



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Дальневосточный федеральный университет»
(ДФУ)

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Кафедра государственного и муниципального управления

Зайцева Алина Геннадьевна

**МОЛОДЕЖНОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРИМОРСКОГО КРАЯ КАК
ИНСТИТУТ МОЛОДЕЖНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

по образовательной программе подготовки бакалавров
по направлению подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
(профиль «Государственная и муниципальная служба»)

г. Владивосток
2018

Автор работы

А.Г. Зайцева

« ____ » _____ 2018 г.

Руководитель ВКР канд. экон. наук, доцент

Н.А. Майсс

«Допустить к защите»

Защищена в ГЭК с оценкой

Заведующий кафедрой канд.ист.наук., доцент

Секретарь ГЭК (для ВКР)

Е.П.Володарская

А.И.Киричек

« ____ » _____ 2018 г.

« ____ » _____ 2018 г.

ЗАВЕРЯЮ

Е.Б. Гаффорова / _____ /

Подпись

Директор Школы экономики и менеджмента

Директор/ наименование структурного подразделения

« ____ » _____ 2018 г.

В материалах данной выпускной квалификационной работы не содержатся сведения, составляющие государственную тайну, и сведения, подлежащие экспортному контролю.

Е.А. Тюрина / _____ /

Подпись

Заместитель директора по науке и инновациям

Школы экономики и менеджмента

Уполномоченный по экспортному контролю

« ____ » _____ 2018 г.

Оглавление

Введение.....	4
1 Теоретические основы деятельности институтов молодежного самоуправления в Российской Федерации	7
1.1 Понятие, цели и задачи институтов молодежного самоуправления .	7
1.2 Признаки и функции молодежного самоуправления в Российской Федерации.....	15
1.3 Развитие молодежного самоуправления в Российской Федерации.	20
2 Роль Молодежного правительства Приморского края как формы молодежного самоуправления в развитии общественно – политической активности молодежи	25
2.1 Общая организационная характеристика Молодежного правительства в Приморском крае	25
2.2. Анализ деятельности Молодежного правительства Приморского края	36
2.2.1. Деятельность Молодежного правительства Приморского края в рамках работы Ассоциации Молодежных правительств России.....	36
2.2.2. Социально – значимая деятельность Молодежного правительства Приморского края.....	41
2.3 Совершенствование деятельности Молодежного правительства Приморского края	54
Заключение	58
Список использованных источников	60

Введение

Современная молодежь России призвана обеспечить успешность современной модернизации страны. Последние десятилетия убедительно показывают, что успешных результатов добиваются именно те государства, которые уделяют повышенное внимание молодежи, а именно, развитию институтов молодежного самоуправления.

Значимость развития институтов молодежного самоуправления резко возросла в современный период в связи с фундаментальными социально-экономическими, политическими и социокультурными изменениями, протекающими в ситуации неоднозначности и социальных рисков.

На сегодняшний день, органы молодежного самоуправления являются не только институтом социализации и работы с молодежью, но и выступают одним из важнейших институтов гражданского общества.

Конституция в качестве основных прав и свобод человека и гражданина закрепляет право на объединение, свободу совести, свободу слова, свободу мысли, право на участие в управлении делами государства, а также ряд других прав и свобод, имеющих определяющее значение для определения основ правового статуса молодежного самоуправления.

Создание институтов молодежного самоуправления стало для молодежи возможностью привлечь внимание к своим интересам и проблемам, принять участие в жизнедеятельности государства, а также самостоятельно обеспечить свой досуг и занятость. Именно создание и поддержание молодежного самоуправления позволяет выявить ценностные ориентации молодежи, использовать жизнеспособность, предприимчивость, нестандартные подходы к решению, как их проблем, так и построению будущего всего общества.

Так, Молодежное правительство Приморского края является необходимой молодежной структурой, реализующей деятельность в сфере государственной молодежной политики в Приморском крае.

Молодежное правительство Приморского края способствует вовлечению молодежи в участие в социально-экономическом развитии Приморского края, привлечению научного и творческого потенциала молодежи Приморского края к решению задач, стоящих перед органами исполнительной власти Приморского края, приобщению социально-активных молодых людей к управленческой деятельности, повышения их правовой и политической культуры.

Эти обстоятельства делают актуальным исследование роли Молодежного правительства в решении социально-экономических проблем и как способа организации и развития молодежи как на местном и региональном, так и на федеральном уровне.

Цель исследования - анализ деятельности Молодежного правительства Приморского края как института молодежного самоуправления.

Для достижения цели исследования в работе решены следующие задачи:

- изучены теоретические основы деятельности институтов молодежного самоуправления в РФ;
- изучены теоретические основы деятельности Молодежного правительства Приморского края;
- проанализирована деятельность Молодежного правительства Приморского края;
- разработаны рекомендации по повышению эффективности деятельности Молодежного правительства Приморского края.

Объект исследования: Молодежное правительство Приморского края.

Предмет исследования: деятельность Молодежного правительства Приморского края.

Методы исследования: проведение комплексного и всестороннего исследования социально-значимой деятельности Молодежного правительства Приморского края, основано на использовании эмпирического метода научного познания. В качестве базовых методов при определении структуры работы выступили анализ и синтез, индукция и дедукция, системный подход.

Научная новизна состоит в том, что в ней анализируется значимость такого института молодежного самоуправления как Молодежное правительство Приморского края, а также рассматривается деятельность молодежного органа в реализации государственной молодежной политики на территории Приморского края.

Практическая значимость данной работы заключается в том, что результаты исследования могут быть использованы для совершенствования деятельности Молодежного правительства Приморского края как института молодежного самоуправления.

Структура работы состоит из введения, двух глав, заключения, списка использованных источников.

1 Теоретические основы деятельности институтов молодежного самоуправления в Российской Федерации

1.1 Понятие, цели и задачи институтов молодежного самоуправления

За последнее время в Российской Федерации отмечается рост числа инициатив, способствующих вовлечению молодых граждан в сферы деятельности на самых разных уровнях - федеральном, региональном, местном. Молодежное самоуправление выступает стартовой платформой для молодого поколения, поскольку способствует представительству интересов молодежи, а также ее привлечению к решению проблем на разных уровнях власти.

На сегодняшний день существуют различные трактовки понятия «молодежное самоуправление», характеризующиеся различными расхождениями в зависимости от того, используется ли данное понятие в нормативных документах, научной литературе или практической деятельности.

Федеральное агентство по делам молодёжи характеризует молодёжное самоуправление как одну из форм активного участия молодёжи в подготовке, принятии и реализации управленческих решений, касающихся жизнедеятельности, защиты прав и интересов, в том числе самой молодёжи [39].

Рассмотрим еще одно определение в котором молодежное самоуправление выделяют как систему органов управления молодежными сообществами, позволяющую привлекать молодых граждан к принятию общественно - значимых решений, учитывать мнение молодежи при формировании молодежной политики на различных уровнях, реализовывать инициативы и проекты молодежи [35].

На основании двух вышеприведенных определений молодежное самоуправление характеризуется такими свойствами, как многогранность и разнонаправленность, обладает функциями и признаками и действует на различных уровнях власти.

Под целью институтов молодежного самоуправления подразумевается привлечение молодёжи к активному участию в жизнедеятельности государства,

разработке и реализации им эффективной молодежной политики путем представления законных интересов молодых граждан и общественно значимых идей в различных молодежных общественных консультативно совещательных структурах [17].

Работа с молодежью должна носить общественно-государственный характер и быть направлена на активизацию действий по развитию партнерства всех ее субъектов: органов государственной власти, местного самоуправления, институтов гражданского общества, коммерческих и некоммерческих организаций, а также самой молодежи с целью обеспечения эффективной реализации государственных и общественных интересов в процессе её социального становления.

Основные направления развития российского молодежного самоуправления предполагают решение следующих задач по развитию молодежного самоуправления:

- формирование действенного механизма представительства и защиты законных интересов молодёжи в органах власти;
- создание условия консолидации молодёжи для участия в реализации государственной молодежной политики;
- обеспечение эффективного сотрудничества представителей молодёжи с органами государственной власти и местного самоуправления;
- создание условий для системного выявления социально активных молодых людей, потенциальных и уже состоявшихся лидеров, обеспечения их дальнейшего становления и роста;
- создание системы подготовки кадров молодежных правительств и парламентов, а также иных молодежных общественных структур, направленных на формирование кадрового потенциала органов законодательной и исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления [20].

Федеральное Агентство по делам молодёжи выделяет следующую структуру молодежного самоуправления:

1. Молодёжное самоуправление на уровне организаций:
 - а) ученическое самоуправление;
 - б) студенческое самоуправление;
 - в) молодёжное самоуправление на предприятиях.
2. Молодёжное самоуправление на муниципальном уровне:
 - а) молодежные администрации/советы при исполнительных органах власти;
 - б) молодежные парламенты/советы при представительных органах власти (при советах народных депутатов, Думах, собраниях муниципального района/городского округа);
 - в) городские советы обучающихся общеобразовательных организаций при органах исполнительной власти субъекта РФ, ответственных за реализацию государственной молодёжной политики и политики в сфере образования.
3. Молодёжное самоуправление на региональном уровне:
 - а) региональные советы обучающихся общеобразовательных организаций при органах исполнительной власти субъекта РФ, ответственных за реализацию государственной молодёжной политики и политики в сфере образования;
 - б) молодежные правительства региона при исполнительных органах власти (при органах исполнительной власти субъекта, ответственного за реализацию государственной молодёжной политики);
 - в) молодежные парламенты региона при законодательных органах власти (при Думе, Законодательном собрании региона);
 - г) молодежные избирательные комиссии при избирательных комиссиях региона [39].

Для развития институтов молодежного самоуправления необходимо учитывать следующие основные принципы:

- приоритет и защита прав молодежи и ее объединений;
- доступность и открытость системы молодежных институтов для участия в ней любого молодого человека;
- легитимность создания, функционирования и развития различных форм молодежного самоуправления;
- участие непосредственно самой молодежи в лице её активных представителей в процессе выработки, принятия и реализации решений в области молодежного самоуправления;
- социальная эффективность и ответственность [21].

Совокупность данных принципов позволяет создавать условия, при которых институты молодежного самоуправления будут представлять интересы молодежи целого региона.

Вовлечение молодёжи в самоуправление актуализируется международными нормативными правовыми актами, документами РФ, субъектов РФ и органов местного самоуправления.

Рассмотрим правовые основы создания и функционирования органов молодежного самоуправления в Российской Федерации на международном, федеральном и на региональном уровнях, а в ряде субъектов - на уровне местного самоуправления.

На международно-правовом уровне действует Европейская хартия об участии молодёжи в общественной жизни на местном и региональном уровнях, принятая Конгрессом местных и региональных властей Европы 21 мая 2003 года.

Хартия устанавливает, что эффективное участие молодёжи в общественной жизни на местном и региональном уровнях требует наличия постоянного представителя или структуры, такой как молодёжный совет, молодёжный парламент или молодёжный форум, которая может формироваться с помощью выборов посредством назначения представителей молодёжи, входящих в организацию, и/или на добровольной основе [1].

На федеральном уровне источником, определяющим основы правового статуса органов молодёжного самоуправления, выступает Конституция Российской Федерации.

Конституция в качестве основных прав и свобод человека и гражданина закрепляет право на объединение, свободу совести, свободу слова, свободу мысли, право на участие в управлении делами государства, а также ряд других прав и свобод, имеющих определяющее значение для определения основ правового статуса молодежного самоуправления [2].

В России разрабатываются и реализуются государственные программы, затрагивающие все сферы молодежной политики, которые предусматривают создание механизмов реализации молодежной политики на уровне субъектов Российской Федерации и предполагают распространение опыта их внедрения на муниципальном уровне.

Институты молодежного самоуправления являются одной из форм реализации права на участие граждан в управлении делами государства и на осуществление местного самоуправления.

Данное политическое право понимается в широком и узком значениях. В широком смысле оно включает в себя и избирательные права граждан, и право на участие в референдумах, и право на равный доступ к должностям государственной службы. Этому праву посвящены части 1,4 и 5 ст.32 Конституции Российской Федерации 1993 года, где закреплено, что граждане Российской Федерации имеют право участвовать в управлении делами государства как непосредственно, так и через своих представителей, а также участвовать в осуществлении местного самоуправления. Согласно классическому пониманию структуры правомочий, составляющих данное комплексное право, в его состав входят следующие возможности:

- 1 Участие в принятии государственного решения (закона и др.) на референдуме Российской Федерации, а также решения на референдуме субъекта Российской Федерации и местном референдуме.

