

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
(Н И У « Б е л Г У »)

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**ОЦЕНКА И РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО НЕЙТРАЛИЗАЦИИ
УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа
обучающегося по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность
очной формы обучения, группы 06001312
Ильинского Дмитрия Юрьевича

Научный руководитель
к.э.н., доцент
Бондарева Я.Ю.

Рецензент
главный бухгалтер
Емельянова Е.В.

БЕЛГОРОД 2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	7
1.1. Сущность экономической безопасности	7
1.2. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия	13
1.3. Угрозы экономической безопасности на предприятии	30
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «КОММУНАЛЬЩИК»	37
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Коммунальщик»	37
2.2. Анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия	43
2.3. Оценка современного уровня экономической безопасности и возможных угроз экономической безопасности предприятия	57
ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО НЕЙТРАЛИЗАЦИИ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	73
3.1. Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик»	73
3.2. Экономическая оценка предлагаемых мероприятий	84
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	89
Список использованной литературы	91
Приложение	96

ВВЕДЕНИЕ

Обеспечению экономической безопасности предприятия до недавнего времени уделялось недостаточно внимания, несмотря на то, что эта проблема очень актуальна в условиях развития рыночных механизмов в экономике и роста частного предпринимательства. 13 мая 2017 г. утверждена Указом Президента Российской Федерации Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года. В этой связи в настоящее время вопросы обеспечения условий экономического роста предприятий выходят на первый план.

Главными проблемами для безопасной работы предприятий на сегодняшний день являются криминализация общества, охватывающая большинство эффективно функционирующих предприятий практически во всех отраслях экономики; коррумпированность государственных чиновников и правоохранительных органов, не желающих бороться с организованной преступностью; недостаточная освещенность проблемы экономической безопасности предприятий в нормативно-законодательных актах. Поэтому сегодня перед большей частью предприятий стоит серьезная проблема обеспечения своей экономической безопасности, её оценка и создание системы экономической безопасности.

Подтверждением большой актуальности проблемы обеспечения экономической безопасности предприятий служит и тот факт, что на многих крупных предприятиях нет эффективно функционирующей научной оценки экономической безопасности, теоретической базы, что существенно снижает эффективность их функционирования и обуславливает существующий сейчас большой спрос на научные разработки в области проблем обеспечения экономической безопасности.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что данная проблематика имеет очень большую актуальность не только для экономической науки в

условиях слабой разработанности и изученности вопросов экономической безопасности предприятий, но и для практики работы предприятий.

Нормальное функционирование предприятий и организаций в современных условиях нестабильной экономической среды, жесткой конкуренции требует все большего искусства в управлении. В связи с этим возрастает необходимость в исследовании проблематики обеспечения экономической безопасности предприятия с позиции эффективной организации системы обеспечения экономической безопасности предприятия на основе разработки механизмов повышения экономической безопасности. Таким образом, актуальность темы исследования определена необходимостью нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является система экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик».

Предметом исследования выпускной квалификационной работы выступают мероприятия по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик».

Цель выпускной квалификационной работы состоит в оценке и разработке мероприятий по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик».

Для достижения данной цели предполагается решение следующих конкретных задач:

- 1) изучить теоретические аспекты исследования экономической безопасности предприятия;
- 2) проанализировать существующую систему экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик»;
- 3) оценить возможные угрозы экономической безопасности предприятия;

- 4) разработать мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик»;
- 5) оценить экономическую эффективность предлагаемых мероприятий.

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта является предметом анализа достаточно широкого круга исследователей. Теоретическую основу исследования в области экономической безопасности составляют труды таких ученых как Л.И. Абалкин, С.Ю. Глазьев, В.К. Сенчагов и др. Различным аспектам экономической безопасности на национальном уровне посвящены работы Н.Н. Потрубача, С.В. Степашина. Вопросы криминализации деятельности предпринимательских структур были подробно освещены В.Ф. Гапоненко, А.А. Крыловым. Проблемам экономической безопасности предпринимательства посвящен ряд работ О.А. Грунина, В.С. Гueva, Н.В. Матвеева, В.Н. Черкасова и др. Правовые и организационные аспекты деятельности по обеспечению безопасности предприятий, комплексный подход к обеспечению безопасности предприятий были исследованы В.П. Мак-Маком, В.И. Ярочкиным.

Одновременно, при значительном количестве научных статей, монографий и коллективных исследований различных вопросов по данной теме, отчетливо ощущаются качественные недостатки, проявляющиеся в предлагаемых авторами методологических подходах к построению систем безопасности.

Методологическая база исследования. В процессе подготовки дипломной работы и прохождения преддипломной практики, в соответствии с ее целью и задачами использовались аналитические методы, функциональный и сравнительный методы, а также анализ нормативно-правовой документации по теме дипломной работы.

В работе использованы официальные, в том числе статистические, источники, федеральные нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность предприятий.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и литературы, приложения.

Во введении обосновывается актуальность, определяется степень научной разработки темы, объект и предмет, цель, задачи работы, методы исследования, указана методологическая базы исследования.

В первой главе рассматриваются теоретические аспекты исследования экономической безопасности предприятия. Во второй главе раскрываются особенности системы экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик». Третья глава посвящена вопросам разработки мероприятий по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятий на примере ООО «Коммунальщик».

В заключении подводятся итоги исследования, формируются окончательные выводы по рассматриваемой теме.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1. Сущность экономической безопасности

Рассмотрим теоретические аспекты экономической безопасности предприятия и дать определения основным понятиям в этой сфере.

Безопасность можно рассматривать в двух сторон (4, 6-7):

- во-первых, понятие безопасности раскрывается через опасность, так как первое является по своей сути антонимом второго: безопасность противоположна опасности и имеет место только при ее отсутствии. Однако не существует полной безопасности в силу того, что не существует состояния объекта с полным отсутствием опасности;

- во-вторых, понятие безопасность рассматривается как созданный человеком специальный механизм, формирующий состояние определенного объекта, позволяющее контролировать, упреждать, предотвращать угрозы данному объекту и контролировать, нивелировать и минимизировать риски, возникающие в связи с реализацией этих угроз.

Также понятие «безопасность» раскрыто в нормативных актах.

Безопасность - это состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз (1).

Данное определение представлено в утратившем силу федеральном законе от 05.03.1992 г. № 2446 – I «О безопасности». В новом действующем Федеральном законе от 28.12.2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности» определение понятие «безопасность» отсутствует.

В свою очередь к жизненно важным интересам относят совокупность потребностей, удовлетворение которых надежно обеспечивает существование и возможности прогрессивного развития личности, общества и государства (5, 7).

В Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. № 208 даётся определение экономической безопасности. Экономическая безопасность – это состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации.

Также в Стратегии экономической безопасности Российской Федерации дается следующее определение: «обеспечение экономической безопасности» - реализация органами государственной власти, органами местного самоуправления и Центрального банка Российской Федерации во взаимодействии с институтами гражданского общества комплекса политических, организационных, социально-экономических, информационных, правовых и иных мер, направленных на противодействие вызовам и угрозам экономической безопасности и защиту национальных интересов Российской Федерации в экономической сфере.

Отличительной особенностью безопасности практически от всех понятий является ее описание через понятие «угроза».

Угроза с точки зрения безопасности – это совокупность факторов и условий, способствующих реализации опасности для конкретного объекта в определенный момент или интервал времени (5, 9).

В Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года угроза экономической безопасности определяется как совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере.

В безопасности существует еще одно понятие, связанное с опасностью и угрозой - «риск».

В Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года дается понятие риска. Риск в области экономической безопасности - возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере в связи с реализацией угрозы экономической безопасности.

Под риском в безопасности следует понимать события материального или финансового ущерба при реализации различных видов угроз опасности, которые носят вероятный характер (5, 12).

Существует множество видов опасностей и угроз (4, 12):

- против собственности физического или юридического лица, государства;
- против жизни и здоровья человека;
- против конституционных прав и свобод, чести и достоинства человека и гражданина;
- в сфере экономической деятельности;
- в сфере компьютерной информации и т.д.

Множество видов опасностей и угроз обуславливают множество видов безопасности: экономическая, политическая, информационная и т.д.

Экономическая безопасность, в общем смысле, представляет собой совокупность направлений: организационно-управленческое, правовое, техническое и информационно-аналитическое.

Понятие «экономическая безопасность» – относительно новое в экономической теории и теории управления. Как хорошо известное в практике деятельности управленческих структур западных стран оно допускает весьма широкую интерпретацию (3, 21).

Экономическая безопасность – синтетическая категория политэкономии и политологии, тесно связанная с категориями «экономическая независимость и зависимость, стабильность и уязвимость», «экономическое давление», «шантаж», «принуждение и агрессия», «экономический суверенитет» и т.п. (3, 21).

