

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Дальневосточный федеральный университет»

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Кафедра экономики предприятия

Плаксей Валерия Сергеевна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ
ФОНДАМИ**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

по образовательной программе подготовки
бакалавров

по направлению (специальности) 38.03.01 «Экономика»
«Экономика предприятий и организаций (услуги)»

г. Владивосток
2018

Автор работы _____
(подпись)

« _____ » _____ 2018г.

Консультант (если имеется)

_____ (подпись) _____ (Ф.И.О)

« _____ » _____ 2018г.

Руководитель ВКР к.э.н., доцент
(должность, ученое звание)

_____ (подпись) Сергеев А.С.
(Ф.И.О)

« _____ » _____ 201 г.

Назначен рецензент _____
(ученое звание)

_____ (фамилия, имя, отчество)

«Допустить к защите»

Заведующий кафедрой _____
(ученое звание)

_____ (подпись) _____ (Ф.И.О)

« _____ » _____ 201 г.

Защищена в ГЭК с оценкой _____

Секретарь ГЭК (для ВКР)

_____ (подпись) _____ (Ф.И.О)

« _____ » _____ 201 г.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования

«Дальневосточный федеральный университет»

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Кафедра экономики предприятия

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

студенту (ке)

Плаксей В.С.

группы Б 1501 Аз

(фамилия, имя, отчество)

на тему Совершенствование системы управления основными фондами

Вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

Теоретические основы системы управления основными фондами предприятия; Сущность, значение и классификация основных фондов предприятия; Методы оценки эффективности использования основных фондов; Особенности системы управления основными фондами предприятия; Анализ эффективности системы управления основными фондами ООО «Отец и сыновья»; Организационно-экономическая характеристика предприятия; Анализ структуры и динамики основных фондов; Анализ системы управления основными фондами предприятия; Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления основными фондами.

Основные источники информации и прочее, используемые для разработки темы

Учебники и учебные пособия по основным фондам предприятия, отчетные данные предприятия ООО «Отец и сыновья»

Срок представления работы «_01_» _____ июня _____ 2018 г.

Дата выдачи задания «_15_» _____ марта _____ 2018 г.

Руководитель ВКР
к.э.н., доцент
(должность, уч. звание)

(подпись)

А.С. Сергеев

(и.о.ф)

Задание получил _____

(подпись)

В.С. Плаксей

(и.о.ф)

Оглавление

Введение.....	4
1 Теоретические основы системы управления основными фондами предприятия	6
1.1 Сущность, значение и классификация основных фондов предприятия.....	6
1.2 Методы оценки эффективности использования основных фондов.....	14
1.3 Особенности системы управления основными фондами предприятия	20
2 Анализ эффективности системы управления основными фондами ООО «Отец и сыновья».....	30
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	30
2.2 Анализ структуры и динамики основных фондов.....	42
2.3 Анализ системы управления основными фондами предприятия	45
2.4 Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления основными фондами	50
Заключение	62
Список использованных источников	66
Приложение А	71
Приложение Б	72
Приложение В.....	73

Введение

Актуальность изучения системы управления основными фондами predetermined тем, что в условиях рыночных отношений на первый план выдвигаются такие вопросы как: технический уровень, качество, надежность продукции, что целиком зависит от качественного состояния основных фондов предприятия и их эффективного использования. Для российского рынка с учетом специфики состояния отечественных производственных фондов (старое, изношенное оборудование) неотъемлемую часть производственного процесса должна составлять система управления основными фондами.

Все предприятия независимо от форм собственности имеют основные фонды. Основные фонды являются одним из важнейших факторов любого производства, так как от того, насколько предприятие обеспечено ими, каковы эти фонды с точки зрения технического состояния, зависят конечные результаты деятельности предприятия, а, следовательно, и его финансовые результаты.

Техническое состояние основных фондов и показатели использования зависят от капитальных вложений в их производство. В результате улучшения использования основных средств достигается существенный экономический эффект.

Основные средства занимают особое положение в составе имущества предприятия. Они представляют собой наименее ликвидные активы, употребляемые в натурально-вещественной форме на протяжении длительного времени, в течение которого они переносят свою стоимость на созданный продукт (услугу).

Проблема повышения эффективности системы управления основными фондами и производственных мощностей предприятия занимает центральное место в экономике России в современных условиях хозяйствования. От решения этой проблемы зависит место предприятия на рынке, его финансовое состояние и конкурентоспособность.

Имея ясное представление о роли каждого элемента основных фондов в систему управления основными фондами, его физическом и моральном износе, фактически влияющих на использование основных фондов, можно выявить методы, при помощи которых повышается эффективность системы управления основными фондов и производственных мощностей предприятия, обеспечивающая снижение издержек производства и рост производительности труда.

Принимая во внимание актуальность проблемы, ее проработанность в отечественной и зарубежной литературе, были определены цель и задачи исследования.

Целью работы является исследование возможностей повышения эффективности деятельности предприятия на основе совершенствования системы управления основными фондами.

Исходя из цели исследования, в работе поставлены следующие задачи:

- изучить сущность, значение и классификацию основных фондов;
- определить методы оценки эффективности использования основных фондов;
- исследовать особенности системы управления основными фондами предприятия.

Объектом исследования являются основные фонды предприятия.

Предмет исследования – система управления основными фондами предприятия ООО «Отец и сыновья» в современных условиях.

Методологической основой выполнения работы являются учебники, учебные пособия, периодическая литература по экономике предприятия и другим экономическим дисциплинам.

1 Теоретические основы системы управления основными фондами предприятия

1.1 Сущность, значение и классификация основных фондов предприятия

Основные фонды являются одним из важнейших факторов любого производства. Их состояние и эффективное использование прямо влияет на конечные результаты хозяйственной деятельности предприятий.

В настоящее время главной составляющей процесса хозяйственной деятельности предприятия являются основные фонды. От их состояния зависит эффективность деятельности предприятия, качество производимой им продукции, оказываемых услуг, работ [45].

В трудах А. Смита, Д. Рикардо, К. Маркса впервые появилось понятие «основные фонды (капитал)», что доказывает их особое значение по осуществлению деятельности предприятия.

Вопросы об отражении основных фондов нашли отражение в работах таких ученых как Скляренко В. К., Антонова О. В., Матиевич А. С., Кулагина А. А., Шеховцов В. В., Абакумов Р. Г., Шальнова П. В. По мнению автора Скляренко В. К.: «...основные фонды – это материально- вещественные ценности, действующие в неизменной натуральной форме в течение длительного периода времени и утрачивающие свою стоимость по частям по мере износа, возмещаются только после проведения нескольких производственных циклов» [45].

Существует множество определений понятия «основные фонды предприятия». Каждый автор, занимающийся исследованиями в сфере хозяйственной деятельности, старается высказать свою точку зрения, акцентируя внимание на наиболее значимых, по его мнению, моментах. Примечательно то, что «основные фонды» и «основные средства» рядом ученых отождествляется, и в равной степени применяются оба термина.

Проанализировав ряд источников [7-15], можно представить следующее определение изучаемого понятия. Таким образом, основные фонды предприятия – часть имущества, представляющая собой средства труда, которая служит более одного года и переносит свою стоимость на произведенную продукцию частями.

Одним из главных условий успешного функционирования предприятия служит состояние и эффективность использования основных средств. Порядок отнесения определённых объектов к группе «основные средства», а также их состав регулируются законодательными и иными нормативными актами. Для целей идентификации активов экономического субъекта в качестве основного средства целесообразно учитывать их определения, которые содержатся в нормативных актах, касающихся бухгалтерского учета.

Если рассматривать понятие основных средств с позиции экономики и бухгалтерского учета, то можно отметить, что в экономической теории данное понятие намного шире, чем в бухгалтерском учете. Причем в экономической теории для определения основных средств используется понятие «средства труда» и «основной капитал», в бухгалтерском учете – «основные средства» и иногда в отдельных нормативных документах может применяться понятие «основные фонды»: в частности, именно такое понятие используется в тексте документа Постановления Госстандарта РФ «ОК 013-94. Общероссийский классификатор основных фондов» от 26 декабря 1994 г. № 359 [1].

В экономической теории существует множество точек зрения на природу и сущность основных средств. Однако все они сводятся к определению основных средств как совокупности материально-вещественных ценностей, используемых в деятельности организации длительное время, либо к пониманию основных средств как денежных средств, вложенных в основные фонды. Однако и в бухгалтерском и налоговом учете понятие основных средств всегда имеет ссылку на их лимитную стоимость.

Под основными средствами согласно п.1 ст. 257 Налогового кодекса РФ понимается часть имущества, используемого в качестве средств труда для

производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией первоначальной стоимостью более 100 000 рублей (с 2016 года стоимостной лимит увеличился с 40 000 рублей до 100 000 рублей - Федеральный закон от 08.06.2015 № 150-ФЗ) [2].

В бухгалтерском учете правила формирования информации об основных средствах устанавливает Положение по бухгалтерскому учету 6/01 «Учет основных средств», утвержденное Приказом Министерства финансов РФ от 30 марта 2001 г. № 26н (далее - ПБУ 6/01). Согласно п. 5 ПБУ 6/01 активы, в отношении которых выполняются условия, для признания их как основные средства и стоимостью в пределах лимита, установленного в учетной политике организации, но не более 100 000 рублей за единицу, могут отражаться в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов [3].

На сегодняшний день для малоценных основных средств, которые признаются в силу действия лимита стоимости материально-производственными запасами, законодательством предусмотрена возможность их списания на расходы единовременно с целью неприменения механизма их амортизации.

В налоговом учете лимит стоимости основных средств не может пересматриваться налогоплательщиком, в бухгалтерском - налогоплательщик вправе установить лимит стоимости основных средств в установленном законодательством размере или уменьшить его.

Согласно п. 5 ПБУ 6/01 к основным средствам относятся: здания, сооружения, рабочие и силовые машины и оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и принадлежности, рабочий, продуктивный и племенной скот, многолетние насаждения, внутрихозяйственные дороги и прочие соответствующие объекты.

В составе основных средств учитываются также: капитальные вложения на коренное улучшение земель (осушительные, оросительные и другие

мелиоративные работы); капитальные вложения в арендованные объекты основных средств; земельные участки, объекты природопользования (вода, недра и другие природные ресурсы).

Классификация основных средств в бухгалтерском учете определена требованиями п. 5 ПБУ 6/01 (таблица 1.1).

Таблица 1.1 – Группы основных средств

Название	Характеристика
1. Здания	строения, необходимые для выполнения производственного процесса предприятия. К ним относятся: корпуса производственных и вспомогательных цехов, здания и помещения для размещения руководителей и служащих.
2. Сооружения	инженерно-строительные объекты, необходимые для технического осуществления процесса производства. Это автомобильные и железнодорожные пути, погрузочно-разгрузочные эстакады, тоннели, мосты, очистные и другие сооружения.
3. Передаточные устройства	технические системы, предназначенные для передачи различных видов энергии от машин-генераторов к исполнительным механизмам. Это линии электропередач, магистрали трубопроводов, телефонная сеть, радиосвязь.
4. Рабочие и силовые машины, механизмы и оборудование	к ним можно отнести: машины-генераторы и машины-двигатели, трансформаторы, компрессорные установки. К этой группе на промышленных предприятиях относят такие средства труда, которые применяются в производственном процессе и воздействуют на предметы труда.
5. Транспортные средства	средства, принадлежащие предприятию, в эту группу входит: внутривозовской транспорт, автомашины, электрокары, автопогрузчики, железнодорожные вагоны, конвейеры, лифты.
6. Измерительные, регулирующие приборы и устройства	средства измерения, находящиеся на предприятии.
7. Вычислительная техника, оргтехника	совокупность средств, которые используются для облегчения, ускорения и решения сложных задач, а также обработкой информации на предприятии
8. Инструмент	все виды предметов труда, приспособления, установки и закрепления обрабатываемых объектов.
9. Производственный, хозяйственный инвентарь	предметы технического назначения, служат для облегчения выполнения производственных работ и оборудование, способствующее охране труда.
10. Рабочий, продуктивный и племенной скот	рабочие животные и животные, которые используются для получения пищевых продуктов, а также животные-производители и прочий племенной скот
11. Многолетние насаждения	площади под виноградниками, плодово-ягодными, техническими и другими многолетними культурами
12. Прочие имущественные активы	фонды технических библиотек, противопожарный инвентарь и др.

Источник: [3]

Данные группы основных средств в производственном процессе играют немаловажную роль. Как правило, здания и сооружения предусматривают условия стабильного процесса производства, а машины и оборудование на большинстве предприятий участвуют в производстве продукции.

Удельный вес (в процентах) всех групп основных фондов в полной стоимости наличия их на предприятии представляет собой структуру основных фондов.

Для осуществления учета, анализа и оценки основные средства (фонды) можно классифицировать по таким признакам [29]:

1) По назначению:

Производственные фонды – это средства труда, которые участвуют в процессе производства, участвуют в изготовлении продукции (машины, оборудования), а также создают условия для осуществления производственного процесса (здания, сооружения) и служат для хранения и перемещения предметов труда.

Непроизводственные фонды – это основные фонды, которые не принимают участие в производственном процессе (жилые дома, детские сады, школы, больницы и др.), однако находящиеся в ведении промышленных предприятий.

2) По характеру участия в производственном процессе [25]:

Активные – основные средства, которые непосредственно воздействуют на предмет труда и влияют на выпуск продукции. К ним можно отнести: машины, оборудование, передаточные устройства, вычислительная техника, транспортные средства, контрольно- измерительные приборы и др.

Пассивные – основные средства, которые обеспечивают условия для нормального протекания процесса производства. К ним относят: здания, сооружения.

3) По принадлежности [34]:

Собственные – это основные средства, которые принадлежат предприятию и числятся на его балансе.

Арендованные – это основные средства, которые получены от других предприятий и организаций во временное пользование за определенную плату.

4) По характеру участия в производственном процессе:

Действующие – это основные средства, которые находятся в эксплуатации.

Бездействующие – это основные средства, временно неиспользуемые, которые находятся в запасе или на консервации.

Амортизация – объективный процесс перенесения стоимости основных фондов по мере износа на производимый с их помощью продукт; использование специальных денежных средств – амортизационных отчислений, включаемых в издержки производства или обращения, для простого и расширенного производства основных фондов (основного капитала).

В соответствии со ст. 258 Налогового кодекса РФ принята классификация основных средств в зависимости от их принадлежности к амортизационным группам (согласно Постановления «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» от 01 января) [5] .