2 Участие в формировании представительных и исполнительных органов государственной власти Российской Федерации и ее субъектов, избрании представительных органов и должностных лиц местного самоуправления.

3 Право обсуждения проектов решений государственных органов и органов местного самоуправления и направления им своих предложений.

4 Право постановки вопросов перед государственными органами и органами местного самоуправления в порядке народной инициативы (сбор подписей в поддержку проведения референдума, для подготовки и принятия законопроекта и т.п.).

5 Право занять государственную и муниципальную должность.

6 Право участвовать в отправлении правосудия в связи с тем, что правосудие осуществляется от имени государства, а для граждан выражается в возможности быть присяжными и арбитражными заседателями [2].

Также, деятельность органов молодежного самоуправления направлена, в том числе и на обсуждение проектов решений государственных органов и органов местного самоуправления. Следует отметить, что именно к рекомендациям органов молодежного самоуправления в большей мере прислушиваются должностные лица и депутаты органов государственной власти и местного самоуправления.

Так, Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 года №2403 - р утверждены Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, а также утвержден план мероприятий по реализации Основ государственной молодежной политики РФ на период до 2025 года [3].

Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года предусматривает развитие всех моделей молодёжного самоуправления и самоорганизации в ученических, студенческих, трудовых коллективах по месту жительства [4].

Также, развивать молодежное самоуправление и оказывать содействие общественным формированиям детей и молодёжи рекомендуется в Письме Министерства образования и науки РФ от 30.05.2006 № АС-588/06 [5].

В Приморском крае действует Закон Приморская края №423-КЗ от 30 апреля 2009 года «О молодежной политике в Приморском крае», который выделяет следующие принципы, а именно, привлечение молодежи к непосредственному участию в общественно-политической жизни Приморского края, в формировании и реализации молодежной политики, признание законных интересов и потребностей молодежи, реализации комплексного подхода к решению молодежных проблем, предусматривающих объединение усилий различных социальных институтов, а также взаимодействия органов власти Приморского края, органов местного самоуправления, граждан, молодежных общественных объединений и иных юридических лиц в реализации основных направлений молодежной политики [6].

Все вышеперечисленные нормативно-правовые акты регламентируют порядок формирования, состав и организацию деятельности федеральных, региональных и местных органов молодежного самоуправления, раскрывают основные понятия и определения, устанавливают принципы их развития, формы и уровни организации, закрепляют способы совершенствования механизма их функционирования, связанные с определением правового статуса органов молодежного самоуправления, компетенцию, их основные функции, механизмы поддержки развития органов молодежного самоуправления, закрепляют ожидаемые результаты развития органов молодежного самоуправления в Российской Федерации.

Соблюдение правовых установок, а именно, основных целей и задач формирования, функционирования и развития институтов молодежного самоуправления должно привести к достижению существенных для установления подлинно демократического социального государства результатов.

На основании нормативно-правовой базы организации и функционирования органов молодежного самоуправления, С.Ю. Юсов в книге «Молодежное самоуправление в России: организационно-правовые основы формирования и практика работы», отмечает следующую классификацию молодежного самоуправления по различным критериям:

По уровню организации и функционирования органов молодежного самоуправления:

- органы молодежного самоуправления, создаваемые при федеральных органах государственной власти;
- органы молодежного самоуправления, формируемые при органах государственной власти субъектов Российской Федерации;
- органы молодежного самоуправления, создаваемые при органах местного самоуправления;
- органы молодежного самоуправления, функционирующие в учебных заведениях.

По организационно-правовым формам органов молодежного самоуправления:

- молодежные правительства, которые создаются при органах исполнительной власти и в установленном порядке участвуют в их работе, реализуют конкретные программы и проекты, направленные на решение социально значимых задач региона (муниципального образования);
- молодежные парламентские структуры, создаваемые при органах законодательной (представительной) власти, которые являются общественным совещательным (консультативным) органом, участвуют в разработке нормативных правовых актов и иных документов в сфере государственной молодежной политики, осуществляют взаимодействие с законодательной властью;
- молодежные избирательные комиссии;

– советы молодежи, формируемые при органах местного самоуправления, а также, в ряде субъектов функционируют органы студенческого самоуправления (студенческие советы, парламенты, деканаты) и органы школьного самоуправления [40].

Исходя из вышесказанного стоит отметить, что органы молодежного самоуправления функционируют на различных уровнях власти и обладают единой целью – привлечение молодежи к участию в управлении делами государства.

1.2 Признаки и функции молодежного самоуправления в Российской Федерации

Органы молодежного самоуправления являются общественными организациями, которые сочетают в себе совокупность признаков, определяющих их в отдельную категорию работы с молодежью.

Рассмотрим ключевые признаки институтов молодежного самоуправления.

Необходимо отметить, что институты молодежного самоуправления опираются на представителей различных возрастных категорий, однако все из них, относятся к одной социальной группе - молодёжи, что предполагает наличие некоторых возрастных ограничений. Для школьного самоуправления этот возраст колеблется от 16 (иногда 14) до 18 лет, для студенческого самоуправления – 18-25 лет (период обучения в соответствующем учебном заведении), для молодежных парламентов и правительств – до 30 (35) лет.

Органы молодёжного самоуправления создаются и функционируют при органе исполнительной или представительной власти, органе местного самоуправления, руководстве учебного заведения, либо предприятия.

Таким образом, органы молодёжного самоуправления создаются и функционируют при поддержке различных структур и организаций, но исключительно по инициативе самой молодёжи. Молодежь признает за

руководящими структурами право на создание соответствующих органов молодёжного самоуправления и принимает их организационную и методическую поддержку, а данные структуры, в свою очередь, признают право органа молодёжного самоуправления на выработку самостоятельного курса молодёжной политики, проводимого в интересах, как самой молодёжи, так и всей этой структуры.

Институты молодёжного самоуправления предполагают обеспечение равного доступа молодёжи к участию в деятельности молодёжного самоуправления посредством проведения выборов различного формата, конкурсов, реализации проектов и программ, портфолио и т.д. Таким образом, молодые люди проходят определенный отбор, позволяющий им проявить свои лидерские качества, организационные и управленческие навыки. Участие молодёжи в формировании органов молодёжного самоуправления добровольно, дискриминация по национальному, религиозному, материальному и другим признакам не допускается [23].

Молодежное самоуправление представляет интересы различных групп молодёжи. Если говорить о молодёжных правительствах, парламентах и избирательных комиссиях, то данный принцип свидетельствует о возможности участия в их деятельности молодёжи любых социальных групп и интересов. Для органов ученического, студенческого самоуправления этот признак проявляется в представлении интересов различных факультетов, групп, классов. Следует также упомянуть, что органы молодёжного самоуправления призваны решать проблемы самого широкого спектра, следовательно, каждый из них должен обладать своей спецификой.

Так, молодёжные правительства занимаются вопросами эффективного функционирования органов исполнительной власти, реализуют проекты в рамках государственной молодёжной политики. Молодёжные парламенты, в основном, занимаются нормотворческой деятельностью, студенческие советы решают проблемы самореализации и социализации студентов.

В целом, перед институтами молодежного самоуправления стоит задача решить комплекс стоящих перед молодёжным сообществом проблем.

Одним из существенных признаков органов молодежного самоуправления является схожесть структуры с организацией, при которой создан орган молодежного самоуправления. Данный признак позволяет выстроить активное взаимодействие по заданным направлениям и способствует эффективному достижению поставленных задач.

Органы молодежного самоуправления формируют кадровый резерв, так как являются площадкой для получения теоретического и практического опыта работы, а также облегчают процесс трудоустройства молодежи в структуру или организацию, при которой они были созданы.

Прежде всего, участие молодежи в работе молодежного самоуправления – это получение знаний и опыта для дальнейшего трудоустройства. Погружение в организационные процессы и осуществление деятельности в тесном контакте с руководством организации позволяют молодежи получать необходимые компетенции для успешного карьерного старта. В некотором роде органы молодежного самоуправления реализуют институт наставничества, когда старшее поколение помогает младшему в подготовке к работе.

Нельзя не отметить тот факт, что ряд общественных организаций, а также близких им структур обладает некоторыми признаками органов молодежного самоуправления, однако не может быть отнесен к ним. Среди них присутствуют и организации, объединяющие территориальные органы молодежного самоуправления: Общественное объединение «Ассоциация молодёжных правительств России» [12], Общероссийская общественная организация «Российский Союз Молодёжи» (РСМ).

Все они имеют государственную регистрацию, поддерживаются органами государственной власти и обладают полной самостоятельностью в принятии решений. Данные организации создаются в целях получения государственной поддержки в виде грантов и субсидий, реализации мероприятий и проектов, а

также создания площадок для взаимодействия с различными органами молодёжного самоуправления.

Стоит отметить, что создание института уполномоченного по правам студентов на федеральном и региональном уровнях, влечет за собой аналогичную ситуацию. Несмотря на тот факт, что данный институт функционирует при Министерстве науки и образования Российской Федерации, он не обладает надлежащей организационной структурой и не соответствует принципам коллегиальности и широкого участия молодёжи в принятии решений [35].

Компетенции институтов молодёжного самоуправления определяются органом государственной власти (местного самоуправления), при котором данная структура создана и действует, путем принятия соответствующего нормативного правового акта. В рамках компетенций институты молодёжного самоуправления выполняют следующие основные функции:

- 1 Представление интересов молодежи в органах власти.

Необходимо отметить, что при достаточно большом разнообразии форм молодёжного самоуправления, существует главная объединяющая их функция - выявление и представление интересов молодежи субъекта Российской Федерации, либо муниципального образования, а также повышение эффективности участия молодежи в жизни республики, края, области, автономного округа, города, района.

Молодежные структуры позволяют эффективно формулировать и доводить проблемы, интересы молодежи до законодательных и исполнительных органов государственной власти, органов местного самоуправления. Это позволяет достичь конкретных социальных и экономических результатов, способствует вовлечению молодых граждан в общественно-политические процессы и повышает общую правовую культуру, а также гражданскую активность.

- 2 Участие в нормотворческой деятельности, прежде всего в сфере государственной молодёжной политики.

Важным моментом для формирования доверительных отношений между государством и молодежью является участие в нормотворческой деятельности. Участие молодежи и ее объединений в обсуждении законов и иных нормативных правовых актов, касающихся молодежи, подготовка и выдвижение своих нормотворческих инициатив дают возможность молодым людям влиять на определение основных направлений государственной молодежной политики.

3 Формирование и подготовка молодых кадров.

Молодежные правительства и молодежные парламентские структуры – это поле для выявления молодых лидеров, интересующихся общественно-политической и управленческой деятельностью. Применение различных форм и методов работы в рамках системы молодежного самоуправления позволяет приобретать практические навыки управленческой работы и одновременно получать академические знания.

Молодежные консультативно-совещательные структуры формируются из представителей молодежи, с активной жизненной позицией. Так, формируется группа единомышленников, которая готова поддержать и совместно реализовывать идеи, проекты и программы органов государственной власти и местного самоуправления, направленные на развитие региона и муниципального образования. Практическая работа молодых людей и их знакомство с законотворческой, управленческой и общественной деятельностью является важным компонентом подготовки грамотных специалистов для соответствующего субъекта Российской Федерации.

4 Проведение социально значимых мероприятий.

Молодежные правительства и парламентские структуры принимают активное участие в реализации государственных и местных программ и отдельных социально значимых акциях, проводимых на уровне региона либо муниципального образования. К работе по осуществлению данных мероприятий привлекаются не только сами члены органа молодежного самоуправления, но и те общественные объединения, которые они представляют (молодежные

общественные организации, студенческие профсоюзы, активы сельской молодежи и т.д.). Как показывает опыт ряда субъектов Российской Федерации, данное направление может стать важным в деятельности молодежных парламентских структур. Молодежь в разных формах могут привлекаться к акциям, проводимым соответствующим органом по молодежной политике, который и определяет формы такого взаимодействия.

5 Просветительская деятельность.

Просветительская деятельность в молодежной среде направлена на доступность общественно-политической информации, повышение правовой культуры молодых избирателей и формирование активной гражданской позиции молодых людей [40].

В реализации этого направления деятельности необходимо проводить форумы, встречи, слушания, акции, конференции, дискуссии и иные открытые мероприятия для молодежи.

1.3 Развитие молодежного самоуправления в Российской Федерации

Развитие молодежного самоуправления является одним из приоритетных направлений государственной молодежной политики. Так как одним из важнейших индикаторов состояния общества является положение молодежи, поскольку она представляет собой особую социально-демографическую группу, с которой связаны перспективы развития нашей страны.

История развития молодежного самоуправления в России связана с эволюцией российской государственности. Первые органы молодежного самоуправления начали свое развитие еще со времен правления Николая II, а в советское время приобрели форму комсомольского движения.