Далее представлена таблица 1.1, отражающая разные трактовки понятия «Экономическая безопасность» наиболее известных отечественных ученых.

Таблица 1.1

Трактовки понятия «Экономическая безопасность» российскими учеными (3, 22- 23)

№ п/п	Авторы	Содержание понятия
1.	Л.И.Абалкин Экономическая безопасность России // Социально-политический журнал. 1997. № 5. С. 3	Экономическая безопасность - это состояние экономической системы, которое позволяет ей развиваться динамично, эффективно и решать социальные задачи и в котором государство имеет возможность выработать и проводить в жизнь независимую экономическую политику
2.	Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник / под ред.В. К. Сенчагова. М., 2010. С. 48	Экономическая безопасность - это состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социальная направленность политики, достаточный оборонный потенциал даже при неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов
3.	Рубанов В. Безопасность, лозунги, теория и политическая практика // РЭЖ. 1991. № 17. С. 31	Экономическая безопасность-это способность национальной экономики обеспечить благосостояние нации и стабильность внутреннего рынка независимо от действия внешних факторов
4.	Тамбовцев В. Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура, проблемы // Вестн. МГУ. Сер. 6. Экономика. 1995. № 3. С. 3	Под экономической безопасностью той или иной системы нужно понимать «совокупность свойств состояния ее производственной подсистемы, обеспечивающую возможность достижения целей всей системы»

Экономическая безопасность на любом из ее уровней представляет собой систему отношений общества, государства и хозяйствующих субъектов. Следовательно, обеспечение безопасности на международном уровне тесно связано с обеспечением безопасности на национальном, региональном и микроэкономическом уровнях. Источником такого единства является аналогичная сущность процессов, влияющих на разные уровни экономической безопасности.

Рассмотрим основные функциональные составляющие экономической безопасности. Типовые функциональные составляющие экономической безопасности приведены в таблице 1.2.

Таблица 1.2

Функциональные составляющие экономической безопасности

№ п/п	Составляющие экономической безопасности	Описание
1.	Финансовая составляющая	определяет состояние экономических отношений с деловыми партнерами и контроль финансовых показателей (результатов) деятельности предприятия
2.	Интеллектуальная и кадровая составляющая	связаны с комплексом мероприятий по отношению к персоналу по обеспечению сохранности (неразглашения) коммерческой тайны предприятия и прочих важных сведений
3.	Технико-технологическая составляющая	позволяет материальной базе выполнять свое предназначение в аспекте производства (обеспечения процессов представления услуг) в рамках обозначенных параметров при исправной работе
4.	Политико-правовая составляющая	предназначена для защиты предприятия от конкурентов и государственных контролирующих органов, использующих прорехи (недостатки) законодательства с целью захвата активов и прочих неправомерных действий
5.	Информационная составляющая	способствует сбору необходимой (полезной) информации и сведения, а также должна обеспечить необходимый уровень конфиденциальности
6.	Экологическая составляющая	призвана не допустить фатальных последствий вследствие нарушения технологий работы оборудования по отношению к внешней среде и сотрудникам предприятия, или минимизировать воздействие окружающей среды в случае форс-мажорных обстоятельств
7.	Силовая составляющая	обеспечивает физическую защиту предприятия от внешних и внутренних угроз (например, охрана)

Под экономической безопасностью той или иной системы нужно понимать «совокупность свойств состояния ее производственной подсистемы, обеспечивающую возможность достижения целей всей системы».

Термин «система» происходит от греческого слова *systema* – целое, составленное из частей; соединение. Существуют следующие определения системы:

- «множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определённую целостность, единство»;

- «совокупность хозяйствующих единиц, учреждений, родственников по своим задачам и организационно объединённых в одно целое» (9, 15).

Предприятие в данном контексте является системой.

Рассмотрим факторы обеспечения экономической безопасности предприятия. Факторы обеспечения экономической безопасности предприятия разделяются на внутренние и внешние.

К основным внешним (экзогенным) факторам экономической безопасности относят:

- 1) экономическую обстановку;
- 2) политическую обстановку;
- 3) государственное регулирование экономики, осуществляемое правительством с помощью налогов и государственных расходов;
- 4) насыщенность рынка финансов, сбыта, трудовых ресурсов, средств производства.

К основным внутренним (эндогенным) факторам экономической безопасности относятся:

- 1) кадровая политика предприятия и персонал;
- 2) экономическая политика предприятия;
- 3) обеспечение финансовой независимости и устойчивости;
- 4) управление конкурентоспособностью предприятия;
- 5) управление качеством продукции;
- 6) маркетинг;
- 7) инновационная деятельность;
- 8) форс-мажорные обстоятельства и т.п. (5, 28).

В зависимости от специфики сферы, в которой работает предприятие отдельно выделяют специфические факторы экономической безопасности предприятия. В их числе:

- взаимоотношения с дебиторами (покупателями и заказчиками);

- условия платежей по приобретаемым услугам и товарам кредиторам;
- своевременность замены производственного оборудования, пришедшего в негодность;
- адекватная и действенная система мотивации труда, в т.ч. и нематериальная, основанная на межличностных отношениях в трудовом коллективе;
- наличие определенного запаса наличных (безналичных) денежных средств;
- уровень спроса на товары и услуги в контексте основных покупателей;
- процент, полученный от соотношения ручного и автоматизированного труда и др.

Таким образом, экономическая безопасность предприятия зависит от различных факторов и является состоянием наиболее эффективного применения ресурсов для предупреждения угроз и обеспечения стабильной деятельности предприятия, а также роста его социально-экономического потенциала.

1.2. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия

Для целей нашей работы необходимо определиться достаточно точно и ясно с понятиями, которые мы используем. В Большом экономическом словаре «критерий» (греч. criterion) рассматривается как признак, на основе которого производится оценка, определение, классификация чего-либо (11). В частности, критерий может быть интерпретирован как показатель, на основании которого можно судить об эффективности какого-либо процесса. При этом подходе критерий есть совокупность основных показателей, раскрывающих определенный уровень какого-либо явления.

Система экономической безопасности реализуется в системе критериев и показателей.

В отечественной и зарубежной экономической литературе под критерием экономической безопасности предприятия понимаются признак или сумма признаков, на основании которых может быть сделан вывод об уровне экономической безопасности предприятия. Критерии экономической безопасности предприятия применяются с целью оценки состояния предприятия с точки зрения важнейших процессов, отражающих сущность экономической безопасности (4).

Для предприятий оценка экономической безопасности важна в первую очередь с точки зрения поддержания своей финансовой устойчивости и сохранения конкурентных преимуществ. Их утрата влечет за собой разрушение экономического потенциала предприятия и экономической безопасности страны.

Комплексная оценка экономической безопасности предприятия – задача непростая и многокритериальная.

Экономическую безопасность предприятия целесообразно оценивать с помощью различных критериев (10) (Таблица 1.3).

В экономической литературе чаще всего предлагаются различные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия, что привело к появлению нескольких различных подходов к оценке уровня экономической безопасности предприятия.

Наиболее известным является индикаторный подход. Рассмотрим данный подход более подробно. При применении индикаторного подхода уровень экономической безопасности определяется с помощью так называемых индикаторов.

Таблица 1.3

Критерии оценки экономической безопасности

№ п/п	Критерии	Описание
1.	Организационная	Предполагается сохранение как самого предприятия, так и ее

	сторона	организационной целостности, нормальное функционирование основных подразделений (отделов, служб и т.п.). Основные подразделения фирмы (например, отдел снабжения, производственный отдел, финансовый отдел или бухгалтерия, служба маркетинга) выполняют все свои функции для достижения основной цели предприятия
2.	Правовая сторона	Постоянное обеспечение соответствия деятельности фирмы действующему законодательству, что выражается в отсутствии претензий со стороны правоохранительных органов (или контрагентов) к фирме. Кроме того, отсутствуют потери от сделок с внешними партнерами вследствие нарушения последними законодательства (умышленно либо неумышленно). Это обеспечивается юридической экспертизой всех осуществляемых операций и сделок, заключаемых договоров.
3.	Информационная сторона	Безопасность может быть оценена как сохранение состояния защищенности внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения в различных формах
4.	Экономическая сторона	Проявляется в стабильных или имеющих тенденцию к росту основных финансово-экономических показателях деятельности фирмы (таких как собственный капитал, объем годового оборота, прибыль, рентабельность). В них отражаются общие результаты обеспечения безопасности с организационной, правовой, информационной и собственно экономической сторон. Сюда могут входить такие показатели, как отсутствие штрафов, санкций со стороны государственных органов за нарушение законодательства (например, налогового, антимонопольного), отсутствие потерь от сделок с недобросовестными контрагентами.

Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих деятельность предприятия в различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности.

Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами.

Согласно индикаторному подходу состояние экономической безопасности необходимо проводить по определенной системе основных показателей. В зависимости от сферы деятельности предприятия должны применяться разные индикаторы.

