

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА СОЦИОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ С МОЛОДЕЖЬЮ

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ И  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В РАЗВИТИИ  
МОЛОДЕЖНОГО СПОРТА**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
39.03.03 Организация работы с молодежью  
очной формы обучения, группы 05001411  
Черновой Валерии Дмитриевны

Научный руководитель  
канд. филос. наук, доцент  
Гуляев И.И.

БЕЛГОРОД 2018

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ		4
ГЛАВА I.	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МОЛОДЕЖНОГО СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМА СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА	12
1.1.	Теоретическое обоснование проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства	12
1.2.	Опыт решения проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства	22
1.3.	Анализ законодательства в области развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства	26
ГЛАВА II.	АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МОЛОДЕЖНОГО СПОРТА В Г. ВОРОНЕЖ И ЕЕ ПРОЕКТНОЕ РЕШЕНИЕ	30
2.1.	Проблемное исследование целевых групп	30
2.2.	Паспорт проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»	38
2.3.	План управления проектом «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»	45
ГЛАВА III.	ОПИСАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЕКТА «РАЗВИТИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ Г. ВОРОНЕЖ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА» И ОБОСНОВАНИЕ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ	59
3.1.	Показатели реализации проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» и его социально-экономической эффективности	59
3.2.	Описание мероприятий проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»	60
3.3.	Условия коммерциализации проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе	

государственно-частного партнерства»

	65
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	67
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	69
ПРИЛОЖЕНИЯ	76

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Физическая культура и спорт – неотъемлемая часть культуры общества и каждого человека в отдельности. Именно поэтому в нашей стране постоянно придавалось и придается большое значение развитию массового физкультурного движения.

Очень важно развивать социально-значимые сферы жизнедеятельности населения, которые предполагают огромный вклад усилий и материальных средств со стороны государства и частного сектора, в особенности, развитие сферы физической культуры и спорта. Однако же, социальное (государственно-частное) партнерство, как правило, используется в каких-либо крупномасштабных проектах из производственных сфер.

Основными проблемами широкого распространения механизма государственно-частного (социального) партнерства в сфере услуг, в том числе и в сфере физической культуры и спорта, являются недостаточное нормативное правовое обеспечение, отсутствие ясно сформулированной долгосрочной государственной политики. Недостаточно проработано научное обоснование планирования и реализации государственно-частного (социального) партнерства в целях развития рынка услуг физической культуры и спорта молодежи.

Все задачи, которые касаются повышения здоровья населения, развития спортивной инфраструктуры, внедрения инновационных спортивных технологий, невозможно решить с помощью поддержки со стороны одного государства. Поэтому целесообразно развивать в стране механизм государственно-частного партнерства, который позволит, в какой-то степени, разрешить проблемы в сфере физической культуры и спорта.

Таким образом, актуальность изучения проблемы заключается в следующем:

1. Низкий показатель вовлеченности в занятия спортом в муниципальных образованиях. Для того чтобы увеличить интерес

населения к спорту необходима работа по восстановлению дворовых спортивных площадок и дворовых команд, которые отвечают общественным нуждам и доступны для всех по ценам. При планировании и разработке политики на местном уровне, спорт как фактор социокультурного развития должен рассматриваться наравне с такими областями как воспитание, здоровье, социальные службы и другие.

2. Расширение источников финансирования физической культуры и спорта возможно только при условии привлечения наряду с бюджетными, частных инвестиций, что обуславливает необходимость применения механизма государственно-частного партнерства в области физической культуры и спорта.

**Степень научной разработанности темы исследования.** Анализ исследований проблем физической культуры и спорта как социального института показал, что он сконцентрирован в основном вокруг следующих групп вопросов:

– существенные характеристики физической культуры как составляющей общей культуры и ее воспитательную роль изучали В.К. Бальсевич, В.М. Выдрин, Л.И. Лубышева, Л.П. Матвеев, Н.И. Пономарев, В.И. Столяров и др.<sup>1</sup>;

– особенности развития физкультурно-спортивного движения в России исследовались такими учеными, как В.М. Выдрин, Г.С. Демертер, Р.А. Парфенов и др.<sup>2</sup>;

– социальные проблемы личности и ее социализации через сферу спортивной деятельности исследовали Н.И. Измоденова, Н.З. Коротков, В.Д. Разинская, М.А. Слюсарянский, В.Н. Стегний и др.<sup>1</sup>;

---

<sup>1</sup>Бальсевич В.К., Лубышева Л.И. Физическая культура: молодежь и современность // Теория и практика физической культуры. 1995. №5; Выдрин В.М. Введение в специальность: Учебное пособие для институтов физической культуры. М., 1980; Матвеев Л.П. Введение в теорию физической культуры. М., 1983; Пономарев Н.И. Спорт как социальное и педагогическое явление. Ленинград, 1984; Столяров В.И. Теоретические основы спортивной культуры студентов. М., 2009.

<sup>2</sup>Выдрин В.М. Введение в специальность: Учебное пособие для институтов физической культуры. М., 1980; Демертер Г.С., Горбунов В.В. 70 лет советского спорта. М., 1988; Пономарев Н.И. Спорт как социальное и педагогическое явление. Ленинград, 1984.

– проблемы реализации различных функций современного института физической культуры и спорта рассматривали В.В. Белорусова, Ю.М. Блудов, В.А. Бобровский, П.А. Виноградов, В.Н. Жолдак, Н.В. Коротаева, В.Г. Кудрявцев, Ж.В. Кудрявцева, Л.П. Матвеев, В.А. Плахтиенко и многие другие<sup>2</sup>;

– проблемы формирование спортивной политики на различных уровнях государственного и муниципального управления рассматривали А.М. Банников, А.П. Исаев, В.Г. Камалетдинов, Р.К. Кудашов, А.Г. Маркелов, Н.В. Уловистова и др.<sup>3</sup>

Применение государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта рассматривается в работе Д.Б. Матвеева и статьях Л. Бакова, С.И. Изаака<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup>Измоденова Н.Н. Сувения как способ жизнедеятельности образованных групп населения // Труды Кольского научного центра РАН. 2013. №6 (19); Коротков Н.З. Специфика и взаимосвязь эстетического и художественного воспитания студентов технического ВУЗа. М., 1991; Разинская В.Д., Жирякова Е.С., Кузьмина Н.В. Проблемы формирования образа науки у современных студентов // Дискуссия. 2013. №11 (41); Слюсарянский М.А. Методология социального поведения и его регуляции // Социология. 2007. №1 Стегний В.Н. Политические ориентации студенческой молодежи: типы, факторы, особенности // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. 2016. №2.

<sup>2</sup>Белорусова В.В. Воспитание в спорте. М., 1974; Баландин В.И., Блудов Ю.М., Плахтиенко В.А. Прогнозирование в спорте. М., 1986; Бобровский А.В., Бобровский В.А., Гераськин А.А. Мотивация спортивной деятельности // Спортивный психолог. 2004. №3; Виноградов П.А., Душанин А.П., Жолдак В.И. Основы физической культуры и здорового образа жизни. М., 1996; Жолдак В.И., Коротаева Н.В. Социология физической культуры и спорта: учебное пособие. М., 1994; Кудрявцев В. Г., Кудрявцева Ж.В. Спорт: события и судьбы. М., 1986; Матвеев Л.П. Основы общей теории спорта и системы подготовки спортсменов. Кострома, 1999.

<sup>3</sup>Банников А.М. Управление системой физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации в современных социально-экономических условиях. М., 2002; Исаев А.П. Механизмы долговременной адаптации и дисрегуляции функций спортсменов к нагрузкам олимпийского цикла подготовки. Челябинск, 1993; Камалетдинов В.Г. Физкультурно-спортивное движение: управление и пути совершенствования // Теория и практика физ. культуры. 1999. №4; Кудашев Р.К. Формирование культуры здоровья студентов в здоровьесберегающей образовательной среде вуза // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Филология, педагогика, психология. 2012. №5; Маркелов А.Г. Потребности и интересы молодежи как базовые факторы управления развитием физической культуры городского (муниципального) уровня. Коломна, 2000; Уловистова Н.В. Нормативно-правовое регулирование в сфере физической культуры и спорта. СПб., 2003.

<sup>4</sup>Матвеев Д.Б. Государственно-частное партнерство: зарубежный и российский опыт. СПб., 2007; Изаак С.И. Состояние физического развития и физической подготовленности детей, подростков, молодежи на основе технологии популяционного мониторинга (на примере Российской Федерации) // Известия ВУЗов Кыргызстана. 2016. №9.

Несмотря на то, что труды указанных выше авторов внесли значительный вклад в формирование теоретических основ и научной и практической базы управления сферой услуг, до сих пор остаются открытыми такие вопросы реализации государственно-частного партнерства, как выбор наиболее эффективных форм и направлений взаимодействия государства и бизнеса с физической культурой и спортом.

**Проблема исследования** заключается в противоречии между необходимостью применения механизмов, направленных на развитие спорта молодежи и недостаточной реализацией проектов, направленных на решение данной проблематики, разработанных на основе государственно-частного (социального) партнерства.

**Объект исследования** – социальное партнерство в сфере физической культуры и спорта.

**Предметом исследования** является развитие физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях на основе механизма социального партнерства.

**Цель исследования** – разработать проект по развитию физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях на основе социального (государственно-частного) партнерства.

Объект, предмет и цель исследования определили следующие **задачи**:

1. Изучить теоретико-методологические основы исследования проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства.

2. Проанализировать проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в г. Воронеж.

3. Разработать проект «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» и обосновать его эффективность.

**Теоретико-методологические основы исследования.** Теоретическую основу исследования концепции государственных программ, фундаментальные научные труды российских и зарубежных ученых, посвященные проблемам государственно-частного партнерства.

И.Е. Болехов «Поле для совместных действий. Государственно-частное партнерство как признак инновационной экономики» считает, что государственно-частное партнерство является альянсом государственных органов и частного бизнеса, цель которого заключается в создании и развитии социально значимых проектов – от стратегических отраслей экономики до оказания услуг в масштабах страны либо отдельных ее территорий<sup>1</sup>.

В.Г. Варнавский, А.В. Клименко, В.А. Королев в учебном пособии: «Государственно-частное партнерство. Теория и практика» дают следующее определение государственно-частного партнерства: Государственно-частное партнерство представляет собой юридически закрепленную форму взаимодействия между государством и частным сектором в отношении объектов государственной и муниципальной собственности, а также услуг, исполняемых и оказываемых государственными и муниципальными органами, учреждениями и предприятиями, в целях реализации общественно значимых проектов в широком спектре видов экономической деятельности<sup>2</sup>.

При выполнении данного исследования использовались методы:

- методы теоретического познания (анализ документов, дедукция, сравнительный анализ);
- методы эмпирического познания (сравнение).

**Эмпирическую базу исследования** составляют:

---

<sup>1</sup> Болехов И.Е. Поле для совместных действий. Государственно-частное партнерство как признак инновационной экономики. СПб., 2003.

<sup>2</sup> Варнавский В.Г., Клименко А.В., Королев В.А. Государственно-частное партнерство: теоретические основы. М., 2005.



1. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»<sup>1</sup>;
2. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации»<sup>2</sup>.
3. Нормативно-правовые акты Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, регулирующие вопросы развития физической культуры и спорта на территории РФ.
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. № 2403-р «Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года»<sup>3</sup>.
5. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года<sup>4</sup>.
6. Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта на 2016-2020 годы»<sup>5</sup>.
7. Распоряжение Правительства Воронежской области от 12 октября 2010 г. № 679-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Воронежской области на период до 2020 года»<sup>6</sup>.

---

<sup>1</sup>Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г. №329-ФЗ (ред. от 26.07.2017). URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 10.11.2017).

<sup>2</sup>Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ // Гарант. URL: <http://base.garant.ru/71129190/> (дата обращения: 10.04.2018).

<sup>3</sup>Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. №2403-р // Электронный фонд. URL: <http://docs.cntd.ru/document/420237583> (дата обращения: 10.04.2018).

<sup>4</sup>Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года №1101-р // Электронный фонд. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902169994> (дата обращения: 10.05.2018).

<sup>5</sup>Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы»: Постановление Правительства РФ от 21 января 2015 г. №30 // Гарант. URL: <http://base.garant.ru> (дата обращения: 10.11.2017).

<sup>6</sup>Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Воронежской области на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Воронежской области от 12 октября 2010 №679-р // Право. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docitself=&backlink=1&nd=106114836&page> (дата обращения: 10.11.2017).

8. Постановление Правительства Воронежской области от 31 декабря 2013 г. № 1202 «Об утверждении государственной программы Воронежской области «Развитие физической культуры и спорта»<sup>1</sup>.

9. Авторское исследование «Развитие физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства». Первый этап: выборка – стихийная. Число участников опроса – 200 респондентов. Массовый опрос молодых людей в возрасте 14-30 лет ленинского района г. Воронеж, февраль 2018 г. Второй этап: число участников опроса – 13 респондентов. Экспертный опрос сотрудники управы ленинского района г. Воронеж, март 2018 г.

**Научно-практическая значимость исследования** основывается на следующих положениях:

1) полученные в ходе исследования выводы могут быть использованы в процессе изучения таких дисциплин, как «Физическая культура и спорт», «Социальное партнерство в молодежной сфере»;

2) сформулированные общие рекомендации, предложенный проект, а также отдельные положения исследования могут использоваться в целях повышения эффективности работы отдела физической культуры и спорта Управы Ленинского района г. Воронеж;

3) разработанный автором инструментарий (анкеты) может быть применен для оценки и изучения данной проблемы не только в г. Воронеж, но и других городах России.

**Апробация результатов исследования.** По теме исследования были написаны научные статьи, опубликованные автором в научном журнале «Наука и образование: отечественный и зарубежный опыт»:

1) «Проблемы развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в городе Воронеж»;

---

<sup>1</sup>Об утверждении государственной программы Воронежской области «Развитие физической культуры и спорта»: Постановление Правительства Воронежской области от 31 декабря 2013 г. №1202 // Электронный фонд. URL: <http://docs.cntd.ru/document/460271463> (дата обращения: 10.05.2018).

2) «Занятия гребным спортом как часть физического воспитания молодежи в условиях высшей школы».

**Выпускная квалификационная работа** состоит из введения, трех глав, заключения, списка источников и литературы и приложений.