Таблица 1.2 – Состав группы

№ амортизационной группы	Амортизационные группы основных средств для целей налогообложения
первая	- машины и оборудование
вторая	- машины и оборудование - инвентарь производственный и хозяйственный - насаждения многолетние
третья	- сооружения и передаточные устройства - машины и оборудование - средства транспортные - инвентарь производственный и хозяйственный - основные средства, не включенные в другие группировки
четвертая	- здания - сооружения и передаточные устройства - машины и оборудование - средства транспортные - инвентарь производственный и хозяйственный - скот рабочий - насаждения многолетние

Окончание таблицы 1.2

№ амортизационной группы	Амортизационные группы основных средств для целей налогообложения
пятая	<ul style="list-style-type: none"> - здания - сооружения и передаточные устройства - машины и оборудование - средства транспортные - инвентарь производственный и хозяйственный - насаждения многолетние - основные средства, не включенные в другие группировки
шестая	<ul style="list-style-type: none"> - сооружения и передаточные устройства - жилища - машины и оборудование - средства транспортные - инвентарь производственный и хозяйственный - насаждения многолетние
седьмая	<ul style="list-style-type: none"> - здания - сооружения и передаточные устройства - машины и оборудование - средства транспортные - насаждения многолетние - основные средства, не включенные в другие группировки
восьмая	<ul style="list-style-type: none"> - здания - сооружения и передаточные устройства - машины и оборудование - транспортные средства - инвентарь производственный и хозяйственный
девятая	<ul style="list-style-type: none"> - здания - сооружения и передаточные устройства - машины и оборудование - транспортные средства
десятая	<ul style="list-style-type: none"> - здания - сооружения - жилища - машины и оборудование - транспортные средства - насаждения многолетние

Источник: [42]

Рассмотрев критерии признания и классификации основных фондов предприятия в бухгалтерском и налоговом учете, можно сделать вывод, что основные фонды — это огромное количество средств труда, которое, несмотря на свою экономическую однородность, отличается по целевому назначению и сроку службы и не всегда в целях бухгалтерского и налогового учета могут

признаваться основными средствами.

Основными источниками формирования основных фондов субъекта хозяйствования выступают его финансовые ресурсы. Так, при учреждении экономического субъекта основные фонды формируются за счет его уставного капитала. Далее в ходе функционирования организации основные фонды пополняются и обновляются за счет доходов различного рода. Источниками непосредственного формирования основных фондов экономического субъекта могут быть также кредиты, субсидии и т. д. [32].

Любые объекты основных фондов подвержены физическому и моральному износу, то есть в результате влияния физических сил, технических и экономических факторов они постепенно утрачивают свои свойства, приходят в негодность и не могут далее выполнять свои функции. Физический износ частично восстанавливается путем ремонта, реконструкции и модернизации основных фондов. Моральный износ проявляется в том, что устаревшие основные фонды по своей конструкции, производительности, экономичности, качеству выпускаемой продукции отстают от новейших образцов. Моральный износ делится на [26]:

- моральный износ I-го рода – это утрата стоимости вследствие возникновения более доступных идентичных средств труда, которые связаны с научно-техническим прогрессом.

- моральный износ II-го рода – это потеря стоимости из-за образования сверх производительных и технически совершенных средств труда.

Социальный износ – это утрата стоимости вследствие того, что новые основные средства обеспечивают наивысший уровень социальных требований (комфортность, безопасность, эргономичность). Экологический износ – это потеря стоимости вследствие усиления стандартов в области охраны окружающей среды. Частичный износ – наступает из-за неравномерного износа отдельных элементов основных средств и компенсируется путем ремонта. Полный износ – это полное обесценивание основных средств, когда их дальнейшее использование убыточно или невозможно. В подобной ситуации

основные средства ликвидируются и заменяются новыми. Подводя итог, необходимо отметить, что различия производственной структуры основных фондов в различных сферах деятельности являются своего рода результатом специфических особенностей этих отраслей. При этом и субъекты хозяйствования внутри одной определённой отрасли, могут иметь неодинаковую производственную структуру [31]. Наиболее высок удельный вес активных элементов основных фондов в организациях и предприятиях с достаточно высоким уровнем технической оснащённости, где производственные процессы механизированы и автоматизированы надлежащим образом.

1.2 Методы оценки эффективности использования основных фондов

В настоящее время используют систему учета основных средств производства, которая состоит из натуральных и стоимостных показателей (рисунок 1.1).



Источник: [28]

Рисунок 1.1 – Система показателей основных средств производства.

Для определения объема и структуры капитальных вложений, учета, анализа и планирования необходима стоимостная (денежная) оценка основных средств.

Оценка основных средств – это денежное выражение, которое определяет их стоимость.

Необходимость стоимостной (денежной) оценки основных фондов проявляется в определении их общей величины, состава и структуры, динамики, суммы амортизационных отчислений, а также оценки экономической эффективности их использования.

Стоимостная оценка основных фондов производится несколькими методами [24]:

1. По первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость – это сумма текущих затрат предприятия на приобретение, доставку и доведения до рабочего состояния основных средств. По первоначальной стоимости основные средства учитываются и оцениваются в ценах тех лет, когда они были созданы.

2. По восстановительной стоимости. Восстановительная стоимость – это стоимость воспроизводства основных средств в современных конкретных эксплуатационных условиях. Восстановительная стоимость показывает, сколько денежных средств пришлось бы затратить предприятию в данный момент времени для замены имеющихся изношенных в той или иной степени основных средств такими же, но новыми [33].

3. По остаточной стоимости. Остаточная стоимость – это стоимость, еще не перенесенная на готовую продукцию.

Основные средства учитываются на предприятии по первоначальной стоимости, а после переоценки по восстановительной стоимости. В балансе предприятия основные средства отражаются по остаточной стоимости.

В ходе процесса работы основные средства подлежат износу, на которые оказывают влияние материальные и нематериальные факторы.

Для определения величины физического износа используют следующую формулу [27]:

$$Иф = \frac{T_{факт}}{T_{п.и.}} \times 100\% , \quad (1.1)$$

где Иф – степень физического износа, %;
 Тфак – фактический срок службы объекта, лет;
 Тп.и. – срок полезного использования объекта, лет.

Моральный износ первой формы рассчитывается по формуле [21]:

$$Им1 = \left(1 - \frac{C_в}{C_n}\right) \times 100\% , \quad (1.2)$$

где Им1 – степень морального износа первой формы, %;
 Св – стоимость восстановительная, руб.;;
 Сп – стоимость первоначальная, руб.

Моральный износ второй формы рассчитывается по формуле [17]:

$$Им2 = \left(1 - \frac{Пс}{Пн}\right) \times 100\% , \quad (1.3)$$

где Им2 – степень морального износа второй формы, %;
 Пс – производительность старого оборудования;
 Пн – производительность нового оборудования.

Известно, что на предприятии наступает такой период, когда во время эксплуатации основные фонды требуется ремонтировать, усовершенствовать или заменять новыми. Для того чтобы отремонтировать старое оборудование, машины или же здание нужны денежные средства. Указанная часть стоимости объекта включается в затраты на производство продукции в виде амортизации.

Амортизационные начисления – это величина стоимости, включаемая посредством амортизации в издержки производства [6].

При расчете амортизации предприятие самостоятельно определяет норму

и метод амортизации, при этом главную роль играет срок полезного использования основных средств – это период, в течение которого использование объекта основных средств призвано приносить доход или служить для выполнения целей деятельности предприятия.

Существуют следующие методы начисления амортизационных отчислений [18]:

1. Прямолинейный метод.
2. Метод уменьшения остаточной стоимости.
3. Метод ускоренного уменьшения остаточной стоимости.
4. Кумулятивный метод (метод суммы лет).
5. Производственный метод.

Существует линейный и нелинейный методы расчета амортизации.

К показателям состояния основных фондов относят:

При линейном методе начисления амортизации используется следующая формула расчета амортизационных отчислений [38]:

$$A_m = OC \cdot k \cdot t, \quad (1.4)$$

где A_m – амортизационные отчисления в месяц;

k – норма амортизации, %;

OC – восстановительная или первоначальная стоимость амортизируемого основного фонда.

По каждому объекту норма амортизации основных фондов определяется исходя из срока его полезного использования в месяцах и рассчитывается по формуле [35]:

$$k = (1/n) \cdot 100\%, \quad (1.5)$$

где n – количество месяцев полезного использования объекта основных средств.

При нелинейном методе норма амортизации объекта амортизируемого имущества определяется по следующей формуле [40]:

$$k = (2/n) \cdot 100\%, \quad (1.6)$$

где n - срок полезного использования объекта амортизируемого имущества, который выражен в месяцах.

Сумма амортизации за месяц по каждой амортизационной группе находится по формуле (п. 4 ст. 259.2 НК РФ) [2]:

$$A_{mt} = (C_{бг} \cdot k) \cdot 100\% , \quad (1.7)$$

где A_{mt} – месячная сумма амортизации по амортизационной группе;

$C_{бг}$ – суммарный баланс соответствующей амортизационной группы;

k – норма амортизации группы.

Коэффициент k зависит от амортизационной группы, его нормы регламентированы п. 5 ст. 259.2 НК РФ.

Для того чтобы провести анализ состояния и оценить эффективность использования основных средств используется система показателей, которая включает в себя общие и частные показатели [30].

Коэффициент износа основных средств определяется по формуле [36]:

$$K_{изн} = \frac{И}{ОС_n} = \frac{И}{ОС_0 + И} , \quad (1.8)$$

где $И$ – общая накопленная величина износа основных средств на текущую отчетную дату;

$ОС_n$ – первоначальная стоимость основных средств;

$ОС_0$ – остаточная стоимость основных средств.

Коэффициент годности основных средств находится по формуле [41]:

$$K_{изн} = \frac{ОС_n - И}{ОС_n} , \quad (1.9)$$

Сумма коэффициентов износа и годности должна быть равна 1.

К показателям движения основных средств относятся следующие показатели:

- коэффициент поступления (ввода) основных средств [20]:

$$K_{пост} = \frac{ОС_{пост}}{ОС_{к}}, \quad (1.10)$$

где $ОС_{пост}$ – сумма поступивших основных фондов;

$ОС_{к}$ - сумма основных фондов на конец периода.

- коэффициент выбытия основных средств [19]:

$$K_{выб} = \frac{ОС_{выб}}{ОС_{н}}, \quad (1.11)$$

где $ОС_{пост}$ – сумма выбывших основных фондов;

$ОС_{к}$ - сумма основных фондов на начало периода.

- коэффициент прироста основных средств [23]:

$$K_{прир} = \frac{ОС_{пост} - ОС_{выб}}{ОС_{к}}, \quad (1.12)$$

К показателям обеспеченности предприятия основными фондами можно отнести коэффициенты фондоемкости и фондовооруженности труда. Показатель фондоемкости рассчитывается по формуле [37]:

$$\Phi_{емк} = \frac{ОС_{о}}{ВР}, \quad (1.13)$$

где $ОС_{о}$ – остаточная стоимость основных средств;

$ВР$ – выручка от реализации.

Показатель фондовооруженности труда рассчитывается по формуле [39]:

$$\Phi_{воор} = \frac{ОС_{о}}{ССЧ}, \quad (1.14)$$

где $ССЧ$ – среднесписочная численность персонала.

Эффективность использования характеризуют показатели рентабельность основных средств и фондоотдача. Показатель рентабельности основных средств характеризует размер прибыли, который принес один рубль основных

средств [15].

$$P\phi = \frac{\Pi}{OCo} \times 100\%, \quad (1.15)$$

где Π – прибыль предприятия;

OCo – остаточная стоимость основных средств.

Фондоотдача:

$$\Phi o = \frac{BP}{OCo} \times 100\%, \quad (1.16)$$

где BP – выручка от реализации продукции.

К частным показателям, характеризующим эффективность использования основных фондов, можно отнести показатели использования оборудования, машин и механизмов по времени и производительности.

Можно сделать вывод о том, любая деятельность предприятия невозможна без использования основных средств. К главному предназначению учета основных средств является повышение эффективности их использования, а также контроль использования и обеспечение их сохранности. Любое имущество имеет такое свойство, как изнашиваться, приходить в негодность, а в бухгалтерском учете учитывается своевременное определение целостности расходов на их ремонт, списание и амортизацию. Основные фонды оказывают огромное влияние на работу субъекта хозяйствования, без них и их модернизации предприятие не сможет выпускать рентабельную и конкурентоспособную продукцию, а также сохранять свою позицию на рынке.

1.3 Особенности системы управления основными фондами предприятия

В широком смысле управление как сложный социально-экономический процесс означает воздействие на объект, процесс, систему для перевода из одного состояния в другое или сохранения их устойчивости в соответствии с

установленными целями. В узком смысле управление представляет собой определенные методы (способы) воздействия на объект управления для достижения установленной цели. Управление реализуется на основе разнообразных методов и форм воздействия на объект управления [17].

Система управления (СУ) основными фондами включает в себя совокупность нескольких служб организации, всех подсистем и коммуникаций между ними, а также процессов, обеспечивающих эффективное функционирование основных фондов. Как любая система, СУ основными фондами должна иметь объект и субъект управления [42].

Под объектами управления понимают ресурсы (предметы труда, средства труда, финансовые ресурсы, заработная плата) и результаты (затраты, продукт труда, финансовые операции, прибыль).

Субъект управления – это то, что формирует управленческое воздействие, исполняется при помощи аппарата управления, он связан неразрывно с объектом управления и в целом составляет определенный механизм управления основными фондами [14].

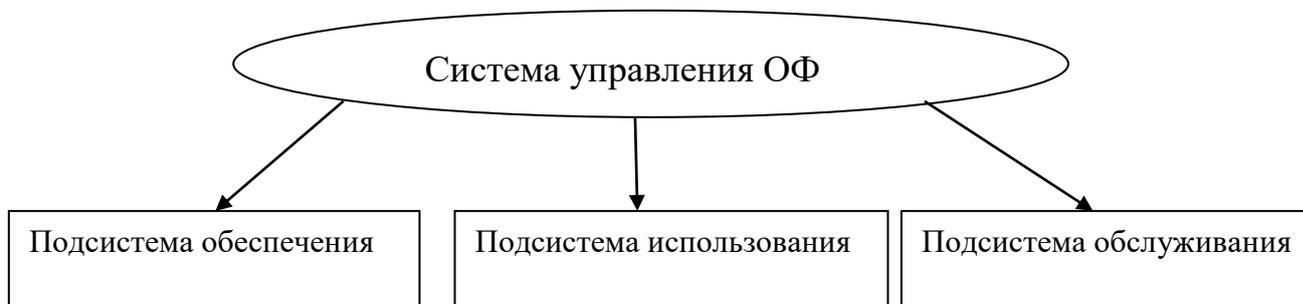
В данном случае в соответствии с предметом исследования объектом управления являются основные фонды, как существенная составная часть национального богатства, главный элемент экономического потенциала государства. Целесообразное управление основными фондами способствует росту многих технико-экономических показателей компании в целом. Эффективное управление основными фондами влияет на эффективность деятельности компании, вследствие этого в данном исследовании объектом управления выступают основные фонды.