Индикаторы должны отражать отраслевую специфику и условия деятельности предприятия (таблица 1.4).

Таблица 1.4

Индикаторы экономической безопасности предприятия

Сфера деятельности	Индикатор
Производственная	Коэффициент обновления. Коэффициент выбытия. Коэффициент прироста основных фондов предприятия. Срок обновления. Динамика объема выпуска и реализации продукции. Показатели конкурентоспособности продукции предприятия.
Финансовая	Оценка агрегированного бухгалтерского баланса предприятия. Оценка показателей рентабельности. Оценка финансовой устойчивости (относительной и абсолютной). Оценка деловой активности предприятия.
Социальная	Структура численности персонала предприятия. Показатели использования трудовых ресурсов предприятия. Показатели производительности труда. Использование рабочего времени. Динамика заработной платы персонала предприятия.

Проанализируем рассматриваемые в таблице 1.4 индикаторы экономической безопасности предприятия.

Коэффициент обновления основных фондов это стоимость основных промышленно-производственных фондов, вновь поступивших на предприятие за данный период деленная на стоимость основных фондов, имеющих на предприятии в наличии на конец этого отчетного периода.

Коэффициент обновления основных фондов представляет собой отношение стоимости введенных за год новых фондов к их полной стоимости на конец года.

Коэффициент обновления основных средств показывает, какую часть от имеющихся на конец отчетного периода основных средств составляют новые основные средства.

Повышение показателя Коэффициент обновления основных средств (активной части основных производственных фондов) означает увеличение в общем парке машин и оборудования новых, как правило, более эффективных

машин, что создает условия для увеличения выпуска новой продукции, повышения ее качества, конкурентоспособности

Коэффициент обновления основных средств целесообразно рассматривать с коэффициентом выбытия основных средств.

Коэффициент выбытия основных фондов это стоимость основных промышленно-производственных фондов, выбывших с предприятия в данном отчетном периоде деленная на стоимость основных промышленно-производственных фондов, имеющих на предприятии в наличии на начало этого отчетного периода.

Рассчитывается как отношение стоимости фондов, выбывших за год, к стоимости фондов на начало года.

Коэффициент прироста основных фондов это сумма прироста основных промышленно-производственных фондов деленная на стоимость основных промышленно-производственных фондов на начало периода. Числитель этой формулы определяется как разность между стоимостью основных фондов, поступивших и выбывших в течение отчетного периода.

Срок обновления основных средств - позволяет предприятию четче видеть свои возможности по обновлению и перспективу развития своей технической базы.

Объём производства и объём реализации продукции являются взаимосвязанными показателями. В условиях ограниченных производственных возможностей и неограниченного спроса приоритет отдаётся объёму производства продукции, который определяет объём продаж. Но по мере насыщения рынка и усиления конкуренции не производство определяет объём продаж, а, наоборот возможный объём продаж является основой разработки производственной программы. Предприятие должно производить только те товары и в таком объёме, которые оно может реализовать.

Темпы объёма производства и реализации продукции, повышение её качества непосредственно влияют на величину издержек, прибыль и

рентабельность предприятия. Поэтому анализ данных показателей имеет большое значение.

Конкурентоспособность — это свойство объектов, характеризующее степень удовлетворения какой-либо потребности в сравнении с аналогичными объектами, представленными на данном рынке, т.е. это способность товаров отвечать требованиям рынка и запросам покупателей. С одной стороны, конкурентоспособность определяется качеством товара, а с другой стороны — его ценой. Большое влияние на конкурентоспособность оказывает также мода, реклама, имидж предприятия, ситуация на рынке и другие факторы.

Понятие конкурентоспособности — это очень важный критерий, характеризующий возможность предприятия существовать на рынке.

Важнейшим источником конкурентного преимущества одних предприятий перед другими является производство продукции самого высокого качества, а также предоставление самых лучших услуг.

Качество продукции — это совокупность ее свойств, характеризующих степень пригодности этой продукции для использования по назначению. Качество продукции выпускаемой данным предприятием, должно отвечать государственным стандартам и техническим условиям, а также превосходить качество продукции конкурирующих организаций (11).

Качество продукции — это один из основных факторов, способствующих увеличению объема реализации продукции и прибыли. Качество продукции — это основной показатель конкурентоспособности продукции выпускаемой продукции и предприятия.

Качество продукции, ее технический уровень оценивается путем сопоставления технико-экономических показателей изделий с лучшими отечественными и зарубежными образцами, а также с изделиями конкурирующих организаций. При этом оценка проводится по основным технико-экономическим показателям, характеризующим важнейшие свойства изделий.

Далее проведем анализ представленных в таблице 1.4. индикаторов финансовой сферы деятельности предприятия.

Для удобства чтения данных и проведения анализа производят преобразование стандартной формы баланса в укрупненную (агрегированную) форму. Основным отличием агрегированного баланса от стандартного является перегруппировка статей бухгалтерского баланса, объединяющая статьи бухгалтерского баланса с одинаковым экономическим содержанием.

Правильное агрегирование баланса имеет, прежде всего, практическое значение, так как на основании данных агрегированного баланса рассчитываются основные коэффициенты, характеризующие финансовое состояние предприятия (организации):

- коэффициенты ликвидности;
- финансовой устойчивости;
- оборачиваемости.

При проведении анализа целесообразно индивидуально решать вопрос об отнесении определенных статей к различным группам активов и пассивов агрегированного баланса.

Отдельной позицией агрегированного баланса показывается чистый оборотный капитал, определяемый как часть текущих активов (оборотного капитала), финансируемых за счет инвестированного капитала. Величина этого показателя характеризует степень ликвидности предприятия, что придает данному показателю особую важность.

Как правило, чистый оборотный капитал (ЧОК) рассчитывается по формуле:

$$K = \frac{TA}{ПА} (1)$$

где

ТА - текущие (оборотные) активы,

ПА - текущие (краткосрочные) пассивы.

Использование данной формулы позволяет проанализировать причины изменения ликвидности предприятия.

Если ЧОК положителен, то чем больше его величина, тем более финансово устойчиво предприятие.

Чтобы оценить эффективность деятельности организации проводится анализ рентабельности.

Рентабельность – показатель экономической эффективности организации, который отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных и др. ресурсов (11).

Для оценки финансово-хозяйственной деятельности организации, аргументированного управления компанией и сокращения издержек используются различные показатели рентабельности. Их можно условно разделить на две группы: рентабельность продаж и рентабельность активов.

Рентабельность продаж по валовой — коэффициент рентабельности, который показывает долю прибыли в каждом заработанном рубле. Значения рентабельности варьируются в зависимости от продуктовых линеек организаций и их стратегий развития. Используется для повышения эффективности управления ценовой политикой организации.

Рентабельность активов характеризует способность активов компании порождать прибыль. Показывает, сколько приходится прибыли на каждый рубль, вложенный в имущество организации.

Важное значение имеет оценка финансовой устойчивости предприятия. Финансовая устойчивость организации – одна из важнейших характеристик её финансовой деятельности. Финансовая устойчивость – это стабильность деятельности организации в долгосрочной перспективе. Задачей анализа финансовой устойчивости является оценка величины и структуры активов и пассивов. Это необходимо для того, чтобы ответить на вопросы: насколько организация независима с финансовой точки зрения, растёт или снижается уровень этой независимости и отвечает ли состояние его активов и пассивов задачам её финансово-хозяйственной деятельности. Финансовая

устойчивость организации во многом зависит от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и от оптимальности структуры активов предприятия и в первую очередь от соотношения основных и оборотных средств, а также от уравновешенности активов и пассивов предприятия по функциональному признаку.

Показатели финансовой устойчивости позволяют оценить степень защищенности инвесторов и кредиторов, то есть отражают способность предприятия погасить обязательства.

Деловая активность при оценке финансового состояния предприятия рассматривается как результативность его деятельности. Оценка деловой активности предприятия может быть проведена на основе сопоставления отдельных показателей работы предприятия с показателями других предприятий, родственных по сфере приложения капитала, номенклатуре продукции. При этом выявляются качественные характеристики деятельности предприятия, формирующие его конкурентные преимущества: широта ассортимента продукции, качество продукции, качество послепродажного обслуживания, доля новых продуктов, услуг, доля рынка, квалификация работников, репутация предприятия, устойчивость связей с клиентами и др.

Далее проанализируем индикаторы социальной сферы деятельности предприятия.

Численность персонала определяется размерами предприятия, его структурой, объемами производства товаров или услуг, трудоемкостью производственных процессов, степенью механизации и автоматизации, местом расположения, наличием людей соответствующих профессий и специальностей и т.д.

Показатели использования трудовых ресурсов представляют собой количественные характеристики общих или частных результатов трудовой деятельности работников, имеющие определенные измерители. Эти показатели отражают уровень занятости трудоспособного населения в

общественном производстве, эффективность использования трудовых ресурсов, развитие трудового потенциала и качественные изменения в совокупной рабочей силе (12).