После развала единой системы работы с молодежью советского образца в форме пионерии и комсомола образовалась свободная ниша. Разрозненные многочисленные общественные объединения, созданные в 90-е оказались

несравнимы с предшественниками по потенциалу своего влияния на молодежную среду [38].

Решением такой проблемы стало создание системы органов молодежного самоуправления: молодежных правительств, парламентов, студенческих советов и молодежных избирательных комиссий. Данный формат сочетает в себе возможность работы в условиях политического плюрализма и многопартийности. Кроме того, органы молодежного самоуправления позволяют приобрести навыки владения как пассивным, так и активным избирательным правом - так как формируются посредством голосования.

Направления работы, функции и механизмы органов молодежного самоуправления того времени значительно отличались от нынешних ввиду различий принципов государственного устройства, однако основная идея их деятельности направлена на учет мнения молодежи при принятии решений её касающихся.

Рассмотрим специфику различных форм организации молодежного самоуправления в Российской Федерации.

Одной из форм организации молодежного самоуправления являются Молодежные правительства – органы, формируемые при исполнительных органах публичной власти. Они являются консультативными, совещательными органами при правительстве региона или исполнительных органах местного самоуправления, функционирующими на общественных началах.

Первые Молодежные правительства появились в 1996 году в Курганской и Ярославской областях. На сегодняшний день Молодежные правительства функционируют в Приморском крае, Хабаровском крае, Вологодской области, Воронежской области, Краснодарском крае, Республике Саха (Якутия), Республике Дагестан, Калининградской области, Калужской области, Костромской области, Волгоградской области (Молодежная администрация), Оренбургской области, Ростовской области, Самарской области, Саратовской области, Ямало-Ненецком Автономной округе, а также в иных субъектах Российской Федерации.

Представители молодежной структуры получают практические навыки и знания административной работы, участвуют в решении социально-экономических проблем региона, проходят стажировки в органах власти, включаются в работу исполнительных органов власти региона, являются авторами и исполнителями ряда молодежных и социально-экономических проектов [40].

Стоит отметить, что наиболее успешными проектами по созданию Молодежных правительств являются правительства Ямало-Ненецкого автономного округа, Воронежской области, Красноярского края, Республики Татарстан, Республики Саха (Якутия), а также Молодежное правительство Приморского края.

Так, например, Молодежное правительство Ямало-Ненецкого автономного округа на протяжении нескольких лет является лучшим среди Молодежных правительств в России по экспертно-аналитической деятельности.

Наиболее успешными молодежными институтами в области проектно-программной деятельности является Молодежное правительство Красноярского и Приморского края.

Молодежное правительство Республики Саха (Якутия) на сегодняшний день признано лучшим институтом «кадрового лифта» [13].

В 2008 году на федеральном уровне была создана Ассоциация молодежных правительств. Ассоциация является общественным объединением, которое занимается координацией и обобщением деятельности молодежных правительств, оказывает информационную, организационную и экспертную поддержку с целью совершенствования технологий работы Молодежных правительств [12].

Еще одной формой организации молодежного самоуправления является молодежный парламент.

Молодежный парламентаризм в России развивается не более двадцати лет параллельно с формированием демократического государства и гражданского общества. Выделяют три этапа развития молодежного парламентаризма:

1 С середины 1990-х годов до 2002 года, на данном этапе молодежный парламентаризм развивался при отсутствии каких -либо федеральных нормативно-правовых актов, обязательных для субъектов Российской Федерации.

2 С 2002 года по 2006 год, когда создание и функционирование молодежных парламентов происходило на основе Рекомендаций по развитию молодежного парламентаризма в России, что способствовало объединению парламентских процедур.

3 С 2006 года по настоящее время, этап обусловленный реформированием избирательной системы Российской Федерации и основных направлений государственной молодежной политики, одной из основных целей которого является расширение избирательного корпуса, в первую очередь за счет вовлечения молодого поколения в избирательный процесс.

Первые молодежные парламенты были сформированы в республиках Российской Федерации, а именно в Республике Калмыкия, Удмуртии, Республике Саха (Якутия) [21].

В настоящее время практически во всех субъектах созданы молодежные парламентские структуры, которые являются консультативно - совещательными образованиями при органах государственной власти субъектов Российской Федерации, не имея при этом существенных полномочий по оказанию влияния на государственное управление субъектом. Также следует отметить, что молодежные парламенты создаются не только на уровне субъектов Российской Федерации, но и в муниципальных образованиях.

В 2001 году была создана общественная молодежная палата при Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации. Основной ее целью является содействие деятельности Государственной Думы в области законодательного регулирования прав и законных интересов молодежи.

В 2008 году была создана всероссийская общественная организация «Ассоциация молодежных парламентов Российской Федерации», которая в дальнейшем была преобразована во всероссийскую общественную организацию

«Молодежное парламентское движение Российской Федерации». Целью деятельности Движения является содействие развитию и обеспечению взаимодействия молодых парламентариев и молодежных парламентских структур, действующих в Российской Федерации.

Более молодой формой организации молодежного самоуправления являются молодежные избирательные комиссии, главная цель которой, является обеспечение организации избирательного процесса по выборам органов молодежного самоуправления, в основном молодежного парламента. Решение о создании молодежных избирательных комиссий приняла Общественная молодежная палата при Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации в 2010 году [23].

Молодежное самоуправление в настоящее время получило довольно широкое распространение в Российской Федерации. Только исторический опыт развития молодежного самоуправления покажет его реальную значимость в развитии молодежной политики в России. Можно утверждать, что органы молодежного самоуправления уже сейчас помогают решать проблемы молодого поколения и формируют социально активных молодых людей для гражданского общества. Очевидно, что только ответственная и социально активная молодежь может стать гарантом гражданского общества и демократического государства в России.

2 Роль Молодежного правительства Приморского края как формы молодежного самоуправления в развитии общественно – политической активности молодежи

2.1 Общая организационная характеристика Молодежного правительства в Приморском крае

Россия – страна с «молодой» демократией. И Молодежное правительство – это своего рода проекция основных принципов и идеалов демократического общества на молодежную среду.

В соответствии с принципами открытости, участия и самореализации, в связи с необходимостью формировать активную гражданскую позицию молодежи Приморского края, следует признать состоятельность такой формы реализации государственной молодежной политики как Молодежное правительство Приморского края [32].

Молодежное правительство Приморского края является коллегиальным консультативным совещательным органом, функционирующим на общественных началах.

Целями Молодежного правительства Приморского края являются:

- участие молодежи в социально-экономическом развитии Приморского края;
- внесение предложений по совершенствованию системы государственного управления в Приморском крае;
- привлечение научного и творческого потенциала молодежи Приморского края к решению задач, стоящих перед органами исполнительной власти Приморского края;
- приобщения социально-активных молодых людей к управленческой деятельности, повышения их правовой и политической культуры;
- формирование правовой и политической культуры, поддержка гражданской активности;

– изучение молодежью системы работы органов исполнительной власти Приморского края.

Для достижения указанных целей Молодежное правительство Приморского края решает следующие задачи:

– содействие реализации основных направлений государственной молодежной политики в Приморском крае, пропаганде среди молодежи ее целей и задач;

– подготовка экспертно-аналитических, информационных и иных материалов по поручению Губернатора Приморского края, Администрации Приморского края;

– содействие получению молодежью знаний и практических навыков в области государственного управления, изучение проблем государственного управления в различных сферах общественно-политических отношений;

– реализация проектов, направленных на социально-экономическое развитие Приморского края;

– осуществление взаимодействия с совещательными, консультативными, экспертными и иными органами, созданными при органах государственной власти Приморского края;

– содействие повышению социальной активности молодежи, активному участию в общественно-политической жизни Приморского края.

Идея создания Молодежного правительства Приморского края появилась еще в мае 2012 года, на встрече Губернатора Приморского края и активных студентов вузов Приморья.

Администрация Приморского края постановила создать Совет «Молодежное правительство Приморского края», в целях реализации Закона Приморского края от 30 апреля 2009 года № 423-КЗ «О молодежной политике в Приморском крае», а также создания условий для успешной самореализации молодежи, распространения эффективных моделей и форм участия молодежи в общественно-политической жизни Приморского края и привлечения научного и

творческого потенциала молодежи к решению комплекса социально-экономических и общественно-политических задач Администрация Приморского края [6].

Рабочая группа по формированию Совета «Молодежное правительство» разработала Положение о Молодежном правительстве Приморского края.

Постановлением Администрации Приморского края от 18.02.2013 года № 63-па утверждено Положение О Совете «Молодежное правительство Приморского края», в котором определен статус и порядок деятельности Молодежного правительства Приморья [8].

Также, постановлением Администрации Приморского края от 18.02.2013 года № 63 - па утверждено Положение о проведении конкурса по формированию Совета «Молодежное правительство Приморского края» [9].

19 февраля 2013 года был объявлен конкурс о формировании состава Молодежного правительства Приморского края. В течение полутора месяцев каждый молодой человек, в возрасте от 16 до 30 лет, проживающий на территории Приморского края, мог подать документы для прохождения конкурсного отбора в состав МП.

Согласно положению, проведение конкурса по формированию Совета «Молодежное правительство Приморского края» осуществляет конкурсная комиссия.

Департамент по делам молодежи Приморского края определяет персональный состав и регламент работы комиссии. Стоит отметить, что в состав конкурсной комиссии входит не менее пяти человек.

Право на участие в конкурсе имеют граждане Российской Федерации возрасте от 16 до 30 лет включительно, обучающиеся в образовательных учреждениях, расположенных на территории Приморского края, а также работающие в организациях, зарегистрированных на территории Приморского края.

Гражданин, изъявивший желание участвовать в конкурсе, представляет в Департамент по делам молодежи следующие документы: личное заявление,

характеристику с места учебы или работы, резюме, письменную работу (проект), освещающую актуальные проблемы социально-экономического развития Приморского края и пути их решения, оформленную согласно требованиям, указанным в приложении к настоящему Положению, копию паспорта гражданина РФ.

В случаях, если гражданин замещает должность государственной гражданской службы Приморского края, должность муниципальной службы, главы муниципального образования, а также имеет неснятую или непогашенную судимость, или признан недееспособным на основании решения суда, то согласно Положению о Совете «Молодежное правительство Приморского края», членство в консультативно-совещательном органе запрещено.

Конкурс проводится в форме собеседования с претендентами, в ходе которого оцениваются их личные качества, а также осуществляется обсуждение письменной работы (проекта), представленной претендентом.

По итогам проведения конкурса комиссией принимаются решения о включении победителей в состав Совета «Молодежное правительство Приморского края», а также о включении претендентов конкурса в кадровый резерв Совета.

Стоит отметить, что решение Конкурсной комиссии о включении победителей Конкурса в состав Совета «Молодежное правительство Приморского края» направляется в течение трех дней в Департамент для подготовки проекта правового акта Администрации Приморского края об утверждении состава Совета [9].

В 2013 году в конкурсе по формированию состава приняли участие более 60 молодых и инициативных людей, из числа которых, в ходе личного собеседования, представителями исполнительной, законодательной власти и общественных организаций, (распоряжением Администрации Приморского края от 03 июня 2013 года № 174-ра) утвердили первый состав (16 человек) впервые созданного Совета «Молодежное правительство Приморского края» [32].

Так, Распоряжением Администрации Приморского края от 30 июня 2015 года № 188-ра «Об утверждении состава Совета Молодежное правительство Приморского края» был утвержден второй созыв Молодежного правительства Приморского края.

На сегодняшний день согласно Распоряжению Администрации Приморского края от 05 июля 2017 года №243-ра «Об утверждении состава Совета Молодежное правительство Приморского края», сформирован и осуществляет свою работу третий созыв Молодежного правительства Приморья» [7].

Стоит отметить, что с каждым обновлением созыва наблюдается рост молодежи, которая участвует в конкурсе по формированию состава. Исходя из данной тенденции, можно сказать, что большинство молодежи готовы проявлять свою активную гражданскую позицию и осуществлять деятельность на благо нашего края.

В 2016 году автономная некоммерческая организация по развитию молодежных инициатив «Молодежное правительство Приморского края» была зарегистрирована в качестве некоммерческой организации в Министерстве Юстиции Российской Федерации [29].

Рассмотрим пошаговое формирование института молодежного самоуправления – Молодежное правительство Приморского края, которое представлено на рисунке 1.