Целью управления является обеспечение подготовки и принятия наилучшего решения, выбор какой-то наилучшей альтернативы из множества предложенных.

Целью управления основными средствами является обеспечение и более эффективное применение средств труда. К ним относятся инструменты и приспособления, машины и оборудование, сооружения и производственные

здания, средства связи, земельные ресурсы, средства перемещения грузов. В средствах труда выделяются орудия производства (оборудование, машины и пр.), которым принадлежит главная роль в средствах производства [41].

СУ основными фондами должна иметь, как минимум, три подсистемы: обеспечение, использование и обслуживание (рисунок 1.2).



Источник: [42]

Рисунок 1.2 - Составляющие системы управления основными фондами

Все эти подсистемы имеют единую цель. Вообще, ОФ на предприятии необходимы для производства продукции, а производить продукцию необходимо в нужном объеме и нужного качества, необходимость которого, в свою очередь, определяется конкурентоспособностью выпускаемой продукции. Что, в свою очередь, и определяет эффективность использования основных фондов. Чтобы производить продукцию - нужно своевременно и оптимально обеспечить производство необходимыми основными фондами соответствующей комплектности и качества. Чтобы производить нужный объем продукции - необходимо обслуживать эти основные фонды. В процессе производства, основные фонды должны использоваться в полном объеме и с максимальной отдачей.

Помимо общей цели, каждая подсистема имеет свою цель, задачи и систему показателей, представленные в таблице 1.3.

Таблица 1.3 - Задачи и система показателей подсистем управления основными фондами

Подсистема	Задачи	Система показателей
Обеспечение	1.Своевременное и оптимальное обеспечение производства основными фондами соответствующей комплектности и качества;	Сравнение фактического наличия на предприятии отдельных видов машин, механизмов, оборудования, помещений с их плановой потребностью;
	2.Определение обеспеченности предприятия и его структурных подразделений основными средствами и уровня их использования по обобщающим и частным показателям; Выявление причин изменения их уровня; Расчет влияния использования основных средств на объем производства продукции и другие показатели; Изучение степени использования производственной мощности предприятия и оборудования; Анализ эффективности инвестиций в основные фонды	Фондовооруженность и техническая вооруженность труда; Баланс МТО; Наличие заявок; Количество подписанных договоров; Планируемая и фактическая ПМ; Количество наличного оборудования; Эффективность привлечения займов для инвестирования: чистый дисконтированный доход; индекс доходности; срок окупаемости.
Использование	Анализ структурной динамики основных средств (Определение характера и размера влияния изменения стоимости основных средств на финансовое положение предприятия и структуру баланса) Анализ эффективности затрат по содержанию и эксплуатации оборудования (Анализ взаимосвязи объема производства, прибыли и затрат по эксплуатации оборудования) Анализ использования оборудования (Анализ использования времени оборудования, интегральная оценка использования оборудования)	Размер и структура вложений капитала в основные средства Затраты на капитальный ремонт Затраты по текущему ремонту Эффективность капитальных вложений: приведенные затраты на единицу продукции; условно-годовая экономия; годовой экономический эффект; коэффициент эффективности; срок окупаемости Фондоотдача, фондоемкость; Коэффициент ввода, обновления, выбытия, ликвидации, расширения; Коэффициент годности, износа, замены;
	Установление резервов повышения эффективности использования основных средств	Коэффициент сменности, загрузки оборудования, использования номинального времени Наличие простоев

Окончание таблицы 1.3

Обслуживание	Обеспечение работоспособности оборудования и снижение простоев из-за его неисправности. Повышение качества выпускаемой продукции, производительности труда, выпуск запланированного объема продукции	Коэффициенты технической готовности; План-график ТОиР; Уровень организации ремонтного производства; Эффективность работы ремонтного производства
--------------	--	--

Источник: [42]

В зависимости от стратегических целей, поставленных на предприятии, субъекты управления могут принимать различные решения, а, следовательно, и использовать различные методы для их управления. При этом, нужно учитывать, чтобы все субъекты управления основными фондами располагали оперативной информацией, чтобы при возникновении отклонений от плана иметь возможность своевременно принять корректирующие решения.

Процесс формирования системы управления основными фондами можно представить в виде алгоритма:

На первом этапе происходит определение цели управления основными фондами на предприятии. Цели управления основными фондами должны соответствовать целям управления компанией в целом.

Общая цель управления основными фондами – это получение наибольшей величины прибыли за счет увеличения выпуска или реализации продукции (услуг) и снижения расходов на ресурсы (в т.ч. на основные фонды).

Общая цель управления основными фондами осуществляется в виде частных целей:

- качественная и количественная оценка состояния основных фондов;
- определение вероятных резервов наилучшего использования основных фондов;
- оценка эффективности модификаций развития и изменения объектов основных фондов;
- выявление ошибок, причин и путей их ликвидации;
- определение наиболее узких мест [42].

На втором этапе необходимо провести определение состава и количества объектов основных фондов, которые необходимы для достижения

поставленных целей, а также определить места для их расположения. Потребность в структурном и количественном составе основных фондов определяется на основе предварительно проведенных исследований и производственных программ, составленных на их основе.

На третьем этапе определяются источники финансирования инвестиций в основные фонды. Это могут быть кредиты, целевое финансирование, нераспределенная прибыль, лизинг и пр.

Эффективность деятельности предприятия во многом зависит от проведения инвестиционной политики. Одними из факторов, определяющих цели и направления инвестиционной политики предприятия, являются такие, как: состав, размер и состояние основных фондов. Обновление основных фондов в рамках инвестиционной деятельности компании связано с основными этапами его развития на разных стадиях жизненного цикла: создание нового предприятия, расширение, реконструкция и модернизация действующего предприятия, замедление спада производства, формирование новых структурных единиц действующей компании [28].

Одним из наиболее эффективных механизмов, активизирующим использование и формирование собственных инвестиционных ресурсов предприятия, является амортизационная политика и повышение значимости амортизационных отчислений в финансировании его инвестиций. Следует отметить, что основная роль амортизационной политики состоит в управлении временем и размерами использования и формирования амортизационного фонда, который является одним из важных источников собственных инвестиций. Итак, планирование амортизационного фонда тесным образом связано с повышением эффективности деятельности предприятия.

Четвертым этапом является создание основных фондов и их эксплуатация. Эффективное использование основных фондов способствует улучшению всех технико-экономических показателей предприятия, в том числе увеличению выпуска продукции, снижению себестоимости продукции и увеличению прибыли.

При длительном использовании основные фонды подвергаются моральному и физическому износу. Одна из проблем современной российской экономики – недостаточная конкурентоспособность продукции связана именно с износом основных фондов. Для определения степени изношенности основных средств организации начисляют амортизацию, т.е. постепенно переносят стоимость основных средств на производимую продукцию.

Амортизационная политика — это целенаправленная деятельность предприятия, направленная на обеспечение нормального режима воспроизведения основных фондов с целью максимизации объема собственных финансовых ресурсов в течение амортизационного периода.

Она является составной частью системы внешнего управления воспроизведения изношенных основных средств предприятия, для возмещения стоимости которых взимаются амортизационные отчисления - часть стоимости средств труда, переносится на производимую продукцию [18].

Существуют различные методы начисления амортизации, они рассмотрены выше. Выбор предприятием одного наиболее оптимального метода начисления амортизации позволит своевременно реагировать на изменения рыночной среды, повысить конкурентоспособность предприятия и профессионально принимать решения о размере его прибыли.

Реализация амортизационной политики на предприятии должна обеспечивать процесс обновления основного капитала и повышать технический уровень производства. Все это, в свою очередь, создает достаточные предпосылки для снижения себестоимости продукции и максимизации дохода, которые являются основными направлениями устойчивого развития предприятий [22].

После начала эксплуатации основных фондов наступает период, когда важно уделить основное внимание решению таких проблем, как:

- обеспечение нужной загрузки основных фондов;
- сопровождение основных фондов квалифицированными сотрудниками;

- поставка качественных материалов и сырья для бесперебойной работы основных фондов предприятия;

- апробация объектов основных фондов на соответствие критериям эффективности, которые установлены предприятием.

В случае выявления объектов основных фондов, не соответствующих критериям эффективности предприятия для аналогичных объектов, необходимо предпринимать комплекс мероприятий, которые направлены на исправление сложившейся ситуации, например:

- наладка, текущий ремонт оборудования;
- капитальный ремонт основных фондов;
- целесообразность замены оборудования;
- целесообразность ликвидации объекта основных фондов.

После выбора варианта необходимо осуществить комплекс мероприятий. По завершении объект основных фондов возвращается в стандартную процедуру системы управления.

В случае принятия решения о целесообразности ликвидации объекта основных фондов (с целью замены на другой либо дискретной ликвидации) необходимо выбрать один из двух вариантов:

- выбытие на сторону объекта основных фондов (продажа);
- утилизация объекта основных фондов (разбор, демонтаж и использование составных элементов в качестве вторичного сырья).

Итак, процедуры управления основными фондами осуществляются на предприятии постоянно, непрерывно, плавно переходя из одной в другую. Выполняются они в течение всего времени существования предприятия до момента прекращения его функционирования.

Многие объекты управления в настоящее время имеют на предприятии соответствующие отделы и подразделения, в которые поступает информация о состоянии объекта управления и выполняются команды, которые на него воздействуют [18]:

- рынок – маркетинг – служба маркетинга, планово-экономический отдел, финансовый отдел, главная бухгалтерия;

- заработная плата и трудовые ресурсы – менеджмент – отдел труда и заработной платы, главная бухгалтерия, планово-экономический отдел, менеджеры, отдел кадров;

- сбыт и материально-техническое снабжение – логистика – отдел материально-технического снабжения, отдел сбыта, которые иногда на предприятиях соединяют и называют «логистика»;

- основные средства – контроллинг – подразделения для экономического анализа использования основных фондов.

В экономической литературе контроллинг представлен как система управления процессом достижения конечных результатов и целей деятельности предприятия.

В экономическом смысле это понятие означает наблюдение и управление. Но так как эффективное управление невозможно без постановки целей и планирования мероприятий для их реализации, то контроллинг включает комплекс задач по наблюдению, регулированию и планированию. Контроллинг можно интерпретировать как информационное обеспечение, которые ориентировано на конечный итог управления основными фондами [40].

Главная задача контроллинга в том, чтобы посредством подготовки и представления необходимой управленческой информации направлять руководство (отдел, подразделение) на принятие определенных решений и осуществление нужных действий.

В связи с вышесказанным, считаем, что управление основными фондами можно интерпретировать как контроллинг и применять его как инструментарий управления основными фондами. Комплекс инструментов, входящий в управление основными фондами, на наш взгляд, помимо вышеуказанного, состоит из инвестиций, амортизационной политики, переоценки основных фондов, технического перевооружения [22].

Для совершенствования управления основными фондами на предприятии нужна специальная форма организации аналитических работ, отвечающая за единую методологию, планирование и проведение мероприятий, которые направлены на эффективное управление основными фондами. В данном случае контроллинг обеспечивает процесс управления основными фондами на базе созданного в компании отдела экономического анализа использования основных фондов и выступает как составная часть такой организационной формы.

В настоящее время, управление основными фондами на большинстве предприятий осуществляется по мере поступления проблем, что является неэффективным, в результате чего снижается конкурентоспособность выпускаемой продукции и рентабельность продаж. Наиболее эффективной системой управления основными фондами, на наш взгляд, будет являться система управления на всем жизненном цикле основными фондами, так как данная система опережает возникновение проблем за счет того, что контроль за основными фондами осуществляется на каждом этапе их жизненного цикла. Системный анализ информации о жизненном цикле каждого объекта основных фондов (документации по его проектированию, изготовлению, монтажу, текущему состоянию, имевших место авариях, производившемся ремонте, обслуживании, модернизации и т. д.) позволяет менеджерам компании принимать решения о необходимости направлять ресурсы (существующие или запланированные) на тот или иной объект и в нужное время.

Таким образом, для принятия оптимальных управленческих и финансовых решений необходимо обладать информацией об имеющихся основных фондах и, в первую очередь, знать основные субъекты управления, перечень форм документов и отчетности, создаваемых субъектами управления. Существование на предприятии системы управления с ее подсистемами позволит опередить проблемы, в результате чего проблемы современного состояния основных фондов будут управляемы и решены.

2 Анализ эффективности системы управления основными фондами ООО «Отец и сыновья»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

ООО «Отец и сыновья» было образовано в феврале 2005 года. Общество является юридическим лицом по законодательству Российской Федерации. Правовое положение Общества определяется законодательством РФ и Уставом.

Юридический адрес компании - 692561, Приморский край, Октябрьский р-н, с. Покровка, ул. Ветгородок, 4. Фактический адрес – 692571, Приморский край, Октябрьский р-н, с. Струговка, ул. Советов, 40.

Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Общество имеет гражданские права и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных законом. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется законом, общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

Общество считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации в установленном законом порядке.

Общество вправе в установленном законом порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

Общество является коммерческой организацией, основной целью деятельности которой является получение прибыли. Предметом деятельности ООО «Отец и сыновья» является деятельность в области производства и реализации продуктов питания.

Основными видами деятельности являются следующие:

- закуп мясного сырья иностранных производителей;

- мясопереработка и производство мясной продукции;
- продажа мясной продукции в свободную реализацию;
- доставка товара клиенту.

На данный момент ассортимент компании составляет около 300 наименований.

Современное оборудование компании, закупленное в Германии, Швейцарии и Австрии, соответствует мировым стандартам. Сейчас весь процесс на производстве автоматизирован, работники предприятия выступают, в основном, в качестве операторов сложной техники. Это и обеспечивает высокое качество продукции и ее санитарную безопасность.