# **ГЛАВА I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МОЛОДЕЖНОГО СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМА СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА**

## **1.1. Теоретическое обоснование проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства**

Развитие физической культуры и спорта является важным фактором укрепления здоровья населения, увеличения продолжительности жизни. Федеральный закон 2015 года относит к вопросам местного значения поселений и городских округов обеспечение условий для развития массовой физической культуры и спорта на соответствующих территориях.

Физическая культура – составная часть культуры, область социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья.

Спорт – составная часть физической культуры, исторически сложившаяся в форме соревновательной деятельности и специальной практики подготовки человека к соревнованиям.

Таким образом, физическая культура и спорт – это один из видов человеческой деятельности, направленной на физическое совершенствование населения в целом и каждого отдельного человека, деятельности, оказывающей оздоровительное, воспитательное, политическое и социально-экономическое воздействие на общественное развитие человечества.

Важнейшим направлением политики органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта является физическое воспитание детей дошкольного возраста, а также обучающихся в образовательных учреждениях. При участии физкультурно-спортивных, профсоюзных,

молодежных и иных организаций органы местного самоуправления реализуют программы, в которых предусматриваются:

- повышение качества физического воспитания на основе обязательных нормативных требований физической подготовленности в дошкольных и иных образовательных учреждениях, детских оздоровительных, молодежных и спортивных лагерях;

- расширение и реконструкция действующих спортивных сооружений, строительство новых спортивных сооружений для проведения физкультурно-оздоровительной работы и подготовки спортивных резервов;

- введение дополнительных учебных и внеучебных физкультурных и спортивных занятий в образовательных учреждениях по согласованию с органами исполнительной власти субъектов РФ в области образования и в области физической культуры и спорта.

В рамках молодежной политики органы местного самоуправления участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с молодежью, способствуют ее привлечению к систематическим занятиям физической культурой и спортом в целях формирования здорового образа жизни, осуществляют мероприятия по профилактике правонарушений, совместно с физкультурно-спортивными организациями проводят массовые спортивные соревнования и спартакиады; создают с участием молодежных, детских и других организаций физкультурно-оздоровительные и спортивные клубы, в том числе оборонно-спортивные. Развитие физической культуры и спорта по месту жительства и в местах массового отдыха может осуществляться органами местного самоуправления в соответствии с муниципальными программами развития физической культуры и спорта.

Источниками финансирования развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне являются средства местного бюджета, физкультурно-спортивных организаций, в том числе общественных физкультурно-оздоровительных объединений, а также от продажи билетов спортивных лотерей, благотворительные пожертвования юридических и

физических лиц и другие поступления. При этом поступление средств из внебюджетных источников не может служить основанием для сокращения бюджетных отчислений на развитие физической культуры и спорта.

Органы местного самоуправления также имеют право:

- устанавливать льготы по налогам, сборам и платежам в местные бюджеты физкультурно-спортивным организациям, спортивным сооружениям всех форм собственности, осуществляющим деятельность в области оздоровления людей, массовой физической культуры и спорта;

- освобождать организации от уплаты части налога, поступающей на создание, содержание спортивных сооружений, а также проведение массовых спортивных мероприятий;

- вводить дополнительные компенсации и гарантии спортсменам, тренерам и другим организаторам физкультурно-спортивных мероприятий, призерам городских, районных соревнований и их тренерам за счет средств местного бюджета.

Вопрос финансирования является одним из самых сложных, которые приходится решать публично-правовым образованиям при развитии социальной инфраструктуры. Ограниченность ресурсов, многообразие и сложность функций, реализуемых на государственном и муниципальном уровнях, требуют поиска оптимальных моделей мобилизации и распределения имеющихся средств. При этом ширится число задач, решаемых публичной властью. Все это диктует необходимость поиска новых методов, способов, инструментов государственного управления. Одним из них является институт государственно-частного (муниципально-частного), или, шире, социального, партнерства.

Появление и становление социального партнерства связано с деятельностью правительства Великобритании, которое в 1990-е гг. предложило новую концепцию управления государственной собственностью посредством привлечения частного финансирования. Разработанная концепция потом была использована во многих странах с теми или иными

вариациями. Исследователи отмечают, что «одной из областей общественных отношений, где динамично развиваются проекты государственно-частного партнерства, является спорт». Олимпийские игры 2012 г. в Лондоне признаются одним «из ярких примеров государственно-частного (социального) партнерства в спортивной сфере». Обращается внимание на то, что «за рубежом пользуется популярностью следующий инструмент государственно-частного партнерства: при строительстве нового спортивного сооружения, например стадиона для спортивных соревнований, его финансирование объединяют с вложениями в постройку близлежащего объекта. В частности, это может быть торгово-развлекательный комплекс, и тем самым проводимые матчи или соревнования будут привлекать болельщиков в торговый центр. Государственно-частное партнерство здесь состоит в том, что в итоге спортивный объект зачастую принадлежит государству, а соседний объект – бизнесу»<sup>1</sup>.

Как свидетельствует мировой опыт, модель государственно-частного и муниципально-частного партнерства может использоваться для развития объектов спортивной инфраструктуры, предоставления публичных услуг в области спорта, проведения крупных спортивных соревнований. Возможно также государственно-частное партнерство при обеспечении безопасности во время проведения спортивных мероприятий.

В Российской Федерации расширение частного финансирования физической культуры и спорта, в том числе посредством использования такого инструмента, как государственно-частное (муниципально-частное) партнерство, признается одним из важных условий решения публичных задач в данной области. Так, в Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 г. отмечается, что «существующие ограничения в использовании государственно-частного

---

<sup>1</sup>Вилицов М. Государственно-частное партнерство: политико-правовой аспект // Власть. 2006. №7. С. 14.

партнерства не позволяют активно развивать спортивно-зрелищную индустрию и спортивную промышленность, обеспечивать доступность спортивных и физкультурно-оздоровительных услуг», и предлагается разработать «комплекс мер по развитию малого предпринимательства и государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта»<sup>1</sup>. После принятия Федерального закона от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» вопрос о введении механизма публично-частного партнерства во многом из теоретической плоскости перешел в разряд практических.

В целом проблема социального партнерства в управленческой деятельности, юридическая природа данного института активно привлекает внимание в отечественной юридической литературе. При этом следует обратить внимание на дискуссию о расширительном и узком понимании публично-частного партнерства. Так, ряд авторов полагают возможным относить к нему максимально широкое количество форм, в рамках которых осуществляется сотрудничество государства (муниципальных образований) и частных партнеров. Сторонники узкого понимания публично-частного партнерства обращают внимание на то, что расширенное толкование не позволяет отграничить публично-частное партнерство от иных форм взаимодействия государства (муниципальных образований) и частных субъектов, кроме того, с юридической точки зрения не позволяет эффективно использовать правовой инструментарий, так как документы, заключаемые в пределах такого взаимодействия, в основном носят декларативный характер и не реализуются практически.

---

<sup>1</sup>Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года №1101-р // Электронный фонд. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902169994> (дата обращения: 10.05.2018).



Дело в том, что в Федеральном законе от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» предусматриваются различные формы взаимодействия публично-властных образований и негосударственных (немуниципальных) структур. Достаточно указать на то, что развитие видов спорта фактически является публично-частным делом, так как в нем принимают участие органы государственной власти и негосударственные субъекты в виде спортивных федераций (общероссийских, региональных и местных). То же относится и к организации и проведению спортивных соревнований. Вовлеченность публичных и частных партнеров может послужить основанием для отнесения всех таких и иных подобных форм к проявлениям публично-частного партнерства. Но и в данном случае следует согласиться со сторонниками узкого подхода к пониманию публично-частного партнерства, что такое партнерство теряет свою уникальность как социальное явление. По сути, происходит замена понятия «взаимодействие государства (муниципальных образований) и иных лиц» на понятие «государственно-частное партнерство». Поэтому обоснованной является точка зрения, предполагающая выделение специфических признаков публично-частного партнерства.

Исходя из такой позиции построен Закон о государственно-частном партнерстве. В соответствии с его п. 1 ст. 3 государственно-частное, муниципально-частное партнерство рассматривается как «юридически оформленное на определенный срок и основанное на объединении ресурсов, распределении рисков сотрудничество публичного партнера, с одной стороны, и частного партнера, с другой стороны, которое осуществляется на основании соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве, заключенных в соответствии с настоящим Федеральным законом в целях привлечения в экономику частных инвестиций, обеспечения органами государственной власти и органами местного самоуправления доступности товаров, работ, услуг и

повышения их качества». Как видно, и данное определение не отличается совершенством. Достаточно обратить внимание на то, что определяемое понятие раскрывается через другое понятие, а именно «сотрудничество», требующее уточнения и при этом весьма неопределенное. В то же время подход, предложенный законодателем, предлагает отличать по формальному признаку социальное (муниципально-частное) партнерство от иных форм сотрудничества публично-властных субъектов с негосударственными структурами. Таким признаком является соглашение, заключаемое и оформляемое в соответствии с Законом о государственно-частном партнерстве. Следовательно, при развитии государственно-частного и муниципально-частного партнерства в области физической культуры и спорта следует ориентироваться на указанное выше определение данного понятия<sup>1</sup>.

Хотя следует признать, что приведенное понятие государственно-частного и муниципально-частного партнерства отличается определенной условностью. Например, деятельность государственных и негосударственных партнеров при подготовке к организации и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи, а также Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 г., Кубка конфедераций FIFA 2017 г. осуществлялась и осуществляется по модели, во многом напоминающей государственно-частное партнерство<sup>2</sup>.

Дальнейшее развитие государственно-частного и муниципального частного партнерства в области физической культуры и спорта уже в рамках, обозначенных Законом о государственно-частном партнерстве, сопряжено с решением ряда проблем. Часть из них связана с социальной составляющей.

Объекты спорта в соответствии с Законом о государственно-частном (социальном) партнерстве отнесены к объектам соглашений о

---

<sup>1</sup>Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ // Гарант. URL: <http://base.garant.ru/71129190/> (дата обращения: 10.04.2018).

<sup>2</sup>Сазонов В.Е. Особенности реализации проектов государственно-частного партнерства в области спорта // Спорт: экономика, право, управление. 2012. №3. С. 94-107.

государственно-частном (муниципально-частном) партнерстве (п. 12 ч. 1 ст. 7)<sup>1</sup>. Данное положение позволяет осуществлять государственно-частное и муниципально-частное партнерства в области физической культуры и спорта.

Как известно, публично-властным образованиям не всегда удается найти сбалансированный подход к определению приоритетов в физкультурно-спортивной политике. Нередко большая часть ресурсов, например, уходит на финансирование и обеспечение потребностей профессионального, а не массового спорта. Такое нарушение баланса публичных и частных интересов возможно и при реализации проектов государственно-частного (муниципально-частного) партнерства в области физической культуры и спорта.

В связи с этим отметим, что объекты спорта в Законе о государственно-частном партнерстве упомянуты в одном ряду с иными объектами социального обслуживания. Хотя, конечно, отсутствуют достаточные основания полагать, что упоминание иных объектов социального обслуживания является указанием родового характера применительно к объектам спорта, и его следует трактовать именно как некую конкретизацию в отношении объектов спорта, которые могут стать объектами соглашения о государственно-частном (муниципально-частном) партнерстве. Скорее всего, перечисление объектов образования, культуры, спорта, объектов, используемых для организации отдыха граждан и туризма, иных объектов социального обслуживания является не более чем перечислением без классифицирующего признака. Соответственно, любые объекты спорта могут стать объектами государственно-частного (социального) партнерства.

Вместе с тем не следует забывать о социальной составляющей деятельности Российской Федерации, субъектов РФ и муниципальных

---

<sup>1</sup>Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ // Гарант. URL: <http://base.garant.ru/71129190/> (дата обращения: 10.04.2018).

образований в области физической культуры и спорта. Развитие практики государственно-частного партнерства в области физической культуры и спорта должно диктоваться потребностью реализации целей и задач социальной политики публичных властей в данной области. В связи с этим необходимо напомнить, что в «Законе о физической культуре и спорте» за Российской Федерацией, субъектами РФ и муниципальными образованиями закрепляется широкий реестр полномочий социального характера. В частности, общефедеральные власти организуют и проводят всероссийские спортивные соревнования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, международные спортивные соревнования указанных лиц, организуют строительство и реконструкцию объектов спорта, развивают студенческий спорт, содействуют развитию детско-юношеского спорта, школьного спорта, участвуют в содействии развитию массового спорта (ст. 6). Органы государственной власти субъектов РФ принимают участие в подготовке программ развития видов спорта в части включения в них мероприятий по развитию детско-юношеского спорта, школьного спорта, массового спорта, спорта инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в субъектах РФ, содействуют развитию массового спорта, спорта высших достижений, реализуют меры по развитию физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья, адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в субъектах РФ (ст. 8). К полномочиям органов местного самоуправления отнесены развитие школьного спорта и массового спорта, организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан, развитие детско-юношеского спорта в целях создания условий для подготовки спортивных сборных команд муниципальных образований и участие в обеспечении подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд субъектов РФ (ст. 9).

Распределение публичных ресурсов в области физической культуры и спорта должно быть обусловлено именно социальными обязательствами публичных властей. Основанием для такого вывода является ст. 7 Конституции РФ, провозглашающая Российскую Федерацию социальным государством. Но, как отмечается в литературе, «для развития массового спорта государственно-частное партнерство реализуется не так часто и эффективно, как для спорта высших достижений»<sup>1</sup>. Вполне естественно, что бизнес, частные партнеры заинтересованы в тех проектах, которые являются более коммерчески привлекательными. Но это логика бизнеса. Вместе с тем публично-властные образования имеют обременения социального характера, обязательства перед гражданами как потребителями государственных и муниципальных услуг. Поэтому при распределении публичных ресурсов выбор проектов государственно-частного (муниципально-частного) партнерства должен определяться не только и не столько коммерческими соображениями. Исходя из этого, представляется возможным в Законе о государственно-частном партнерстве применительно к объектам спорта как объектам государственно-частного (муниципально-частного) партнерства указать приоритетные направления такой формы публично-частного взаимодействия и выделить объекты спорта, связанные с развитием массового, студенческого, детско-юношеского, адаптивного спорта, физической культуры и спорта по месту жительства граждан.