Производительность труда характеризует эффективность, результативность затрат труда и определяется количеством продукции, произведенной в единицу рабочего времени, либо затратами труда на единицу произведенной продукции или выполненными персоналом на предприятии работ.

Различают производительность живого и производительность общественного (совокупного) труда.

Производительность живого труда определяется затратами рабочего времени в каждом отдельном производстве, а производительность общественного (совокупного) труда – затратами живого и овеществленного (прошлого) труда.

Расчет производительности общественного (совокупного) труда является очень сложным. Применительно ко всему народному хозяйству этот показатель рассчитывается как национальный доход на одного занятого в "отраслях материального производства.

На предприятиях (фирмах) производительность труда определяется как эффективность затрат только живого труда и рассчитывается через показатели выработки и трудоемкости продукции, между которыми имеется обратно пропорциональная зависимость.

Фонд времени, его структура и показатели его использования влияют на организацию производственного процесса и производительность труда. Статистика рабочего времени непосредственно связана со статистикой заработной платы и статистикой социального страхования.

Информация о рабочем времени необходима для анализа использования рабочей силы, изучения условий труда, разработки и заключения коллективных трудовых соглашений.

Исходя из фонда заработной платы определяется уровень работной платы персонала предприятия.

Заработная плата - сумма выплат в денежной и натуральной форме, получаемых наемными работниками, как правило, через регулярные периоды времени за отработанное время или выполненную работу, а также за неотработанное, но подлежащее оплате время (например, ежегодные отпуска).

Уровень заработной платы характеризуется средней работной платой одного работника.

В статистике исчисляются показатели среднемесячной и среднегодовой начисленной заработной платы для всего персонала предприятия и организация и по отдельным категориям персонала

Необходимо отметить, ограничений верхнего уровня оплаты труда не должно быть - естественным ограничением служит общий фонд оплаты труда.

Вместе с тем должны быть гарантированы минимальные размеры оплаты труда.

Минимальная заработная плата — законодательно установленный размер заработной платы, который необходим для поддержания минимального уровня (прожиточного уровня) жизни человека. Минимальный размер заработной платы устанавливается Федеральным законом Российской Федерации.

Динамику заработной платы персонала предприятия можно рассматривать как один из индикаторов экономической безопасности предприятия.

Пример системы индикаторов и критериев экономической безопасности предприятия представлен в таблице 1.5.

Таблица 1.5

Система индикаторов и критериев экономической безопасности предприятия

Индикатор экономической безопасности	Пороговое значение
Доля работников с высшим образованием, %	≥ 85
Доля рабочих в общей численности работников с высшим образованием, %	≥ 25
Доля персонала в возрасте от 18 до 35 лет, %	≥ 40
Отток кадров, %	≤ 10
Численность работников с профессиональными заболеваниями, %	≤ 15
Минимальный уровень использования производственных мощностей, %	≥ 70
Износ активной части основных фондов, %	≤ 60
Уровень рентабельности, %	≥ 10
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1
Доля продукции, имеющей устойчивый спрос, %	≥ 60
Ежегодный уровень обновления активной части оборудования, %	≥ 5
Соотношение средней заработной платы руководителей высшего звена и такого числе персонала, разы	≤ 8
Доля реализованной продукции, соответствующей ГОСТам, %	≥ 85
Численность работников с неблагоприятным, тяжелым, интенсивным трудом, %	≤ 10
Превышение прироста средней заработной платы над официальным темпом инфляции, %	≥ 15
Доля объема реализации новой (современной) продукции, %	≥ 10
Численность персонала, повысившего уровень квалификации, за год, %	≥ 15

Необходимо отметить, что для экономической безопасности важное значение имеют не столько сами показатели, сколько их пороговые значения.

Пороговые значения - это предельные величины, несоблюдение которых препятствует нормальному ходу развития различных элементов воспроизводства, приводит к формированию негативных, разрушительных тенденций в области экономической безопасности. Важно подчеркнуть, что наивысшая степень экономической безопасности достигается при условии, что весь комплекс показателей находится в пределах допустимых границ пороговых значений, а пороговые значения одного показателя достигаются в ущерб другим.

Если рассматривать экономическую безопасность предприятий в динамике, независимо от отраслевой принадлежности, то для них можно

выделить четыре состояния: стабильное, предкризисное, кризисное и критическое (таблица 1.6).

Таблица 1.6

Критерии оценки состояния экономической безопасности предприятия

№ п/п	Состояние	Характеристика
1.	Стабильное	Индикаторы экономической безопасности предприятия находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам
2.	Предкризисное	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности предприятия пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера
3.	Кризисное	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности предприятия пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие исчерпания технического ресурса технологического оборудования и площадей, сокращения персонала
4.	Критическое	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой

Для проведения оценки экономической безопасности предприятия в первую очередь все предприятия должны быть разделены по степени экономической опасности возникновения внешних и внутренних угроз.

Такой анализ полезно будет провести и на микроуровне, то есть уже на уровне конкретного предприятия с выявлением угроз по различным направлениям для разработки конкретных мер защиты, недопущения потерь денежных сумм, потерь научно-технического, кадрового и технологического потенциала.

Выбор критериев экономической безопасности для целей отнесения предприятия к той или иной категории экономической опасности отличается от критериев экономической безопасности для целей определения мер защиты конкретного предприятия.

Набор системы показателей оценки предприятий, находящихся в одной и той же категории экономической безопасности, должен быть приблизительно одинаковым для всех, но с учетом специфики их функционирования.

Постоянный анализ факторов, угрожающих экономической безопасности предприятия и влияющих на выбранные нами критерии, ставит вопрос о создании системы мониторинга состояния и динамики развития предприятия в целях заблаговременного предупреждения грозящей опасности и принятия необходимых мер защиты и противодействия.

Мониторинг должен являться результатом взаимодействия всех заинтересованных служб предприятия. При осуществлении мониторинга должен действовать принцип непрерывности наблюдения за состоянием объекта мониторинга с учетом фактического состояния и тенденций развития его потенциала. Последовательность осуществления мониторинга может быть следующей:

1. Идентификация предприятия - объекта мониторинга.
2. Формирование системы технико-экономических показателей оценки экономической безопасности предприятия.
3. Сбор и выявление факторов, влияющих на состояние объекта мониторинга и на изменение выбранных показателей.
4. Выявление степени влияния факторов, характеризующих экономическую безопасность предприятия.
5. Моделирование и формирование сценариев или стратегий развития предприятия.
6. Расчет технико-экономических показателей предприятия на всю глубину прогнозного периода.
7. Проведение анализа показателей экономической безопасности предприятия.
8. Разработка предложений по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.

От точности выбора системы показателей для мониторинга зависит степень адекватности оценки экономической безопасности предприятия, реальность и комплекс необходимых мер по выявлению и предупреждению опасности, соответствующих масштабу и характеру угроз.

Если использовать подобную методику для построения системы количественных и качественных показателей экономической безопасности на уровне предприятия, то в нее необходимо включить следующие показатели:

а) показатели производства:

- динамика производства (рост, спад, стабильное состояние);
- реальный уровень загрузки производственных мощностей;
- доля НИОКР в общем объеме работ;
- доля НИР в общем объеме НИОКР;
- темп обновления основных производственных фондов;
- стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени);
- оценка конкурентоспособности продукции;

б) экономические индикаторы:

- общий объем предполагаемых продаж (объем «портфеля» заказов);
- фактический и необходимый объем инвестиций;
- уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения);
- фондоотдача производства;
- уровень рентабельности производства;

в) финансовые показатели:

- определение абсолютных показателей финансовой устойчивости и выявления типа финансовой устойчивости: абсолютная финансовая устойчивость, нормальная финансовая устойчивость, неустойчивое финансовое состояние, кризисное финансовое состояние;
- определение относительных показателей финансовой устойчивости;
- определение коэффициента финансовой независимости;

- определение доли заемных средств в общей сумме источников;
 - анализ коэффициента финансового рычага;
 - анализ текущей, срочной и абсолютной ликвидности;
 - анализ рентабельности всех активов;
 - анализ рентабельности собственного капитала;
 - анализ коэффициента оборачиваемости совокупных активов;
 - анализ коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами;
- определение доли накопленного капитала (определяется отношением нераспределенной прибыли прошлых лет и текущего периода к валюте бухгалтерского баланса);
- определение запаса финансовой прочности, %;
 - анализ платежеспособности;
- г) социальные индикаторы:
- уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности;
 - уровень задолженности по зарплате;
 - текучесть кадров и структура кадрового потенциала (возрастная и квалификационная).

Для проведения оценки экономической безопасности все перечисленные критерии должны ранжироваться по степени значимости или весомости каждого показателя в общем весе показателей, вес которых не должен превышать 100%. Оценку каждого показателя и определение их весомости можно провести с помощью независимых экспертов.