Управление качеством играет важнейшую роль в политике компании «Отец и сыновья». Каждому компоненту, каждой технологической операции, условиям транспортировки и хранения уделяется максимум внимания.

Контроль качества начинается с отбора сырья, это так называемый входной контроль. В производстве мясопродуктов очень важно, чтобы мясо отвечало требованиям, которые предъявляются к нему - по органолептическим качествам, по сортности. На территории завода оборудована производственная лаборатория.

Компания «Отец и сыновья» имеет международную систему контроля качества и безопасности ХАССП. ХАССП — это зрелая система управления качеством пищевых продуктов. Она была создана почти 50 лет назад в США. Система создавалась для выпуска безопасных продуктов питания космонавтов и была секретной до начала 90-х.

ООО «Отец и сыновья» - социально ответственная компания. Это подтверждается значительными спонсорскими проектами и акциями благотворительности.

Компания «Отец и сыновья» работает с проверенными поставщиками сырья в течение нескольких лет. На заводе не используется продукция местных производителей. Мясо говядины, свинины и мясо птицы поставляется из Бразилии, США, Канады, Австралии, Голландии, Дании и Аргентины.

На входном контроле поставляемое сырьё проходит экспертизу документации: проверяется соответствие маркировки, ветеринарных документов, справок, товарно-транспортных накладных. Основными документами считаются ветеринарные свидетельства, полученные после прохождения контроля в Уссурийской федеральной ветеринарной лаборатории (на данный момент, она является одной из сильнейшей лабораторией федерального значения в Приморском крае). Случаи попадания некачественного сырья после первого этапа контроля практически исключаются.

После проверки документации, обеспечивающей качество, сырьё поставляется на склады завода. Сотрудниками производственной лаборатории ООО «Отец и сыновья» проводится экспертизы каждой партии поступившего продукта – это относится не только к мясной продукции, а также к специям, к творогу, к молочной продукции, используемых при технологических процессах.

Только после этого этапа сырьё идёт в производство, на котором продукция также проходит различные ступени контроля – технологи и мастера ОТК проводят проверки, установленные ГОСТом. Готовая продукция распространяется за пределы завода только после вторичной экспертизы в лаборатории ООО «Отец и сыновья».

Таким образом, компания «Отец и сыновья» несёт полную ответственность за качество и чистоту готовой продукции: у нас нет сомнений в стерильности наших цехов, качестве поставляемого сырья и в соблюдении санитарных условий продукции при хранении и транспортировке.

Компания «Отец и сыновья» производит и поставляет продукты питания: вареные колбасы, сардельки и сосиски, колбасы полукопченые, ветчинные изделия, копчености, шпик, изделия из мяса птиц, полуфабрикаты.

Видами продукции, которую производит ООО «Отец и сыновья» являются:

Колбасы вареные: «Столичная в пузыре», «Докторская», «Малышка»,

«Молочная», «Любительская», «Чайная в череве», «Нежная», «Ростокинская / Троицкая», «Колбаса кровяная», «Ливерная обыкновенная».

Сардельки и сосиски: «С сыром в череве», «Свиные в череве», «Шпикачки в череве», «Тульские в череве», «Любительские».

Кобасы полукопченые: «Невская», «Украинская жареная», «Свиная рубленая», «Краковская», «Свиная», «Чесночная», «Альпийская с чесноком», «Полтавская», «Олимпия», «Колбаски шашлычные», «Польская», «Озерская», «Донбасская жареная».

Ветчинные изделия: «Алексеевская в синюге», «Алексеевская», «Андреевская в кругах», «Дмитровская ветчинная», «Петровская», «Закусочная».

Копчености: «Карбонат», «Шейка Петровская», «Грудинка Фермерская», «Свинина Рябчик», «Орех Ладожский», «Лопатка», «Бекон Английский», «Ребро мясное», «Ребро к пиву», «Сердце свиное».

Шпик: «Слоеный копчено-запеченый», «Пикантный», «Венгерский», «Копченый», «Сало по домашнему с чесноком», «Алтайский шпик», «Сало по белорусски», «Щековина Фермерская».

Изделия из мяса птиц: «Сердце куриное», «Крылышки кур Птичий базар», «Тушки кур Птичий базар», «Окорочка кур Птичий базар», «Рулт кур», «Шкура пресованная», «Зельц Цыпа», «Заливное из мяса птицы».

Полуфабрикаты: «Мясо для шашлыка», «Фарш домашний».

Прочие изделия: «Мясо со свиных голов».

Структура ассортимента реализованной продукции в 2014-2016 годах представлена в таблице 2.1.

На основании данных таблицы 2.1, можно отметить рост объемов продаж в 2016 году по сравнению с 2015 годом по сосискам сарделькам, по изделиям из мяса птицы, полуфабрикатам и прочим изделиям.

Основная доля реализации продукции во всем анализируемом периоде приходится на колбасы вареные, колбасы полукопченые и изделия из мяса птиц, что связано с расширением ассортимента производства продукции.

Наименьший объем занимает шпик.

Таблица 2.1 – Структура ассортимента реализованной продукции ООО «Отец и сыновья» в 2015-2017 годах

В тысячах рублей

Ассортимент продукции	Реализовано продукции			Удельный вес, %		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Колбасы вареные	7582	8437	7718	18,7	19,6	17,9
Сардельки и сосиски	4014	3745	4355	9,9	8,7	10,1
Ветчинные изделия	3406	4692	4010	8,4	10,9	9,3
Колбасы полукопченые	7136	5122	5045	17,6	11,9	11,7
Копчености	5838	6758	5864	14,4	15,7	13,6
Шпик	1257	1464	1250	3,1	3,4	2,9
Изделия из мяса птиц	6406	6328	7546	15,8	14,7	17,5
Полуфабрикаты	3325	3358	4139	8,2	7,8	9,6
Прочие изделия	1580	3142	3191	3,9	7,3	7,4
Итого	40544	43046	43118	100,0	100,0	100,0

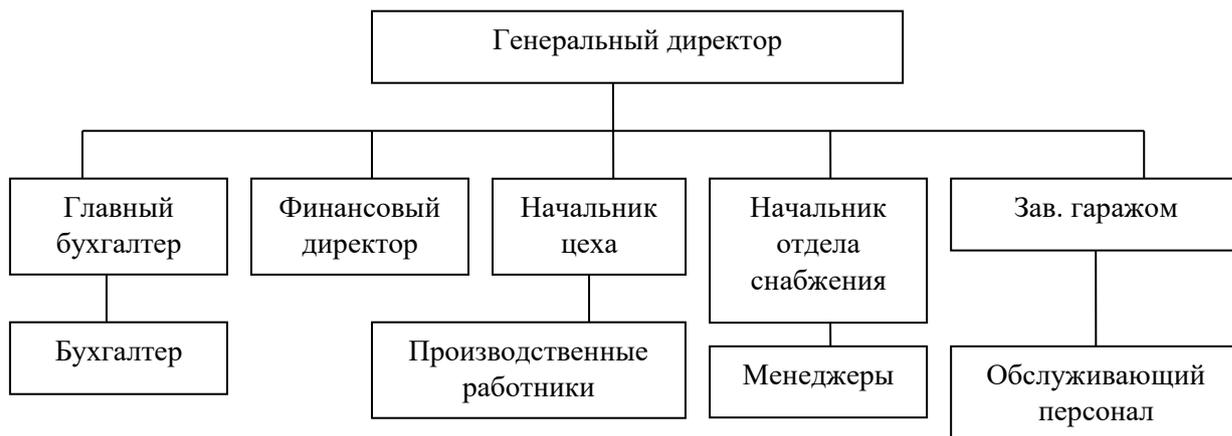
Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности]

На данный момент на предприятии работает 26 человек – это высококвалифицированная команда управленцев, опытных специалистов, а также рабочих.

Управление производством на предприятии построено по комбинированной системе, которая основывается на разделении административного руководства, построенного по линейной системе (подчинение вышестоящему руководителю), и технологического руководства, построенного на функциональной системе (использование для руководства отраслями более узких специалистов).

Структура управления ООО «Отец и сыновья» линейно-функциональная, представленная на рисунке 2.1.

Руководитель предприятия организует работу по выполнению планов производства и продажи продукции при наименьших затратах труда и средств. При этом в своей деятельности он обязан руководствоваться действующим трудовым законодательством, положениями, уставом и указаниями вышестоящий органов. Важным элементом содержания труда руководителя является подбор, расстановка и воспитание кадров.



Источник: [составлено автором]

Рисунок 2.1 – Структура управления ООО «Отец и сыновья»

Работа каждого главного специалиста и руководителя регламентируется должностными инструкциями. В них четко определяются общие положения каждой профессии, обязанности и права, а также ответственность.

Управление бухгалтерского учета и отчетности выполняет следующие задачи:

- формирует полную и достоверную информацию о хозяйственных процессах и результатах деятельности;
- обеспечивает контроль за наличием и движением имущества, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов в соответствии с утвержденными нормами, нормативами и сметами.

Отдел призван выполнять строгий контроль, учет, отчетность и организацию финансово - хозяйственной деятельности организации, работой которого руководит главный бухгалтер.

Главному бухгалтеру предоставляется право подписи документов, служащей основанием для приемки и выдачи товарно-материальных ценностей и денежных средств, а также расчетных, кредитных и денежных обязательств.

Всю полноту ответственности за незаконность совершенных операций несет руководитель организации. За невыполнение или недобросовестное

выполнение своих обязанностей главный бухгалтер несет ответственность в соответствии с действующим законодательством.

Организацию производственного процесса на предприятии ООО «Отец и сыновья» осуществляет один человек - начальник цеха, в подчинении которого находятся все остальные работники. Мастер цеха и технолог осуществляют контроль над технологическим процессом и руководство всей бригадой на протяжении смены.

Состав бригады следующий: вязальщик, формовщик, обвальщик, фаршесоставитель, копильщик, грузчик, разнорабочий.

В состав производственного корпуса входят следующие основные помещения:

- накопитель-дефростер,
- сырьевое отделение,
- помещение для предварительного измельчения и посола,
- отделение для выдержки мяса в посоле,
- машинный зал,
- шприцовочная,
- помещение для охлаждения,
- помещение для хранения,
- отделение термообработки.

Из организационной структуры видно, что на предприятии нет отдела кадров, функции кадровика возложены на бухгалтера.

Проведем исследование динамики основных финансово-экономических показателей ООО «Отец и сыновья» на основе данных таблицы 2.2.

Основные финансово-экономические показатели ООО «Отец и сыновья» свидетельствуют о следующем. Выручка от реализации продукции в 2016 году выросла на 2502 тыс. руб. или на 6,2 %, а в 2017 году ее рост составил 72 тыс. руб. или 0,17 %. Среднесписочная численность работников выросла на 1 человека в 2016 году, а в 2017 году осталась без изменений.

Рост выручки от продаж и численности работники повлек за собой

увеличение производительности труда на 33,8 тыс. руб. или 2,08 % в 2016 году и на 2,8 тыс. руб. или 0,17 % в 2017 году.

Таблица 2.2 – Основные финансово-экономические показатели ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

Показатель	2015	2016	2017	Абс. откл.		Темп прироста, %	
				2016 / 2015	2017 / 2016	2016 / 2015	2017 / 2016
Выручка, тыс. руб.	40544	43046	43118	2502	72	6,2	0,17
Численность персонала, чел.	25	26	26	1	0	4,0	0
Среднегодовая выручка 1 работающего	1622	1656	1658	33,8	2,8	2,08	0,17
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	5391	6184	6533	793	349	14,7	5,6
Среднегодовой уровень оплаты труда 1 работающего, тыс. руб.	215	237	251	22,2	13,5	10,3	5,7
Среднегодовая стоимость ОПФ	3834	4023	4181	189	158	4,93	3,93
Полная себестоимость продукции	34155	36684	38801	2529	2117	7,40	5,77
Фондоотдача, %	1060	1070	1030	10	-0,4	0,94	-3,74
Фондоемкость, %	9,5	9,3	10	-0,2	0,01	-2,1	11,1
Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,842	0,852	0,900	0,01	0,048	1,19	5,63
Прибыль от продаж, тыс. руб.	6389	6362	4317	-27	-2047	-0,42	-32,1
Рентабельность продаж, %	15,8	14,8	10,01	-1,0	-4,8	-	-
производства, %	41,93	30,79	23,39	-11,14	-7,4	-	-
продукции, %	18,7	17,3	11,1	-1,4	-6,2	-	-

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

В связи с ростом численности работников произошел рост фонда оплаты труда на 793 тыс. руб. или 14,7 % в 2016 году и на 349 тыс. руб. или 5,6 % в 2017 году. Если сравнить темп роста производительности труда и заработной платы, то можно отметить негативную тенденцию, так как рост заработной платы превышает темп роста производительности труда. В этой ситуации часть дополнительного продукта, полученного в результате роста производительности труда направляется только на повышение оплаты труда персонала.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов имеет тенденцию к увеличению. Так за 2016 год их стоимость выросла на 189 тыс. руб. или 4,93 %, а в 2017 году рост составил 158 тыс. руб. или 3,93 %. Об эффективности использования основных средств свидетельствуют показатели

фондоотдачи и фондоемкости. В данном случае фондоотдача в 2016 году выросла, а фондоемкость снизилась, а в 2017 году по сравнению с 2016 годом фондоотдача снизилась, а фондоемкость выросла, что говорит о неэффективном использовании основных средств.

Полная себестоимость предприятия, включающая в себя коммерческие расходы в 2016 году выросла на 2529 тыс. руб. или на 7,40 %, а в 2017 году ее рост составил 2117 тыс. руб. или 5,77 %.

В 2015-2017 годах отрицательной тенденцией можно отметить превышение темпа роста затрат над выручкой, в связи с чем затраты на рубль реализованной продукции в 2016-2017 годах выросли относительно 2015 года.

При этом прибыль от продаж в 2016 году снизилась на 27 тыс. руб. или 0,42 %, а в 2017 году ее снижение составило 2047 тыс. руб. или 32,1 %, в связи с чем рентабельность предприятия в анализируемом периоде уменьшилась, чему способствовал превышающий темп роста затрат.

Рентабельность продаж за 2016-2017 года сократилась на 4,8%, рентабельность продукции – 6,2%, рентабельность производства – 7,4%.

Таким образом, исходя из основных технико-экономических показателей, можно отметить, что деятельность ООО «Отец и сыновья» в 2017 году стала менее стабильной по сравнению с прошлыми периодами.