Закрепляя основы взаимодействия спортивных клубов и публично-властных образований, законодатель выбрал модель государственной поддержки данных физкультурно-спортивных организаций. В частности, спортивным клубам могут оказывать содействие федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ, органы местного самоуправления посредством: 1) строительства,

---

<sup>1</sup>Кладиева М.В., Надтока Т.Б. Государственно-частное партнерство // Рецензенты. 2017. №6. С. 156-164.

реконструкции, ремонта спортивных сооружений и иных объектов спорта; 2) передачи в безвозмездное пользование или долгосрочную аренду на льготных условиях помещений, зданий, сооружений, являющихся собственностью Российской Федерации или субъектов РФ либо муниципальной собственностью; 3) обеспечения спортивным инвентарем и оборудованием; 4) оказания иной поддержки в порядке и в случаях, которые установлены нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, нормативными правовыми актами органов государственной власти субъектов РФ или муниципальными правовыми актами. Каких-либо специальных условий и механизмов такой государственной (муниципальной) поддержки в Законе о физической культуре и спорте не предусмотрено. Такой законодательный текст не позволит в полной мере развивать клубы как разновидность физкультурно-спортивных организаций. Во многом особенности правового положения спортивных клубов остаются неясными.

Реализация проектов государственно-частного партнерства позволит учесть оба аспекта. Первый – за счет вовлечения бизнеса, так как он лучше ориентирован в рыночных условиях. Вторым аспектом – за счет государства, так как его участие позволит контролировать цены на услуги в сфере услуг физической культуры и спорта. Отметим, что бизнес всегда находится в поисках мест для инвестиционных вливаний, но при этом с максимальной отдачей. В отличие от большого спорта, требующего больших капиталовложений для реализации глобальных проектов и строительства крупных объектов, таких как, например, тренировочные базы, для массового спорта необходимы меньшие вложения, в силу чего существует больше возможностей для привлечения частного сектора.

## **1.2. Опыт решения проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства**

Необходимость развития и модернизации объектов инфраструктуры в сфере физической культуры и спорта при существующих бюджетных ограничениях обусловила актуальность применения инструментов государственно-частного партнерства и привлечение частных инвестиций для реализации проектов данной сферы. Государственно-частное (социальное) партнерство является стабильным инструментом, успешно используемым в зарубежных странах в целях развития различных видов инфраструктуры.

В качестве форм государственно-частного партнерства, закрепленных на законодательном уровне выделяют концессионные соглашения и иные соглашения о государственно-частном партнерстве. В Российской Федерации в последнее десятилетие государственно-частное партнерство также получило импульс к развитию, о чем свидетельствует статистика.

Так, в настоящее время на территории Российской Федерации на стадии создания (реконструкции) объектов инфраструктуры находится порядка 870 проектов государственно-частного партнерства (всего на различных стадиях реализации находятся более 1 300 проектов), суммарным объемом частных инвестиций около 640 млрд. руб.<sup>1</sup>

Среди реализованных проектов государственно-частного партнерства физической культуры и спорта на региональном уровне можно назвать 3 физкультурно-оздоровительных комплекса в Нижегородской области, построенных на базе концессионных соглашений между Правительством Нижегородской области и ЗАО «Волга-Спорт» на период – 11 лет, включая год на строительство. Физкультурно-оздоровительные комплексы оснащены ледовым катком, бассейном, тренажерным и спортивными залами для спортивных игр, футбольным полем, а также включают развлекательные

---

<sup>1</sup>Данные Минэкономразвития России, расчеты Центра развития ГЧП. URL: <https://www.invest-murman.ru/download/gchp/issledovanie.pdf> (дата обращения: 01.06.2018).

помещения: боулинг и бильярд. Также при строительстве комплексов были учтены условия доступности для маломобильных категорий населения<sup>1</sup>.

Среди муниципальных проектов государственно-частного партнерства следует отметить физкультурно-оздоровительный комплекс в Калининграде. Форма проекта – государственный контракт с инвестициями частного сектора. Общий объем инвестиций составил – 363 млн. рублей. Доля бюджетных средств – 51% (185,1 млн.), доля частного сектора – 48,8% (177,9 млн.)<sup>2</sup>. В данном комплексе планируется проводить формирование и подготовку спортивного резерва по плаванию, художественной гимнастике и зимним видам спорта: хоккей, фигурное катание и керлинг.

Приведенные данные свидетельствуют о незначительной доле проектов физической культуры и спорта в общей массе проектов, притом, что социальная значимость объектов физической культуры и спорта имеет одно из преимущественных значений в сфере объектов социальной инфраструктуры.

Большую роль в стимулировании занятий спортом сейчас играет ФЦП «Развитие спорта в РФ на 2016-2020 годы»<sup>3</sup>. За время ее реализации было финансировано строительство около 1000 объектов. В настоящее время эта программа выступает основным документом развития и региональных систем спорта, в рамках которых продолжается планомерное развитие спортивной инфраструктуры по всей стране. Пример тому Воронежская область, в которой финансирование программы только по линии регионального бюджета за 6 лет выросло больше чем в 20 раз – с 20,3 до

---

<sup>1</sup>Методические материалы для органов власти субъектов Российской Федерации о реализации проектов на основе государственно-частного партнерства по развитию спортивной инфраструктуры. URL: <http://www.minsport.gov.ru/2017/doc/A5Sport22017e.pdf> (дата обращения: 01.06.2018).

<sup>2</sup>Методические материалы для органов власти субъектов Российской Федерации о реализации проектов на основе государственно-частного партнерства по развитию спортивной инфраструктуры. URL: <http://www.minsport.gov.ru/2017/doc/A5Sport22017e.pdf> (дата обращения: 01.06.2018).

<sup>3</sup>О федеральной целевой программе «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2022 годы»: Постановление Правительства Российской Федерации от 21 января 2015 г. №30-пп // Правительство РФ. URL: <http://government.ru/media/files/x7uHn4HpRIM.pdf> (дата обращения: 07.09.2017).



461,3 млн. рублей. Благодаря ее реализации численность воронежцев, систематически занимающихся физической культурой и спортом, по сравнению с 2010 годом возросла на 15% и составила 513658 человек. В Воронежской области идет стремительное развитие, как профессионального спорта, так и массового. На территории региона функционируют 75 спортивных школ, среди которых 27 школ олимпийского резерва и 2 специализированных центра тренировки сборных Воронежской области. В спортивных центрах происходит подготовка по 14 игровым и 51 индивидуальным спортивным дисциплинам, среди этих видов спорта 34 олимпийских. Порядка 200 местных спортсменов входят в состав сборных российских команд по различным видам спорта<sup>1</sup>.

В Воронежской области каждый год проводится более 500 спортивных и физкультурных соревнований, среди них наиболее массовые: «Кросс нации», «Лыжня России», «Оранжевый мяч», «Российский азимут». Среди детей также проводятся состязания по мини-футболу и футболу в рамках законопроекта «Мини-футбол в школу», «Кожаный мяч» и прочие. Также регулярно проходят соревнования по хоккею и шахматам. Воронежская область активно включилась в возрождение комплекса ГТО. Так, в январе 2017 года стартовала Спартакиада Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) среди трудящихся Воронежской области.

В области работает 25 крупных стадионов вместительностью 1500 человек и более, 1428 спортивных залов, 44 плавательных бассейна, 3542 спортивных стадионов без трибун, а также дворцы спорта, манежи и базы для лыжных видов спорта. Кроме того, область владеет 151 сооружением для тренировки стрелков, 5 гребными базами и 8 сооружениями для других видов спортивной подготовки. Благодаря финансовой поддержке ПАО «Газпром»,

---

<sup>1</sup>Методические материалы для органов власти субъектов Российской Федерации о реализации проектов на основе государственно-частного партнерства по развитию спортивной инфраструктуры. URL: <http://www.minsport.gov.ru/2017/doc/A5Sport22017e.pdf> (дата обращения: 01.06.2018).

по программе «Газпром-детям» возведено 36 оздоровительно-игровых площадки. Также 4 подобные площадки построены при поддержке Фонда «Новое поколение».

Особенно острыми проблемами, сдерживающими развитие физической культуры и спорта в городском округе город Воронеж и требующими неотложного решения, являются:

- недостаточное привлечение населения, особенно социально незащищенных слоев, к регулярным занятиям физической культурой и спортом и снижение его активности;

- отсутствие у населения потребности в активных занятиях физической культурой и спортом и осознанной необходимости здорового образа жизни;

- несоответствие уровня материально-технической базы и спортивной инфраструктуры современным требованиям.

В городском округе г. Воронеж развитие физической культуры и спорта осуществляется преимущественно за счет бюджетных средств.

В Воронеж проводится реконструкция тренировочных площадок на стадионах «Чайка» и «Локомотив», финансирование ремонта которых осуществляется с привлечением средств компании «РСУ-55», одержавшей победу на аукционе. Это связано с тем, что на указанных выше стадионах будут тренироваться команды-участницы Чемпионата мира по футболу-2018 в России.

Воронежская область все чаще становится центром внимания спортивных событий международного масштаба. И это не удивительно, ведь в регионе активно налажена реализация государственной программы развития физической культуры и спорта. Строительство спортивных и физкультурно-оздоровительных объектов являются важным звеном этой программы.

Особенно развито строительство хоккейных площадок и ледовых дворцов, это связано с тем, что хоккей в Воронеж всегда являлся любимым видом спорта горожан. Такие крупные школы высокого уровня как

«Трактор» и «Мечел», активно поддерживают интерес молодежи в этом популярном виде спорта.

### **1.3. Анализ законодательства в области развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях**

За последние годы в развитии законодательства в области физической культуры и спорта произошли серьезные изменения. И 30 марта 2008 года вступил в силу новый Федеральный закон от 04.12.2007 №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»<sup>1</sup>, который действует по настоящее время. Федеральный закон является третьим по счету законом в истории становления спортивного законодательства в России и направлен на совершенствование государственного регулирования и создание современной законодательной базы в области физической культуры и спорта, соответствующей новому уровню социально-экономического развития.

Данный Федеральный закон содержит новые подходы к регулированию отношений в области физической культуры и спорта по созданию необходимых условий для развития физической культуры и спорта, физического воспитания населения, подготовки спортивного резерва и сборных команд Российской Федерации по различным видам спорта для их успешного выступления на международных соревнованиях, в том числе Олимпийских играх.

В Федеральном законе существенно расширен и уточнен понятийный аппарат, распределены компетенции и зоны ответственности между государством и самоуправляемыми спортивными организациями, созданы экономические и организационные условия для развития, как спорта высших достижений, так и массового спорта.

В рамках данного исследования стоит отметить Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве,

---

<sup>1</sup>Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г. №329-ФЗ // КонсультантПлюс. URL: <https://giod.consultant.ru/documents/939326> (дата обращения: 10.11.2017).

муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации»<sup>1</sup>. Как свидетельствует мировой опыт, модель государственно-частного и муниципально-частного партнерства может использоваться для развития объектов спортивной инфраструктуры, предоставления публичных услуг в области спорта, проведения крупных спортивных соревнований.

В Российской Федерации расширение частного финансирования физической культуры и спорта, в том числе посредством использования такого инструмента, как государственно-частное (муниципально-частное) партнерство, признается одним из важных условий решения публичных задач в данной области. Так, в Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 г. отмечается, что «существующие ограничения в использовании государственно-частного партнерства не позволяют активно развивать спортивно-зрелищную индустрию и спортивную промышленность, обеспечивать доступность спортивных и физкультурно-оздоровительных услуг», и предлагается разработать «комплекс мер по развитию малого предпринимательства и государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта.

Таким образом, изучив проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в Российской Федерации с использованием механизма социального партнерства, можно сделать следующие выводы:

Во-первых, под государственно-частным партнерством понимают «юридически оформленное на определенный срок и основанное на объединении ресурсов, распределении рисков сотрудничество публичного партнера, с одной стороны, и частного партнера, с другой стороны, которое осуществляется на основании соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве, заключенных в соответствии с настоящим Федеральным законом в целях привлечения в экономику частных инвестиций, обеспечения органами

---

<sup>1</sup>Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ // Гарант. URL: <http://base.garant.ru/71129190/> (дата обращения: 10.04.2018).

государственной власти и органами местного самоуправления доступности товаров, работ, услуг и повышения их качества»<sup>1</sup>.

Во-вторых, на территории Воронежской области находится огромное количество спортивных сооружений, а также активно налажена реализация государственной программы развития физической культуры и спорта. Строительство спортивных и физкультурно-оздоровительных объектов являются важным звеном этой программы.

В-третьих, развитие физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма государственно-частного партнерства регулируется целым рядом нормативно-правовых актов.

---

<sup>1</sup>Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ // Гарант. URL: <http://base.garant.ru/71129190/> (дата обращения: 10.04.2018).

## **ГЛАВА II. АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МОЛОДЕЖНОГО СПОРТА В Г. ВОРОНЕЖ И ЕЕ ПРОЕКТНОЕ РЕШЕНИЕ**

### **2.1. Проблемное исследование целевых групп**

Для выявления основных проблем развития физической культуры и молодежного спорта в г. Воронеж был проведен массовый опрос 200 молодых людей в возрасте 14-30 лет Ленинского района г. Воронеж, направленный на выявление проблем развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства и экспертный опрос. В качестве экспертов выступили сотрудники Управы Ленинского района г. Воронеж – 13 человек (Приложение 1).

Анализ ответов массового опроса молодежи показал:

Во-первых, 68% опрошенных понимают под физической культурой часть культуры, представляющую собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития. На втором месте стоит ответ – «учебный предмет в школе» (Диаграмма 1).



Диаграмма 1. Понятие физической культуры, в %

Можно сделать вывод о том, что мнение 87% респондентов совпадает с общепринятым толкованием понятия «физическая культура» – часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития.

Во-вторых, можно наблюдать, что количество тех, кто не занимается физической культурой спортом, составляет 62,4%. Здесь сказывается влияние различных факторов. Для многих это отсутствие условий, недостаточно развитая инфраструктура, нехватка профессионалов в данной сфере. Другие причины слабой ориентации людей на здоровье и недостаточной ориентации на высокий уровень физического развития это – недостаточная мотивация, неразвитость культурно-исторических традиций, стимулирующих здоровый образ жизни и физическое совершенство (Диаграмма 2).

