах Российской Федерации [Текст] / С.А. Варламов // Известия Академии управления: теория, стратегии, инновации. – 2012. – № 4 (11). – С. 28-30.

18. Галиева, Е.Б. Совершенствование нормативно-правового обеспечения системы государственного управления сферой физической культуры и спорта [Текст] / Е.Б. Галиева // Научный альманах. – 2014. – № 1 (1). – С. 243-250.

19. Григорьев, В.И. Управление системой студенческого спорта в новых условиях [Текст] / В.И. Григорьев, А.В. Таймазов, Ю.К. Шубин //

Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2013. – № 3 (97). – С. 47-52.

20. Грязев, М.В. Формирование целевой программы развития физической культуры и спорта [Текст] / М.В. Грязев, С.А. Архипова // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. – 2013. – № 2. – С.385-392.

21. Дмитриева, Ю.В. Современные аспекты управления развитием физической культуры и спорта [Текст] / Ю.В. Дмитриева // Журнал правовых и экономических исследований. – 2013. – № 2. – С. 175-179.

22. Жабин, Н.А. Развитие нормативной базы Российской Федерации в области управления физической культурой и спортом [Текст] / Н.А. Жабин // Административное право и процесс. – 2011. – № 8. – С. 47-50.

23. Золотов, М.И. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта : учебное пособие для студентов высших педагогических учебных заведений [Текст] / М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов. – М. : Издательский центр «Академия», 2008. – 432 с.

24. Игошев, М.В. Развитие демографического потенциала региона на основе совершенствования управления сферой физической культуры и спорта [Текст] : дис. ... канд. эконом. наук. / М.В. Игошев.– Екатеринбург, 2011. – 203 с.

25. Изаак, С.И. Управление развитием адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в муниципальном образовании [Текст] / С.И. Изаак, Р.А. Исаев // Вестник Самарского муниципального института управления. – 2012. – № 2. – С. 39-43.

26. Корниенко, Л.Е. Проблемы и перспективы государственной политики в области управления физической культурой и массовым спортом в Российской Федерации [Текст] / Л.Е. Корниенко, С.В. Прицков // Научный альманах. – 2015. – № 11-1 (13). – С. 307-310.

27. Кривченков, В.В. Социальные технологии управления устойчивым развитием многофункциональных спортивных комплексов

[Текст] / В.В. Кривченков // Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: Философия. Социология. Право. – 2015. – Т. 31. – № 2 (199). – С. 52-59.

28. Матвеев, Л.П. Теория и методика физической культуры. Введение в предмет [Текст]/Л.П. Матвеев. – СПб: Лань, 2004. – 365 с.

29. Матвеев, Л.П. Общая теория спорта и ее прикладные аспекты [Текст]/Л.П. Матвеев. – СПб: Лань, 2005. – 384 с.

30. Мерзлякова, Г.В. Программно-целевой метод управления региональным туризмом в Удмурдской республике [Текст] / Г.В. Мерзлякова, Л.В. Баталова, Т.И. Оконникова // Сервис в России и за рубежом. – 2014. – № 6 (53). – С. 51-62.

31. Нормативно-правовое обеспечение сферы физической культуры и спорта : реализация стратегии реформирования отрасли на рубеже веков : документы и материалы (1992–2002 годы) [Текст] / авт.-сост. П. А. Рожков. – М. : Советский спорт, 2002. – 140 с.

32. Пельменев, В.К. Программный подход к совершенствованию системы физической культуры и спорта в Калининградской области [Текст] / В.К. Пельменев // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. – 2011. – № 3. – С. 114-120.

33. Петренко, А.Н. Управление развитием физической культуры и спорта в субъекте РФ (на примере Краснодарского края) [Текст] / А.Н. Петренко // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2015. – № 7-7. – С. 87-90.

34. Петров, П.К. Основные направления научных исследований и внедрения современных информационных технологий в область физической культуры и спорта [Текст] / П.К. Петров // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 6. – С. 733-743.

35. Петров, П.К. Структура и функциональные возможности мультимедийной обучающей программы по правилам и судейству соревнований по спортивной аэробике [Электронный ресурс] / П.К. Петров,

Э.Р. Ахмедзянов, О.Ю. Дружинина, И.А. Татарских // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. – 2010. – № 1 (14). – С. 97-101. – Режим доступа: <http://www.kamgifk.ru/magazin/journal.htm>. С. 97-101.