Для анализа эффективности финансовой деятельности предприятия проведем анализ финансовой устойчивости ООО «Отец и сыновья» и определим ее тип. Уровень финансовой устойчивости определим через расчет коэффициентов, представленных в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Коэффициенты финансовой устойчивости ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

Показатель	2015	2016	2017	Изменение (+,-)		Норматив
				2016 / 2015	2017 / 2016	
Коэффициент автономии	0,642	0,699	0,819	0,057	0,12	0,4-0,6
Собственный оборотный капитал	8335	11726	14067	3391	2341	

Окончание таблицы 2.3

Показатель	2015	2016	2017	Изменение (+,-)		Норматив
				2016 / 2015	2017 / 2016	
Коэффициент обеспечения собственными оборотными средствами оборотных активов	0,55	0,63	0,66	0,08	0,03	0,1-0,5
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	0,703	0,788	0,831	0,085	0,043	0,6-0,8
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,678	0,741	0,767	0,063	0,026	0,2-0,5
Коэффициент капитализации	0,557	0,43	0,39	-0,127	-0,04	не выше 1,5
Коэффициент финансирования	1,795	2,324	2,562	0,529	0,238	0,7-1,5

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Из данных, представленных в таблице 2.3 можно сделать следующие выводы. Все коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость в 2015 - 2017 годах достигают нормативного предела. Динамика коэффициента капитализации свидетельствует о достаточной финансовой устойчивости предприятия, так как для этого необходимо, чтобы этот коэффициент был $\leq 1,5$.

Однако коэффициент соотношения собственных и заемных средств дает лишь общую оценку финансовой устойчивости. Этот показатель необходимо рассматривать в увязке с коэффициентом обеспеченности собственными средствами. Уровень этого коэффициента в рассматриваемой организации высок, причем в 2017 годах он имеет тенденцию к росту. Таким образом, как видно из таблицы финансовая устойчивость предприятия находится на высоком уровне, причем имеет тенденцию к повышению.

Для определения типа финансовой устойчивости проанализируем динамику источников средств, необходимых для формирования запасов, в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Показатели типа финансовой устойчивости ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

В тысячах рублей

Показатель	2015	2016	2017
Источники собственных средств	12285	15822	18332
Внеоборотные активы	3950	4096	4265
Наличие собственных оборотных средств	8335	11726	14067
Долгосрочные займы и кредиты	-	-	-
Наличие собственных и долгосрочных заемных средств для формирования запасов	8335	11726	14067
Краткосрочные кредиты и займы	3325	3449	3574
Общая величина основных источников средств на покрытие запасов и затрат	11660	15175	17641
Запасы и затраты	8855	13244	11937
Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств на покрытие запасов и затрат	-520	-1518	2130
Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств и долгосрочных заемных средств на покрытие запасов и затрат	-520	-1518	2130
Излишек (+), недостаток (-) общей величины источников средств на покрытие запасов и затрат	2805	1931	5704
Трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости	(0;0;1)	(0;0;1)	(1;1;1)

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Как показывают данные таблицы 2.4, предприятие в 2015-2016 годах имело неустойчивое финансовое состояние, но 2017 году ООО «Отец и сыновья» подправило свое финансовое положение и стало относиться к первому типу финансовой устойчивости.

Проведем оценку платежеспособности с помощью финансовых коэффициентов, представленных в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Анализ коэффициентов платежеспособности ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

Коэффициенты платежеспособности	2015	2016	2017	Изменение (+,-)		Норматив
				2016 / 2015	2017 / 2016	
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,18	0,18	0,18	-	-	0,2-0,5
Коэффициент быстрой ликвидности	0,65	1,33	0,80	0,68	-0,53	0,7-0,8
Коэффициент текущей ликвидности	2,22	2,72	2,97	0,5	0,25	2,0-3,5

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Исходя из данных таблицы 2.5, можно сделать следующие выводы. Коэффициент абсолютной ликвидности неизменен и показывает, что к концу 2017 года 18 % краткосрочных обязательств могло быть погашено за счет использования денежных средств. Если сравнить значение показателя с рекомендуемым уровнем (0,2-0,5), то можно отметить, что предприятию немного недостаточно наличных денежных средства доступных для покрытия текущих обязательств. Таким образом, коэффициент абсолютной ликвидности не находится на нормативном уровне.

Коэффициент быстрой ликвидности показывает, что в 2015 году краткосрочные обязательства полностью покрывались денежными средствами и средствами в расчетах. К концу 2016 года значение коэффициента выросло на 0,68 пункта. В 2017 году показатель снизился на 0,53 пункта и показал, что к концу 2017 года 80 % краткосрочных обязательств могли быть покрыты активами быстрой реализации. Таким образом, показатель соответствует нормативному уровню и показывает достаточность у предприятия денежных средств и средств в расчетах для покрытия краткосрочных обязательств.

Коэффициент текущей ликвидности за 2016 год вырос на 0,504 пункта, достигнув к концу 2016 года 2,722, т.е. предприятие полностью покрывает краткосрочные обязательства ликвидными активами. К концу 2017 года показатель вырос на 0,244 пункта, достигнув 2,966. Накопление к концу года денежных сумма и рост краткосрочных обязательств объясняется нерациональной политики взыскание денег от покупателей, и несоответствующей платежной дисциплиной.

Таким образом, можно сказать, что предприятие сможет погасить свои краткосрочные обязательства только в случае полной реализации текущих активов. В связи с этим предприятие полностью платежеспособно.

2.2 Анализ структуры и динамики основных фондов

Основные фонды являются наиболее значимой составной частью имущества рассматриваемого предприятия и его внеоборотных активов.

Состав и структура основных средств ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы представлена в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Состав и структура основных средств ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

В тысячах рублей

Состав основных средств	2015		2016		2017		Темп прироста, %	
	сумма	уд. вес, %	сумма	уд. вес, %	сумма	уд. вес, %	2016 / 2015	2017 / 2016
Машины и оборудование	2832	71,7	2933	71,6	2815	66,0	3,57	-4,02
Транспортные средства	948	24,0	930	22,7	1198	28,1	-1,90	28,8
Производственный и хозяйственный инвентарь	75	1,9	78	1,9	77	1,8	2,67	-1,28
Другие виды основных средств	95	2,4	155	3,8	175	4,1	63,2	12,9
Итого	3950	100,0	4096	100,0	4265	100,0	3,70	4,13
Активная часть	3780	95,7	3863	94,3	4013	94,1	2,2	3,88
Пассивная часть	170	4,3	233	5,7	252	5,9	37,1	8,15

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Согласно данным таблицы 6 рост стоимости основных средств в 2016 году по сравнению с 2015 годом составил 3,70 % или 146 тыс. руб. В 2017 году по сравнению с 2016 годом рост основных средств составил 4,13 % или 169 тыс. руб. Данный рост произошел в связи с ремонтом транспортных средств. Стоимость оборудования снизилась на 4,02 % в 2017 году по сравнению с 2016 годом.

Для более наглядного представления представим структуру основных фондов предприятия за 2017 год на рисунке 2.2.

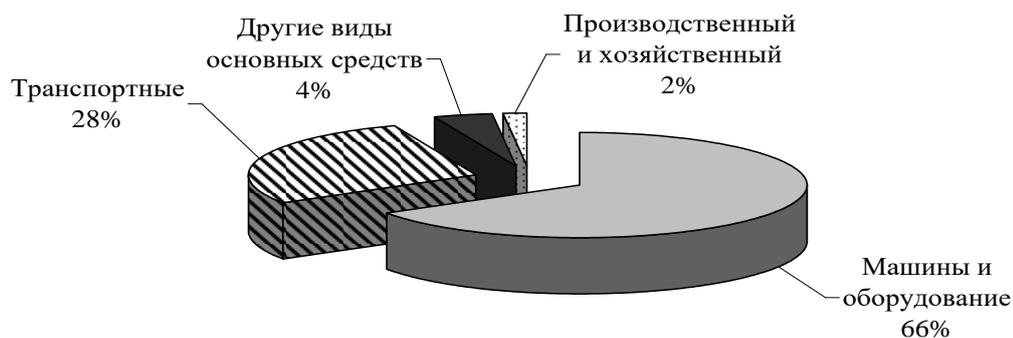


Рисунок 2.2 – Структура основных фондов ООО «Отец и сыновья» за 2017 год, в процентах

Предприятие не имеет в собственности зданий и сооружений, данное имущество ООО «Отец и сыновья» арендует, а именно здание цеха и склад.

В структуре основных фондов наибольшая доля принадлежит оборудованию - в 2017 году она достигла уровня 66 %, однако это ниже по сравнению с 2016 годом на 5,6 %. Данное снижение обусловлено ростом удельного веса транспортных средств.

Остальные виды основных средств имеют незначительные доли. Деление основных средств на пассивную и активную часть показывает позитивную тенденцию в структуре основных средств, так как удельный вес активной части основных средств имеет значительную величину, несмотря на незначительное снижение доли по сравнению с 2016 годом.

В абсолютном выражении активная часть основных средств выросла на 83 тыс. руб. в 2016 году и на 150 тыс. руб. в 2017 году.

Динамика основных средств ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы показана в таблице 2.7.

Таблица 2.7 – Динамика основных средств ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

В тысячах рублей

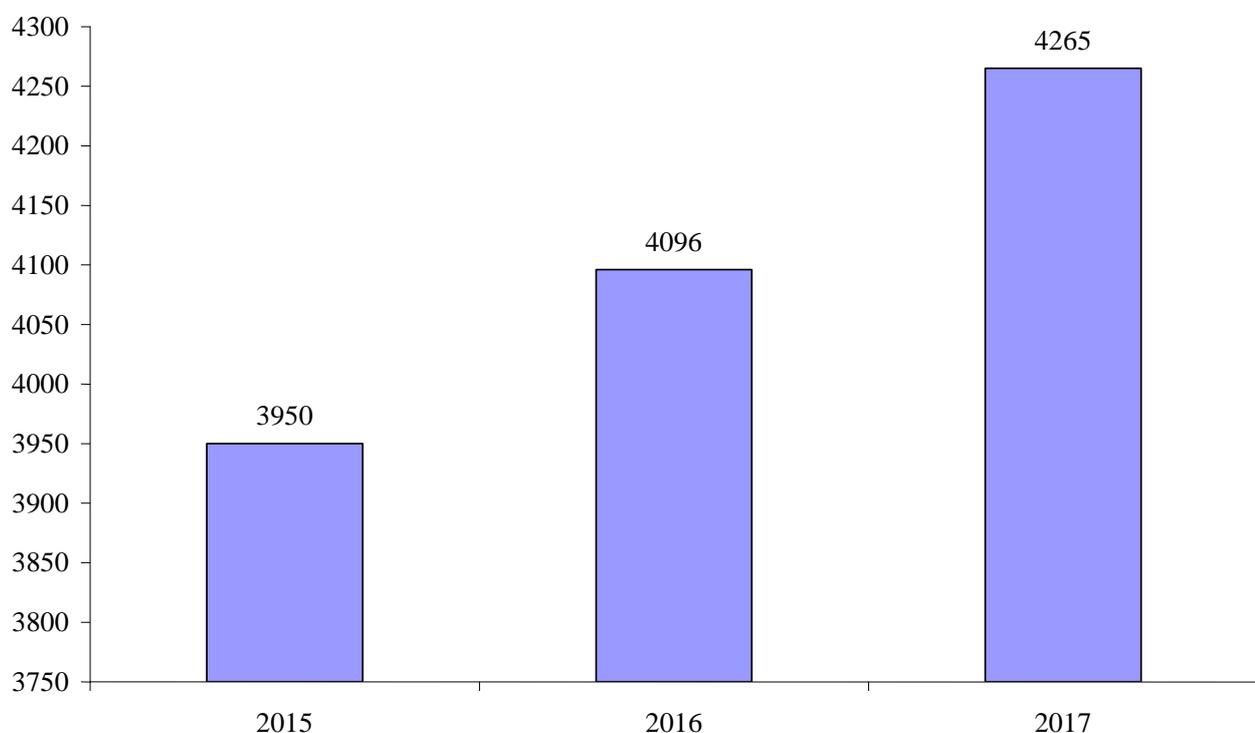
Показатель	2015	2016	2017	Абсолютное отклонение		Темп прироста, %	
				2016 / 2015	2017 / 2016	2016 / 2015	2017 / 2016
Машины и оборудование	2832	2933	2815	101	-118	104	96

Окончание таблицы 2.7

Показатель	2015	2016	2017	Абсолютное отклонение		Темп прироста, %	
				2016 / 2015	2017 / 2016	2016 / 2015	2017 / 2016
Транспортные средства	948	930	1198	-18	268	98	129
Производственный и хозяйственный инвентарь	95	155	175	60	20	163	113
Другие виды основных средств	75	78	77	3	-1	104	99
Итого	3950	4096	4265	146	169	104	104

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Более наглядно динамика основных фондов за исследуемые годы представлена на рисунке 2.3.



Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Рисунок 2.3 – Динамика основных фондов ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 гг.

Из таблицы видно, что в 2016 году по сравнению с предыдущим годом сумма основных фондов предприятия выросла на 146 тыс. руб. или на 4% в основном за счет роста суммы по группе «машины и оборудование» на 101 тыс. руб. или 4%. В 2017 году по сравнению с 2016 годом сумма основных средств

также выросла на 169 тыс. руб. или на 4% в основном за счет роста суммы по группе «транспортные средства» и оборудование» на 101 тыс. руб. или 4%.

Наибольший темп роста в 2016 году произошел по группе «производственный и хозяйственный инвентарь», которая выросла на 63%.

В 2017 году наибольший темп роста наблюдается по группе «транспортные средства» - она выросла на 29%.

2.3 Анализ системы управления основными фондами предприятия

Одним из важных элементов системы управления основными фондами является своевременный анализ различных показателей. В таблице 2.8 представлен анализ движения основных фондов в ООО «Отец и сыновья».