Инициация и планирование проекта Молодежное правительство Приморского края			
1 шаг	2 шаг	3 шаг	4 шаг
Формирование инициативной группы	Разработка/утверждение плана создания Молодежного правительства	Подготовка и утверждение документации о Молодежном правительстве	Подготовка материально-технической базы
Организация проекта Молодежное правительство Приморского края			
5 шаг Информирование бизнес, вузы, органы государственной власти Презентация проекта Составление списков	6 шаг	7 шаг Проведение учредительного семинара Утверждение структуры и регламента Молодежного правительства Проведение образовательной программы Утверждение плана работ на год	
	Проведение конкурсного отбора в состав Молодежного правительства		
	Формирование Конкурсной комиссии		
	Объявление условий проведения конкурса		
	Формирование «банка проектов»		
	Оценка работ		
	Очное собеседование по направлениям работы		
	Объявление победителей		
	Формирование кадрового резерва Совета		
Старт работы Молодежного правительства Приморского края			

Источник: разработка автора

Рисунок 1 – Пошаговое формирование института молодежного самоуправления – Молодежное правительство Приморского края

На рисунке 1 можно увидеть, как формировалось Молодежное правительство Приморского края. Необходимо отметить, что перед началом работы, Молодежное правительство прошло стадию инициации, планирования и организации проекта по формированию института молодежного самоуправления – Молодежное правительство Приморского края.

Важным элементом работы Молодежного правительства Приморского края является его организационная структура, которая максимально приближена к действующей организационной структуре органов исполнительной власти Приморского края.

Структура Молодежного правительства Приморского края представлена на рисунке 2.



Источник: разработка автора

Рисунок 2 – Структура Молодежного правительства Приморского края

На основании рисунка 2 можно отметить, что структура Молодежного правительства Приморья предполагает наличие председателя, двух заместителей, руководителя аппарата Молодежного правительства, а также 13 комитетов, предполагающих ответственных руководителей за каждый профильный комитет.

Общее руководство деятельностью Молодежного правительства Приморского края осуществляет председатель Молодежного правительства. Председатель выбирается из числа самовыдвиженцев из состава на заседании, путем открытого голосования простым большинством на период срока полномочий Молодежного правительства.

У председателя Молодежного правительства есть заместитель председателя, заместитель председателя по работе с муниципальными образованиями, а также руководитель аппарата Молодежного правительства Приморского края.

Заместитель Председателя Молодежного правительства осуществляет представительские функции, а также исполняет функции Председателя в предусмотренные Положением о Совете «Молодежное правительство Приморского края», а также осуществляет организационное обеспечение реализации полномочий Молодежного Правительства по вопросам внутренней политики Молодежного Правительства.

Заместитель председателя по работе с муниципальными образованиями осуществляет координацию деятельности по вопросам взаимодействия с муниципальными образованиями, а именно, молодежными администрациями и советами Приморского края.

В подчинении у председателя осуществляют деятельность 13 комитетов. Деятельность комитетов направлена на решение социально-экономических, экологических и общественно-политических проблем. Каждый комитет возглавляет руководитель, который избирается путем открытого голосования простым большинством на период срока полномочий Молодежного правительства. В состав комитетов входят представители Открытого Молодежного правительства [8].

Формированию Открытого Молодежного правительства послужил проект, организованный в 2013 году членами первого созыва. Проект «Открытое Молодежное правительство» позволил привлечь к проектной, экспертно-аналитической деятельности около 5000 молодых людей со всего края.

Проект ориентирован на старшеклассников в возрасте от 14 до 16 лет, абитуриентов 16-17 лет, работающую молодежь от 20 до 35 лет, студентов ВУЗов и СУЗов от 15 до 20 лет.

В основе проекта лежит агитационная кампания актива Молодежного правительства края по привлечению молодежи в систему государственного и

муниципального управления, которая позволит определить круг молодых людей для реализации совместных социально-значимых проектов на территории Приморского края.

Стоит отметить, что проект Открытое Молодежное правительство решает следующие задачи:

- популяризация деятельности Молодежного правительства Приморского края среди молодежи региона;
- создание молодежных администраций в муниципальных образованиях Приморского края;
- повышение активности молодежи в решении социально значимых задач и совершенствовании системы органов управления региона;
- определение причины оттока молодежи с территории края;
- повышение экологической культуры молодежи края и развитие системы профориентации в школах муниципальных образований региона.

Первый образовательный форум Открытого Молодежного правительства Приморского края прошел в мае 2014 года в г. Владивостоке. По итогам форума участники сформировали проекты и занялись их реализацией в муниципалитетах [34].

На сегодняшний день Молодежное правительство Приморского края осуществляет различные формы организации работы с муниципалитетами. В рамках данного проекта проходят образовательные выездные мероприятия в ряде муниципальных образований, такие как Партизанск, Уссурийск, Дальнегорский городской округ, Чугуевский муниципальный район, Арсеньевский городской округ и другие.

Стоит отметить, что ежегодно на Форуме молодежи ПК, который организует Департамент по делам молодежи Приморского края, представлена площадка Открытого Молодежного правительства, которая способствует вовлечению новой активной молодежи со всего края.

Молодежное правительство Приморского края широко развивает систему кураторства молодежи Приморского края, желающей заниматься социальным проектированием. Важным итогом этой деятельности является получение грантов от федерального агентства «Росмолодёжь» и других грантодателей. Молодежное правительство оказывает консультации в заполнении заявки на конкурс грантов для физических лиц от "Росмолодежи", а также краевых грантовых конкурсов и т.д.

Кроме того, Молодежное правительство вовлекает молодых людей в реализацию проектов комитетов Молодежного правительства Приморья, благодаря чему ребята тесно взаимодействуют с администрациями в муниципальных образованиях.

В ходе реализации проекта были достигнуты следующие результаты:

- повысилась значимость институтов молодежного самоуправления в регионе;
- возрос уровень общественно-политической активности и политической культуры молодежи края;
- повысился уровень вовлеченности молодежи в решение социально значимых проблем региона;
- наблюдается рост набора профессиональных компетенций в области проектного менеджмента молодежи края;
- возрос уровень конкурентоспособности молодежи края на российской и международной арене.

Организована работа по созданию Молодежных администраций во всех муниципальных образованиях края. На сегодняшний день осуществляют свою деятельность 5 молодежных структур (молодежных советов и администраций), созданных при Молодежном правительстве.

Так, например, Постановлением администрации Уссурийского городского округа от 04.12.2015 № 3350 утверждено Положение о молодежной

администрации, "Об утверждении Положения о Молодежной администрации Уссурийского городского округа» [11].

Можно считать, что проект Открытого Молодежного правительства Приморского края не имеет аналогов в России, если говорить о его уникальном подходе к формированию общественно активного общества и масштабах охвата.

Также, важным этапом работы института молодежного самоуправления является определение механизма работы. Механизм работы Молодежного правительства Приморского края представлен в рисунке 3.

Текущая работа Молодежного правительства Приморского края
Участие в заседаниях Администрации Приморского края
Проведение собственных заседаний/ рабочих групп/ совещаний/внутренняя работа Молодежного правительства
Разработка и реализация проектов, способствующих социально – экономическому развитию Приморского края
Разработка поправок и предложений в программы развития и постановлений Администрации Приморского края
Повышение грамотности членов Молодежного правительства Приморского края в области государственного управления
Выполнение поручений руководства органов исполнительной власти Приморского края
Внешние связи Молодежного правительства Приморского края
Взаимодействие с Ассоциацией Молодежных правительств Российской Федерации
Взаимодействие федеральными и региональными органами власти Российской Федерации
Взаимодействие с некоммерческими общественными организациями
Взаимодействие со СМИ
Взаимодействие с бизнесом

Источник: разработка автора

Рисунок 3 – Механизм работы Молодежного правительства Приморского края

Рассматривая организационную характеристику Молодежного правительства Приморского края, необходимо отметить, что Молодежное правительство выступает устойчивым потенциалом в подготовке компетентных социально-активных специалистов, в разработке и участии в социально-

экономическом развитии Приморского края, а также в формировании правовой и политической культуры и поддержанию гражданской активности молодежи.

Работая в Молодежных правительствах, молодые люди учатся принимать решения и нести ответственность за сделанный выбор, расставлять приоритеты и работать ради развития своего города и края. Стоит отметить, что данная форма социального партнерства полезна не только самой молодежи, так как современные идеи и новые взгляды молодежи, рождают нестандартные решения.

2.2. Анализ деятельности Молодежного правительства Приморского края

2.2.1. Деятельность Молодежного правительства Приморского края в рамках работы Ассоциации Молодежных правительств России

Ассоциация Молодежных правительств – всероссийское общественное объединение, целью которого является вовлечение молодежи в общественно-политическую жизнь регионов, объединение усилий талантливых молодых управленцев России для развития отраслей экономики нашей страны.

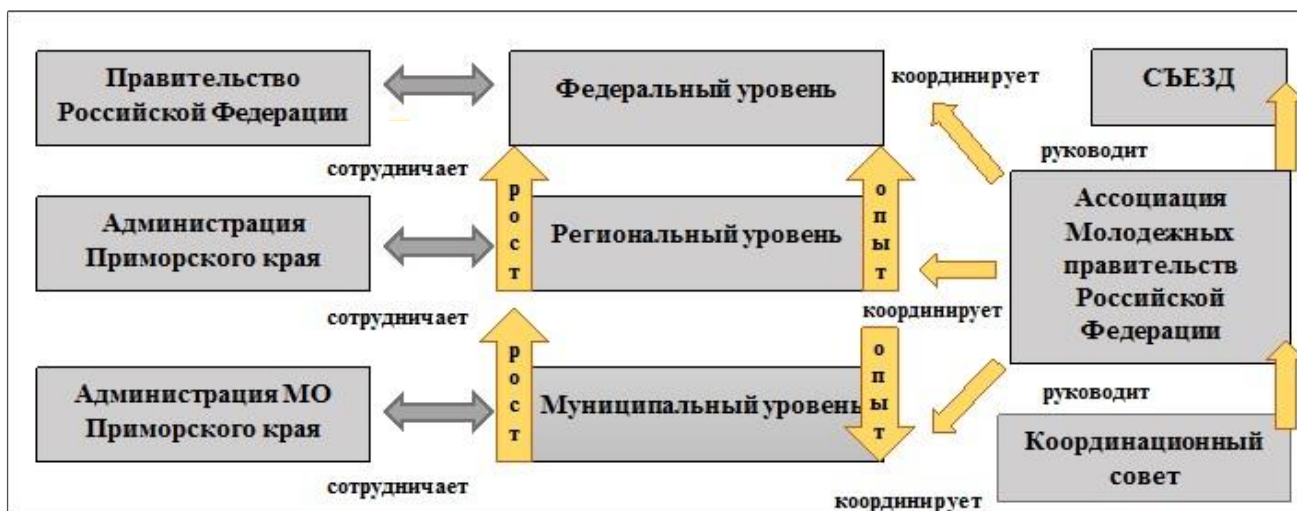
Ассоциация создает целостную систему отбора, подготовки социально-активных молодых людей к управленческой деятельности и способствует повышению их правовой и политической культуры.

2008 год положил начало деятельности Ассоциации Молодежных правительств при поддержке Федерального агентства по делам молодежи.

На сегодняшний день число молодых людей, задействованных в деятельности АМП, достигло 19 000 человек из 67 субъектов Российской Федерации.

Так, Ассоциация Молодежных правительств занимается координацией и обобщением деятельности молодежных правительств, оказывает информационную, организационную и экспертную поддержку с целью совершенствования технологий работы молодежных правительств [12].

Технологией работы Ассоциации является схема механизмов взаимодействия с Молодежными правительствами, представленная на рисунке 4.



Источник: разработка автора

Рисунок 4 – Механизмы взаимодействия Ассоциации с Молодежным правительством Приморского края

Данный рисунок позволяет рассмотреть технологию работы Ассоциации Молодежных правительств и Молодежного правительства Приморского края. Стартовым для создания является молодежный консультативно-совещательный орган регионального уровня, в данном случае, в региональном центре – г. Владивостоке. Это связано с тем, что именно столицы регионов являются в большинстве своем центрами образования, а именно учреждения высшего и средне специального образования являются потенциальными генеральными донорами участников Молодежного правительства, что значительно облегчает процедуру создания молодежного консультативно-совещательного органа.

В свою очередь, Молодежное правительство Приморского края начинает работу в своем регионе по созданию молодежного консультативно-совещательного органа муниципального уровня, делясь с ними опытом работы и, параллельно, реализуя собственную кадровую политику.

При этом молодежный консультативно-совещательный орган взаимодействует с органами власти своего уровня, по единой схеме равноправия

взаимодействует с Ассоциацией. Ассоциация организует работу всероссийского съезда Молодежных правительств, проводимую не реже одного раза в год, а между съездами руководство осуществляется выбранным на съезде координационным советом.