36. Профилактика профессиональных заболеваний и травматизма средствами физической культуры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cribs.me/teoriya-i-metodika-fizicheskogo-vozpitanija/profilaktika-professionalnykh-zabolevanii-i-travmatizma-sredstvami-fizicheskoi-kultury>.

37. Психофизиологические основы здоровья студентов [Текст]. – Иркутск: Изд-во ИГУ, 2003.– 123 с.

38. Рамазанова, Д.Д. Управление развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании [Электронный ресурс]/ Д.Д. Рамазанова, М.А. Тухватуллина. – Режим доступа: <http://www.scienceforum.ru/2014/639/3900>.

39. Резенькова, Н. Единство мировоззренческого, интеллектуального компонентов в формировании физической культуры личности студента [Электронный ресурс]/ Н. Резенькова // Вестник Северо-Кавказского государственного технического университета. – 2008. – № 4. – Режим доступа: http://science.ncstu.ru/articles/vak/2008_04/hs/15.pdf/file_download.

40. Рибчич, И.Е. Правовое регулирование государством развития физической культуры и спорта – доминирующее направление управленческой стратегии страны [Текст] / И.Е. Рибчич // Политическое управление: научный информационно-образовательный электронный журнал. – 2015. – № 2(10). – С. 30-37.

41. Рогачев, М.А. Основные направления государственной политики в сфере развития физической культуры и массового спорта в Российской Федерации [Текст] / М.А. Рогачев, О.М. Фадеева // Наука и современность: сборник научных трудов. – М.: Изд-во МГОУ, 2015. – С. 46-50.

42. Рокашевич, А.А. Муниципальное управление развитием физической культуры и спорта (на примере Ленинского муниципального

района Московской области [Текст] / А.А. Рокашевич // Муниципальная академия. – 2013. – № 1. – С. 18-21.

43. Романова, Н.А. Муниципальное управление развитием физической культуры и спорта [Текст] / Н.А. Романова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях глобализационных процессов в мире: материалы международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию кафедры социальных наук и государственного управления МГОУ / отв. ред. Г.И. Пещеров. – М.: Изд-во МГОУ, 2015. – С. 425-427.

44. Титов, А.С. Отечественный и зарубежный опыт управления развитием физической культуры и спорта [Текст] / А.С. Титов // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики: материалы научно-практической конференции. – Краснодар: Краснодарский центр научно-технической информации, 2015. – С. 247-251.

45. Титов, А.С. Стратегия развития управления физической культурой и спортом в Краснодарском крае [Текст] / А.С. Титов // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2015. – № 1-6. – С. 139-141.

46. Трощенко, О.Н. Использование информационных технологий при проведении спортивных мероприятий [Текст] / О.Н. Трощенко, М.В. Шлемова, И.В. Чернышева // Успехи современного естествознания. – 2013. – № 10. – С. 191-192.

47. Управление и методическое сопровождение развития физической культуры и спорта в сельских территориях [Текст] // Материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Курган: Изд-во Курганского педагогического университета, 2015. – 321 с.

48. Феськов Ю.В. Развитие физической культуры и спорта и его управление в России [Текст] / Ю.В. Феськов, Д.В. Рылов: материалы международной научно-практической конференции по актуальным вопросам

экономики и гуманитарных наук в 2015 г.– Краснодар: Краснодарский центр научно-технической информации, 2015. – С. 278-283.

49. Фраймович, В.Б. Проблемы управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации [Текст] / В.Б. Фраймович, Н.Г. Соколов // Вестник ИНЖЭКОНа. Серия: Экономика. – 2010. – Т. 38. – № 3. – С. 143-148.

50. Хазова, С.А. Управление развитием сферы физической культуры и спорта в России: кадровый аспект [Текст] / С.А. Хазова // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 3: Педагогика и психология. – 2010. – № 1. – С. 37-42.

51. Чернова, С.А. Развитие системы управления физической культуры и спорта в Российской Федерации: основные тенденции и роль для российского общества [Текст] / С.А. Чернова // Здоровье – основа человеческого потенциала: проблемы и пути их решения. – 2010. – Т. 5. – № 1. – С. 262-263.