На наш взгляд, наиболее весомыми в оценке экономической безопасности предприятия должны быть финансовые и экономические критерии, отражающие результат деятельности предприятия за определенный период. Устойчивые либо растущие значения основных финансово-экономических показателей свидетельствуют о высоком уровне экономической безопасности предприятия. Тем не менее, очень важны и

показатели конкурентоспособности продукции, позволяющие уже на ранней стадии определять меры по нейтрализации существующих и потенциальных угроз.

В зависимости от конкретного значения показателя можно судить о высоком, среднем или о низком уровне экономической безопасности предприятия.

Уровень экономической безопасности предприятия является одним из основных показателей инвестиционной привлекательности и надежности предприятия. Уровень экономической безопасности предприятия - это реальное положение дел, реальная характеристика его жизнеспособности. Особенно существенна эта категория в тех отраслях, которые считаются «проблемными» или переживают в настоящее время кризис. Оценивая экономическую безопасность предприятия некоторые положения такой оценки соответственно будут пересекаться с определенными видами деятельности предприятия. В основном это затрагивает формирование стратегических интересов предприятия и соответственно их количественного толкования. Соответственно это затрагивает стратегическое управление предприятием.

Очевидно, что наивысшая степень безопасности достигается при условии, что вся система показателей находится в пределах допустимых границ своих пороговых значений, а пороговые значения одного показателя достигаются не в ущерб другим. А за пределами значений пороговых показателей предприятие теряет способность к устойчивости, динамичному саморазвитию, конкурентоспособности на внешних и внутренних рынках, становится объектом враждебного поглощения.

На сегодняшний день некоторые специалисты рассчитывают уровень экономической безопасности на предприятиях на основании рейтинга самого предприятия.

Данный рейтинг рассчитывается на основании общности конкретно взятых критериев. Рейтинг предприятия может определяться, как:

«мгновенная фотография» и динамический. В последнем случае учитываются предположения об изменениях конкретных критериев в будущем. Рейтинг предприятия - характеристика его конкурентоспособности, а позиция рейтинга - это самый оптимальный показатель безопасности при рыночных отношениях. Рейтинг предприятия предлагается рассчитывать в баллах.

В качестве основного критерия экономической безопасности предприятия некоторые исследователи рассматривают получаемую в результате взаимодействия с субъектами внешней среды прибыль, которой предприятие может уже распоряжаться по своему усмотрению, т.е. чистая прибыль. При отсутствии прибыли или, более того, убытках, нельзя говорить о соблюдении интересов предприятия и, следовательно, о том, что предприятие находится в экономической безопасности. Напротив, в этом случае перед предприятием реально стоит угроза банкротства. Таким образом, предлагаемый подход к выбору критерия экономической безопасности предприятия базируется на получении предприятием прибыли. Прибыль предприятия - ее абсолютная величина или результаты ее соотношения с затраченными ресурсами - может рассматриваться в качестве предпосылки для заключения об экономической безопасности предприятия. Однако с ее помощью нельзя оценить уровень экономической безопасности предприятия.

1.3. Угрозы экономической безопасности на предприятии

Отличительной особенностью безопасности практически от всех понятий является ее описание через понятие «угроза».

Угроза с точки зрения безопасности – это совокупность факторов и условий, способствующих реализации опасности для конкретного объекта в определенный момент или интервал времени (5, с.9).

Угрозы экономической безопасности фирмы — это потенциальные или реальные операции физических или юридических лиц, наносящие вред состоянию защищенности субъекта предпринимательской деятельности, тем самым, способные привести к приостановлению его деятельности или даже закрытию бизнеса в целом, либо к экономическим и другим ущербам. Важно принимать во внимание то, что угрозой экономической безопасности предприятия является определенное действие, подразумевающее негативные последствия. Не следует называть угрозой экономической безопасности предприятия такую деятельность руководства фирмы, которая подразумевает вложение средств в ценные бумаги (частные или государственные), внедрение новейших организационных форм, координирование реализации новой услуги, товара, рабочего процесса. Все эти управленческие решения будут рискованными и могут являться негативными, так как могут произойти отрицательные экономические последствия для предприятия ввиду того, что может заметно перемениться конъюнктура на рынке ценных бумаг, могут измениться потребности населения, а возможно и так, что новые организационные формы не оправдают себя. Важно иметь в виду, что в все это конечном счете рассчитано на достижение главной цели компании, на ее развитие в перспективе.

Данного вида решения включают в себя неотъемлемую часть предпринимательской деятельности, осуществляющейся на свой риск и предполагающей определенные траты.

Также, угрозой безопасности предприятия не считается установление руководством компании сниженных цен на продукцию в начальный период деятельности фирмы. Но в данном случае прибыль может отсутствовать и, наоборот, могут иметь место потери, но это универсальный маркетинговый прием, который преследует цель привлечения покупателей к незнакомому им продавцу. Через определенное время разница в стоимости продукции будет изменена.

Операции, относимые к угрозам, целенаправленны на получение какой-либо прибыли от экономической дестабилизации компании, от посягательств на ее экономическую безопасность.

Деятельность администрации компании, невзирая на рискованность действий, полностью соответствует существующему законодательству. Угрозы, чаще всего, характеризуются нарушением законодательных норм (определенной отрасли права — административного, гражданского, уголовного) и рассчитывают ответственность на определенных лиц, их осуществляющих.

Тем самым, можно выделить три признака, характеризующих угрозы экономической безопасности предприятия: сознательный и корыстный характер; определенность действий в нанесении урона субъекту предпринимательства; противоправность мер. Выделяют следующие экспертные оценки угроз предпринимательской деятельности в экономике России в % за 2016 г.:

1. Экономическое давление: срыв сделок и других соглашений — 48%, нейтрализация деятельности компаний при использовании полномочий государственных органов, средств массовой информации — 31%, компрометация деятельности фирмы — 11%, шантаж, компрометация руководителей и отдельных работников — 10%.

2. Физическое подавление: ограбление и разбойное нападение на офисы, склады — 73%, угрозы физических сопротивлений — 22%, наемные убийства — 5%.

3. Промышленный шпионаж: подкуп работников — 43%, передача документов и разработок — 10%, копирование информационных программ и данных — 24%, проникновение в ПЭВМ (персональная электронно-вычислительная машина) — 18%, прослушивание переговоров — 5%.

4. Финансовое подавление.

5. Психологическое давление.

Выделяют самые разнообразные угрозы, относящиеся к разным группам классификации. Проводя анализ приведенных классификаций, необходимо признать ниже представленные классификационные признаки и виды угроз (см. таблицу 1.7).

Таблица 1.7

Классификация угроз

№ п/п	Признаки	Угрозы
1.	По месту возникновения	Внутренние, внешние.
2.	По степени опасности	Особенно опасные, опасные.
3.	По возможности осуществления	Реальные, потенциальные.
4.	По масштабу осуществления	Локальные, общесистемные.
5.	По длительности действия	Временные, постоянные.
6.	По направлению	Производственные, финансовые, технологические, социально-экономические, эколого-экономические.
7.	По отношению к ним	Объективные, субъективные.
8.	По характеру направления	Прямые, косвенные
9.	По вероятности наступления	Явные, латентные
10.	По природе возникновения	Политические, криминальные, конкурентные, контрагентские и др.

В безопасности существует еще одно понятие, связанное с опасностью и угрозой-«риск».

Под риском в безопасности следует понимать события материального или финансового ущерба при реализации различных видов угроз опасности, которые носят вероятный характер (5, с. 12).

Существует множество видов опасностей и угроз (4, с. 12):

- против собственности физического или юридического лица, государства;
- против жизни и здоровья человека;
- против конституционных прав и свобод, чести и достоинства человека и гражданина;

- в сфере экономической деятельности;
- в сфере компьютерной информации и т.д.

Множество видов опасностей и угроз обуславливают множество видов безопасности: экономическая, политическая, информационная и т.д.

Причинами возникновения и развития кризисных ситуаций, вызванных угрозами экономической безопасности, могут стать различные факторы дестабилизации. Поскольку стратегической целью обеспечения экономической безопасности является устойчивое развитие, которое в наиболее употребляемом аспекте объединяет в себе три основных аспекта (экономический, социальный и экологический), то целесообразно предложить соответствующую классификацию рисков и угроз. В этой связи риски и угрозы экономической безопасности можно разделить на три модуля (угрозы и риски экономического, социального и экологического характера).

К угрозам и рискам экономического характера можно отнести: ресурсно – технические риски, рыночные риски и финансовые риски. К угрозам и рискам социального характера относятся: социальные риски, нормативно – правовые риски и административно – политические. К угрозам и рискам экологического характера относятся: природные экологические риски, антропогенные и техногенные экологические риски.

Примечательно, что, как правило, исследователи в своих работах концентрируются на отдельных аспектах исследования проблем оценки рисков и угроз.