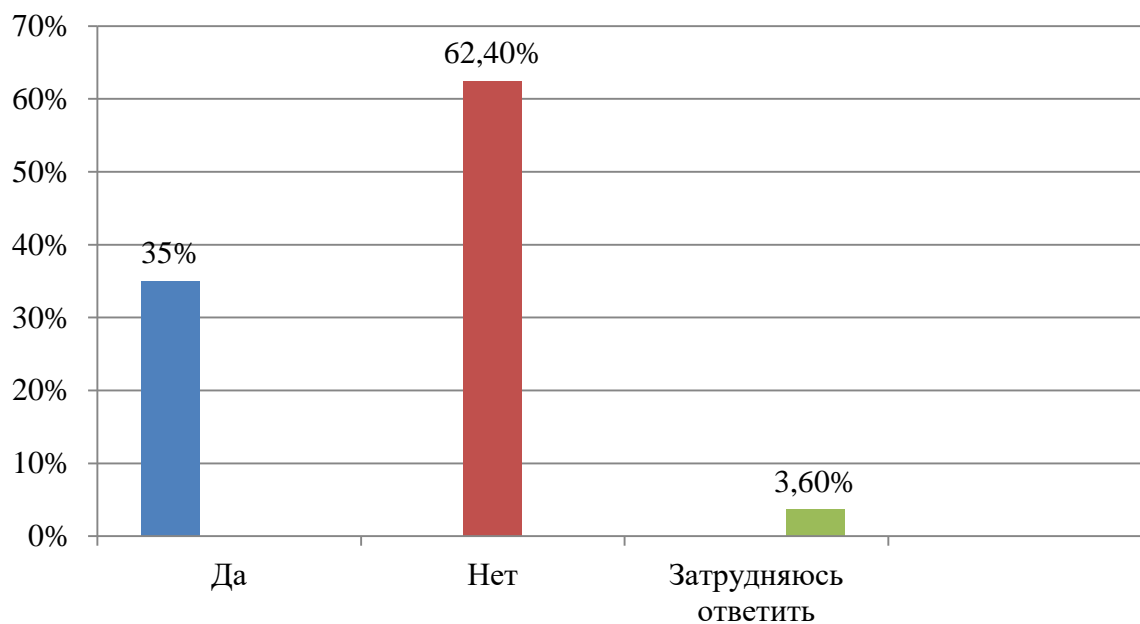


Диаграмма 2. Занимаетесь ли Вы физической культурой и спортом, в %

Если говорить об эффективной поддержке развития спорта и физической культуры в нашей стране, то в данном случае респонденты указали, что данная поддержка оказывается. И действительно, на поддержку спортивных программ государство ежегодно выделяет немалые средства. Вместе с тем в стране все чаще проводятся соревнования мирового уровня. Спорт, здоровый образ жизни становятся популярным трендом в современной России. Значительное количество россиян регулярно занимаются спортом, болеют за любимые спортивные команды, следят за спортивными соревнованиями. Однако в развитии отечественного спорта присутствуют серьезные проблемы, которые нужно решать как можно скорее.

В-третьих, 85% опрошенных молодых людей не слышали о реализованных проектах социального партнерства в области развития физической культуры и спорта на своей территории. Это можно объяснить плохой информированностью о данных проектах, незаинтересованностью самих людей об этом разузнать информацию, а также тем, что социальное партнерство в нашей стране только начинает набирать популярность (Диаграмма 3).



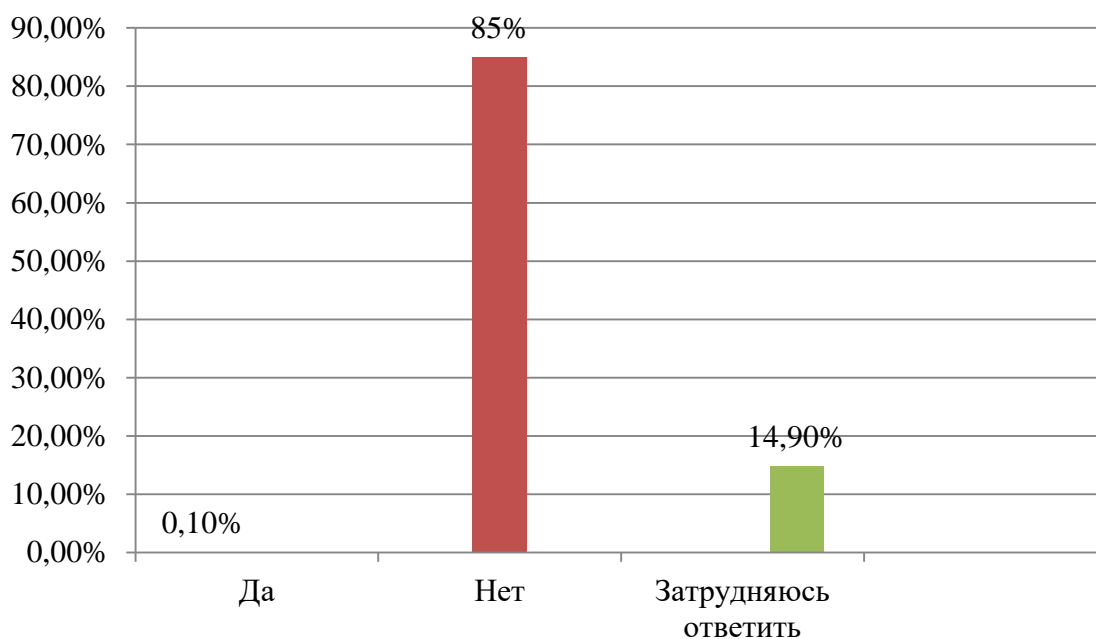


Диаграмма 3. Слышали ли Вы о реализованных проектах социального партнерства в области развития физической культуры и спорта на Вашей территории, в %

Лишь 0,1 % респондентов ответило на вопрос положительно. Скорее всего, они уже были проинформированы о том, что Министерство спорта РФ намерено, начиная с 2018 года, субсидировать Воронежские региональные проекты государственно-частного партнёрства в рамках федеральной программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы».

Предполагается, что к этому источнику будут поэтапно подключаться все регионы. Но характерно, что Воронежская наряду с Новосибирской областью стартует первой.

Уровень информированности о реализованных проектах социального партнерства в области развития физической культуры и спорта на своей территории из числа тех, оказался практически нулевым. Только несколько человек смогли привести в пример несколько таких проектов, реализуемых на территории города. В список вошли: реконструкция конноспортивного комплекса в Центральном парке; реконструкция культурно-развлекательного центра «Октябрь».

На вопрос «Имеются ли по месту Вашего жительства спортсооружения, спортплощадки шаговой доступности (до 15 минут

ходьбы), построенные частным инвестором, где можно заниматься физической культурой и спортом?» 44% ответило, что есть, но мало. Респонденты прокомментировали это таким образом: многие высказались о дороговизне предоставляемых услуг; некоторым неудобно заниматься из-за большого скопления народа; а небольшой процент опрошенных и вовсе не знает о существовании таких площадок в своем районе. Таким образом, можно подчеркнуть целесообразность реализации задуманного проекта о реставрации имеющейся на территории Ленинского района спортивной площадки для занятий спортом различных групп населения на основе государственно-частного партнерства.

Под «социальным партнерством» 83% опрошенных понимают общественную структуру, направленную на согласование совместных действий различных сторон в выработке и реализации общественно значимых договоров на определенный срок, а также система институтов и механизмов согласования интересов участников производственного процесса: работников и работодателей, основанная на равном сотрудничестве.

В ходе проведенного экспертного опроса были получены следующие данные:

Во-первых, по мнению респондентов, сотрудников Управы Ленинского района г. Воронеж, необходимо пропагандировать здоровый образ, физическую культуру и занятия спортом среди молодежи. Это можно объяснить тем, что особенно среди подростков и молодежи наблюдается безответственное отношение к здоровью как к непреходящей ценности. Поэтому в последнее время активизировалось внимание к здоровому образу жизни молодежи, что отражает озабоченность общества здоровьем специалистов, выпускаемых высшей школой, ростом заболеваемости в процессе профессиональной подготовки, снижением работоспособности в трудовой сфере (Диаграмма 4).



Диаграмма 4. Как Вы считаете, нужна ли пропаганда здорового образа, физической культуры и занятий спортом среди молодежи, в %

Во-вторых, 52% респондентов считают, что необходимо к строительству или реконструкции спортивного объекта привлекать частных инвесторов (предпринимателей, крупные организации). Инвесторы, вкладывая средства в строительство хозяйственных и других объектов, получают хорошие выгоды. Если в основе финансирования лежит правильная оценка рисков и предполагаемой прибыли, то государственная или частная компания только выиграет от инвестирования в строительство (Диаграмма 5).

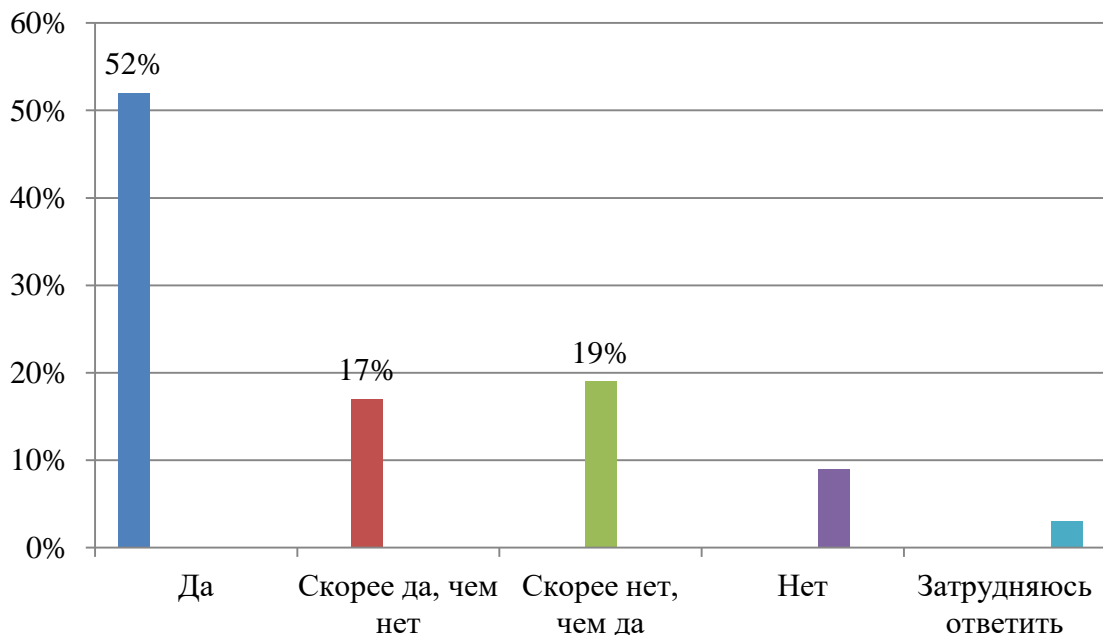


Диаграмма 5. Как Вы считаете, необходимо ли к строительству или реконструкции спортивного объекта привлекать частных инвесторов (предпринимателей, крупные организации), в %

В-третьих, эксперты утверждают, что соответствие материальной и технической базы дворовых спортивных площадок Ленинского района г. Воронеж не на достаточном уровне отвечают современным требованиям. Это можно объяснить тем, что, во-первых, на территории Ленинского района во дворах домов, которым более 25 лет, построено небольшое количество спортивных сооружений, а, во-вторых, уже имеющиеся сооружения довольно старые и, возможно, не пригодны к эксплуатации (Диаграмма 6).

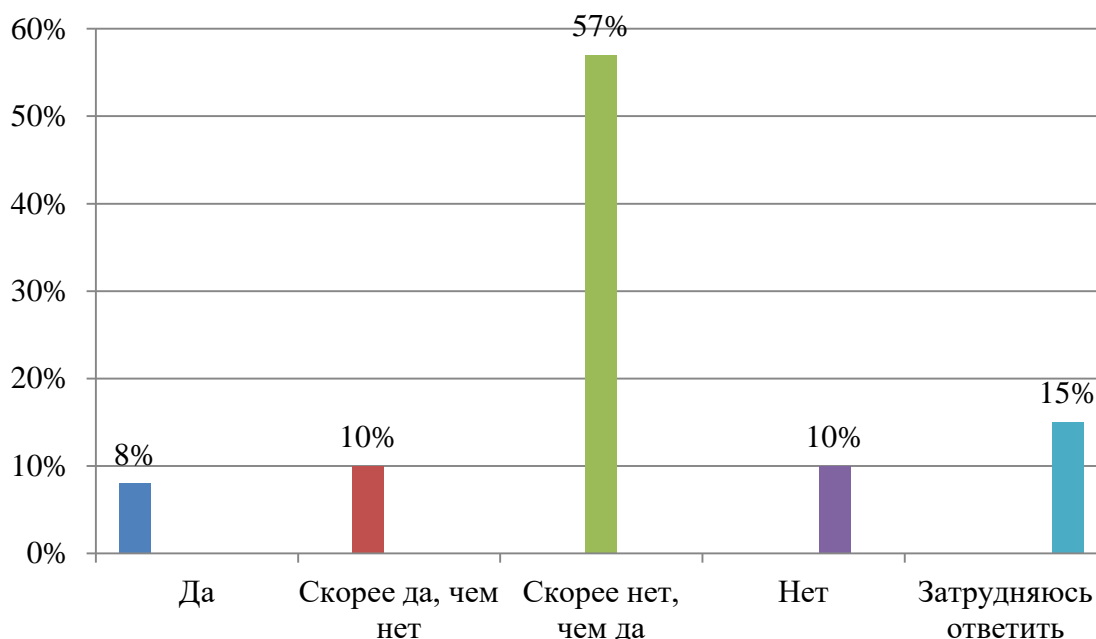


Диаграмма 6. Соответствие материально-технической базы дворовых площадок Ленинского района г. Воронеж современным требованиям, в %

Государство обеспечивает поддержку физической культуры и спорта на всех уровнях от федерального до муниципального, однако для своевременной модернизации спортивной инфраструктуры только государственных мер недостаточно. Основная проблема – нехватка бюджетного финансирования строительства новых спортивных объектов: стадионов, спортивных площадок, физкультурно-оздоровительных комплексов, а также модернизации существующих, построенных еще в советское время. По сути, государство просто «не успевает» за растущими потребностями общества, и спорт здесь не исключение. В этой ситуации для реализации социально значимых задач государство

привлекает бизнес на основе сложившегося в мировой практике государственно-частного партнерства. Поэтому был предложен проект «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства».