52. Что такое информационный портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sait-sozdat.ru/vidy-sait/info-portal/chto-takoe-informatsionniy-portal.php>.

53. Шедько, Ю.Н. Устойчивое развитие социо-эколого-экономической системы «регион» (подсистема физическая культура и массовый спорт) [Текст] / Ю.Н. Шедько // ВУЗ. XXI век. – 2015. – № 1 (47). – С. 188-201.

54. Шхагошев, Р.В. Совершенствование управления развитием физической культурой и спорта: региональный аспект [Текст] / Р.В. Шхагошев, О.Г. Полочанская // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. – 2012. – № 3 – С. 50-63.

55. Якубов, Ю.Д. Взаимодействие федеральных и региональных властей при формировании политики в сфере управления развитием спорта и физической культуры в современной России [Текст] / Ю.Д. Якубов // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2014. – № 11 (117). – 175-179.

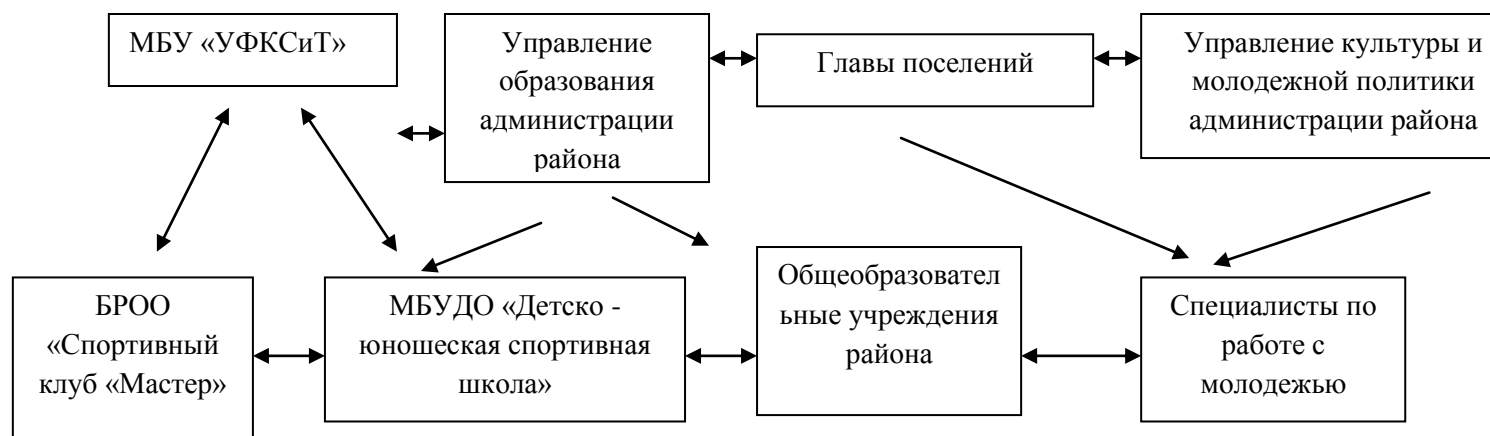
56. Якубов, Ю.Д. Взаимодействие федеральной и региональных властей в процессе реализации политики в сфере управления развитием спорта и физической культуры [Текст] / Ю.Д. Якубов // Казанская наука. – 2014. – № 11. – С. 278-282.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Структура управления отрасли «Физическая культура и спорт» Корочанского района



Общая структура физкультурного движения



Приложение 2

Анкета для экспертного опроса «Управление сферой физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области»

Уважаемый респондент!

Просим Вас ответить на вопросы данной анкеты с целью изучения специфики управления развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе Белгородской области. Для ответа обведите кружком или подчеркните тот вариант ответа, который в наибольшей степени совпадает с Вашим мнением. Анкета анонимная, все результаты будут использованы только в обобщенном виде.

1. Насколько Эффективно, на Ваш взгляд, осуществляется управление развитием физической культуры и спорта в Корочанском районе?

- 1 эффективно
- 2 скорее эффективно
- 3 скорее неэффективно
- 4 неэффективно

2. Как можно оценить качество инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом в Корочанском районе?