В состав координационного совета Ассоциации Молодежных правительств входят: председатель, руководитель аппарата ассоциации, заместитель председателя по направлениям работы Ассоциации, пресс-секретарь Ассоциации, руководитель направления внешних связей, координаторы по федеральным округам.

Целью проведения Съезда является развитие государственной системы социализации и самореализации молодёжи, межрегиональных связей в системе реализации государственной молодёжной политики, повышение эффективности работы молодёжных совещательных структур при органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

В мае 2018 года состоялся X Всероссийский Съезд молодежных правительств России. На Съезде Ассоциации проводятся выборы председателя Ассоциации и членов Координационного совета. Стоит отметить, что пять представителей действующего состава Молодежного правительства Приморского края входят в состав аппарата координатора Молодежных правительств Дальневосточного федерального округа, выполняя функции заместителей координатора по профильным направлениям.

В сферу их деятельности входит установление взаимодействия по отраслевым направлениям с активистами Молодежных правительств Дальневосточного федерального округа, заинтересованной частью молодежи региона, а также проведение обучающих вебинаров по вопросам реализации социальных проектов и установлении партнерства с физическими и юридическими лицами.

В рамках съезда Молодежные правительства страны подводят итоги работы и формируют планы на следующий год: вручаются номинации по направлениям «Лучшее трудоустройство», «Лучшая поправка», «Лучший

проект», разрабатываются федеральный и окружные планы действий, а также оглашается рейтинг «ТОП-10 молодежных правительств» и определяется лучшее молодежное правительство страны.

Организация по проведению рейтинга проходит в три этапа:

На первом этапе молодежные правительства субъектов РФ информируют о возможности участия в рейтинговой оценке. В рамках данного этапа Молодежные правительства могут получить консультации по вопросам подготовки заявки для участия в рейтинге.

На втором этапе осуществляется прием заявок для участия в Рейтинговой оценке. В рамках данного этапа проходит непосредственно оформление заявки по форме, а также подготовка дополнительных материалов о деятельности Молодежного правительства субъекта РФ.

Третий этап – это экспертиза и оценка заявок от молодежных правительств субъектов РФ. Итоги проведения рейтинга оглашают на Всероссийском Съезде Молодежных правительств РФ [37].

На протяжении всей работы по результатам рейтинга Молодежное правительство Приморского края входит в «ТОП-10 молодежных правительств России», тем самым, показывая отличный результат в реализации деятельности молодежной политики на территории Приморского края.

Ассоциация Молодежных правительств Российской Федерации формирует «Банк проектов», куда попадают успешные проекты Молодежных правительств субъектов РФ.

Рассмотрим проекты Молодежного правительства Приморского края, которые внесены в «Банк проектов».

Проект Молодёжный Экологический Кинофестиваль «EcoMovie». Целью данного проекта является организация Молодёжного Экологического Кинофестиваля «EcoMovie» с привлечением порядка 1000 человек и 30 профильных общественных организаций в Приморском крае, занимающихся деятельностью журналисткой и экологической направленности. Проект

позволяет привлечь внимание подрастающего поколения к проблемам окружающей среды с помощью нового формата кино.

По итогам мероприятия, удалось задействовать 11 муниципальных районов Приморского края и около 30 молодёжных и профильных организаций, что позволило более 1000 человек принять участие не только в конкурсе, но и в организации и проведении самого мероприятия. Проект «EcoMovie» неоднократно получал грантовую поддержку от Росмолодежи и Фонда президентских грантов. Стоит отметить, что это яркий пример «Банка проектов» Ассоциации Молодежных правительств. На сегодняшний день реализация проекта запланирована в других субъектах ДФО.

Так, еще одним успешным проектом в сфере патриотизма является проект «Дорогами памяти», направленный на повышение исторической грамотности и развитие патриотизма среди молодёжи Приморья через нивелирование разрыва поколений. Данный проект позволяет обеспечить постоянный контакт молодёжи с ветеранами, а также сформировать исторически верное понимание событий Великой Отечественной войны, роли и значения в них населения нашей страны.

В результате молодежь принимает участие в автопробеге в составе механизированной автоколонны ретро автомобилей, а также посещают памятники ВОВ и участвуют в концертной программе в Парке Победы на территории Дома Молодежи Приморского края. Данный проект способствует повышению исторической грамотности у молодежи, активности молодёжи в области участия в патриотических мероприятиях. Проект «Дорогами памяти» позволяет сократить вероятность искажения исторических событий времен ВОВ и укрепить связь молодых ребят с ветеранами. На сегодняшний день, проект получил свое распространение в субъектах ДФО [13].

Ключевые проекты Молодежного правительства Приморского края, внесенные в «Банк проектов» Ассоциации Молодежных правительств РФ, имеют четкую схему и действенный инструментарий для реализации. Стоит отметить, что проекты реализуются из года в год и эффективно разрешают поставленные задачи.

2.2.2 Социально – значимая деятельность Молодежного правительства Приморского края

Молодежное правительство осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, Уставом Приморского края, законами Приморского края и иными нормативными правовыми актами Приморского края, а также настоящим Положением [2].

Молодежное правительство ПК ведет свою работу по трем основным направлениям:

- 1 «Проектное»: разработка и реализация отраслевых проектов.
- 2 «Экспертно – аналитическое»: разработка предложений в нормативные правовые акты, относящиеся к сфере компетенции региональной исполнительной власти.
- 3 «Кадровое»: обучение и стажировка в профильном исполнительном органе государственной власти [12].

Рассмотрим проектное направление, а именно механизм инициации, планирования и реализации на примере проекта «Безопасность дорожного движения в Приморском крае».

Первоначальным этапом выступает инициирование проекта. В рамках данного этапа был проведен анализ проблемы и потребности проекта. Данная процедура позволяет принять решение о том, стоит ли работать над проектом дальше. Определение цели, метода и постановка задач, является условием успешной реализации проекта. Этап инициации проекта «Безопасность дорожного движения в Приморском крае» представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Этап инициации проекта «Безопасность дорожного движения в Приморском крае

Анализ проблемы и потребности проекта	Определение цели проекта	Задачи проекта	Метод реализации проекта
В связи с ростом количества аварий на дорогах участием детей, снижением грамотности населения области организации безопасного дорожного движения, особую важность представляет работа молодежью области преодоления существующих проблем, именно развитию устойчивого правового понимания правил дорожного движения.	Основной целью проекта является проведение комплекса мероприятий для формирования навыков безопасного поведения на дорогах, направленных на снижение дорожно-транспортного травматизма на территории Приморского края. Формирования негативного отношения к правонарушениям в сфере дорожного движения у детей в возрасте от 12 лет и подростков от 14 и до 18 лет.	1.Создание медиаконтента опосредованно по обозначенному направлению: Обеспечение Безопасности Дорожного Движения (ОБДД); 2.Создание программы интерактивных тренингов для повышения уровня правосознания молодежи в области организации безопасного дорожного движения; 3.Разработка брошюр для молодых водителей с описанием мест и обозначением контактов организаторов дисциплин любительского автоспорта	Информационный метод. Данный метод предполагает формирование коммуникативной среды, предполагающей повышение уровень информированности молодежи в затрагиваемой сфере. В основе метода лежит агитационная кампания актива Молодежного правительства края по проведению развития уровня культуры безопасного поведения на дорогах, направленных на снижение дорожно-транспортного травматизма на территории Приморского края. 1.Создание и распространение видеоролика, направленного на развитие навыков безопасного поведения на дорогах. 2.Создание программы интерактивных уроков-тренингов для повышения уровня культуры организации безопасного дорожного движения. 3.Создание и распространение брошюр, информирующих молодых водителей с описанием мест и обозначением контактов организаторов дисциплин любительского автоспорта (официально-легальные соревнования).

Окончание таблицы 1

		официальные легальные соревнования).	Метод статистического наблюдения: сбор, анализ, обработка данных.
--	--	--------------------------------------	-------------------------------------------------------------------

Источник: разработка автора

Календарный план выполнения работ на этапе планирования показывает планируемые сроки осуществления отдельных мероприятий, связанных с реализацией проекта. При его разработке учитываются денежные затраты,

затраты времени на выполнение отдельных работ, а также последовательность их проведения. В соответствии с планом были реализованы следующие мероприятия проекта, представленные в таблице 2.

Таблица 2 – Календарный план реализации проекта «Безопасность дорожного движения в Приморском крае»

Календарный план реализации проекта		
Мероприятие	Сроки	Затраты
Проведение заседания рабочей группы по вопросам ОБДД и развития дисциплин автомобильного и мотоциклетного спорта в Администрации Приморского края	июль 2016г.	
Разработка тренингов для учащихся образовательных учреждений Приморского края	август-сентябрь 2016г.	
Создание медиа – контента опосредованно по направлению: Безопасность дорожного движения	август-октябрь 2016г.	4.500р
Проведение интерактивных тренингов в образовательных учреждениях на территории Приморского края (г. Владивосток, г. Артём, г. Уссурийск, с. Черниговка, г. Спасск – Дальний, г. Дальнегорск)	ноябрь 2016г. – май 2017г.	17.660р
Разработка и проведение единого теста на знание ПДД на дорогах в г. Владивостоке в зимнее время.	октябрь.2016г. – май 2017г.	
Разработка информационной брошюры по «Дисциплинам авто-, мото-, и картингового спорта в Приморском крае	август 2016г. – декабрь 2016г.	58.090р
Распространение информационной брошюры по «Дисциплинам авто-, мото-, и картингового спорта в Приморском крае	декабрь 2016г. – май 2017г.	

Окончание таблицы 2

Обеспечение детей светоотражающими элементами, согласно пункту 4.1 ПДД.РФ	ноябрь 2016г. - май 2017г	19.750р
Организация акций, по проведению бесплатных открытых тренировок на территории картодрома «Змеинка» и ТРК «Приморское кольцо»	сентябрь 2016г. - май 2017г	

Источник: разработка автора

Реализация проекта осуществлялась за счет грантовых средств от Федерального агентства по делам молодежи в размере 100 тысяч рублей.

Рассмотрим таблицу результатов проекта и проанализируем полученные результаты в сравнении с ожидаемыми. Оценка результатов количественных и качественных показателей, представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Оценка результатов проекта «Безопасность дорожного движения в Приморском крае» по показателям

Показатели	Ожидаемые результаты	Полученные результаты
Количественные	Создание и распространение 1 видеоролика в социальных сетях и на территории ДФО	«+»
	Создание и распространение 1.000 копий информационных брошюр по «Дисциплинам авто-, мото-, и картингового спорта в Приморском крае	«+»
	Вовлечение в проект около 3000 человек	Вовлечено в проект около 3500 человек «+»
	Обеспечение светоотражающими элементами в количестве 1500 шт	«+»
	Организация акций, (не менее 5) по проведению бесплатных открытых тренировок на территории картодрома «Змеинка» и ТРК «Приморское кольцо».	Организация 2 акций по проведению бесплатных открытых тренировок на территории картодрома «Змеинка» и ТРК «Приморское кольцо». «-»
Качественные	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение уровня правового самосознания молодежи как субъекта правоотношения в области ПДД. 2. Формирование негативного отношения к правонарушениям в сфере дорожного движения. 3. Привлечение молодых водителей к легальным гонкам. 	

Источник: разработка автора

По результатам проекта, можно сделать вывод, что последовательное планирование мероприятий способствовало достижению положительных результатов. Также, стоит отметить и недостатки, которые возникли в ходе реализации проекта. Реализация мероприятия по организации акций для проведения бесплатных тренировок, была выполнена не в полном объеме. Для повышения данного показателя в дальнейшем, необходимо пересмотреть работу по заданному направлению и разработать план по совершенствованию данного показателя.