Из всего сказанного можно сделать следующие выводы:

1. В результате проведенного массового опроса молодежи Ленинского района городского округа г. Воронеж было выяснено, что тема государственно-частного партнерства в развитии спорта для них мало известна, хотя желающих заниматься физической культурой и спортом достаточно много, но не все могут себе это позволить.

2. Основываясь на данных экспертного опроса, было выяснено, что предложенный им проект является актуальным и интересным на сегодняшний день, т.к. материально-техническая база спортивных (в т.ч. дворовых) сооружений не соответствует современным требованиям, а бюджетного финансирования попросту недостаточно. В связи с этим необходимо привлечение спонсоров для реализации данного проекта на основе государственно-частного партнерства.

## 2.2. Паспорт проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»

УТВЕРЖДАЮ  
(куратор)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)  
М.П.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ:  
(председатель экспертной комиссии  
по рассмотрению проектов при органе  
исполнительной власти, государственном органе  
области)

\_\_\_\_\_  
(должность)  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)  
М.П.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

### Паспорт проекта

Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства  
Идентификационный номер \_\_\_\_\_

ПРИНЯТО К ИСПОЛНЕНИЮ:  
(руководитель проекта)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)  
М.П.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

## Общие сведения о документе

<b>Основание для составления документа:</b>	Постановление Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года № 202-пп «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»
<b>Назначение документа:</b>	Регламентация взаимодействия между основными участниками проекта, закрепление полномочий и ответственности каждой из сторон в связи с реализацией проекта
<b>Количество экземпляров и место хранения:</b>	Выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии
<b>Содержание:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Группа управления проектом</li> <li>2. Основание для открытия проекта</li> <li>3. Цель и результат проекта</li> <li>4. Ограничения проекта</li> <li>5. Критерии оценки и характеристика проекта</li> </ol>
<b>Изменения:</b>	Изменения в паспорт проекта вносятся путем оформления ведомости изменений

## 1. Группа управления проектом

Название и реквизиты организации	ФИО, должность, контактные данные представителя	Наименование и реквизиты документа, подтверждающего участие представителя в проекте
<p><b>Координирующий орган:</b> Управа Ленинского района городского округа г. Воронеж</p> <p>Телефон: Адрес: г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 115</p> <p>E-mail:</p>	<p><b>Куратор проекта:</b> Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района городского округа г. Воронеж</p> <p>Телефон: Адрес: г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 115</p> <p>E-mail:</p>	<p>Утвержденная команда проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» от «__» _____ 20__ г. № _____</p>
<p><b>Исполнитель:</b> Управа Ленинского района г. Воронеж</p> <p>Телефон: ----- Адрес: г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 115</p> <p>E-mail:</p>	<p><b>Руководитель проекта:</b> Чернова Валерия Дмитриевна, студентка 4 курса кафедры СОПМ Института управления</p> <p>Телефон: Адрес: E-mail:</p>	<p>Утвержденная команда проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» от «__» _____ 20__ г. № _____</p>



## 2. Основание для открытия проекта

<b>2.1. Направление Стратегии социально-экономического развития Воронежской области:</b>	Физическая культура и спорт (п. 1.2.2.)
<b>2.2. Индикатор (показатель) реализации Стратегии социально-экономического развития Воронежской области:</b>	увеличение к 2020 году в 2 раза населения, активно занимающегося физической культурой
<b>2.3. Наименование государственной программы Воронежской области</b>	Государственная программа Воронежской области «Развитие физической культуры и спорта»
<b>2.4. Наименование подпрограммы государственной программы Воронежской области</b>	«Развитие физической культуры и массового спорта в Воронежской области»
<b>2.5. Сведения об инициации проекта</b>	Инициатор: Чернова Валерия Дмитриевна, студентка 4 курса кафедры СОРМ Института управления Телефон: E-mail:  Дата регистрации:  Формальное основание для открытия проекта:

### 3. Цель и результат проекта

3.1. Измеримая цель проекта:	Повысить уровень вовлечения молодежи в занятия физической культурой и спортом к 30.09.2019 г. на 20% на территории Ленинского района г. Воронеж посредством реализации социального партнерства	
3.2. Способ достижения цели:	Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства	
3.3. Результат проекта:	<b>Результат:</b>	<b>Вид подтверждения:</b>
	Повышен уровень вовлеченности в занятия физической культурой и спортом среди молодежи к 30.09.2019 г. на 20% на территории Ленинского района г. Воронеж посредством реализации проекта на основе социального партнерства.	Методика выявления уровня развития физической культуры и спорта среди молодежи
3.4. Требования к результату проекта:	<b>Требование:</b>	<b>Вид подтверждения:</b>
	Увеличение количества пользователей спортивной площадкой	Явочные листы участников
	Соответствие требованиям ГОСТа спортивного оборудования и инвентаря.	Акты испытания спортивного оборудования и инвентаря
	Наличие отчетов о деятельности в рамках данного проекта в электронных и печатных СМИ г. Воронеж.	Фотоотчеты в социальных сетях
3.5. Пользователи результатом проекта:	Молодежь Ленинского района г. Воронеж	

#### 4. Ограничения проекта

<b>БЮДЖЕТ ПРОЕКТА (тыс. руб.):</b>	
Целевое бюджетное финансирование:	<b>510, 961</b>
- федеральный бюджет:	-
- областной бюджет:	-
- местный бюджет:	<b>510, 961</b>
Внебюджетные источники финансирования:	<b>1 213</b>
- средства хозяйствующего субъекта:	<b>1 213</b>
- заемные средства:	-
- прочие (собственные средства):	-
<b>Общий бюджет проекта:</b>	<b>1 723 961</b>
<b>СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА (чч.мм.гг.)</b>	
Дата начала проекта (план):	<b>01.01.2019</b>
Дата завершения проекта (план):	<b>01.09.2019</b>

### 5. Критерии оценки и характеристика проекта

<b>КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТА</b>	
<b>Наименование критерия</b>	<b>Показатель</b>
Отклонение по бюджету (п. 4):	Превышение на не более 86 198, 05 руб. (5 %) относительно базового бюджета проекта соответствует <b>15 %</b> успешности проекта
Отклонения по срокам (п. 4):	Превышение на не более 3 дней относительно установленного срока окончания проекта соответствует <b>15 %</b> успешности проекта
Достижение результата проекта (п. 3.3):	Наличие результата проекта соответствует <b>55%</b> успешности проекта
Соблюдение требований к результату проекта (п. 3.4):	Выполнение всех требований к результату проекта соответствует <b>15%</b> успешности проекта
<b>ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА</b>	
Территория реализации проекта: г. Воронеж, ул. Ворошилова, д. 10А	
Уровень сложности проекта: начальный	
Тип проекта: социальный	

### 2.3. План управления проектом «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»

УТВЕРЖДАЮ  
(куратор)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)  
М.П.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ:  
(председатель экспертной комиссии  
по рассмотрению проектов при органе  
исполнительной власти, государственном органе  
области)

\_\_\_\_\_  
(подпись) (должность) (ФИО)  
М.П.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

#### План управления проектом

Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства  
Идентификационный номер \_\_\_\_\_

ПОДГОТОВИЛ:

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (ФИО)  
М.П.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

## Общие сведения о документе

<b>Основание для составления документа:</b>	Постановление правительства Воронежской области от 30 августа 2016 года № 612-п «Об утверждении Положения о системе управления проектами и проектной деятельности в правительстве Воронежской области и исполнительных органах государственной власти Воронежской области»
<b>Назначение документа:</b>	детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов
<b>Количество экземпляров и место хранения:</b>	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
<b>Содержание:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Календарный план-график работ по проекту</li> <li>2. Бюджет проекта</li> <li>3. Риски проекта</li> <li>4. Команда проекта</li> <li>5. Планирование коммуникаций</li> </ol>
<b>Изменения:</b>	изменения в плане управления проектом выполняются путем оформления ведомости изменений

## 1. Календарный план-график работ по проекта

Код задачи	Название задачи	Длительность, дни	Дата начала работ	Дата окончания работ (контрольная точка)	Документ, подтверждающий выполнение работы	ФИО ответственного исполнителя
1.	Подготовительный блок работ	90	01.01.2019	31.03.2019		Чернова В.Д.
1.1.	Согласование проекта со всеми административными органами	59	01.01.2019	28.02.2019	Протокол заседания комиссий, заседающей по реализации проекта	Руководитель Управы Ленинского района
1.2.	Получение всех необходимых разрешений	59	01.01.2019	28.02.2019	Протокол заседания комиссий, заседающей по реализации проекта	Руководитель Управы Ленинского района
1.3.	Поиск инвесторов	31	01.03.2019	31.03.2019	Проведение электронных торгов	Представитель Управы Ленинского района
2.	Основной блок работ	151	01.04.2019	29.08.2019		Чернова В.Д.
2.1.	Установка спортивного инвентаря и оборудование спортивной площадки	61	01.04.2019	31.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района

2.1.1.	Установка скамеек, стола для армрестлинга	4	01.04.2019	04.04.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района
2.1.2.	Установка сектора для прыжков с разбега	2	06.04.2019	07.04.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района
2.1.3.	Установка баскетбольных щитов	1	09.04.2019	09.04.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района



2.1.4.	Заливка фундамента для футбольного поля	32	13.04.2019	14.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района
2.1.5.	Укладка футбольного поля искусственным покрытием	3	19.05.2019	21.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района
2.1.6.	Разметка футбольного и баскетбольного поля	2	23.05.2019	24.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района

2.1.7.	Установка ворот	1	27.05.2019	27.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района
2.1.8.	Установка волейбольной сетки	1	29.05.2019	29.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района
2.1.9.	Разметка границ на поле для футбола, волейбола и баскетбола	1	31.05.2019	31.05.2019	Акт о проведенной работе	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района

2.2.	Проведение спортивных мероприятий	90	01.06.2019	29.08.2019	Явочные листы участников	Чернова В.Д.
2.2.1.	Торжественное открытие обновленной спортивной площадки	1	01.06.2019	01.06.2019	Явочные листы участников	Руководитель Управы Ленинского района
2.2.2.	Чемпионат по детскому футболу среди дворовой команды Ленинского района и ФК «Факел»	10	05.06.2019	15.06.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.3.	Проведение спортивного праздника «Мама, папа, я – спортивная семья»	1	17.06.2019	17.06.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.4.	Спортивный праздник для людей пенсионного возраста «Ай, да Мы!»	1	19.06.2019	19.06.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.5.	Соревнования по баскетболу среди дворовых команд Ленинского района	7	21.06.2019	27.06.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.6.	Мужской турнир «ЖИМ»	4	29.06.2019	02.07.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.7.	День силачей (армрестлинг и гиревой спорт)	1	04.07.2019	04.07.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.8.	Спортивно-оздоровительный фестиваль народных спортивных игр «Молодецкие забавы»	5	06.07.2019	10.07.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.9.	Спартакиада муниципальных районов г. Воронеж по волейболу под девизом «Быстрее, Выше, Сильнее»	10	12.07.2019	21.07.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района

2.2.10.	Неделя волейбола	7	24.07.2019	30.07.2019	Явочные листы участников	Главный специалист управы Ленинского района
2.2.11.	Турнир дворового мини-футбола	14	01.08.2019	14.08.2019	Явочные листы участников	Ведущий специалист управы Ленинского района
2.2.12.	Зарядка с чемпионом	14	16.08.2019	29.08.2019	Явочные листы участников	Ведущий специалист управы Ленинского района
2.2.13.	День волейбола	Каждый вт, чт	01.06.2019	30.08.2019	Явочные листы участников	Ведущий специалист управы Ленинского района
2.2.14.	День футбола	Каждый пн, ср	01.06.2019	30.08.2019	Явочные листы участников	Ведущий специалист управы Ленинского района
2.2.15	День баскетбола	Каждая пт, сб	01.06.2019	30.08.2019	Явочные листы участников	Ведущий специалист управы Ленинского района
3.	Заключительный блок	3	30.08.2019	01.09.2019		
3.1.	Публикации материалов проекта в социальных сетях, сети Интернет	3	30.08.2019	01.09.2019	Скриншоты	Чернова В.Д.
3.2.	Методика выявления уровня развития физической культуры и спорта среди молодежи	3	30.08.2019	01.09.2019	Итоги тестирования	Чернова В.Д.
	Презентация результатов проекта на заседании администрации городского округа г. Воронеж	1	01.09.2019	01.09.2019	Протокол заседания администрации городского округа г. Воронеж	Руководитель Управы Ленинского района
Итого:		245	01.01.2019	01.09.2019		

## 1. Бюджет проекта.

Код задачи	Название задачи	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники финансирования			Внебюджетные источники финансирования		
			федеральный бюджет, руб.	Областной бюджет, руб.	местный бюджет, руб.	средства хозяйствующего субъекта, руб.	заемные средства	прочие
	Устройство искусственного покрытия футбольного поля	1 213	-	-	-	1 213 000	-	-
	Освещение футбольного поля	210, 480	-	-	210 480	-	-	-
	Устройство ограждения футбольного поля	100, 481	-	-	100 481	-	-	-
	Скамьи, стол для армрестлинга	25	-	-	25 000	-	-	-
	Футбольные ворота	50	-	-	50 000	-	-	-
	Волейбольная сетка	15	-	-	15 000	-	-	-
	Баскетбольные щиты с кольцами	50	-	-	50 000	-	-	-
	Сувенирная продукция	60	-	-	60 000	-	-	-
<b>Итого:</b>		<b>1 723, 961</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>510 961</b>	<b>1 213 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 3.Риски проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1.	Отсутствие финансирования	Срыв сроков реализации проекта	Поиск альтернативных источников финансирования	Руководитель Управы Ленинского района	Перенос сроков реализации проекта
2.	Нежелание молодежи участвовать в спортивных мероприятиях	Недостижение цели проекта	Информирование молодежи о важности проведения данного проекта	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района	Проведение индивидуальных разъяснительных бесед с молодыми людьми
3.	Невыполнение ремонтных работ в положенный срок	Срыв сроков проведения спортивных мероприятий	Усиленный контроль за ведением ремонтных работ.	Начальник отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района городского округа г. Воронеж	Перенос дат проведения спортивных мероприятий