На наш взгляд, целесообразно использовать следующую классификацию рисков и угроз экономической безопасности:

1) Угрозы и риски экономического характера:

-Ресурсно-технические риски: старение материально-технической и технологической базы, разрушение производственно-технического потенциала, сворачивание научных исследований и разработок, распад научных коллективов, снижение квалификации научно-технического

персонала, нестабильное обеспечение ресурсами, усиление сырьевой зависимости.

-Рыночные риски и изменение рыночной конъюнктуры, потеря рынков сбыта, ослабление рыночных позиций по сравнению с конкурентами, утрата конкурентоспособности и конкурентных преимуществ, усиление монополизации рынка.

-Финансовые риски: нарушение финансового состояния, утрата платежеспособности, снижение финансовой ликвидности, усиление финансовой зависимости, снижение финансовой устойчивости.

2) Угрозы и риски социального характера:

-Социальные риски: ухудшение социальной обстановки, ослабление трудовой мотивации, снижение жизненного уровня, рост социальных конфликтов.

-Нормативно-правовые риски: криминализация экономики, рост экономической преступности, снижение правовой защищенности, изменение нормативно-правовой базы.

Административно-политические риски: изменение институциональных условий и гарантий для хозяйственной деятельности, ухудшение политической обстановки, смена руководства и принципов экономической политики.

3) Угрозы и риски экологического характера:

-Природные экологические риски: изменение климата, нарушение равновесия природных комплексов, природные катастрофы.

-Антропогенные и техногенные экологические риски: ухудшение состояние природной среды и загрязнение биосферы, аварии и катастрофы антропогенного и техногенного характера, изменение требований экологических стандартов и санитарных норм и правил.

При этом любые риски и угрозы могут исходить как из внешней среды, так и иметь внутрисистемное происхождение.

Экономическая безопасность предприятия является состоянием наиболее эффективного применения ресурсов для предупреждения угроз и обеспечения стабильной деятельности предприятия.

Обеспечивать экономическую безопасность субъекта предпринимательства призваны общие и специфические факторы, которые разделяются на внутренние и внешние. Системный подход к формированию системы экономической безопасности предприятия должен способствовать сведению к минимуму внутренних и внешних угроз экономического состояния предприятия, включая его финансовые, материальные, информационные и кадровые ресурсы на основе созданного и исполняемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера.

Комплексная оценка экономической безопасности предприятия – задача непростая и многокритериальная. От точности выбора системы показателей для мониторинга зависит степень адекватности оценки экономической безопасности предприятия, реальность и комплекс необходимых мер по выявлению и предупреждению опасности, соответствующих масштабу и характеру угроз.

На наш взгляд, наиболее весомыми в оценке экономической безопасности предприятия должны быть финансовые и экономические критерии, отражающие результат деятельности предприятия за определенный период. Также очень важны и показатели конкурентоспособности продукции, позволяющие уже на ранней стадии определять меры по нейтрализации существующих и потенциальных угроз.

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «КОММУНАЛЬЩИК»

2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «Коммунальщик»

Общество с ограниченной ответственностью «Коммунальщик» создано по решению единственного учредителя в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом от 08.02.1998г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Полное наименование – Общество с ограниченной ответственностью «Коммунальщик». Краткое наименование - ООО «Коммунальщик».

Организационная форма – Общество с ограниченной ответственностью.

Руководитель – Шариков Виталий Александрович, директор.

Главный бухгалтер - Емельянова Елена Валентиновна.

ИНН – 3126017294.

ОГРН или ОГРНИП – 1123126000535 дата присвоения ОГРН – 12.12.2012 г.

Юридический адрес – Белгородская область, г. Валуйки, ул. Пушкина, 99.

Фактический адрес – Белгородская область, г. Валуйки, ул. Пушкина, 99.

Почтовый адрес – Белгородская область, г. Валуйки, ул. Пушкина, 99.

Телефон – (47236) 3-15-84.

Общество является юридическим лицом, правовое положение которого определяется Уставом, утвержденным решением № 1 единственного учредителя от 03.12.2012г., и действующим законодательством РФ.

Рабочим языком Общества является русский язык. Все документы, связанные с деятельностью Общества, составлены на русском языке.

ООО «Коммунальщик» имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное название и указание на место его нахождения.

Штатная численность (определяется по количеству заключенных трудовых договоров), в т.ч. административный персонал, инженеры, рабочие, 40 человек.

ООО «Коммунальщик» имеет самостоятельный баланс. Имущество Общества образуется за счет вкладов в уставной капитал, а также за счет иных источников, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации. В частности, источниками образования имущества Общества являются:

- уставной капитал Общества;
- доходы, получаемые от оказываемых Обществом услуг;
- кредиты банков и других кредиторов;
- вклады участников в имущество Общества;
- иные источники, не запрещенные законодательством.

Начало осуществления деятельности ООО «Коммунальщик» – с 09.01.2013 г.

Основные виды деятельности Общества:

- управление эксплуатацией жилищного фонда;
- выполнение работ по ремонту, содержанию и техническому обслуживанию жилищного фонда;
- осуществление капитального и текущего ремонта зданий и сооружений;
- выполнение функций генерального подрядчика и заказчика – застройщика;
- осуществление строительных, ремонтно-отделочных и монтажных работ;
- благоустройство и уборка территорий;
- эксплуатация систем вентиляции и кондиционирования воздуха жилых и общественных зданий и сооружений;

- устройство (ремонт) наружных и внутренних инженерных сетей;
- составление сметной документации на ремонтные работы (расценочные описи, сметы, сметно-финансовые расчеты, дефектные ведомости, акты);
- предоставление услуг круглосуточной аварийной службы;
- оказание платных услуг населению и предприятиям;
- осуществление других видов деятельности, не запрещенных законом и не противоречащих действующему законодательству РФ.

Деятельность Общества не ограничивается вышеназванной. Общество имеет гражданские права и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных законодательством РФ.

В управлении и на техническом обслуживании ООО «Коммунальщик» находятся пятьдесят шесть многоэтажных жилых дома. Численность работников составляет сорок человек. Административно- управленческий персонал состоит из девяти человек и занимает восемь рабочих мест. Тридцать один человек относится к линейной группе и занимают двадцать шесть рабочих мест.

Устав ООО «Коммунальщик» состоит из семнадцати разделов, включающих в себя цели и виды деятельности, правовое положение, информацию об уставном капитале и участниках Общества, учет и отчетность, распределение прибыли Общества и другую информацию. Настоящий Устав вступает в силу с момента его государственной регистрации. 11 декабря 2012г. в Единый государственный Реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации. Если в результате изменения законодательства Российской Федерации отдельные статьи настоящего Устава вступают с ним в противоречие, эти статьи утрачивают силу и до момента внесения изменений в Устав общее собрание участников руководствуется действующим законодательством.

Организационная структура предприятия ООО «Коммунальщик» представлена на рисунке 2.1.



Рис 2.1. - Организационная структура ООО «Коммунальщик»

Виды экономической деятельности ООО «Коммунальщик» по общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС Ред. 2) разделены на основной и дополнительные виды деятельности. Ниже указываю коды и наименование видов деятельности.

Код и наименование основного вида деятельности – 68.32.1 Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе.

Коды и наименование дополнительных видов деятельности:

43.2 Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительного-монтажных работ;

43.29 Производство прочих строительного-монтажных работ;

43.99 Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки;

43.99.5 Работы по монтажу стальных строительных конструкций;

43.3 Работы строительные отделочные;

43.21 Производство электромонтажных работ;

43.99.1 Работы гидроизоляционные;

43.22 Производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха;

43.91 Производство кровельных работ;

41.20. Строительство жилых и нежилых зданий.

Для того чтобы представить экономическую характеристику предприятия необходимо проанализировать его основные экономические показатели, их динамику и структуру.

На основе данных бухгалтерской отчетности рассчитаем основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ООО «Коммунальщик» за 2014-2016 гг. и проведем их анализ (Таблица 2.1).

Таблица 2.1

Показатели финансово- хозяйственной деятельности ООО «Коммунальщик»
в 2014–2016 гг. тыс. руб.

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.	2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.
Выручка	10814	10272	10347	-542	75	94,99	100,73
Себестоимость продаж	10620	10069	10346	-551	277	94,81	102,75
Валовая прибыль	194	203	1	9	-202	104,64	0,49
Коммерческие расходы	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль от продаж	194	203	1	9	-202	104,64	0,49
Прочие доходы	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль (убыток) до налогообложения	194	203	1	9	-202	104,64	0,49
Чистая прибыль (убыток)	194	203	1	9	104,64	-202	0,49

Для большей наглядности динамику выручки и чистой прибыли ООО «Коммунальщик» представим на рисунке 2.2.