Таблица 2.8 – Показатели использования основных средств ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

В тысячах рублей

Показатель	2015	2016	2017	Изменение (+,-)	
				2016 / 2015	2017 / 2015
Стоимость основных средств на конец года	3950	4096	4265	146	169
Стоимость основных средств на начало года	3772	3950	4096	178	146
Поступило основных средств	103	204	193	101	-11
Выбыло основных средств	32	58	24	26	-34
Коэффициент поступления, %	2,6	5	4,5	2,4	-0,5
Коэффициент выбытия, %	0,8	1,5	0,6	0,7	-0,9
Коэффициент износа, %	23	21	24	-2	3
Коэффициент годности, %	77	79	76	2	-3

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Из таблицы 2.8 видно, что в 2016 году коэффициент поступления увеличился на 2,4% и составил 5% поступивших основных средств. В 2017 году данный показатель снизился на 0,5 % и показал, что основных средств поступило 4,5 %.

Коэффициент выбытия основных средств в 2016 году незначительно увеличился и составил 1,5 % выбывших средств. В 2017 году показатель выбытия основных средств снизился на 0,9 %. Таким образом, показатели

движения основных средств показывают неблагоприятную тенденцию. Их величина говорит о том, что на предприятии низкий темп обновления основных фондов.

Коэффициент износа основных средств в 2016 году снизился на 2 % и составил 21 %, а в 2017 году увеличился по сравнению с 2016 годом на 3 % и составил 24 %. В связи с этим коэффициент годности основных средств в 2017 году снизился на 0,03 и составил 76 % годных для производства основных фондов. Таким образом, можно сказать об удовлетворительном техническом состоянии основных средств.

Следующим этапом анализа является анализ эффективности использования основных средств, приведем данные в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Показатели эффективности использования основных фондов ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы

Показатель	2015	2016	2017	Изменение (+,-)	
				2016 / 2015	2017 / 2015
Выручка, тыс. руб.	40544	43046	43118	2502	72
Численность персонала, чел.	25	26	26	1	0
Среднегодовая стоимость ОФ, тыс. руб.	3861	4023	4180,5	162	157,5
Фондорентабельность, %	165,5	158,1	103,3	-7,4	-54,8
Фондовооруженность, тыс.руб.	153,4	154,7	160,8	1,3	6,1
Фондоотдача, %	1060	1070	1030	10	-40
Фондоёмкость, %	9,5	9,3	10	-0,2	0,7

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Фондоотдача в 2016 году выросла по сравнению с 2015 годом на 10%. В 2017 году фондоотдача снизилась по сравнению с 2016 годом на 40%, а фондоемкость предприятия увеличилась в 2016 году на 0,2%, а в 2017 году увеличилась на 0,7%. Снижение фондоотдачи один из факторов экстенсивного роста валовой продукции. Увеличение фондоемкости означает, что предприятию требуется больше основных фондов для нормального обеспечения производственного процесса, а, следовательно, и капитальных вложений в производственные фонды. Величина фондоемкости показывает потребность предприятия в основных фондах

Показатели эффективности использования основных средств показывают, что фондорентабельность предприятия в 2016 году снизилась по сравнению с 2015 годом на 7,4%, а в 2017 году снизилась на 54,8 %. Таким образом, в 2017 году предприятие получило меньше прибыли от основных фондов по сравнению с 2016 годом.

Фондовооруженность также имеет тенденцию к росту и в 2016 году она выросла на 1,3 тыс. руб., а в 2017 году ее рост составил 6,1 тыс. руб., т.е. предприятие обеспечено средствами труда.

Таким образом, можно сказать, что использование основных средств в 2017 году в целом происходило эффективно, несмотря на некоторое снижение фондоотдачи.

Следует отметить, что на предприятии ООО «Отец и сыновья» отмечается неэффективное использование основных производственных фондов, об этом свидетельствует снижение фондоотдачи, а также увеличение фондоемкости. В целом уровень использования основных производственных фондов довольно низкий.

Далее проведем факторный анализ использования основных фондов (фондоотдачи). Под факторным анализом понимается методика комплексного и системного изучения и измерения воздействия факторов на величину результативных показателей. Приведем расчет факторного анализа фондоотдачи с использованием двух факторных моделей. Первая методика расчета через сумму выручки и среднегодовую стоимость основных фондов. Вторая модель – результат преобразования первой посредством сокращения (деление числителя и знаменателя на среднегодовое количество сотрудников). При расчете используем метод цепной подстановки. Данные представим в таблице 2.10.

Таблица 2.10 – Расчет влияния факторов на фондоотдачу в 2016 году
В тысячах рублей

Показатель	2015 (базовый период)	2016 (отчетный период)	Изменение (+, -)
1. Выручка	40544	43046	2502
2. Среднегодовая стоимость ОФ	3861	4023	162
3. Численность персонала	25	26	1
4. Производительность труда (1/3)	1621	1655	33,9
5. Фондовооруженность (2/3)	153	154	1,3
6. Фондоотдача, руб. (1/2 или 4/5)	10,6	10,7	0,1
1 модель: изменение фондоотдачи:			
- за счет выручки (1о/2б-6о)		x	0,55
- за счет стоимости ОФ (6о-1о/2б)			-0,45
2 модель: изменение фондоотдачи:			
- за счет производительности труда (4о/5б-6б)		x	0,19
- за счет фондовооруженности (6о-4о/5б)			-0,09

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Рассчитаем совокупное влияние факторов и проверим расчет.

Изменение фондоотдачи по первой модели:

$$0,55 + (-0,45) = 0,1.$$

Изменение фондоотдачи по второй модели:

$$0,19 + (-0,09) = 0,1.$$

Итак, видно, что расчет проведен правильно.

Первая модель показывает, что фондоотдача выросла на 0,1 руб. за счет роста выручки на 2502 тыс. руб.

Из таблицы 2.6 видно, что расчет влияния факторов указывает на то, что фондоотдача выросла на 0,1 руб. за счет влияния производительности труда, увеличение которой на 33,9 тыс. руб. компенсировано снижением фондоотдачи на 1,37 руб. Повышение производительности труда обусловлено техническим обновлением, это позволило более быстрыми темпами увеличить объем продаж.

На фондоотдачу повлияло изменение фондовооруженности. Повышение фондовооруженности на 1,3 руб. привело к снижению фондоотдачи на 0,09 руб., но это нельзя рассматривать как негативный фактор, так как его рост

обеспечит в дальнейшем повышение прибыли предприятия за счет наращивания объемов выручки.

Данные расчета влияния факторов в 2017 году представим в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Расчет влияния факторов на фондоотдачу в 2017 году
В тысячах рублей

Показатель	2016 (базовый период)	2017 (отчетный период)	Изменение (+, -)
1. Выручка	43046	43118	72
2. Среднегодовая стоимость ОФ	4023	4180,5	157,5
3. Численность персонала	26	26	0
4. Производительность труда (1/3)	1655,6	1658,4	2,8
5. Фондовооруженность (2/3)	154,7	160,8	6,1
6. Фондоотдача, руб. (1/2 или 4/5)	10,7	10,3	-0,4
1 модель: изменение фондоотдачи:			
- за счет выручки (1о/2б-6о)		x	0,02

Окончание таблицы 2.11

- за счет стоимости ОФ (6о-1о/2б)			-0,42
2 модель: изменение фондоотдачи:			
- за счет производительности труда (4о/5б-6б)		x	0,02
- за счет фондовооруженности (6о-4о/5б)			-0,42

Источник: [составлено по данным бухгалтерской отчетности предприятия]

Рассчитаем совокупное влияние факторов и проверим расчет.

Изменение фондоотдачи по первой и второй модели:

$$0,02 + (-0,42) = -0,4.$$

Итак, видно, что расчет проведен правильно.

Первая модель показывает, что фондоотдача снизилась на 0,42 руб. за счет роста стоимости ОФ на 157,5 тыс. руб.

Расчет влияния факторов указывает на то, что фондоотдача уменьшилась на 0,4 руб. за счет влияния фондовооруженности. Повышение фондовооруженности на 6,1 руб. привело к снижению фондоотдачи на 0,42 руб.

Итак, по приведенному расчету видно, на один рубль основных фондов в 2016 году было реализовано товаров на сумму 10,7 руб., а в 2017 году на 0,4 руб. меньше. Данный факт свидетельствует, что эффективность

инвестиционных вложений предприятия во внеоборотные активы (капитальные вложения) падает.

2.4 Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления основными фондами

Для оздоровления и успешного функционирования организации требуется эффективная система управления основными средствами. Используем рассмотренный в первой главе алгоритм формирования системы управления основным фондами.

Цель системы управления основными средствами ООО «Отец и сыновья» – обеспечить наиболее эффективное их использование, что повлечет за собой увеличение выпуска и реализации продукции, снижение расходов на ресурсы (в т.ч. на основные фонды) и увеличение прибыли.

Так, фондоотдача и фондоемкость на предприятии – это важнейшие обобщающие показатели эффективности использования основных средств. Показатели фондоемкости, фондоотдачи и фондорентабельности предприятия ООО «Отец и сыновья» за последний исследуемый год показывают негативную динамику и свидетельствует о неэффективном управлении основными средствами.

Одна из основных причин, которая ухудшает показатель фондоотдачи предприятия – это замедленное освоение новых вводимых в действие объектов.

Для повышения рационального использования основных средств необходимо повышение фондоотдачи и снижение фондоемкости продукции, что достигается за счет модернизация производства путем внедрения передовых технологий, обновления оборудования, освоения дополнительных капитальных вложений в развитие производственной базы, направленности на более эффективное использование основных фондов, введения нового оборудования взамен старого.

Решение данных задач позволит достигнуть лучших финансово-

экономических результатов в среднесрочной перспективе развития, улучшить показатели ликвидности и эффективности работы предприятия, укрепит возможность позиционирования предприятия в качестве ведущей отраслевой организации.

Анализ состава и количества объектов основных фондов на основе проведенных исследований показал, что на предприятии ООО «Отец и сыновья» часть оборудования, помимо действующих станков, находится в ремонте. В 2017 году оборудование часто простаивало из-за поломок, в результате чего была недопоставлена часть продукция и предприятие потеряло как прибыль, так и клиентов. К этому оборудованию относятся производственные станки, в том числе фаршемешалка и термодымовая камера. Также необходимо отметить, что предприятие в 2017 году израсходовало 156 тыс. руб. на ремонт оборудования.

Итак, на основании анализа показателей эффективности основных фондов, а также анализа их состава, было выявлено, что система управления основными фондами на предприятии развита недостаточно и нуждается в совершенствовании.

Изучив структуру управления и обязанности работников на предприятии ООО «Отец и сыновья» было замечено, что в данный момент учет и контроль основных фондов лежит на бухгалтерском отделе, который только способен дать оценку основным средствам на основе отчетов и финансовых результатов предприятия. Установленной эффективной системы управления и контроля основными фондами, описанной в первой главе, на предприятии не имеется.

По мнению американского автора Альфреда Кинга, внедрение эффективной системы управления основными средствами является необходимостью для любого предприятия, в особенности того, в составе чьих активов преобладают основные фонды. Он отметил, что на многих предприятиях, существует информационный барьер между бухгалтерским и производственным отделом. Вследствие этого, информация о фактическом состоянии, интенсивности использования и наличии соблюдения норм

эксплуатации оборудования не отражается в отчетах и оценке показателей эффективности основных средств, и поэтому не учитывается в планировании их своевременного обслуживания. [46]

В результате, на предприятии учащаются непредвиденные поломки, сбои оборудования, увеличиваются затраты на ремонт и снижается выручка.

В целях разработки мероприятий по совершенствованию системы управления основными фондами ООО «Отец и сыновья» предлагаются следующие меры: установить информационные потоки между производственным и экономическим отделом предприятия, иначе говоря, контроллинг. Предлагается назначить нынешнего начальника цеха ответственным за контроль состояния основных фондов, составления графиков технического осмотра оборудования, профилактического обслуживания и предупредительного ремонта. Информация о состоянии оборудования должна быть передана в бухгалтерский отдел, где будет произведена своевременная оценка основных средств и разработаны решения по необходимости ремонта, замены и модернизации оборудования. Такой комплексный подход позволит своевременно распознавать потенциальные проблемы, связанные с основными средствами, и вовремя принимать меры по их устранению, тем самым уменьшая необходимость в дорогостоящем капитальном ремонте, сокращая простой оборудования и связанные с этим затраты.

Использование такой системы управления и контроля основных фондов в 2017 году могло бы помочь избежать затрат на капитальный ремонт оборудования, составляющих 156 тыс. руб. Основываясь на темпах роста предыдущих периодов, можно сделать вывод, что недополучение выручки в размере около 2 мил. руб. также явилось результатом неотлаженной системы управления и контроллинга основных средств, что привело к поломке оборудования и сбою в производстве.

Еще одним фактором повышения эффективного использования основных фондов является их рациональное использование. ООО «Отец и сыновья» возможно увеличение объемов производства достичь за счет:

- ввода в действие новых и в данный момент неиспользуемых производственных мощностей и основных средств;

- усовершенствование использования действующих производственных мощностей и основных средств.

Наиболее интенсивное использование основных средств предприятия достигается, прежде всего, благодаря техническому совершенствованию основных фондов.

Для повышения эффективности управления основными фондами предлагается приобрести новое оборудование в компании ООО «Оборудование-сервис», расположенному в г. Владивосток.

Предлагается приобрести следующее оборудование:

1. Миксер для мяса (фаршемешалка) IMP 1502 M фирмы SAP (Италия) стоимостью 370000 руб. Лопастные фаршемешалки применяются при производстве всех видов колбас, а также при производстве ветчины, мясных хлебов, при посоле мяса размером кусочков до 500 грамм.

Данное оборудование имеет следующие основные характеристики:

- минимальная загрузка дежи 25 кг;
- максимальная загрузка дежи 150 кг;
- мощность 1,8 кВт;
- аппарат изготовлен из нержавеющей стали и покрыт лексаном (поликарбонат);

- климатические условия эксплуатации: температура воздуха -5°C +40°C, относительная влажность воздуха 40%;

- имеет электромеханическую панель управления.

- 2 Камера термодымовая марки КТД-500 российского производства стоимостью 750000 руб. Камера предназначена для горячего и холодного копчения мяса, рыбопродуктов и птицы. Камера полностью из нержавеющей стали сборно/разборная.

Состав изделия:

Камера термодымовая электрическая - 1 шт.

2. Моноблок (дымогенератор с дымоохладителем) - 1 шт, КТД-1000 – 2 шт.

3. Соединительные трубопроводы - 1 комплект.

4. Рама - количество по модели.

5. Пульт (Система п/автоматического управления) - 1 шт.

В стоимость каждого оборудования входит доставка, установка, а также годовое гарантийное обслуживание оборудования.

Таким образом, для приобретения оборудования предприятию потребуется 1120 тыс. руб.