- 5 высокое
- 6 выше среднего
- 7 среднее
- 8 ниже среднего
- 9 низкое

3. Оцените уровень развития массового физкультурно-спортивного движения в муниципальном образовании:

- 10 высокий
- 11 выше среднего
- 12 средний
- 13 ниже среднего
- 14 низкий

4. Насколько часто используются на территории района следующие формы пропаганды физической культуры и спорта:

	Часто	Время от времени, эпизодически	Редко, почти не используется
Социальная реклама	15	16	17
Проведение спортивных мероприятий для широких групп населения	18	19	20
Информационно-разъяснительная работа в детьми и подростками в образовательных учреждениях	21	22	23
Пропаганда массового спорта и здорового образа жизни в СМИ	24	25	26
Участие известных спортсменов	27	28	29
Трансляция теле- и радиопередач	30	31	32

оздоровительной направленности			
--------------------------------	--	--	--

5. В чем, на ваш взгляд, заключаются причины низкого интереса молодежи к занятию физической культурой и спортом? (выберите все подходящие варианты)

33 отсутствие желания и времени

34 безразличное отношение к своему здоровью

35 большой интерес к вредным привычкам

36 лень и отсутствие стимулов в окружающем обществе

37 пагубное влияние телевидения, интернета

38 слишком высокая стоимость посещения различных спортивных объектов

39

другое _____

6. Оцените уровень организации физического воспитания в образовательных учреждениях района:

40 высокий

41 выше среднего

42 средний

43 ниже среднего

44 низкий

7. Насколько позволяют созданные на территории района условия развития адаптивной физической культуры и спорта эффективно развивать данную сферу?

	Позволяет в полной мере	Частично позволяет	Не позволяет, имеет место нехватка (оборудования, специалистов, средств и т.п.)
Инфраструктура	45	46	47
Кадровое обеспечение	48	49	50
Финансирование	51	52	53

8. Каков уровень кадрового обеспечения в муниципальном образовании для развития

	Высокий	Средний	Низкий
Физической культуры	54	55	56
Массового спорта	57	58	59
Профессионального спорта	60	61	62

9. Оцените уровень организации проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий:

63 высокий

64 выше среднего

65 средний

66 ниже среднего

67 низкий

10. Каковы, по Вашему мнению, наиболее острые проблемы управления в сфере физической культуры и спорта?

68 Слишком высокая стоимость за посещения различных спортивных объектов

69 Несоответствие между потребностями населения и возможностями спортивных сооружений города в предоставлении необходимых услуг

70 Недостаточная информационно-просветительская деятельность в СМИ по вопросам физической культуры и спорта

71 Вопрос реконструкция уже имеющихся сооружений, также оснащение их новым качественным спортивным инвентарем

72 Недостаточное финансирование физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий

73

Другое _____

—

11. Вы работаете в сфере:

74 муниципального управления

75 образования

76 профессионального спорта

77 другой _____

12. Ваш стаж работы в Вашей сфере деятельности?

78 до 3 лет

79 от 3 до 5 лет

80 более 5 лет

СПАСИБО ЗА УЧАСТИЕ!

Приложение 3

Паспорт проекта «Создание информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район»

Цель проекта	Повышение мотивации у различных категорий населения к занятиям физической культурой и спортом, участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.
Способ достижения цели (мероприятия проекта)	Реализация проекта предполагает теоретико-методическое обоснование разработки информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район», разработку дизайна информационного ресурса (общая стилистика и элементы управления), технической составляющей, структуры контента; запуск портала и тестирование его работы; организацию работы портала в полноценном режиме, оценку достигнутого результата.
Результаты проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение доли населения Корочанского района, систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом до 38% от общей численности населения муниципального образования. 2. Увеличение доли граждан, участвующих в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях до 18%; 3. Доля граждан, сдавших нормативы ГТО, составит 16 % от общей численности населения; 4. Достижение показателя посещаемости информационного портала Корочанского района «Наш спортивный район» до 260-280 раз в день.
Риски проекта	<ul style="list-style-type: none"> - финансово-экономические; - организационно-управленческие; - информационные; - социальные риски.

Пользователи результата проекта	<ul style="list-style-type: none">- Администрация муниципального района «Корочанский район»;- МБУ «Управление физической культуры, спорта и туризма администрации Корочанского района»;- преподаватели физической культуры, профессиональные тренеры, другие специалисты в сфере физической культуры и спорта;- жители Корочанского района Белгородской области.
---------------------------------	---