За пять лет функционирования, Молодежное правительство разработало более 90 проектов различной направленности. Общая характеристика наиболее масштабных и ежегодных проектов представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Характеристика реализованных проектов Молодежного правительства Приморского края

Название проекта	Содержание	Итоги
«Финансы в массы»	<p>Цель: проведение 100 образовательных мероприятий, направленных на приобретение и усиление компетенций в области денежной дисциплины и финансовой грамотности в муниципальных образованиях Приморского края, Хабаровского края, Камчатского края, Магаданской области и Республике Саха (Якутия) с последующим обучением и сопровождением инициативных групп из числа молодежи для осуществления системной и постоянной работы на местах.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Актуализация существующих и разработка дополнительных образовательных программ. 2. Создание института обучения Консультантов в области личных финансов. 3. Проведение выездных образовательных мероприятий в указанных регионах на тему денежной дисциплины и финансовой грамотности. 4. Создание серии роликов и комиксов по денежной дисциплине и финансовой грамотности. 5. Разработка и печать брошюры «Правила обращения с деньгами». 	<p>По итогам проекта проведено более 100 образовательных мероприятий, в том числе: не менее 65 мероприятий прошло в школах, 20 массовых мастер-классов в вузах, 15 мероприятий для некоммерческих организаций. Вовлечено в мероприятия около 8000 человек целевых групп. Разработаны ролики, посвященные денежной дисциплине и финансовой грамотности, а также разработана и издана брошюра «Правила обращения с деньгами» в количестве 100 экземпляров. Проект поспособствовал увеличению набора компетенций в области денежной дисциплины, финансовой грамотности и инвестирования у молодежи ДФО.</p>
«Интеллектуальная настольная игра «Мой Дальний Восток»	<p>Цель: проведение турнира по настольной образовательной игре «Мой Дальний Восток» среди участников смены «Юный Дипломат» реализуемой на базе Всероссийского детского центра «ОКЕАН». Задачи: 1. Анализ рынка на</p>	<p>Реализация проекта предполагает повышение уровня локального патриотизма через расширение количества знаний о родном регионе. В</p>

Окончание таблицы 4

	<p>наличие запроса со стороны аудитории. 2. Разработка проектной документации. 3. Поиск команды единомышленников. 4. Поиск денежных средств. 5. Поиск партнёров проекта. 6. Разработка правил игры. 7. Разработка дизайна игры. 8. Разработка перечня вопросов к игре. 9. Поиск типографии. 10. Изготовление игры. 11. Проведение информационной кампании в поддержку игры. Механизм реализации: Проведение нескольких пробных игр в пилотных школах (МОУ СОШ №63, №3, №72 г. Владивостока. Проведение итогового турнира среди участников смены «Юный Дипломат» проводимой на базе Всероссийского детского центра «ОКЕАН» в период с 18 июля по 7 августа</p>	<p>В ходе реализации проекта более 500 учащихся среднего и старшего звена из школ субъекта ДФО повысили уровень общей эрудиции в отношении истории, культуры и географии региона.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	2017 года. Проведение региональных турниров по игре.	
Проект- Сеть кино клубов Приморского края «Ориентир»	Цель проекта: создать 7 новых площадок кино клубов в небольших селах при домах культуры Приморского края, для организации досуга молодежи от 14 до 30 лет. Задачи: 1. Поддержка кино клубного движения в предоставлении информационных площадок - сайтов. 2. Поддержка молодых режиссеров, работающих в Приморском крае; 3. Размещение не менее 70 фильмов на сайте кино клубов в 2016 году. 4. Формирование культурного, патриотического, духовного воспитания у молодых людей. 5. Создание 1-го уникального сайта с картой кино клубов и фильмами снятых на территории Приморского края.	Объединение государственных учреждений и молодых людей, желающих заниматься развитием кино клубов. Появление новых 7 площадок для проведения досуга и коммуникации в Приморском крае, для молодых людей от 14 до 30 лет. Развитие организаторских навыков у ведущих кино клуба и их команды. Создан первый уникальный сайт с картой кино клубов и фильмами снятых на территории Приморского края.
«СпортТур»	Цель: провести спортивный тур по Приморскому краю, в сфере здорового образа жизни. Задачи: 1. Донести до молодежи идеалы и принципы здорового образа жизни. 2. Вовлечение молодежи в общественную деятельность. 3. Проведение тематических площадок. (tricking, workout, hip hop, breakdance, dancehall, freerun, slacklining; проведение соревнований; лекционных площадок.) 4. Содействие развитию активных видов спорта в Приморском крае. 5. Пропаганда здорового образа жизни.	Вовлечение более 1000 активной молодежи в здоровый образ жизни и занятия спортом. Консультация по спортивным направлениям и правильному питанию. Повышение информированности молодежи и развитие ответственного отношения к своему здоровью.
«Российская школа политики. Приморский край»	ТШП.ПК - это молодежная коммуникационная площадка, созданная для формирования конструктивного диалога между молодежью и представителями власти в рамках происходящих общественно-политических событий в регионе и мире. Проект способствует формированию активной гражданской позиции и развитию личностных навыков у участников школы.	Повышение уровня вовлеченности молодежи в решение социально значимых проблем региона. Повышение уровня общественно – политической культуры молодежи. Участие в федеральном проекте Российская школа политики.

Источник: разработка автора

Реализация проектов осуществлялась при поддержке Федерального агентства по делам молодежи, Администрации Приморского края, Думы г. Владивостока, Общественной палаты Приморского края, Дальневосточного федерального университета, Всероссийского детского центра «Океан», а также Приморского краевого центра народной культуры, сети цифровых кинотеатров Иллюзион и другие.

Стоит отметить, что на реализацию проектов Молодежное правительство успешно привлекает грантовые средства. За 2016 год, по итогам форумной

компании было привлечено 1млн. 100 тысяч рублей. Сумма полученных грантовых средств за 2017 -2018. гг. составила 1 млн. 400 тысяч рублей.

Также, достаточно новым этапом развития для Молодежного правительства Приморского края в рамках проектной деятельности является проектное управление. На сегодняшний день возможности применения проектного управления приобретают большую популярность: причиной этому служит подтвержденное на практике использование подхода проектного управления, такого как проектный офис, основанный на современных стандартах управления, способный сократить потери и сэкономить затраченное время.

Так, в 2017 году Молодежное правительство Приморского края внесло изменение в структуру и организовало работу проектного комитета Автономной некоммерческой организации по развитию молодежных инициатив «Молодежное правительство Приморского края», являющейся проектным офисом организации. Проектный офис формирует стратегию развития проектной деятельности Молодежного правительства, а также формирует план мероприятий и целевых показателей [27].

Проектный комитет Молодежного правительства Приморского края осуществляет поддержку полного перечня процессов управления портфелем проектов и программ. Так, проектный комитет помогает выявить актуальную общественную проблему и провести целостное проектирование от определения ожидаемой эффективности до разработки и обоснования временных, финансовых, организационных, кадровых условий и механизмов.

Представители проектного комитета Молодежного правительства Приморского края проходят сертификацию специалистов в области проектного управления ПМ СТАНДАРТ [36].

Данная сертификация позволяет занимать позиции управления проектной деятельностью на уровне: руководителя проекта, руководителя проектного офиса, руководителя проектной деятельности в организации. Молодые специалисты в области проектного управления способны администрировать и координировать реализацию проектов.

Стоит отметить, что Молодежное правительство Приморского края является финалистом конкурса «Проектный олимп – 2017» в номинации «Реализация проектов региональных Молодежных правительств» [15].

Таким образом, проектный подход становится традиционным для организации, так как Молодежное правительство Приморского края стремится создавать условия для успешной социализации и самореализации молодежи в сфере социально значимой деятельности.

Молодежное правительство Приморского края работает в направлении экспертно – аналитической деятельности. Это выражается в разработке и внесении предложений в нормативно – правовые акты Администрации Приморского края и иных региональных органов государственной власти.

Экспертная – аналитическая работа проходит несколько этапов подготовки.

Рассмотрим последовательность экспертно-аналитической работы в общем виде.

1. Стадия получения информации о проблеме.
2. Стадия подготовки предложений.
3. Стадия передачи предложений в органы исполнительной власти [12].

Результаты успешных примеров экспертно – аналитической деятельности за 2017 год представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Экспертно – аналитическая деятельность Молодежного правительства Приморского края

Название аналитического материала	Формат аналитического материала	Содержание аналитического материала	Результаты разработки и презентации аналитического материала
Создание и работа рабочей группы по вопросам обеспечения безопасности дорожного движения и развития дисциплин автомобильного,	Информационная брошюра, анализ и разработка программы тренингов по обеспечению безопасности	Проведен анализ деятельности представителей дисциплин авто-, мото-, и картингового спорта в Приморском крае. Обобщён перечень организаций, действующих в рамках закона и предоставлена информация для	В результате создана и распространена брошюра

мотоциклетного и картингового спорта	дорожного движения	связи с ними. Разработана информационная брошюра и программа тренингов по безопасности дорожного движения	для повышения информированности населения о развитии автотранспорта в Приморском крае. Также на основе анализа лучшего опыта, разработан материал для проведения тренингов, направленных на ОБДД. Проведены тренинги для порядка 3000 молодых людей в образовательных учреждениях края
Аналитика системы образования на примере проекта образовательной программы "Город профессий" в Приморском крае	Аналитическое заключение, мониторинг оценки населений действий данной программы	Аналитика продуктивности развития проекта на территории Приморского края во 2-3 классах школ субъекта РФ, а также мониторинг мнения населения о необходимости и востребованности данной программы для социализации и формирования личности детей младшего школьного возраста	Все материалы внесены в результат продуктивности проекта
Предложение по формированию экспертно-аналитической площадки Открытое Молодежное правительство на «Форуме молодежи» ПК	План-концепция программы работы площадки Открытое Молодежное правительство	Программа взаимодействия экспертов Молодежного правительства с участниками форума, мониторинг продвижений проектов, реализуемых участниками форума. Экспертная помощь по вопросам развития проектов в МО и на территории ПК	Предложение учтены при формировании экспертно-аналитической площадки Открытое Молодежное правительство

Продолжение таблицы 5

Ситуационный центр на выборах Президента РФ 2018 года	Мониторинг явки избирателей на выборы и контроль открытости работы участковых избирательных комиссий на выборах Президента РФ 2018 года	Молодежное правительство в качестве ситуационного центра на выборах Президента РФ 2018 года осуществило деятельность по мониторингу явки избирателей на избирательные участки Приморского края. Ситуационный центр выявляя нарушения со стороны избирателей, общественных наблюдателей и членов УИК осуществлял подачу жалоб на данные нарушения на портал «НОМ 24»	По итогам деятельности, было выявлено и отработано 27 нарушений по Приморскому краю
-------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Предложения по формированию архитектуры программы молодежного дня ВЭФ	Предложения в резолюцию	Резолюция предложений по пяти направлениям: Дальневосточный гектар, Территории опережающего социально-экономического развития, Демография, Молодежное предпринимательство, Свободный порт Владивосток	Предложения, которые были разработаны Молодежным правительством Приморского края были озвучены Ю.П. Трутневу на Пленарном заседании молодежного дня ВЭФ
Предложения на молодежный день ВЭФ в рамках форума "Андреевский городок" по направлению "Технологическое предпринимательство"	Предложения в резолюцию Молодежной площадки Восточного экономического форума	1.Рекомендовать органам власти субъектов ДФО создать на базе профильных учебных заведений среднего общего образования с техническим уклоном детские технопарки; 2. Рекомендовать Министерству образования и науки РФ рассмотреть возможность создания на базе высших учебных заведений проектные офисы по развитию технологического предпринимательства; 3. Рекомендовать Правительствам субъектов ДФО совместно с бизнес-сообществом проводить ежегодно венчурные ярмарки	Все предложения приняты к сведению
Предложения на молодежный день ВЭФ в рамках форума "Андреевский городок" по направлению "Территории социально-экономического развития" и "Свободный порт Владивосток"	Предложения в резолюцию молодежной площадки ВЭФ (Восточного экономического форума)	Рекомендации по созданию молодежного совета Дальнего востока	Все предложения приняты к сведению, сформирован молодежный совет Дальнего Востока

Окончание таблицы 5

Лидеры России (Россия - страна возможностей)	Доклад на тему: «Результаты реализации проектов на территории Приморского края и Дальнего Востока, удостоенные грантовой поддержки от Федерального агентства по делам молодежи»	Программа взаимодействия экспертов Молодежного правительства с участниками форума, мониторинг реализации проектов, как очных, так и заочных этапов грантового конкурса Росмолодежи. Экспертная помощь по вопросам развития проектов в МО и на территории ПК	Молодежное правительство Приморского края представлено в рамках площадки «Россия - страна возможностей» на форуме, а также полуфинале конкурса "Лидеры России"
----------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Источник: разработка автора

В ходе реализации экспертно – аналитической деятельности все разработки были рассмотрены и приняты к сведению. Результаты экспертно – аналитической деятельности позволяют решать проблемы молодежи и способствуют развитию профессиональной подготовки молодых людей.

При осуществлении проектной и экспертно – аналитической работы участники Молодежного правительства получают такие компетенции, как: способность систематически собирать, структурировать, анализировать информацию и принимать на ее основе решение, а также формулировать задачи, планировать этапы и организацию процессов выполнения работы.

По мимо приобретения практических знаний и опыта, члены Молодежного правительства проходят обучение по образовательной программе.

Образовательная программа включает в себя:

- 1 «Практику работы в системе электронного документооборота», «Основы государственного и муниципального управления».
- 2 «Организацию работы Администрации Приморского края».
- 3 «Проектная деятельность».