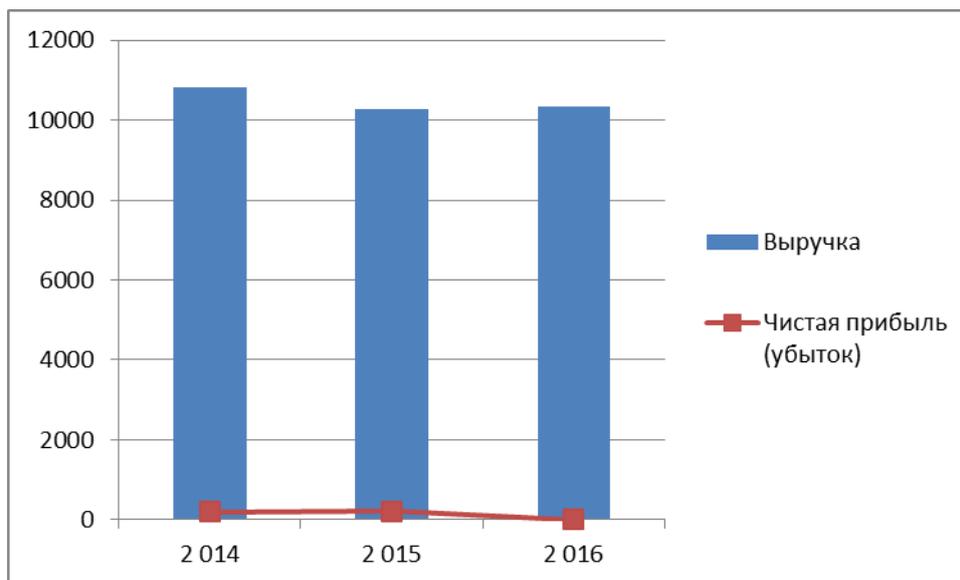


Рисунок 2.2. - Динамика выручки и чистой прибыли ООО «Коммунальщик» за 2014-2016 гг.

Как видно на рисунке 2.2. выручка предприятия 2015 году уменьшилась на 542 тыс. руб. по сравнению с 2014 годом, в 2015 году возросла на 75 тыс. руб. по сравнению с 2015 годом. В 2014 году прибыль от продаж составила 193 тыс. рублей. В 2015 году прибыль от продаж составила 203 тыс. рублей. За 2016 год прибыль предприятия составила 1 тыс. руб., это связано с дебиторской задолженностью, которая в 2016 году составила 8046 тыс. руб.

Для улучшения ситуации в ООО «Коммунальщик» рекомендуется обратить внимание на следующие моменты, которые помогут предприятию снова приносить прибыль и стать рентабельным:

- повышение конкурентоспособности предприятия путем снижения себестоимости услуг;
- увеличение клиентской базы посредством предоставления выгодных условий и специальных предложений;
- привлечение инвестиций частных инвесторов;

- более рациональное планирование и распределение прибыли.

В настоящее время ООО «Коммунальщик» - это современное предприятие с высококвалифицированными кадрами и развивающейся инфраструктурой, однако которое имеет неблагоприятное финансовое состояние.

2.2. Анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия

Экономическая безопасность предприятия зависит от различных факторов и является состоянием наиболее эффективного применения ресурсов для предупреждения угроз и обеспечения стабильной деятельности предприятия, а также роста его социально-экономического потенциала.

Для целей нашего исследования необходимо дать определение понятию «факторы экономической безопасности предприятия».

Факторами экономической безопасности предприятия называется комплекс окружающих условий, воздействующих на параметры безопасности (12).

Факторы экономической безопасности определяет непосредственно сфера хозяйственной деятельности предприятия. Цели и задачи конкретного предприятия создают приоритетные направления по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Главная задача предприятия ООО «Коммунальщик» с целью устойчивого развития – это обеспечение своей экономической безопасности.

Проанализируем задачи экономической службы предприятия и обязанности главного экономиста.

Задачами экономической службы в ООО «Коммунальщик» является:

- рациональное использование внутренних ресурсов;
- ценообразование тарифов;
- ценообразование на услуги по ремонту объектов и их содержанию;

- формирование плана финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

- анализ экономических показателей;
- разработка путей увеличения экономических ресурсов;
- разработка путей повышения производительности труда;
- разработка путей предотвращения убытков и их ликвидации.

Функциональные обязанности главного экономиста в ООО «Коммунальщик»:

- подготовка расчетов, данных о затратах труда и средств, необходимых для выполнения работ;

- подготовка сведений, которые позволили организации увеличить прибыль;

- ведение учета экономических показателей;

- разработка тарифов и цен на услуги по ремонту объектов;

- подготовка информации собственникам о применении тарифа и использовании денежных средств, находящихся на лицевых счетах домов;

- участие в создании бизнес-плана;

- составление и сдача отчетов в сроки, установленные законодательством;

- контроль дебиторской задолженности.

Главный экономист должен знать о налогообложении управляющей компании.

Обязанности налогоплательщиков:

– своевременно и в полном объеме начислять и уплачивать налоги и сборы в бюджеты разных уровней;

– вести бухгалтерский учет, составлять отчеты о финансово-экономической деятельности;

– предоставлять налоговым органам необходимые налоговые декларации, другие документы и сведения;

- выполнять требования налоговых органов об устранении нарушений законодательства о налогах.

Факторами угроз экономической безопасности на предприятии ООО «Коммунальщик» являются:

- общий спад производства;
- расстройство финансовой системы;
- рост социальной напряженности;
- ослабление конкурентоспособности.

В ООО «Коммунальщик» разработан и утвержден кодекс деловой этики.

Кодекс содержит правила делового поведения персонала предприятия. Кодекс деловой этики разработан инспектором отдела кадров - делопроизводителем, утвержден директором и согласован с председателем профсоюзного комитета. С кодексом ознакомлены все сотрудники предприятия.

В ООО «Коммунальщик» разработан и утвержден план мероприятий по предупреждению коррупции, с указанием сроков исполнения и ответственных лиц.

Меры по предупреждению коррупции в ООО «Коммунальщик»:

- назначение должностных лиц, ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений;
- сотрудничество организации с правоохранительными органами;
- инструктирование персонала по правилам делового поведения;
- недопущение составления неофициальной бухгалтерской отчетности и использования поддельных документов;
- недопущение составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов в кадровой работе;
- недопущение составления и использование поддельных документов при осуществлении трудовой деятельности.

В ООО «Коммунальщик» приказом директора «О противодействии коррупции» назначены ответственные лица за профилактику коррупционных и иных правонарушений.

За соблюдением законности в сфере экономики организаций ведется прокурорский контроль. Выясняется:

- не было ли фактов сокрытия (занижения) прибыли;
- не было ли фактов сокрытия объектов налогообложения, отсутствия бухгалтерского учета, искажение бухгалтерского учета;
- непредставления, несвоевременное представление бухгалтерских отчетов, расчетов, деклараций, других документов, связанных с уплатой налогов.

Нарушение законов в сфере экономики имеют распространенный характер. Поэтому очень важно своевременное реагирование ответственных лиц на такого рода правонарушения.

Виновные в нарушениях законодательства в сфере экономики могут быть привлечены к административной, материальной, дисциплинарной, уголовной ответственности.

Рассмотрим и исследуем факторы обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик», которые влияют или могут повлиять на жизнедеятельность предприятия.

Факторы обеспечения экономической безопасности предприятия представлены на рисунке 2.3.



Рисунок 2.3. - Факторы обеспечения экономической безопасности предприятия

Рассмотрим более подробно внутренние и внешние факторы обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик».

К основным внешним факторам экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» относят:

- 5) экономическую обстановку;
- 6) политическую обстановку;
- 7) государственное регулирование экономики, осуществляемое правительством с помощью налогов и государственных расходов;
- 8) насыщенность рынка финансов, сбыта, трудовых ресурсов, средств производства.

Совокупность внутренних факторов экономической безопасности можно разделить на следующие группы (1, с. 171):

1) финансовые: структура и ликвидность активов, структура капитала, обеспеченность собственным оборотным капиталом, уровень рентабельности, доходность инвестиционных проектов, дивидендная политика;

2) производственные: использование оборотных и основных средств, состояние и структура основных фондов, система контроля качества, структура себестоимости;

3) кадровые: организационная структура управления, мотивация персонала, наличие стратегии развития, квалификация и структура персонала, параметры оплаты труда, уровень рационализаторской активности, социальные мероприятия;

4) материально-технического обеспечения: уровень диверсификации поставок сырья, качество поставляемого сырья, ритмичность поставок, использование современных технологий;

5) инвестиционно-технологические: НИОКР, наличие инвестиционных ресурсов, уровень инновационной активности;

6) сбытовые: ассортимент продукции, ценовая политика, портфель заказов, степень диверсификации потребителей, политика расчетов с потребителями, готовность отгружаемой продукции, проведение маркетинговых исследований;

7) экологические: внедрение новых технологий, осуществление природоохранных мероприятий.