## 4. Команда проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте/выполняемые в проекте работы	Трудовые затраты, дней	Основание участия в проекте
1.	Чернова В.Д., студент кафедры СОРМ Института управления НИУ «БелГУ»		Руководитель проекта	74	Утвержденная команда проекта
2.	Руководитель Управы Ленинского района городского округа г. Воронеж		Исполнитель проекта	59	Утвержденная команда проекта
3.	Главный специалист отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района городского округа г. Воронеж		Куратор проекта	77	Утвержденная команда проекта
4.	Ведущий специалист управы Ленинского района городского округа г. Воронеж		Администратор проекта	14	Утвержденная команда проекта
5.	Начальник отдела по работе с молодежью и культурно-досуговой и физкультурно-спортивной деятельности управы Ленинского района городского округа г. Воронеж		Координатор проекта	21	Утвержденная команда проекта
<b>ИТОГО:</b>				<b>245</b>	

## 6. Планирование коммуникаций

<b>№ п/п</b>	<b>Какая информация передается</b>	<b>Кто передает информацию</b>	<b>Кому передается информация</b>	<b>Когда передает информацию</b>	<b>Как передается информация</b>
	Статус проекта	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	Еженедельно (понедельник)	Электронная почта
	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Администратор проекта	Участникам проекта	Еженедельно (пятница)	Телефонная связь, электронная почта
	Документы и информация по проекту	Ответственный по направлению	Администратору проекта и адресаты	Не позже сроков плана-графика	Электронная почта
	О выполнении контрольной точки	Администратор проекта	Руководителю проекта, оператору мониторинга	Не позже дня контрольного события по плану управления	Электронная почта
	Отчет о выполнении блока работ	Администратор проекта	Группе управления, оператору мониторинга	Согласно сроков плана управления	Письменный отчет, электронная почта
	Ведомость изменений	Администратор проекта	Группе управления, оператору мониторинга	По поручению руководителя проекта	Письменный отчет, электронная почта
	Мониторинг реализации проекта	Оператор мониторинга	В проектный офис	В день поступления информации	Совещание
	Информация о наступивших или возможных рисках и отклонениях по проекту	Администратор проекта, ответственное лицо по направлению	Руководителю проекта	В день поступления информации	Телефонная связь
	Информация о наступивших рисках и осложнениях по проекту	Руководитель проекта	Куратору	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта



	Информация о неустранимом отклонении по проекту	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	В день поступления информации	Совещание
	Обмен опытом, текущие вопросы	Руководитель проекта	Рабочая группа и приглашенные	Не реже 1 раз в квартал	Совещание
	Приглашения на совещания	Администратор проекта	Участники совещания	В день поступления информации	Телефонная связь, электронная почта
	Передача поручений, протоколов документов	Администратор проекта	Адресаты	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
	Подведение итогов	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	По окончании проекта	Совещание

## **ГЛАВА III. ОПИСАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЕКТА «РАЗВИТИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ Г. ВОРОНЕЖ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА» И ОБОСНОВАНИЕ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ**

### **3.1. Показатели реализации проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» и его социально-экономической эффективности**

Для того чтобы оценить успешность реализации проекта необходимо определиться с целевыми показателями, а также с показателями социально-экономической эффективности от внедрения проектного предложения в долгосрочной перспективе.

Под целевыми показателями понимают своеобразные эталоны, к которым следует стремиться для достижения поставленной цели. Целевыми показателями проекта являются те значения, достижение которых означает успешность реализации проекта.

Во время разработки проекта, опираясь на целевые показатели, происходит формирование определенных проектных целей и подготовка плана действий по их достижению, а также осуществление контроля руководителем проекта выполнения каждого из блоков работ проекта.

Социальный эффект – показатель, который характеризует степень удовлетворенности населения качеством жизни.

Социальная эффективность – показатель, который определяет повышение уровня жизни людей.

Социально-экономическая эффективность – показатель, который дает представление об экономической эффективности денежных вложений в социальную сферу с учетом достигнутого социального эффекта.

Среди целевых показателей реализации проекта следует выделить следующие:

Для муниципального образования:

- положительный бюджетный и социально-экономический эффект (возможность ускоренной реализации инвестиционного проекта),

- привлечение частного капитала для строительства объектов общественного пользования,
- перевод части рисков за адекватное вознаграждение на частных инвесторов,
- оплата предоставляемых частным сектором услуг с возможностью сокращения денежных выплат в случае невыполнения требований по качеству,
- привлечение управленческого и интеллектуального капитала частного сектора (управление проектом),
- отсутствие бюджетных затрат на эксплуатацию объекта.

Для частного бизнеса:

- административное и политическое содействие государства в реализации проекта,
- разделение рисков с государством,
- гарантии со стороны государства: минимальной доходности; возврата вложенных средств в виде права на получение доходов от платной эксплуатации объекта; частичного или полного возврата средств инвестора государством при неудачной реализации проекта,
- возможность привлечения долгового финансирования,
- затраты на проект в установленной доле,
- сохранение стратегического контроля за создаваемыми активами путем передачи управленческих функций специальной проектной или управляющей компании.

### **3.2. Описание мероприятий проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»**

Календарный план работ по проекту «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» предполагает несколько блоков работ:

1. Подготовительный блок. Этот блок включает в себя согласование проекта со всеми административными органами, получение всех необходимых разрешений и поиск инвесторов.

Для проведения подготовительного блока работ финансовые ресурсы не нужны.

2. Основной блок включает в себя проведение таких мероприятий, как установка спортивного инвентаря и оборудование спортивной площадки (установка скамеек, установка сектора для прыжков с разбега; установка баскетбольных щитов; заливка фундамента для футбольного поля; укладка футбольного поля искусственным покрытием; установка футбольных ворот; установка волейбольной сетки; нанесение разметки футбольного, баскетбольного, волейбольного поля; уборка спортивной площадки от строительного мусора), а также проведение спортивных мероприятий (торжественное открытие обновленной спортивной площадки; чемпионат по детскому футболу среди дворовой команды Ленинского района и ФК «Факел»; проведение спортивного праздника «Мама, папа, я – спортивная семья»; спортивный праздник для людей пенсионного возраста «Ай, да Мы!»; соревнования по баскетболу среди дворовых команд Ленинского района; мужской турнир «ЖИМ»; день силачей (армрестлинг и гиревой спорт); спортивно-оздоровительный фестиваль народных спортивных игр «Молодецкие забавы»; спартакиада муниципальных районов г. Воронеж по волейболу под девизом «Быстрее, Выше, Сильнее»; неделя волейбола; турнир дворового мини-футбола; зарядка с чемпионом; МК известных спортсменов по некоторым видам спорта).

В церемонии открытия площадки, обновленной после реконструкции, примут участие представители Администраций города Воронеж, городского Совета, активисты ТОС и жители района.

На открытии спортивной площадки после ее реконструкции планируется проведение чемпионата по детскому футболу среди сборной

дворовой команды Ленинского района и ребят из футбольного клуба «Факел». В это же время на других спортивных объектах, например, на столе для армрестлинга, желающие могут проверить свои силы и побороть друг друга. На каждом из отреставрированных спортивных объектов будут проходить показательные выступления спортсменов. После спортивного мероприятия запланирована развлекательная программа, которая пройдет в этом же парке, на сцене. В концерте примут участие творческие коллективы г. Воронеж. А также ведущими будут проведены мини-конкурсы с призами от спонсоров.

«Мама, папа, я – спортивная семья» – всем известный праздник детства. Он запланирован на первое воскресенье после открытия спортивной площадки. Участие примут семьи, проживающие на территории Ленинского района или вблизи парка им. Дурова. Помощь в проведении праздника окажет состав учителей физкультуры школы №45. В этот день будут проведены: спортивные эстафеты («Быстрые ноги», «Космические полеты», «Посадка овощей», «Гусеница», «Передай мяч»); перетягивание каната; эстафета с надувным шаром; эстафета с ведением мяча и заключительный интеллектуальный этап с вопросами о спорте.

Спортивный праздник для людей пенсионного возраста «Ай, да Мы!». Целью проведения такого мероприятия является: популяризация ценностей и норм здорового образа жизни среди жителей Ленинского района пенсионного возраста. Откроет мероприятие конкурс «Робин Гуд». Его суть заключается в том, чтобы попасть мячом в обруч. Далее пройдет конкурс под названием «Боулинг» – кто прокатит дальше мяч. Следующие конкурсы пройдут с надуванием шариков и мыльных пузырей. И последний конкурс – «Ловкий мяч», где участникам будут выданы теннисные мячики, которыми нужно будет попасть в ведро. В завершении конкурсов на сцене пройдет вечерний концерт, где бабушки и дедушки смогут продемонстрировать свои таланты и выступить перед публикой. Помощь в проведении мероприятия окажет молодежный совет управы Ленинского района.

Соревнования по баскетболу среди дворовых команд Ленинского района. Помощь в организации проведения окажет управа Ленинского района и состав учителей физкультуры школы №43. Заранее сформированные команды должны будут подать в срок заявки на участие. Далее среди команд будет проведена жеребьевка с последующим определением даты и времени матчей. Победители будут награждены кубками, грамотами и призами от спонсоров. (Порядок проведения дворовых соревнований по футболу и волейболу тот же). Обеспечивать инвентарем для проведения данных мероприятий будет школа № 43 г. Воронеж.

Мужской турнир «ЖИМ». Отличный способ для мужчин проявить себя и оценить свои способности. Соревнования будут включать в себя такие спортивные конкурсы, как: русский жим, перетягивание каната, подтягивание на перекладине, армрестлинг. Конкурсы будут засчитываться в личный зачет. Все победители будут награждены грамотами и сертификатами от спонсора. Помощь в организации и проведение окажет спортивный клуб «Дельта», который предоставит в качестве судей свой тренерский состав.

Спортивно-оздоровительный фестиваль народных спортивных игр «Молодецкие забавы» состоит из 2 этапов: подготовительный и основной. На подготовительном этапе разрабатывается положение и сценарий проведения фестиваля. В основном в содержание фестиваля включаются безопасные игры, соответствующие обычной спортивной подготовки любой возрастной категории участников. Организаторами фестиваля подбираются игры в соответствии с представителями национальностей, проживающих в Ленинском районе г. Воронеж. В положении оговариваются количество участников каждой возрастной группы от ТОС. Ориентировочно для проведения фестиваля участниками привлекаются не менее 15 детей дошкольного возраста, 15 учащихся школьного возраста, 15 взрослых участников старше 18 лет. Таким образом, создается разновозрастная команда-участница от каждого микрорайона в количестве 45 человек.

Участники обеспечиваются разноцветными спортивными майками. Болельщики команд каждого микрорайона готовят плакаты в поддержку своих команд. Приобретается дополнительный спортивный инвентарь для проведения фестиваля.

Далее, в течение 5 дней будет проходить фестиваль в форме конкурсов народных спортивных игр: русская народная игра «Посигутки», грузинская народная игра «Снятие шапки», башкирская народная игра «Юрта», белорусская народная игра «Михасик», хантыйская народная игра «Олени и пастухи», украинская народная игра «Сплети венки», русская народная игра «Петушиные бои» и т.п. Также проводятся народные конкурсы между болельщиками команд. Между играми с народными танцами и песнями выступают творческие коллективы Дома культуры им. Кирова. Подводятся итоги фестиваля. Все участники награждаются ценными призами и подарками.

Спартакиада муниципальных районов г. Воронеж по волейболу. Соревнования будут проходить параллельно среди мужских и женских команд. Для команд будет сформирован график и порядок проведения игр на площадке.

Всероссийская акция «Зарядка с чемпионом» («Всероссийский день зарядки») проводится с целью вовлечения широких слоев населения в систематические занятия физической культурой и спортом. В утренней разминке примут участие именитые воронежские спортсмены. Ожидаемое число участников акции – 150 человек.

Необходимые финансовые затраты осуществляются за счет средств местного бюджета и средств хозяйствующего субъекта – спонсора, взаимодействие с которым будет происходить на основе государственно-частного партнерства.

3. Итоговый блок включает в себя следующие мероприятия: публикация материалов проекта в социальных сетях, сети Интернет; подведение итогов спортивных мероприятий, проведенных на спортивной

площадке в парке им. Дурова; проведение тестирования на выявления уровня развития физической культуры и спорта среди молодежи.

Для проведения итогового блока работ необходимые финансовые затраты не нужны.

### **3.3. Условия коммерциализации проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства»**

Коммерциализация – это практическое использование и научных изысканий и разработок в производстве товаров или предоставлении услуг, с тем, чтобы эти товары или услуги, можно было продать с максимальным коммерческим эффектом.

Для реализации проекта «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» необходимы вложения в размере 1 723 961 рублей, так как проект предлагается Управе Ленинского района городского округа г. Воронеж, то использоваться будут средства местного бюджета, а также будут привлечены средства хозяйствующего субъекта – инвестора, сотрудничество с которым будет происходить на основе государственно-частного партнерства.

1/3 денежных вложений на реализацию данного проекта будет выделена Управой Ленинского района городского округа г. Воронеж, а оставшиеся 2/3 – инвестором.

В качестве выгоды для бизнеса от проекта «Развитие физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях на основе государственно-частного партнерства можно выделить следующее: защищенность инвестиций (в долгосрочной перспективе частная компания получает и государственные активы, и государственные заказы на объект соглашения), гарантированная рентабельность (предприниматель получает от государства гарантии возврата вложенных инвестиций), относительная автономность в принятии оперативных решений (так, обладая



хозяйственной свободой, частная компания, может, например, за счет повышения производительности труда или снижения себестоимости увеличивать общую прибыльность проекта).

Также предполагается сдача в аренду под коммерческую деятельность площадей, находящихся на прилегающей территории площадки. Предпочтение будет отдаваться: торговым палаткам, в ассортименте которых будут продаваться продукты здорового питания; автоматам с водой и напитками; палаткам со спортивным инвентарем; месту проката велосипедов, роликов, самокатов и т.д.