Помимо образовательной программы, члены Молодежного правительства проходят стажировки в исполнительных органах государственной власти Приморского края.

Так, в период стажировки молодые люди участвуют в реализации задач, стоящих перед профильными департаментами, проходят образовательные программы и работают на позиции администраторов проектов [12].

Были опрошены выпускники Молодежного правительства в количестве 30 человек. В ходе исследования респондентам были заданы вопросы о влиянии Молодежного правительства Приморского края на формирование управленческих и профессиональных компетенций.

Результаты опроса по формированию управленческих компетенций у выпускников Молодежного правительства Приморского края представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Опрос по формированию управленческих компетенций у выпускников Молодежного правительства Приморского края

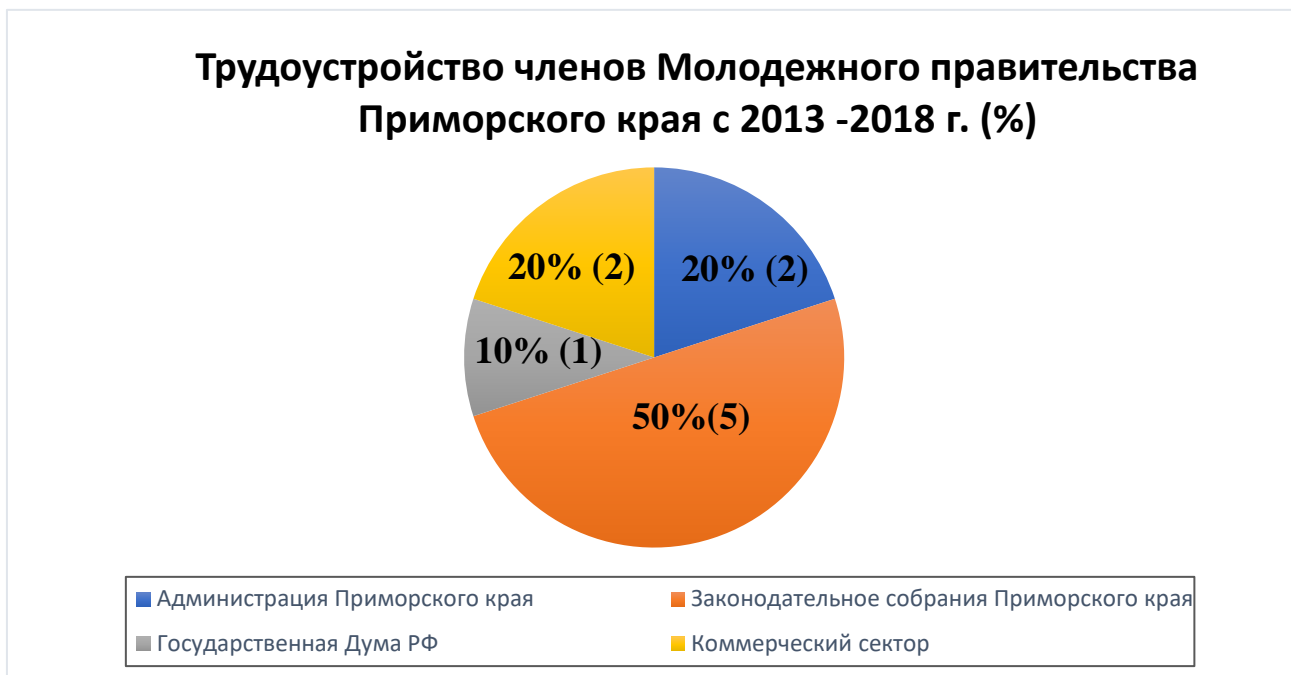
Вопросы	Результаты
Повлияло ли участие в деятельности Молодежного правительства на формирование необходимых навыков и компетенций в дальнейшей работе и занятости?	Да – 100%
Какие на ваш взгляд компетенции, которые приобрели, осуществляя деятельность в Молодежном правительстве, Вы ежедневно применяете?	Наиболее часто повторялись такие компетенции как: умение работать в команде, ответственность, стрессоустойчивость, коммуникабельность, умение выстраивать цели и задачи в работе
Приобретенные Вами компетенции способствуют выполнению поставленных задач более эффективно и качественно?	Да – 100%
Какое направление деятельности в Молодежном правительстве на Ваш взгляд позволяет максимально приобрести опыт и управленческие компетенции?	По мнению опрошенных, 70% считают, что возможность проходить стажировки и практики в органах исполнительной власти, максимально позволяет сформировать у молодого человека управленческие компетенции. 30% опрошенных считают, что осуществление проектной деятельности на позиции «руководитель» позволяет выработать у человека основные компетенции, необходимые для управления

Источник: разработка автора

Таким образом, можно сделать вывод, что уровень молодежи в принятии решений и реализации поставленных задач, является фундаментальной основой формирования управленческой компетенции и получения знаний и умений применимых во многих сферах деятельности. В связи с этим, считаю, что обеспечение регулярным обучением по образовательным программам и получением практических знаний для членов Молодежного правительства является важной задачей для молодежного института.

Необходимо отметить, эффективность кадровой работы Молодежного правительства Приморского края. За всю деятельность организации были трудоустроены 10 членов Молодежного правительства.

На рисунке 5 приведена диаграмма, в которой показано процентное распределение членов Молодежного правительства, получивших работу в органах исполнительной и законодательной власти, а также коммерческого сектора, благодаря связям, полученным при работе в Молодежном правительстве.



Источник: разработка автора

Рисунок – 5 Трудоустройство членов Молодежного правительства
Приморского края с 2013 – 2018г.

Из приведенной таблицы видно, что число трудоустроенных членов Молодежного правительства работают в органах законодательной власти. Это обусловлено тем, что на сегодняшний день члены Молодежного правительства обладая профессиональной подготовкой, знаниями и опытом, не всегда имеют возможность участвовать в конкурсе на замещение вакантной должности гражданской службы, так как специальность не соответствует требованиям конкурса.

Если рассматривать Молодежное правительство как «Кадровый лифт», то стоит отметить невысокий процент трудоустроенных (10 человек) от общего количества (48 человек) членов Молодежного правительства за 2013 – 2018 гг.

2.3 Совершенствование деятельности Молодежного правительства Приморского края

Для совершенствования деятельности Молодежного правительства Приморского края, необходимо выделять все направления приоритетными и предпринимать усиленные действия для достижения результатов.

Так, Молодежное правительство должно стать полноценным институтом подготовки уникального кадрового резерва для органов государственной власти.

При этом помимо текущей деятельности, в процессе которой формируется комплексное представление о деятельности исполнительных органов власти, необходимо использование новых форматов предоставления знаний, позволяющих в будущем повысить уровень управления государственными структурами.

Считаю важным, дополнить образовательную программу для членов Молодежного правительства. Данная программа будет предусматривать инвариативный (обязательный) для всех пользователей программы компонент и вариативный (обязательный, но по выбору) с учетом специфики работы каждого члена МП и экспертно-аналитических групп.

Правовая грамотность лежит в основе деятельности любых субъектов. Знание конституции, устава региона, закона о государственной службе являются жизненно необходимыми. Кроме знания положений и законов члены Молодежного Правительства должны на уровне опытного пользователя владеть правовыми справочными системами.

Важной задачей образовательной программы должно являться ознакомление членов Молодежного Правительства с историей развития региона и формирования ощущения причастности. Это обусловлено тем, что некоторые молодые люди, участвующие в деятельности Молодежного правительства, являются коренными жителями других регионов.

Внедрение обзорных лекции о состоянии сфер. Лекции необходимы для предоставления новым членам Молодежного правительства информации о состоянии дел в разных сферах.

Также можно ввести курсы по блокам – курсы, обязательные для освоения и читаемые членам Молодежного правительства с учетом специфики работы в Молодежном правительстве.

Рассмотрим тематику курсов, возможных для проведения: экспертиза нормативно-правовой базы, правовые акты и документы, современное общество и этика, мониторинг и макроэкономическое прогнозирование, экономика края, бюджет края, история и современные политические процессы.

К реализации образовательной программы будут привлекаться лекторы, тренеры региона, должны использоваться технологии дистанционного обучения.

Стоит отметить, что образовательная программа может задействовать большие группы молодежи и не ограничиваться только членами Молодежного правительства.

В рамках экспертно – аналитической деятельности необходимо создать проект «Общественная приемная Молодежного правительства Приморского края» в виртуальном пространстве, куда поступала бы информация о всех проблемах, с которыми столкнулись представители молодежи края. Данный проект позволит более продуктивно осуществлять экспертно – аналитическую деятельность.

Кроме того, стоит уделить внимание межвузовскому развитию, а именно посредством создания экспертно-аналитических групп на базе высших учебных заведений. Это позволит увеличить эффективность содержательной деятельности Молодежного правительства и ускорить процесс формирования гражданского общества в молодежной среде. Также благодаря межвузовскому развитию можно увеличить информированность молодежи о деятельности МП.

Так, предполагается «базирование» отраслевого молодежного комитета на площадке соответствующего ВУЗа. Данный подход можно обосновать следующими факторами:

1 Наличие молодежного сообщества с соответствующими отраслевому комитету знаниями.

2 Наличие профессорско-преподавательского (экспертного) сообщества с соответствующими знаниями.

3 Наличие ресурсов у ВУЗов для оказания поддержки в реализации деятельности МП.

В Приморском крае осуществляют деятельность достаточное количество соответствующих ВУЗов для всех отраслей комитетов. Для взаимодействия будет оформлено соглашение между Молодежным правительством и соответствующим ВУЗом, что предполагает наличие взаимных обязательств.

Предположим, какие ресурсы будут необходимы от ВУЗов:

1 Аудитория для проведения мероприятий.

2 Стенды Молодежного Правительства.

3 Конференц-зал для проведения презентаций, круглых столов, заседаний.

4 Помощь в распространении информационных материалов (через кафедры/ молодежное самоуправление вузов/студенческие офисы).

5 Участие представителей профессорско-преподавательского состава, в круглых столах и заседаниях.

6 Стимулирование студентов-членов МП.

В свою очередь, со стороны Молодежного Правительства будут выполнены следующие взятые на себя обязательства:

1 Проведение отраслевых мероприятий (мозговых штурмов, круглых столов, встреч с представителями государственных органов власти, органов власти субъекта РФ, заседаний МП) на базе соответствующего ВУЗа.

2 Вовлечение студентов и аспирантов ВУЗа в процесс экспертно-аналитической и проектной деятельности, привлечение студентов к мероприятиям МП.

3 Привлечение студентов и аспирантов ВУЗа к прохождению образовательных программ МП.

4 Проведение совместных проектов и мероприятий с ВУЗом.

Благодаря проекту Открытое молодежное правительство, успешно развивается деятельность МП среди молодежи региона, но на сегодняшний день насчитывается всего 5 молодежных структур в муниципалитетах Приморского края. Для закрепления работы на местах необходимо увеличить количество молодежных структур при Молодежном правительстве ПК в муниципалитетах.

Рассматривая работу Молодежного правительства Приморского края – как института молодежного самоуправления, необходимо сделать вывод, что к полезной и важной работе, прилагаются проблемные места, которые, не позволяют сделать работу максимально эффективной.

Анализ достоинств и недостатков позволил выявить положительную динамику развития организации, а также найти отрицательные моменты и расписать пути решения этих проблем опираясь на собственный опыт работы в молодежном органе.

Заключение

В настоящий период, этап создания гражданского общества через молодежные институты набирает новые обороты, так первоочередное значение придается вовлечению молодежи в процесс принятия политических решений, предпринимаются конкретные шаги в предоставлении молодежи возможности заявлять о своем мнении.

Молодежные правительства являются важным институтом политической социализации молодежи, в котором апробируются технологии, формы, пути, механизмы, открывается реальная возможность использования в полной мере ресурса формирования социальной активности молодого поколения.

Нельзя не согласиться с кандидатом исторических и экономических наук О.А. Плотниковой: «Важнейшим элементом социализации молодого человека является его общественно-политическая активность» [30, с.92]. Безусловно, для социализации и вовлеченности, развития профессиональных компетенций молодежи существенное значение имеют институты молодежного самоуправления.

Их значение, прежде всего, в объединении молодежи, в постановке и решении социально-политических, общественных вопросов, стоящих перед государством.

Опыт Молодежных правительств показывает, что гражданское общество должно создаваться во взаимодействии с системой власти, чтобы инициатива на местах не оставалась незамеченной, и все инициативы, предлагаемые молодежью, нашли свое отражение в реализации проектной и экспертно-аналитической деятельности.