Далее определим источники финансирования инвестиций в основные фонды. Для приобретения нового оборудования компании ООО «Отец и сыновья» предлагается привлечение инвестиций посредством лизинга. Лизинговая компания предлагает проект договора о финансовом лизинге комплекса необходимого оборудования сроком на 2 года. Схема лизинговой сделки представлена на рисунке 2.4.



Источник: [15]

Рисунок 2.4 – Преимущество лизинговой сделки

Согласно упрощенной схеме лизинговой сделки, ООО «Отец и сыновья» находит поставщика или выбирает его из числа партнеров лизинговой компании.

На сегодняшний день существует два наиболее распространенных способа приобретения оборудования для нужд предприятия:

Вариант 1. Покупка в кредит.

Вариант 2. Приобретение в лизинг.

При этом с каждым годом увеличивается количество компаний отдающих предпочтение именно лизингу. Рассмотрим преимущества лизинга перед прямой покупкой и покупкой в кредит.

Стоимость оборудования составляет 1120 тыс. руб. Предположим, что период финансирования и по кредиту и по лизингу равен 24 месяцам. Аванс составляет 30% от стоимости оборудования.

Рассчитаем финансовый результат деятельности предприятия в течение 24 месяцев при покупке оборудования в кредит и в лизинг (таблицы 2.12-2.13) и дадим более подробные пояснения:

Балансовая стоимость = стоимость оборудования - 18% (НДС).

Амортизация - 5 группа амортизации (от 7 до 10 лет).

Срок амортизации = 120 месяцев.

Аванс = 30% от стоимости оборудования.

Экономия по налогу на прибыль = 20% от затрат для целей налогообложения (т.к. они реально уменьшают налогооблагаемую базу прибыли).

НДС к возмещению - НДС со стоимости приобретения оборудования.

При покупке оборудования в лизинг лизинговый взнос – сумма к уплате по договору лизинга.

Лизинговый платеж – сумма к начислению (относится на затраты).

Экономия по налогу на прибыль = 20% от затрат для целей налогообложения – лизингового платежа без НДС (т.к. они реально уменьшают налогооблагаемую базу прибыли).

НДС к возмещению - НДС со всей суммы лизинговых платежей.

Движимое имущество из третьей — десятой групп, принятое на учет после 1 января 2013 года, не облагается налогом на имущество на основании пункта 25 статьи 381 НК РФ. Исключения составляют два случая. Первый — основные средства получены в результате реорганизации или ликвидации юрлиц. Второй случай — активы приняты на учет по сделке с взаимозависимым лицом (п. 2 ст. 105.1 НК РФ). Ни под один из этих случаев приобретение компанией оборудования не попадает, соответственно сумма налога составит 0 руб.

Таким образом, из расчетов мы видим, что организация заплатила за оборудование 1120 тыс. руб., из которых 949,15 руб. - первоначальная стоимость основного средства принятого на баланс, а 170,85 тыс. руб. НДС принятый к вычету.

При этом первоначально затраченные собственные средства составили 336 тыс. руб. (аванс за оборудование). Оставшаяся сумма – 784 тыс. руб. была уплачена за счет взятого кредита.

Затраты на оплату процентов за кредит в сумме за 2 года составили 155372 руб.

Последующие платежи в течение двух лет $784000 + 155372 = 939372$ руб.

Экономия на уплате налога на прибыль – 69040 руб.

Расчет затрат и экономии при покупке организацией оборудования по договору лизинга с учетом оборудования на балансе лизингополучателя показал, что при заключении договора лизинга поставщику за оборудование платит лизинговая компания.

Организация лишь вносит аванс лизингодателю в размере 3360000 руб. Общая сумма лизинговых платежей за весь период действия договора составила (включая аванс) 1305096 руб. Таким образом, переплата составила 185096 руб.

Таблица 2.12 – Расчет финансового результата деятельности предприятия в течение 24 месяцев при покупке в кредит

Расчетный период	Балансовая стоимость	Амортизация	Аванс	Кредит	Остаток долга по кредиту	Погашение долга по кредиту	Оплата процентов по кредиту	Затраты на оборудование	Затраты для целей налогообложения	Экономия по налогу на прибыль	НДС к возмещению
0			336000	784000							
1	949150,0	7909,6	0,0		784000,0	27380,5	11760,0	39140,5	19669,6	3933,9	170850
2	941240,4	7909,6	0,0		756619,5	27791,2	11349,3	39140,5	19258,9	3851,8	
3	933330,8	7909,6	0,0		728828,3	28208,1	10932,4	39140,5	18842,0	3768,4	
4	925421,3	7909,6	0,0		700620,2	28631,2	10509,3	39140,5	18418,9	3683,8	
5	917511,7	7909,6	0,0		671989,0	29060,7	10079,8	39140,5	17989,4	3597,9	
6	909602,1	7909,6	0,0		642928,4	29496,6	9643,9	39140,5	17553,5	3510,7	
7	901692,5	7909,6	0,0		613431,8	29939,0	9201,5	39140,5	17111,1	3422,2	
8	893782,9	7909,6	0,0		583492,8	30388,1	8752,4	39140,5	16662,0	3332,4	
9	885873,4	7909,6	0,0		553104,7	30843,9	8296,6	39140,5	16206,2	3241,2	
10	877963,8	7909,6	0,0		522260,8	31306,6	7833,9	39140,5	15743,5	3148,7	
11	870054,2	7909,6	0,0		490954,2	31776,2	7364,3	39140,5	15273,9	3054,8	
12	862144,6	7909,6	0,0		459178,0	32252,8	6887,7	39140,5	14797,3	2959,5	
13	854235,0	7909,6	0,0		426925,2	32736,6	6403,9	39140,5	14313,5	2862,7	
14	846325,5	7909,6	0,0		394188,6	33227,7	5912,8	39140,5	13822,4	2764,5	
15	838415,9	7909,6	0,0		360960,9	33726,1	5414,4	39140,5	13324,0	2664,8	
16	830506,3	7909,6	0,0		327234,8	34232,0	4908,5	39140,5	12818,1	2563,6	
17	822596,7	7909,6	0,0		293002,8	34745,5	4395,0	39140,5	12304,6	2460,9	
18	814687,1	7909,6	0,0		258257,4	35266,6	3873,9	39140,5	11783,4	2356,7	
19	806777,6	7909,6	0,0		222990,7	35795,6	3344,9	39140,5	11254,4	2250,9	
20	798868,0	7909,6	0,0		187195,1	36332,6	2807,9	39140,5	10717,5	2143,5	
21	790958,4	7909,6	0,0		150862,5	36877,6	2262,9	39140,5	10172,5	2034,5	
22	783048,8	7909,6	0,0		113985,0	37430,7	1709,8	39140,5	9619,4	1923,9	
23	775139,2	7909,6	0,0		76554,3	37992,2	1148,3	39140,5	9057,9	1811,6	
24	767229,7	7909,6	0,0		38562,1	38562,1	578,4	39140,5	8488,0	1697,6	
		189830	336000	784000	0	784000	155372	939372	345202	69040	170850

Источник: [составлено автором]

Таблица 2.13 – Расчет финансового результата деятельности предприятия в течение 24 месяцев при покупке в лизинг

Расчетный период	Балансовая стоимость	Амортизация (коэф. ускорения 3)	Лизинговый взнос по договору (к начислению)	в т. ч. НДС	Лизинговый платеж по договору (к уплате)	в т. ч. НДС	Экономия по налогу на прибыль
0			336000		336 000		
1	949150,0	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
2	925421,3	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
3	901692,5	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
4	877963,8	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
5	854235,0	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
6	830506,3	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
7	806777,6	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
8	783048,8	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
9	759320,1	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
10	735591,3	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
11	711862,6	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
12	688133,9	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
13	664405,1	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
14	640676,4	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
15	616947,6	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
16	593218,9	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
17	569490,2	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
18	545761,4	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
19	522032,7	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
20	498303,9	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
21	474575,2	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
22	450846,5	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
23	427117,7	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
24	403389,0	23728,7	40379	6160	26379	4023,9	6844
		569490	1305096	147828	969096	96574	164254

Источник: [составлено автором]

При этом экономия на уплате налога на прибыль составила 164254 руб., а НДС принятый к вычету 147828 руб. Сравним полученные результаты в таблице 2.14.

Таблица 2.14 – Сравнение вариантов приобретения оборудования, в рублях

Показатели	Покупка в кредит	Лизинг
Первоначальный взнос собственных средств	336000	336000
Затраты при покупке оборудования	1275372	1305096
Последующие платежи в течение двух лет	939372	969096
- в т. ч. переплата	155372	185096
Экономия на уплате налога:		
- на прибыль	69040	164254
- НДС	170850	147828
Затраты на владение оборудованием с учетом налогового эффекта	1206332	1140842

Источник: [составлено автором]

Проанализировав полученные результаты можно сделать вывод о том, что приобретение оборудования в лизинг дешевле по сравнению с покупкой в кредит на 65490 руб.

Данное мероприятие позволит также сократить расходы на ремонт оборудования и соответственно повысить прибыль.

Таким образом, выполнение вышеперечисленного мероприятия позволит предприятию ООО «Отец и сыновья» улучшить свое финансовое состояние и результаты хозяйственной деятельности и повысить экономическую эффективность деятельности в целом.

Неисправное оборудование еще числится на балансе предприятия в сумме 564 тыс. руб., его необходимо списать. Таким образом, сумма основных средств уменьшится на 564 тыс. и увеличится на 1120 тыс. руб.

Таким образом, стоимость основных фондов после внедрения

мероприятий составит:

$$4265-654+1120 = 4731 \text{ тыс. руб.}$$

Среднегодовая стоимость основных фондов после внедрения мероприятий составит:

$$(4265+4731)/2 = 4543 \text{ тыс. руб.}$$

Эффективное использование основных фондов способствует улучшению всех технико-экономических показателей предприятия, в том числе увеличению выпуска продукции, снижению себестоимости продукции и увеличению прибыли.

Следующим этапом является анализ эффективности создания основных фондов и их эксплуатации. Для этого приведем технико-экономические показатели с учетом предложенного мероприятия в таблице 2.15.

Таблица 2.15 – Основные технико-экономические показатели ООО «Отец и сыновья» на прогнозный период с учетом применения предложений

В тысячах рублей

Показатель	2017	Прогноз ный период	Абс. изм.	Относ. изм.,%
Выручка, тыс. руб.	43118	47429,8	4311,8	110
Численность персонала, чел.	26	26	0	100
Среднегодовая выработка 1 работающего	1658	1824	166	110
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	6533	6533	0	100
Среднегодовой уровень оплаты труда 1 работающего, тыс. руб.	251	251	0	100
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	4181	4498	317	107,58
Полная себестоимость продукции, тыс. руб.	38801	40106	1305	103,36
Фондоотдача, %	1030	1054	24	102,33
Фондоемкость, %	9,7	9,5	-0,2	97,8
Фондовооруженность	160,8	173	12,2	107,59

Окончание таблицы 2.15

Показатель	2017	Прогноз ый период	Абс. изм.	Относ. изм.,%
Фондорентабельность, %	103,27	162,82	59,55	157,67
Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,90	0,85	0,05	93,95
Прибыль от продаж,	4317	7323,80	3006,80	169,65
Рентабельность				
продаж, %	10,01	15,44	5,43	x
продукции, %	11,10	18,26	7,16	x

Источник: [составлено автором]

Фондоотдача в прогнозном периоде выросла по сравнению с 2017 годом на 24%, а фондоемкость предприятия снизилась на 0,2%. Фондовооруженность также имеет тенденцию к росту и в прогнозном периоде она выросла на 12,2 тыс. руб., т.е. предприятие обеспечено средствами труда.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что предложенные мероприятия по совершенствованию системы управления основными фондами ООО «Отец и сыновья» являются достаточно эффективными для данного предприятия, которые позволят увеличить выручку предприятия на 4311,8 тыс. руб. и повысить рентабельность основных фондов на 0,6. При этом рентабельность продаж может увеличиться на 5,43%.

В итоге, предложения по совершенствованию системы управления основными фондами ООО «Отец и сыновья» являются экономически обоснованными и планируются к реализации предприятием в 2018 году.

Заключение

Основные фонды предприятия – часть имущества, представляющая собой средства труда, которая служит более одного года и переносит свою стоимость на произведенную продукцию частями. Порядок отнесения определённых объектов к группе «основные средства», а также их состав регулируются законодательными и иными нормативными актами.

Под основными средствами согласно п.1 ст. 257 Налогового кодекса РФ понимается часть имущества, используемого в качестве средств труда для производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией первоначальной стоимостью более 100 000 рублей.

Для осуществления учета, анализа и оценки основных средств (фондов) можно классифицировать по таким признакам: по назначению, по характеру участия в производственном процессе, по принадлежности, по характеру участия в производственном процессе.

В соответствии со ст. 258 Налогового кодекса РФ принята классификация основных средств в зависимости от их принадлежности к амортизационным группам от 1 до 10.

Стоимостная оценка основных фондов производится несколькими методами: по первоначальной, восстановительной и остаточной стоимости.

Для определения объема и структуры капитальных вложений, учета, анализа и планирования необходима стоимостная (денежная) оценка основных средств.

В ходе процесса работы основные средства подлежат износу, на которые оказывают влияние материальные и нематериальные факторы.

Для того чтобы провести анализ состояния и оценить эффективность использования основных средств используется система показателей, которая включает в себя общие и частные показатели. К показателям движения основных средств относятся следующие показатели: коэффициент поступления (ввода) основных средств, коэффициент выбытия основных средств,

коэффициент прироста основных средств.

К показателям обеспеченности предприятия основными фондами можно отнести коэффициенты фондоемкости и фондовооруженности труда. Эффективность использования характеризуют показатели рентабельность основных средств и фондоотдача. Показатель рентабельности основных средств характеризует размер прибыли, который принес один рубль основных средств.

Целесообразное управление основными фондами способствует росту многих технико-экономических показателей компании в целом. Эффективное управление основными фондами влияет на эффективность деятельности компании.

Система управления основными фондами включает в себя совокупность нескольких служб организации, всех подсистем и коммуникаций между ними, а также процессов, обеспечивающих эффективное функционирование основных фондов. Управление основными фондами можно интерпретировать как контроллинг и применять его как инструментарий управления основными фондами.