Основными преимуществами государственно-частного партнерства для частного инвестора являются административное и политическое содействие государства в реализации проекта; участие государства в финансировании проекта; возможные гарантии со стороны государства (существует возможность предоставления инвестору за счет государства гарантий минимального дохода, гарантии частичного или полного возврата средств инвестора государством при неудачной реализации проекта), а также размещение рекламных щитов, передвижных ларьков с водой и мороженым в парке от спонсоров.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В последние годы в России заметно расширились масштабы и формы взаимодействия государства и частного бизнеса, в особенности, в развитии сферы физической культуры и спорта. В настоящее время перед государством стоит такая задача, как массовое улучшение здоровья населения. Это является следствием нерешенных проблем в сфере физической культуры и спорта, и государство приходит к пониманию той ситуации, что без участия частного бизнеса российский массовый спорт может прийти в упадок. Поэтому сегодня государство всячески стимулирует бизнес к поддержанию развития этой сфере за счет предоставления различных льгот, в том числе и налоговых. За счет этого можно наблюдать такую ситуацию, что всё больше проектов реализуются совместно с государством и с частным бизнесом, объединяя свои усилия и ресурсы для более качественного предоставления услуг.

Проблема экономического развития территории стоит сейчас перед каждым муниципальным образованием. Одной из форм инициализации экономических импульсов экономического развития является привлечение частных инвестиций в реализации инфраструктурных инвестиционных проектов в рамках муниципальных образований.

Проекты муниципально-частного партнерства являются одной из форм развития государственно-частного партнерства с иерархическим разделением уровня ответственности, рисков по реализации проектов и экономических выгод, которые могут быть получены при реализации проектов муниципально-частного партнерства.

Развитие государственно-частного партнерства и, как одной из форм муниципально-частного партнерства, позволит диверсифицировать экономику в соответствии со стратегическими целями развития государства и поднять в итоге качество и уровень жизни населения.

В данной работе были проанализированы опыт решения проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства, законодательство в области развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства.

В ходе проведенного исследования были решены нижеперечисленные задачи:

1. Рассмотрены теоретико-методологические основы исследования проблемы развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства, даны определения таких понятий, как «социальное партнерство», «молодежный спорт», «физическая культура».

2. В результате проведения авторского исследования был представлен анализ основных проблем развития физической культуры и молодежного спорта в г. Воронеж. Полученные в ходе исследования выводы могут быть использованы для корректировки и совершенствования процесса развития физической культуры и молодежного спорта в г. Воронеж.

3. Разработан проект «Развитие спортивной инфраструктуры для молодежи г. Воронеж на основе государственно-частного партнерства» как один из методов совершенствования процесса развития физической культуры и молодежного спорта в г. Воронеж, реализация которого возможна не только в г. Воронеж, но и в других городах России.

Таким образом, проблема исследования, которая заключалась в противоречии между необходимостью применения механизмов, направленных на развитие спорта молодежи и отсутствием проектов, направленных на решение данной проблематики, разработанных на основе государственно-частного (социального) партнерства полностью решена.

**СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ [Электронный ресурс] / Гарант // Режим доступа к изд.: <http://base.garant.ru/71129190.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.
2. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (ред. от 26.07.2017) [Электронный ресурс] // Режим доступа к изд.: <http://www.consultant.ru.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.
3. О федеральной целевой программе «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2022 годы»: Постановление Правительства Российской Федерации от 21 января 2015 г. №30-пп [Электронный ресурс] / Правительство РФ // Режим доступа к изд.: <http://government.ru/media/files/x7uHn4HpRIM.pdf>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.
4. Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы»: Постановление Правительства РФ от 21 января 2015 г. № 30 [Электронный ресурс] / Гарант // Режим доступа к изд.: <http://base.garant.ru.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.
5. Об утверждении основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. №2403-р [Электронный ресурс] // Режим доступа к изд.: <http://government.ru/media/files/ceXeNqOU.pdf.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.
6. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года

№1101-р [Электронный ресурс] / Электронный фонд // Режим доступа к изд.: <http://docs.cntd.ru/document/902169994.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.

7. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года №1101-р [Электронный ресурс] / Электронный фонд // Режим доступа к изд.: <http://docs.cntd.ru/document/902169994.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.

8. Об утверждении государственной программы Воронежской области «Развитие физической культуры и спорта»: Постановление Правительства Воронежской области от 31 декабря 2013 г. № 1202 [Электронный ресурс] / Электронный фонд // Режим доступа к изд.: <http://docs.cntd.ru/document/460271463.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.

9. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Воронежской области на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Воронежской области от 12 октября 2010 г. №679-р [Электронный ресурс] / Право // Режим доступа к изд.: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docitself=&backlink=1&nd=106114836&page.htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.

10. Алемаскин, М.А. Воспитательная работа с подростками [Текст] / М. А. Алемаскин. – М.: Знание, 2001. – 364 с.

11. Артемьев, С.К. АНО «Центр развития муниципально-частного партнерства» [Текст] / С.К. Артемьев. – М.: Центр, 2017. – 193 с.

12. Баландин, В.И. Прогнозирование в спорте [Текст] / В.И. Баландин, Ю.М. Блудов, В.А. Плахтиенко. – М.: Дело, 1986. – 464 с.

13. Бальсевич, В.К. Физическая культура: молодежь и современность [Текст] / В.К. Бальсевич, Л.И. Лубышева // Теория и практика физической культуры. – 1995. – № 5. – С. 25-27.

14. Банников, А.М. Управление системой физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации в современных социально-экономических условиях [Текст] / А.М. Банников. – М.: Наука, 2002. – 258 с.
15. Белорусова, В.В. Воспитание в спорте [Текст] / В.В. Белоусова. – М.: Политиздат, 1974. – 226 с.
16. Бобровский, А.В. Мотивация спортивной деятельности [Текст] / А.В. Бобровский, В.А. Бобровский, А.А. Гераськин // Спортивный психолог. – 2004. – № 3. – С. 65-87.
17. Бочкарева, С.И. Физическая культура в формировании мировоззрения современной молодежи [Текст] / С.И. Бочкарева // Педагогика и психология: актуальные вопросы теории и практики. – 2016. – № 1. – С. 176-178.
18. Виллисов, М. Государственно-частное партнерство: политико-правовой аспект [Текст] / М. Виллисов // Власть. – 2006. – №7. – С. 10-23.
19. Виноградов, П.А. Основы физической культуры и здорового образа жизни [Текст] / П.А. Виноградов, А.П. Душанин, В.И. Жолдак. – М.: Эдиториал УРСС, 1996. – 567 с.
20. Выдрин, В.М. Введение в специальность: Учебное пособие для институтов физической культуры [Текст] / В.М. Выдрин. – М.: Наука, 1980. – 347 с.
21. ГЧП. Воронеж [Электронный ресурс] // Режим доступа к изд.: <http://project20642.tilda.ws/gchp-voronezh/htm>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.
22. Демертер, Г.С. 70 лет советского спорта [Текст] / Г.С. Демертер, В.В. Горбунов. – М.: Дело, 1988. – 451 с.
23. Дульщикова, Ю.С. Государственно-частное партнерство в регионах Российской Федерации: Учебное пособие [Текст] / Ю.С. Дульщикова. – М.: Центр, 2013. – 453 с.

24. Еремин, Р.В. Проблемы формирования, укрепления и сохранения здоровья учащейся молодежи средствами физической культуры, спорта и туризма [Текст] / Р.В. Еремин // Наука и инновации в сфере образования и производства: сборник научных трудов. Орел: Орловский государственный университет. – 2015. – № 4. – С. 107-114.

25. Жарков, А.Д. Культурно-досуговая деятельность [Текст] / А. Д. Жарков, В.М. Чижиков. – М.: Наука, 1998. – 326 с.

26. Жолдак, В.И. Социология физической культуры и спорта: учебное пособие [Текст] / В.И. Жолдак, Н.В. Коротаева. – М.: Наука, 1994. – 643 с.

27. Ивашев, Г.И. Партнерство государства и частного сектора [Текст] / Г.И. Ивашев. – М.: Академкнига, 2011. – 236 с.

28. Изаак, С.И. Состояние физического развития и физической подготовленности детей, подростков, молодежи на основе технологии популяционного мониторинга (на примере Российской Федерации) [Текст] / С.И. Изаак // Известия ВУЗов Кыргызстана. – 2016. – № 9. – С. 132-148.

29. Измоденова, Н.Н. Суеверия как способ жизнедеятельности образованных групп населения [Текст] / Н.Н. Измоденова // Труды Кольского научного центра РАН. – 2013. – № 6 (19). – С. 74-93.

30. Исаев, А.П. Механизмы долговременной адаптации и дисрегуляции функций спортсменов к нагрузкам олимпийского цикла подготовки [Текст] / А.П. Исаев. – Челябинск: ЧГУ, 1993. – 364 с.

31. Истомин, И.М. Экономическая сущность и роль государственно-частного партнерства в реализации региональной экономической политики [Текст] / И.М. Истомин // Философия. История. Теория. – 2008. – № 4. – С. 95-107.

32. Камалетдинов, В.Г. Физкультурно-спортивное движение: управление и пути совершенствования [Текст] / В.Г. Камалетдинов // Теория и практика физ. культуры. – 1999. – №4. – С. 89-107.

33. Кладиева, М.В. Государственно-частное партнерство [Текст] / М.В. Кладиева, Т.Б. Надтока // Рецензенты. – 2017. – № 6. – С. 150-168.

34. Коротков, Н.З. Специфика и взаимосвязь эстетического и художественного воспитания студентов технического ВУЗа [Текст] / Н.З. Коротков. – М.: Литкон, 1991. – 169 с.

35. Кудашев, Р.К. Формирование культуры здоровья студентов в здоровьесберегающей образовательной среде вуза [Текст] / Р.К. Кудашев // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Филология, педагогика, психология. – 2012. – № 5. – С. 212-219.

36. Кудрявцев, В.Г. Спорт: события и судьбы [Текст] / В.Г. Кудрявцев, Ж.В. Кудрявцев. – М.: Дело, 1986. – 357 с.

37. Маркелов, А.Г. Потребности и интересы молодежи как базовые факторы управления развитием физической культуры городского (муниципального) уровня [Текст] / А.Г. Маркелов. – Коломна: Инлайт, 2000. – 322 с.

38. Матвеев, Л.П. Введение в теорию физической культуры [Текст] / Л.П. Матвеев. – М.: Политиздат, 1983. – 249 с.

39. Матвеев, Д.Б. Государственно-частное партнерство: зарубежный и российский опыт [Текст] / Д.Б. Матвеев. – СПб.: Питер, 2007. – 366 с.

40. Матвеев, Л.П. Основы общей теории спорта и системы подготовки спортсменов [Текст] / Л.П. Матвеев. – Кострома: Авантитул, 1999. – 461 с.

41. Муниципальная программа «Развитие образования Воронежского городского округа на 2014-2016 годы» [Электронный ресурс] // Режим доступа к изд.: [http://www.voronezadm.ru/images/document/programma\\_2472ra13.pdf](http://www.voronezadm.ru/images/document/programma_2472ra13.pdf). – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.

42. Официальный сайт Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь» [Электронный ресурс] // Режим доступа к изд.: <http://fadm.gov.ru/> – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer.

43. Переверзин, И.И. Современный российский спортивный менеджер и модель его подготовки [Текст] / И.И. Переверзин // Теория и практика физической культуры. – 2003. – № 5. – С. 69-72.



44. Передельский, А.А. Физическая культура и спорт в современных условиях: единство и многообразие [Текст] / А.А. Передельский // Теория и практика физической культуры. – 2011. – № 9. – С. 101-104.
45. Пономарев, Н.И. Спорт как социальное и педагогическое явление [Текст] / Н.И. Пономарев. – Л.: Лениздат, 1984. – 347 с.
46. Разинская, В.Д. Проблемы формирования образа науки у современных студентов [Текст] / В.Д. Разинская, Е.С. Жирякова, Н.В. Кузьминова // Дискуссия. – 2013. – №11 (41). – С. 68-94.
47. Российская молодежь [Электронный ресурс] / РИА «Новый Регион» // Режим доступа к изд.: <http://pda.nr2.ru/235114.html>. – Систем. требования: IBM PC, Internet Explorer
48. Самыгин, С.И. Спорт и здоровье российской молодежи в аспекте национальной безопасности [Текст] / С.И. Самыгин // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2015. – № 7. – С.65-74.
49. Слюсарянский, М.А. Методология социального поведения и его регуляции [Текст] / М.А. Слюсарянский // Социология. – 2007. – № 1. – С. 87-91.
50. Смирнов, В.В. Особенности реализации технологии формирования культуры здоровья молодежи в сфере досуга [Текст] / В.В. Смирнов // Вопросы современной науки и практики. – 2012. – № 3. – С. 52-74.
51. Сорокин, П.А. Кризис нашего времени [Текст] / П.А. Сорокин. – М.: Политиздат, 1992. – 13 с.
52. Сосна, С.А. Концессионное соглашение – новый вид договора в российском праве // Журнал российского права [Текст] / С.А. Сосна. – М.: Норма, 2003. – 167 с.
53. Стегний, В.Н. Политические ориентации студенческой молодежи: типы, факторы, особенности [Текст] / В.Н. Стегний // Вестник Пермского

национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2016. – № 2. – С. 63-78.

54. Столяров, В.И. Теоретические основы спортивной культуры студентов [Текст] / В.И. Столяров. – М.: Наука, 2009. – 329 с.

55. Тарасенко, М. Н. Физическое воспитание студентов вузов в специальном учебном отделении [Текст] / М. Н. Тарасенко, В. В. Пономарева. – М.: Высшая школа, 1976. – 238 с.

56. Тулеев, С.К. Отношение городских жителей к здоровью [Текст] / С.К. Тулеев. – М.: ЦСПиМ, 2010. – 268 с.

57. Уловистова, Н.В. Нормативно-правовое регулирование в сфере физической культуры и спорта [Текст] / Н.В. Уловистова. – СПб.: Питер, 2003. – 542 с.

58. Фатов, А. В. Проблемы досуговой деятельности молодежи и пути их преодоления [Текст] / А. В. Фатов // Закон и право. – 2006. – № 10. – С. 85-87.

59. Филимонова, С.И. Физическая культура и спорт-пространство, формирующее самореализацию личности [Текст] / С.И. Филимонова. – М.: Наука, 2004. – 339 с.

60. Холодов, Ж.К. Теория и методика физической культуры и спорта [Текст] / Ж.К. Холодов. – М.: Академия, 1997. – 231 с.

61. Ядов, В.А. Социальные трансформации в России: теории, практики, сравнительный анализ [Текст] / В.А. Ядов. – М.: Флинта, 2005. – 43 с.