Итак, Молодежное правительство Приморского края с 2013 года обосновало свое право на жизнь, разрешило молодежи принимать прямое участие в проектной, экспертно – аналитической деятельности, принимать решения, затрагивающие актуальные вопросы и проблемы молодежи, вести диалог с властью, организовать предприимчивую гражданскую позицию.

Опрос выпускников Молодежного правительства, свидетельствует о том, что уровень участия молодежи в принятии реальных решений и реализации задач, поставленных в рамках работы органов молодежного самоуправления, является существенным показателем приобретённых компетенций и профессионального роста.

В выпускной квалификационной работе рассматривалась деятельность Молодёжного правительства как института молодежного самоуправления. Для усиления эффективности деятельности молодежного консультативно-совещательного органа, необходимо решение следующих задач:

- повысить количество молодежных структур при Молодежном правительстве ПК в муниципальных образованиях Приморского края;
- создать экспертно-аналитические группы на базе высших учебных заведений;
- организовать форму межвузовского развития;
- запустить проект «Общественная приемная Молодежного правительства Приморского края»;
- внедрить новый формат образовательной программы для обучения членов Молодежного правительства и активной молодежи.

Только целостная и последовательная работа Молодежного правительства Приморского края с учетом предложенных инициатив, позволит сформировать благоприятную среду для успешного развития молодежи и решения актуальных социально-экономических и общественно-политических задач.

Список использованных источников

1. Европейская хартия об участии молодежи в общественной жизни на местном и региональном уровне [Электронный ресурс]: принята Конгрессом местных и региональных властей Европы 21.05.2003г.: [10-я Сессия]. Электрон. дан. Режим доступа: http://www.vmo.rgub.ru/files/peresmotr_euro_hartia_ob_molo_d_2003-146-2.pdf
2. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]: принята всенародным голосованием 12.12.1993г.: [с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008г. № 6-ФКЗ, от 30.12.2008г. № 7-ФКЗ, от 05.02.2014г. № 2-ФКЗ, от 21.07.2014г. № 11-ФКЗ]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi>
3. Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года [Электронный ресурс]: от 29.11.2014г. № 2403-р: Распоряжение Правительства РФ. – Электрон. дан. - Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/420237592>
4. Об утверждении Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года [Электронный ресурс]: от 17.11.2008г. № 1662р: Распоряжение Правительства РФ. – Электрон. дан.- Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/902130343>
5. О методических рекомендациях для использования в работе [Электронный ресурс]: от 30.05.2006г. № АС- 588/06 [Методические рекомендации по организации работы органов местного самоуправления в решении вопросов организации и осуществления мероприятий по работе с детьми и молодежью]: письмо Министерства образования и науки РФ. – Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/6225143/>
6. О молодежной политике в Приморском крае [Электронный ресурс]: от 30.04.2009 г. № 423-КЗ: принят Законодательным Собранием Приморского края 22.04.2009г.: [в ред. от 12.10.2009г. №498 -КЗ, от 03.12.2012г. №138 – КЗ,

от 03.10.2013г. № 268 - КЗ]. - Электрон. дан. – Режим доступа:

<http://docs.cntd.ru/document/494212838>

7. Об утверждении состава совета «Молодежное правительство Приморского края» [Электронный ресурс]: от 5.07.2017г. № 243 – ра: Распоряжение Администрации Приморского края. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/450266139>

8. О Совете «Молодежное правительство Приморского края» [Электронный ресурс]: от 18.02.2013г. №63 – па: Постановление Администрации Приморского края. – Электрон.дан. – Режим доступа: <https://rg.ru/2013/02/18/primorie-post63-reg-dok.html>

9. О проведении конкурса по формированию Совета "Молодежное правительство Приморского края" [Электронный ресурс]: от 02. 03. 2015 г. № 63-па: Приказ Департамента по делам молодежи Приморского края. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://ipravo.info/primorsky1/law9/629.htm>

10. О проведении конкурса по формированию Совета "Молодежное правительство Приморского края" [Электронный ресурс]: от 1.03.2017г. № 39П-13: Приказ Департамента по делам молодежи Приморского края. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://админокт.рф/upload/doc/Prikaz39P-13.01.03.2017.pdf>

11. Об утверждении Положения о «Молодежной администрации Уссурийского городского округа» [Электронный ресурс]: от 04 декабря 2015г. №3350: Постановление Администрации Уссурийского городского округа – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/30199447/>

12. Ассоциация Молодежных правительств Российской Федерации: официальный сайт [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.molprav.ru>

13. Ассоциация Молодежных правительств Российской Федерации (Банк проектов) [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: http://www.molprav.ru/ba/chto_takoe_bank_proektov/

14. Администрация Приморского края:
официальный сайт [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа:<http://primorsky.ru/authorities/executiveagencies/departments/yout/>
15. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://pmolimp.ru/files/content/1372/finalisty-2017-1-pdf.pdf>
16. Бабинцев, В.П. Региональные органы власти и проблемы реализации государственной молодежной политики / В.П. Бабинцев // Молодежная политика: информационный бюллетень. – 2014. – № 96-100. – С. 65-76.
17. Барсукова, Е.С. Молодежное самоуправление / Е.С. Барсукова, Е.С. Бабинцев, И.В. Кузьменко. // VI Международная студенческая электронная научная конференция. – 2014. – №5
18. Васильева, Е.Н. Молодежь в политике: опрос населения / Е.Н. Васильева. // Журнал: Социологические исследования. – 2011. – С. 79-84.
19. Володарская, Е.П. Формирование управленческой компетенции молодых специалистов в Молодежном правительстве Приморского края / Е.П. Володарская, А.Г. Зайцева // Материалы IV евразийский научно – практической конференции с международным участием. – 2017. – С. 65-70.
20. Гукова, И.Н. Молодежное представительство как форма проявления общественно-политической активности молодежи / И.Н. Гукова // Научный журнал APRIORI. – 2013г. – №1. – С. 1-11.
21. Гукова, И.Н. Перспективные формы развития общественно-политической активности молодежи в Российской Федерации / И.Н. Гукова // Теория и практика общественного развития. – 2015г. – №21. – С. 156-159.
22. Гукова, И.Н. Взаимодействие негосударственных некоммерческих организаций с органами власти в сфере государственной социальной политики / И.Н. Гукова // Научные ведомости БелГУ. Серия: История. Политология. Экономика. Информатика. – 2009г. – №15 (70).
23. Гукова, И.Н. Развитие общественно-политической активности молодежи на основе взаимодействия органов государственной власти и

институтов гражданского общества: автореф. дисс...канд. полит. наук 23.00.02 / И.Н. Гукова. – Орел, 2016. – 179 с.

24. Денисова, Н.С. Технологии социальной работы с молодежью / Н.С. Денисова, Гизатова И.А. // Педагогическое мастерство: материалы II Международ. науч. конф. – 2012г. – №4.

25. Деточенко, Л.С. Национальные модели молодежной политики: зарубежный опыт / Л.С. Деточенко, Р.А Пупыкин // Социально-политические науки. – 2016. – №2.

26. Единый портал молодежного парламентского движения России [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.newparlament.ru>

27. Зайцева, А.Г. Проектное управление в органах исполнительной власти: стандартизация и регламентация деятельности / А.Г. Зайцева, А.С. Шпак // Материалы IV евразийской научно – практической конференции с международным участием. – 2017. – С. 79-84.

28. Игнатов, В.Г. Региональная молодежная политика: Проблемы и опыт становления / В.Г. Игнатов, А.Н. Нифанов // Северо-Кавказская академия гос. службы. – 2009г. Серия: Гуманитарные и социальные науки. – 239 с.

29. Информационный портал Министерства Юстиции Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. Режим доступа: <http://unro.minjust.ru/nkos.aspx>

30. Ковалева А.И., Социология молодежи: теоретические вопросы / А.И. Ковалева, В.А Луков // М.: Социум, – 2013г. – 324 с.

31. Министерство образования и науки Российской Федерации (Поддержка Молодежных и детских общественных объединений, консультативно-совещательных структур молодежи, органов молодежного самоуправления) [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. Режим доступа: <http://mon.gov.ru/children/anob/str-mol.doc>

32. Молодежное правительство Приморского края [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа:<http://www.primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/youth/the-youth-government/>
33. Носкова, О.С. Технология вовлечения молодежи в структуру молодежного самоуправления в реализации государственной молодежной политики / О.С. Носкова // Молодой ученый. – 2013г. – №8. - С. 331-341.
34. Открытое Молодежное правительство Приморского края [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.primorsky.ru/authorities/executiveagencies/departments/youth/the-youthgovernment/otkrytoemolodezhnoe-pravitelstvo.php>
35. Отроков, О.Ю. Молодежное самоуправление в России на современном этапе: основные признаки, функции и уровни деятельности / О.Ю. Отроков, Р.А. Пупыкин // Нучный журнал КубГАУ. – 2017г. – №129 (05).
36. Проектная практика [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://pmpractice.ru/training/sertification/pm-standart/>
37. Рейтинговая система оценки деятельности Молодежных правительств РФ [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: http://2016polozhenie_o_reytinge_mp_rf.pdf
38. Ручкин, Б.А. Молодежь и становление новой России / Б.А. Ручкин // Социологические исследования. – 2015г. – №5. – С. 96.
39. Федеральное агентство по делам молодежи РФ [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. Режим доступа: <http://www.fadm.gov.ru/directions/samoupravlenie/>
40. Юсов, С.В. Молодежное самоуправление в России: организационно правовые основы формирования и практика работы. / С.В.Юсов // Ростов-на-Дону. – 2013г.- 240с.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Дальневосточный федеральный университет»

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Кафедра государственного и муниципального управления

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ

на выпускную квалификационную работу

студентки Зайцевой Алины Геннадьевны

направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
группа 1405га

Руководитель ВКР - к.э.н., доцент, Н.А. Майсс

на тему «Молодежное правительство Приморского края как институт молодежного самоуправления»

Дата защиты ВКР

«25» июня 2018 г.

Степень участия молодежи в жизни страны зависит от деятельности многих субъектов власти. Институт Молодежного правительства выступает важным инструментом формирования, развития и активного использования потенциала молодого поколения и привлечения его к участию в решении актуальных проблем региона. В свете вышесказанного тема выпускной квалификационной работы Зайцевой А.Г. является несомненно актуальной, поскольку рассматривает данные вопросы.

Целью работы является анализ деятельности Молодежного правительства Приморского края как института молодежного самоуправления и разработка рекомендаций по повышению эффективности его деятельности. Для достижения данной цели автор работы рассмотрел теоретические и правовые основы деятельности институтов молодежного самоуправления, провел анализ деятельности Молодежного правительства в Приморском крае.

Несомненным достоинством работы является полный и обстоятельный анализ деятельности Молодежных правительств в субъектах Российской Федерации, основанный на рассмотрении множества конкретных примеров. Кроме того, заслуживает внимания глубокий и всесторонний анализ основных направлений деятельности Молодежного правительства Приморского края, построенный на использовании большого количества фактических данных, который позволил автору сделать собственные выводы о возможных направлениях совершенствования деятельности Молодежного правительства, что свидетельствует об умении анализировать, обобщать и делать выводы, а также грамотно излагать материал.

Тем не менее, следует отметить, что не все предложенные автором рекомендации проработаны в полной мере. Так, одной из рекомендаций автора является создание «Общественной приемной Молодежного правительства Приморского края» в виртуальном пространстве, однако в работе не представлен механизм создания и формат дальнейшей работы приемной. Тем не менее, обозначенные недостатки не снижают общего впечатления о работе. А предложенные автором конкретные рекомендации по формированию образовательной программы для членов Молодежного правительства Приморского края, а также рекомендации по созданию экспертно-аналитических групп на

базе ВУЗов позволяет говорить о практической значимости работы.

На основании приказа ДВФУ № 12-13-73 от 23.01.2015 «Об утверждении Регламента Экспертизы выпускных квалификационных работ студентов на наличие заимствований (плагиата)» работа студентки Зайцевой А.Г. прошла экспертизу на наличие заимствований (плагиата) с помощью модуля «SafeAssign» интегрированной платформы электронного обучения LMS «BlackBoard» ДВФУ. Процент оригинальности ВКР составляет 82 %.

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы Зайцева А.Г. изучила большое количество материала по разрабатываемой теме, проявила себя как самостоятельный, творческий и грамотный специалист, способный квалифицированно решать поставленные задачи.

Выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) выполнена в соответствии с заданием, отвечает предъявляемым требованиям и заслуживает положительной оценки, а автор присвоения квалификации (степени) «бакалавр» по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальная служба».

Руководитель ВКР к.э.н., доцент



Н.А. Майсс

«21» июня 2018 г.

Актив
Чтобы ак