Для принятия оптимальных управленческих и финансовых решений необходимо обладать информацией об имеющихся основных фондах и, в первую очередь, знать основные субъекты управления, перечень форм документов и отчетности, создаваемых субъектами управления. Существование на предприятии системы управления с ее подсистемами позволит опередить проблемы, в результате чего проблемы современного состояния основных фондов будут управляемы и решены.

Во второй части работы был проанализирован состав и структура основных средств ООО «Отец и сыновья» за 2015-2017 годы. В структуре основных фондов наибольшая доля принадлежит оборудованию - в 2017 году она достигла уровня 66 %, однако это ниже по сравнению с 2016 годом на 5,6 %. Данное снижение обусловлено ростом удельного веса транспортных средств.

Изучение динамики основных фондов показало, что в 2016 году по сравнению с предыдущим годом сумма основных фондов предприятия выросла на 146 тыс. руб. или на 4% в основном за счет роста суммы по группе «машины и оборудование» на 101 тыс. руб. или 4%. В 2017 году по сравнению с 2016 годом сумма основных средств также выросла на 169 тыс. руб. или на 4% в основном за счет роста суммы по группе «транспортные средства» и оборудование» на 101 тыс. руб. или 4%. Наибольший темп роста в 2016 году произошел по группе «производственный и хозяйственный инвентарь», которая выросла на 63%. В 2017 году наибольший темп роста наблюдается по группе «транспортные средства» - она выросла на 29%.

На предприятии ООО «Отец и сыновья» отмечается неэффективное использование основных производственных фондов, об этом свидетельствует снижение фондоотдачи, а также увеличение фондоемкости. В целом уровень использования основных производственных фондов довольно низкий.

Факторный анализ показал, что на один рубль основных фондов в 2016 году было реализовано товаров на сумму 10,7 руб., а в 2017 году на 0,4 руб. меньше, это свидетельствует о падении эффективности инвестиционных вложений предприятия во внеоборотные активы (капитальные вложения).

Необходима эффективная система управления основными средствами предприятия. В работе рассмотрен процесс формирования и совершенствования системы управления основным фондами ООО «Отец и сыновья»: постановка цели и задач, определение состава и количества объектов основных фондов, которые необходимы для достижения поставленной цели, определение источников финансирования инвестиций в основные фонды, анализ эффективности использования основных фондов.

Цель системы управления основными средствами ООО «Отец и сыновья» – обеспечить наиболее эффективное использование основных средств, что повлечет за собой увеличение выпуска и реализации продукции и снижения расходов на ресурсы (в т.ч. на основные фонды). Для повышения рационального использования основных средств необходимо повышение

фондоотдачи и снижение фондоемкости продукции, что может быть достигнуто за счет введения нового оборудования.

На следующем этапе определен состав и количество нового оборудования, общая стоимость которого 1120 тыс. руб.

Были рассмотрены источники финансирования инвестиций в основные фонды: покупка оборудования в кредит и в лизинг. Расчеты показали, что приобретение оборудования в лизинг дешевле по сравнению с покупкой в кредит на 65490 руб. Данное мероприятие позволит также сократить расходы на ремонт оборудования и соответственно повысить прибыль.

Таким образом, выполнение вышеперечисленного мероприятия позволит предприятию ООО «Отец и сыновья» улучшить свое финансовое состояние и результаты хозяйственной деятельности и повысить экономическую эффективность деятельности в целом.

Стоимость основных фондов после внедрения мероприятий составит 4731 тыс. руб. Среднегодовая стоимость основных фондов после внедрения мероприятий составит 4543 тыс. руб.

На заключительном этапе были рассчитаны основные финансово-экономические показатели ООО «Отец и сыновья» на прогнозный период с учетом применения предложений. Фондоотдача в прогнозном периоде выросла по сравнению с 2017 годом на 24%, а фондоемкость предприятия снизилась на 0,2%. Фондовооруженность имеет тенденцию к росту и в прогнозном периоде она выросла на 12,2 тыс. руб., т.е. предприятие обеспечено средствами труда.

Можно сделать вывод о том, что предложенная система управления основных фондов является достаточно эффективной для данного предприятия, которые увеличивают выручку предприятия на 4311,8 тыс. руб. и повысят рентабельность основных фондов на 0,6. При этом рентабельность продаж может увеличиться на 5,43%.

Таким образом, предложенная система управления основными фондами ООО «Отец и сыновья» является экономически обоснованной и предлагается к реализации.

Список использованных источников

1. Постановление Госстандарта РФ «ОК 013-94. Общероссийский классификатор основных фондов» от 26 декабря 1994 г. № 359 (дата введения 01. января 1996 г.) [Электронный ресурс]: //Консультант плюс / АО «Консультант плюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
2. Налоговый кодекс РФ, части I и II. [Электронный ресурс]: принят Гос. Думой РФ от 19 июля 2000 г. //Консультант плюс / АО «Консультант плюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
3. Положение по бухгалтерскому учету 6/01 «Учет основных средств», утвержденное приказом Министерства финансов Российской Федерации от 30.03.2001 г. № 26н [Электронный ресурс] : //Консультант плюс / АО «Консультант плюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 16 «Основные средства» [Электронный ресурс]: утв. приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 25.11.2011 г. №160н ред. от 31.10. 2012. //Консультант плюс / АО «Консультант плюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Постановление Правительства РФ «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» от 01 января 2002 г. № 1 [Электронный ресурс] : //Консультант плюс / АО «Консультант плюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
6. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. Пособие / Под общ. ред. Л.Л. Ермолович. – Мн.: Интерпрессервис; Экоперспектива, 2012. – 576с.
7. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности / Русак Н. А., Стражев В. И., Мигук О.Ф. и др.; под общ. ред. В. И. Стражева. – 4-е изд., испр. и доп. – М. : Высш. шк., 2014. – 398 с.
8. Балабанов И.Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта / И.Т Балабанов. – М. : Финансы и статистика, 2014. – 112с.

9. Баскакова О. В., Сейко Л. Ф. Экономика предприятия (организации): учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. – М. : Дашков и К°, 2014. – 372 с.
10. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Т.2 / И.А.Бланк. –К.: Ника-Центр, 2014. – 720 с.
11. Вахрин П. И. Финансы, денежное обращение, кредит: учеб. для вузов / П. И. Вахрин, А. С. Нешиной. - М. : Дашков и К, 2015. - 656 с.
12. Грузинов В.П., Грибов В.Д. Экономика предприятия: Учеб. пособ.-2-е изд., и доп / В.П. Грузинов, В.Д. Грибов.- М. : Финансы и статистика, 2014. - 208 с.
13. Ефимова О.В. Финансовый анализ. – 4-е издание, перераб. и доп / О.В. Ефимова. – М. : Издательство «Бухгалтерский учёт», 2014. – 528с.
14. Зайцев Н.Л. Экономика промышленного предприятия, Учебник; 2-е изд., перераб. и доп / Н.Л.Зайцев. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 259 с.
15. Климова М. А. Амортизируемое имущество: основные средства и нематериальные активы / М. А. Климова. - М. : Налоговый вестник, 2015. - 368 с.
16. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент / В.В. Ковалев. – М. : Финансы и статистика, 2013. – 768 с.
17. Крейнина, М.Н. Финансовое состояние предприятия. Методы оценки / М.Н.Крейнина. – Москва, изд. «Дис», 2015. – 267 с.
18. Любушин, Н.П. Анализ хозяйственной деятельности предприятия» / Н.П. Любушин. – Москва, «ЮНИТИ», 2014. – 316 с.
19. Любушин Н.П., Лещев В.Б., Дьякова В.Г. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учеб. пособие для вузов / Н.П. Любушин, В.Б. Лещев, В.Г. Дьякова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 417с.
20. Павлова, Л.К. Финансы предприятий: Учеб. для ВУЗов/ Л.К. Павлова.- М. : Проспект, 2015. - 639 с.
21. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – 2-е изд., испр. и доп Г.В. Савицкая. – М. :, ИНФРА-М, 2013. – 344 с.
22. Селезнёва, Н.Н. Финансовый анализ: Учеб. Пособие для вузов / Н.Н.

Селезнева.- М. : Юнити-ДАНА, 2014. - 479 с.

23. Управление организаций: Учебник / Под ред .А.Г. Поршева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА – М, 2015. – 716 с.

24. Шеремет, А. Д. Финансы предприятий: учеб. для вузов / А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин. - М. : ИНФРА-М, 2015. - 343 с.

25. Шуляк, П.Н. Финансы предприятия: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп / П.Н.Шуляк. – М. : ИВЦ Маркетинг, 201

26. Экономика организации (предприятия): Учебник 4. – 712 с. / Под ред. Н.А. Сафронова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Экономистъ, 2013. – 618 с.

27. Экономика предприятия: Учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. / Семенов В.М., Баев С.А., Терехова С.А.. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2014. – 360 с.

28. Аблеева, А. М. Некоторые особенности воспроизводства основных фондов сельского хозяйства / А. М. Аблеева // Региональная экономика: теория и практика, 2015. - № 9 (384). - С. 54-64.

29. Антонова О. В. Оценка основного и оборотного капитала предприятия на основе финансовой отчетности // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2014. – №4. – С. 53-62.

30. Бородина, В. В. Внутренний аудит основных средств организации / В. В. Бородина // Аудитор, 2015. - № 4. - С. 48-57.

31. Васильева Д. О., Блажевич О. Г. Необходимость анализа эффективности использования основных средств для оценки экономической безопасности предприятия // Финансово-экономическая безопасность регионов России: сборник материалов I международной научно-практической конференции (г. Симферополь – г. Феодосия, п. г. т. Коктебель, 7 октября 2016 года). Симферополь: Крымский федеральный университет им. В. И. Вернадского, 2016. – С. 152-154.

32. Гончаров, В. Д. Совершенствование процесса воспроизводства основных фондов / В. Д. Гончаров, М. В. Селина // Пищевая промышленность,

2016. - № 1. - С. 12-15.

33. Демина, И. Д. Использование основных средств: экономические выгоды, влияние на релевантность отчетной информации / И. Д. Демина, Е. Н. Домбровская // Международный бухгалтерский учет, 2014. - № 33 (сентябрь). - С. 24-33.

34. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности // Финансовый менеджмент. – 2015. - № 1. – с. 122.

35. Круглова, В. Ю. Выбытие основных средств: учет и налоговые последствия / В. Ю. Круглова // Бухгалтерский учет, 2018. - № 1. - С. 27-35.

36. Кулагина А. А. Понятие и сущность основных производственных фондов // Экономика и бизнес: теория и практика. 2016. – №2. – С. 75-77.

37. Развитие инвестиционного обеспечения воспроизводства основных фондов на предприятиях стройиндустрии / О. П. Коробейников [и др.] // Промышленное и гражданское строительство, 2014. - № 5. - С. 37-40.

38. Султанов, В. Г. Пути обновления средств производства и уменьшения степени износа основных производственных фондов / В. Г. Султанов, Л. В. Примак // Механизация строительства, 2015. - № 5. - С. 55-58.

39. Сусллова, Ю. А. Списание основных средств: учет и налогообложение / Ю. А. Сусллова // Бухгалтерский учет, 2014. - № 10. - С. 46-48.

40. Шальнова П. В. Экономическое определение основных средств в современном учете // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2016. – №1-1. – С. 609-612.

41. Шеховцов В. В., Абакумов Р. Г. Генезис теоретических представлений сущности и экономического содержания основных средств // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2013. – №1 (45). – С. 124-129.

42. Ареева Е.М. Современные подходы к формированию системы управления основными фондами на предприятиях обрабатывающих отраслей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru>

43. Блажевич О. Г., Васильева Д. О., Шальнева В. В. Сущность и значение

основных средств для предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru>

44. Вьюник Е.В. Понятие и классификация основных средств в условиях действия российского законодательства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru>

45. Морозова А. В., Трубникова Т. В., Мартынова Н. А. Сущность, классификация и структура основных фондов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru>

46. King A.M. Internal control of fixed assets. A controller and auditor's guide. John Wiley & Sons, Inc. Publishing, 2011. – 9-12 p.

Приложение А

Приложение Б

Приложение В

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Кафедра экономики предприятия

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ

на выпускную квалификационную работу студента (ки) Плаксей Валерии Сергеевны
специальность (направление) 38.03.01 Экономика, профиль «Экономика предприятий и
организаций (услуги)» группа Б1501Аз
Руководитель ВКР к.э.н., доцент, А.С. Сергеев

(ученая степень, ученое звание, И.О. Фамилия)

на тему: «Совершенствование системы управления основными фондами»

Дата защиты ВКР «26» июня 2018 г.

1. Актуальность ВКР, ее научное значение и соответствие заданию

Тема ВКР является актуальной для предприятий малого бизнеса, а ее содержание полностью соответствует заданию. ВКР имеет прикладное практическое значение для данного предприятия.

2. Достоинства работы: умение работать с литературой, последовательно и грамотно излагать материал, оригинальность идей, раскрытие темы, достижение поставленных целей и задач

В изложении теоретического материала (глава 1) следует отметить глубокую проработку научной литературы по предмету исследования, что нашло отражение в представленном списке наиболее современных источников, включая электронные ресурсы.

В практической части ВКР (глава 2) достаточно грамотно выполнен анализ по предприятию ООО «Отец и сыновья» с учетом акцента на использование основных фондов предприятия. В итоге даны рекомендации повышению эффективности использования основных фондов за счет модернизации и переоборудования с учетом наиболее выгодных вариантов лизинга.

3. Недостатки и замечания (по содержанию и по оформлению)

В качестве недостатка следует отметить относительно низкую результативность рекомендаций (по лизингу в 4,3 млн. руб.), без учета дополнительного эффекта за счет системного подхода к управлению – организации контроллинга, который может обеспечить значительный рост фондоотдачи.

4. Целесообразность внедрения, использования в учебном процессе, публикации и т.п.

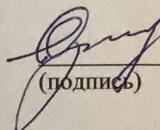
Рекомендации автора по организации контроллинга основных фондов вполне заслуживают внедрения на данном предприятии

5. Степень самостоятельности, ответственности и работоспособности выпускника

Степень самостоятельности и работоспособности выпускника при выполнении ВКР достаточно высокая. Проверка на плагиат показала всего 20 % заимствования, что подтверждает уникальность практической части работы.

Заключение: заслуживает оценки отлично и присвоения квалификации бакалавр

Руководитель ВКР к.э.н., доцент
(ученая степень, ученое звание)


(подпись)

А.С. Сергеев
(И.О. Фамилия)

« 22 » июня 2018 г.