62. Янова, М. В. Физическое воспитание студентов вуза [Текст] / М. В. Янова. – М.: Наука, 2008. – 442 с.

63. Ярошенко, Н. Н. Социально-культурная деятельность: парадигмы, методология [Текст] / Н. Н. Ярошенко, Т. Г. Киселева, Ю. Д. Красильников. – М.: Просвещение, 1995. – 754 с.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**ПРОГРАММА СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ «РАЗВИТИЕ  
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МОЛОДЕЖНОГО СПОРТА В  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМА  
СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА»**

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

**Обоснование проблемы исследования.** Роль государственных и муниципальных органов управления очень важна для развития сферы физической культуры и спорта. Физическая культура и спорт, несомненно, важная сторона общественной жизни. В прошлом спорту уделялось огромное внимание, и он являлся элементом государственной политики направленной на воспитание подрастающего поколения. В СССР существовала целостная и отлаженная система привлечения населения к активным занятиям физической культурой и подготовки спортивных кадров от массового и детского спорта до спорта высших достижений. Сейчас финансовая база спорта по вполне понятным причинам сократилась и насущным вопросом встает поиск новых путей выживания отрасли и сохранения того богатейшего опыта, накопленного в нашей стране в области подготовки спортсменов высокого класса. Закономерен вопрос – если государство, а тем более муниципалитеты не могут содержать спортивный комплекс, созданный в советское время, как будет развиваться физическая культура и спорт в современной России?

**Объектом социологического исследования выступает** молодежь Ленинского района г. Воронеж.

**Предметом социологического исследования** является процесс развития физической культуры и молодежного спорта в муниципальных образованиях с использованием механизма социального партнерства (на примере г. Воронеж).

**Целью исследования** является изучение особенностей взаимодействия муниципальных образований и предпринимательских структур в развитии молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства (на примере г. Воронеж).

Реализация данной цели возможна посредством решения следующих **задач**:

- 1) изучить особенности развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж.
- 2) проанализировать проблемы развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж.
- 3) выявить специфику путей решения проблем развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж.

**Гипотеза исследования:**

1. В большинстве случаев проекты, направленные на развитие массового спорта, реализация спортивно-оздоровительных услуг осуществляется за счет государства. Именно поэтому необходимо реализовывать проекты государственно-частного партнерства для увеличения доли участия бизнеса при развитии сферы услуг физической культуры и спорта.

**Интерпретация и операционализация основных понятий:**

**Физическая культура** – область социальной деятельности, направленная на сохранение и укрепление здоровья, развитие психофизических способностей человека в процессе осознанной двигательной активности.

**Физическая культура** – часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной

активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития.

**Спорт** – организованная по определенным правилам деятельность людей, состоящая в сопоставлении их физических и интеллектуальных способностей, а также подготовка к этой деятельности и межличностные отношения, возникающие в ее процессе.

**Государственно-частное партнерство** – совокупность форм средне- и долгосрочного взаимодействия государства и бизнеса для решения общественно значимых задач на взаимовыгодных условиях.

**Муниципальное образование** – населенная территория, на которой осуществляется местное самоуправление, то есть решаются преимущественно вопросы местного значения.

**Молодежь** – это особая социально-возрастная группа, отличающаяся возрастными рамками и своим статусом в обществе: переход от детства и юности к социальной ответственности.

Результаты операционализации основных понятий представлены в Таблице 2.

Таблица 2

#### Операционализация основных понятий

<i>Понятие</i>	<i>Эмпирический признак</i>	<i>Вопрос в анкете</i>
Физическая культура	Понятие физической культуры	Анкета 1, вопрос 1
	Занятие физической культурой	Анкета 1, вопрос 2 Анкета 1, вопрос 3
Социальное партнерство		Анкета 1, вопрос 4 Анкета 1, вопрос 5 Анкета 1, вопрос 6 Анкета 1, вопрос 7 Анкета 1, вопрос 8

#### ПРОЦЕДУРНАЯ ЧАСТЬ

**Определение выборочной совокупности.** Для решения задач исследования наиболее целесообразной является стихийная выборка.

Исследователь при применении данного метода в некоторой степени контролирует выборку, но решение о включении в выборку принимает сам респондент. То есть, ее размер заранее часто не известен, а определяется конкретным условием – активностью респондентов. Значит, нельзя и заранее определить структуру массива респондентов, которые заполнят и вернут анкеты. Поэтому этот метод не претендует на репрезентативность выборки, а выводы исследования очень часто распространяются только на опрошенную совокупность.

Сферы применения стихийной выборки:

- 1) анкеты, публикуемые в газетах и журналах;
- 2) почтовые опросы;
- 3) опросы покупателей в залах супермаркетов;
- 4) опрос пассажиров на остановках и в общественном транспорте

Стихийная выборка данного исследования составляют молодежь Ленинского района г. Воронеж – 400 человек.

Генеральную совокупность экспертного опроса составляют 13 человек.

**Методы сбора и обработки информации.** Для того чтобы решить цели и задачи, поставленные в данном исследовании, а также проверить гипотезы и получить репрезентативную информацию будет использован метод социологического опроса. Метод опроса – психологический вербально-коммуникативный метод, заключающийся в осуществлении взаимодействия между интервьюером и респондентами (людьми, участвующими в опросе) посредством получения от субъекта ответов на заранее сформулированные вопросы. Иными словами, опрос представляет собой общение интервьюера и респондента, в котором главным инструментом выступает заранее сформулированный вопрос.

Существуют две разновидности опроса – анкетирование и интервьюирование.

В данном исследовании будет использован метод анкетирования.

Анкетирование – это метод опроса, используемый для составления статистических (однократное анкетирование) или динамических (многократное анкетирование) представлений об исследуемом объекте.

При помощи метода анкетирования можно с наименьшими затратами получить высокий уровень массовости исследования. Особенностью этого метода можно назвать его анонимность (личность респондента не фиксируется, фиксируются лишь его ответы). Анкетирование проводится в основном в случаях, когда необходимо выяснить мнения людей по каким-то вопросам и охватить большое число людей за короткий срок.

Одним из наиболее важных преимуществ анкетирования, как формы опроса, является самостоятельность принятия решения респондентом. Человек, проводящий опрос методом анкетирования только поясняет некоторые вопросы, правила заполнения анкеты, не оказывая давления на принятие решения опрашиваемым.

Любая анкета состоит из трех частей: вводной, содержательной и заключительной. Используемые в ходе опроса анкеты заполняются самими респондентами. При этом каждый из респондентов отвечает на фиксированные вопросы.

**Инструментарий исследования** включает в себя две анкеты (Анкета 1, Анкета 2). Обработка информации проводилась вручную.

Одна анкета предназначена для изучения отношения молодежи Ленинского района г. Воронеж к проблеме исследования, вторая – отношения сотрудников Управления физической культуры и спорта администрации г. Воронеж к этой же проблеме.

Анкета – это вопросник, содержание которого и способ ответа на вопросы заранее планируются и преследуют достижение запрограммированной исследователем цели. В отличие от интервью анкетный опрос чаще всего осуществляется заочно, в отсутствие анкетера, что требует тщательного отбора формулировок вопросов и вариантов ответов, соблюдения определенного порядка в постановке вопросов и соответствующего графического оформления.

В заключение можно сказать о том, что анкета – сравнительно экономичный метод сбора данных, хорошо поддающийся статистической формализованной обработке, применяется в массовых обследованиях.

**Анкета молодежи Ленинского района г. Воронеж «Проблемы развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж».**

*Уважаемый респондент!*

*Просим Вас принять участие в анкетировании на тему: «Проблемы развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж». Для этого необходимо обвести или подчеркнуть номер того варианта ответа, который соответствует Вашему мнению. Возможны несколько вариантов ответов. Анкета является анонимной, вся информация будет использована в обобщенном виде.*

**1. Что Вы понимаете под физической культурой?**

а) Часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития;

б) Учебный предмет в школе;

в) Общекультурная ценность;

г) Это культура, которая формирует здоровый образ жизни;

д) Область социальной деятельности, направленная на развитие психофизических способностей человека в процессе осознанной двигательной активности;

е) Затрудняюсь ответить.

**2. Занимаетесь ли Вы физической культурой и спортом?**

а) Да

б) Нет

в) Затрудняюсь ответить

**3. Ради какой цели Вы занимаетесь физической культурой и спортом?**

а) Поддержать, улучшить здоровье

б) Сохранить, улучшить телосложение

в) Развить силу, ловкость и другие физические качества

г) Улучшить настроение, самочувствие, получить удовольствие от занятий

д) Встречаться, общаться с друзьями и знакомыми

е) Испытать свои силы, проверить себя

ж) Нравиться, быть привлекательным

з) Снять усталость, поддержать работоспособность

и) Улучшить осанку, походку, культуру движений

к) Уметь постоять за себя

л) Достигнуть определенных спортивных показателей, побед

м) Сделать здоровым свой образ жизни

н) Другое \_\_\_\_\_

о) Не занимаюсь и пока не думаю заниматься физкультурой

**4. Слышали ли Вы о реализованных проектах социального партнерства в области развития физической культуры и спорта на Вашей территории?**

1) Да

2) Нет

3) Затрудняюсь ответить

(Если Вы выбрали ответ № 1, переходите к вопросу 5;  
если Вы выбрали ответ № 2, переходите к вопросу 6)

**5. Если Вы слышали о реализованных проектах социального партнерства в области развития физической культуры и спорта на своей территории, то укажите их:**

---

---

---

**6. Как Вы понимаете понятие «социальное партнерство»?**

1) Общественная структура, направленная на согласование совместных действий различных сторон в выработке и реализации общественно значимых договоров на определенный срок

2) Система институтов и механизмов согласования интересов участников производственного процесса: работников и работодателей, основанная на равном сотрудничестве

3) \_\_\_\_\_

4) Затрудняюсь ответить

**7. Имеются ли по месту Вашего жительства спортсооружения, спортплощадки шаговой доступности (до 15 минут ходьбы), построенные частным инвестором, где можно заниматься физической культурой и спортом?**

а) Да, и я это использую

б) Да, но они для меня недоступны

в) Да, но меня это не интересует

г) Нет, но хотелось бы, чтобы были

д) Нет, и пока они для меня не нужны

е) Может и есть, не обращаю внимания

ж) Другое \_\_\_\_\_

з) Затрудняюсь ответить

**8. Как Вы думаете, спортсооружения, спортплощадки построенные частным инвестором, на какой основе будут доступны для всех желающих?**

а) Платной

б) Бесплатной

в) Затрудняюсь ответить

*Просим Вас ответить на вопросы паспорттики:*

**9. Ваш пол:** муж    жен

**10. Ваш возраст:** \_\_\_\_\_

**11. Место обучения/работы:** \_\_\_\_\_



**Анкета сотрудников Управы Ленинского района г. Воронеж «Проблемы развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж».**

*Уважаемый эксперт!*

*Кафедра «Социологии и организации работы с молодежью» Института управления НИУ «БелГУ» проводит социологический опрос на тему:*

*«Проблемы развития физической культуры и молодежного спорта с использованием механизма социального партнерства в г. Воронеж»*

*. В связи с этим просим Вас ответить на вопросы данной анкеты, отметив любым для Вас способом тот вариант ответа, который соответствует Вашему мнению или вписав свое суждение.*

**1. Как Вы считаете, нужна ли пропаганда здорового образа, физической культуры и занятий спортом среди молодежи?**

- а) Да
- б) Скорее да, чем нет
- в) Скорее нет, чем да
- г) Нет
- д) Затрудняюсь ответить

**2. По Вашему мнению, на достаточно ли высоком уровне организована физкультурно-оздоровительная работа с молодежью на муниципальном уровне?**

- 1) Да
- 2) Скорее да, чем нет
- 3) Скорее нет, чем да
- 4) Нет
- 5) Затрудняюсь ответить

**3. Наблюдается ли, на Ваш взгляд, соответствие материально-технической базы крупных спортивных сооружений Ленинского района г. Воронеж современным требованиям?**

- 1) Да, эта соответствие четко прослеживается
- 2) Эта соответствие еще четко не сформировалось
- 3) Нет, такого соответствия не наблюдается
- 4) Четко сформировалась противоположность
- 5) Затрудняюсь ответить

**4. Соответствует ли, на Ваш взгляд, материально-техническая база образовательных учреждений и дворовых клубов Ленинского района г. Воронеж современным требованиям?**

- 1) Да
- 2) Скорее да, чем нет
- 3) Скорее нет, чем да
- 4) Нет
- 5) Затрудняюсь ответить

**5. Как Вы считаете, необходимо ли к строительству или реконструкции спортивного объекта привлекать частных инвесторов (предпринимателей, крупные организации)?**

- 1) Да
- 2) Скорее да, чем нет
- 3) Скорее нет, чем да
- 4) Нет

5) Затрудняюсь ответить

**6. Как Вы понимаете понятие «социальное партнерство»?**

1) Общественная структура, направленная на согласование совместных действий различных сторон в выработке и реализации общественно значимых договоров на определенный срок

2) Система институтов и механизмов согласования интересов участников производственного процесса: работников и работодателей, основанная на равном сотрудничестве

3) \_\_\_\_\_

4) Затрудняюсь ответить

**7. Как Вы считаете, реализация проектов в области строительства или реконструкции спортивных объектов с применением инструментов социального партнерства на территории Ленинского района г. Воронеж осуществима?**

1) Да

2) Скорее да, чем нет

3) Скорее нет, чем да

4) Нет

5) Затрудняюсь ответить

**8. Участвовали ли Вы в реализации таких проектов на территории Ленинского района г. Воронеж?**

1) Да

2) Нет

**9. Выступали ли Вы спонсорами таких проектов на территории Ленинского района г. Воронеж?**

1) Да

2) Нет

**10. Известен ли Вам опыт реализации таких проектов на территории Ленинского района г. Воронеж?**

1) Да

2) Нет

*Просим Вас ответить на вопросы паспортники:*

**11. Ваш пол:** муж жен

**12. Ваш возраст (ответ впишите цифрой):** \_\_\_\_\_

**13. Ваш стаж работы в сфере физической культуры и спорта (Ответ впишите цифрой):** \_\_\_\_\_

**14. Ваше образование/специализация (Ответ впишите):** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*Спасибо за участие в опросе!*