К основным внутренним факторам экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» относятся:

- 9) финансовая устойчивость предприятия;
- 10) кадровая политика предприятия и персонал;
- 11) экономическая политика предприятия;
- 12) обеспечение финансовой независимости и устойчивости;
- 13) управление конкурентоспособностью предприятия;
- 14) управление качеством продукции;
- 15) маркетинг;
- 16) инновационная деятельность;
- 17) форс-мажорные обстоятельства.

Финансовая устойчивость является одной из характеристик стабильного положения предприятия. Она обусловлена стабильностью экономической среды, в которой осуществляется деятельность предприятия, и результатами его функционирования.

Финансовая устойчивость - это такое состояние финансовых ресурсов, их распределение и использование, которые обеспечивают развитие организации на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности.

На сегодняшний день финансовая устойчивость организаций имеет важное значение для экономического развития России. Экономическая ситуация, сложившаяся в результате финансового кризиса, говорит о том, что в данное время любому предприятию необходимо определять свою

финансовую устойчивость для стабильного сохранения своих позиций на рынке товаров и услуг.

Анализ финансовой устойчивости предприятия представляет собой процесс изучения ее статического финансового состояния, динамики изменений во времени.

Таблица 2.2.

Динамика внеоборотных и оборотных активов ООО «Коммунальщик»
за 2014-2016 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.	2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.
Внеоборотные активы	84	84	172	0	88	0	204,76
Нематерильные активы	-	-	-	-	-	-	-
Оборудование к установке	44	44	44	0	0	100	100
Основные средства	40	40	128	0	88	100	320
Оборотные активы	1858	1989	2229	131	240	107,05	112,07
Запасы	422	760	1004	338	244	180,09	132,11
Дебиторская задолженность	294	264	278	-30	14	89,8	105,3
Финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	301	228	210	-73	-18	75,75	92,11
Прочие оборотные активы	841	737	737	-104	0	87,6	100

Таким образом, из таблицы 2.2 видно, что внеоборотные активы ООО «Коммунальщик» в 2016 году увеличились на 88 тыс. руб., т.е. на 104,76%. Оборотные активы ООО «Коммунальщик» в 2016 году увеличились на 240 тыс. руб., т.е. на 32,11 %. Итоговая сумма оборотных активов по состоянию на 31 декабря 2016 года составляет 2229 тыс. рублей (на 31 декабря 2015 года - 1989 млн. руб.

Дебиторская задолженность ООО «Коммунальщик» в 2016 году составила 8046 тыс. руб. Кредиторская задолженность ООО «Коммунальщик» в 2016 году составила 635 тыс. руб.

Дебиторская задолженность имеет тенденцию к увеличению, что является негативной тенденцией. Это может в ближайшее будущее снизить

экономическую безопасность предприятия, так как этот фактор существенно влияет на экономическую устойчивость предприятия.

Таким образом, увеличение размеров имущества ООО «Коммунальщик» свидетельствует о позитивном изменении баланса.

Далее проведём горизонтальный анализ пассива баланса, целью которого является выявление абсолютных и относительных изменений величин различных статей баланса за определенный период. Горизонтальный анализ пассива баланса ООО «Коммунальщик» за 2014-2016 гг. представлен в табл. 2.3.

Таблица 2.3

Динамика пассива баланса ООО «Коммунальщик» за 2014-2016 гг., тыс.руб.

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.	2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.
Капитал и резервы	201	7	7	-194	0	3,48	100
Уставный капитал	7	7	7	0	0	100	100
Нераспределенная прибыль	194	-	-	-194	0	0	0
Долгосрочные обязательства	577	-	-	-577	0	0	0
Прочие обязательства	577	-	-	-577	0	0	0
Краткосрочные обязательства	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92
Кредиторская задолженность	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92
Итого пассивов	1942	2073	2401	131	328	106,75	115,82

Из таблицы 2.3 видно, что в 2016 году увеличились пассивы ООО «Коммунальщик» на 328 тыс. руб., т.е. на 15,82%. Увеличение произошло в основном за счет увеличения краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности на 15,92%, что свидетельствует о возможной финансовой неустойчивости предприятия и о повышении степени зависимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов. Долгосрочные обязательства ООО «Коммунальщик» в 2016 году отсутствуют. Размер краткосрочных обязательств ООО «Коммунальщик» в 2016 году увеличился

на 329 тыс. руб. Произошло это за счёт увеличения в 2016 году кредиторской задолженности на 329 тыс. руб. Таким образом, рост краткосрочных обязательств уменьшает долю собственного капитала в общей сумме источников средств ООО «Коммунальщик».

Исходные данные, необходимые для исследования финансовой устойчивости, были взяты из аудиторского заключения о бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Коммунальщик» по итогам деятельности за 2016 год (таблица 2.4).

Таблица 2.4

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ООО
«Коммунальщик» за 2014-2016 гг. (тыс.руб.)

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.	2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.
Собственный капитал	201	7	7	-194	0	3,48	0
Внеоборотные активы	84	84	172	0	88	100	204,76
Запасы	422	760	1004	338	244	180,09	131,71
Долгосрочные обязательства	577	-	-	-577	0	0	0
Краткосрочные обязательства	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92
Валюта баланса	1942	2073	2401	131	328	106,75	115,82
Оборотные активы	1858	1989	2229	131	240	107,05	112,07
Дебиторская задолженность	294	264	278	-30	14	89,8	105,3
Кредиторская задолженность	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92

Из таблицы 2.4 видно, что валюта баланса выросла: активы увеличились за счет внеоборотных и оборотных активов, а также дебиторской задолженности, пассивы - краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности.

Для анализа устойчивости ООО «Коммунальщик» на основе данных из таблицы 2.2 был выбран метод расчета показателей, которые отражают структуру капитала, степень зависимости предприятия от внешних инвесторов, а также финансовую автономность.

Показатели финансовой устойчивости представлены в таблице 2.5.

Таблица 2.5

Показатели финансовой устойчивости ООО «Коммунальщик»
за 2014-2016 гг.

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Рекомендуемое значение
				2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.	
Относительные показатели оценки финансовой устойчивости						
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,1	0,0033	0,0031	-0,097	-0,0002	>0,6
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	8,66	295,14	342,14	286,48	47	<0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,15	0,05	0,08	-0,1	0,03	>0,1

Проанализировав значения полученных показателей, мы можем сделать вывод о том, что у ООО «Коммунальщик» неустойчивое финансовое состояние.

Благодаря рассчитанному коэффициенту автономии мы видим, что у предприятия капитал в большей степени формируется за счет собственных источников. Коэффициент показывает долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования). Оставшаяся доля активов покрывается за счет заемных средств. Инвесторы и банки, выдающие кредиты, обращают внимание на значение этого коэффициента. Чем выше значение коэффициента, тем с вероятнее организация погасит долги за счет собственных средств. Чем выше показатель, тем выше финансовая независимость предприятия.

За анализируемый период коэффициент автономии ниже допустимого уровня, что говорит о низкой финансовой независимости предприятия ООО «Коммунальщик», коэффициент снижается с каждым годом, что является негативной тенденцией.

За анализируемый период коэффициент соотношения заемных и собственных средств увеличился, что говорит о снижении финансовой устойчивости и снижении независимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами характеризует достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности. В 2016 году показатель вырос на 0,03 за счет увеличения оборотных активов, но его значение все также ниже рекомендуемого.

В ООО «Коммунальщик» Изменилась структура групп активов и пассивов в балансе организации (таблица 2.6).

Таблица 2.6

Анализ ликвидности баланса ООО «Коммунальщик» за 2014-2016 гг.

	Сумма; тыс. руб.				Сумма; тыс. руб.		
	2014 г.	2015 г.	2016 г.		2014 г.	2015 г.	2016 г.
Актив				Пассив			
A1	301	228	210	П1	1164	2066	2395
A2	1135	1001	1015	П2	0	0	0
A3	422	760	1004	П3	577	0	0
A4	84	84	172	П4	201	7	7
Баланс	1942	2073	2401	Баланс	1942	2073	2401

По данным таблицы 2.6 можно сделать следующие выводы. Основную долю в активах организации составляют трудно реализуемые и быстрореализуемые активы.

Итак, рассматривая неравенства ликвидности баланса, следует отметить, что требуемые условия ликвидности в организации не соблюдаются (табл. 2.7).

Таблица 2.7

Анализ ликвидности баланса ООО «Коммунальщик»

Необходимые условия	Фактические данные	Выводы
$A1 > П1$	$A1 = 210 < П1 = 2395$	Сумма долгосрочных средств и краткосрочных финансовых вложений не

$AZ > ПZ$	$AZ = ПZ > ПZ = 0$	покрывает краткосрочные обязательства
$AZ < ПZ$	$AZ = ПZ < ПZ = 0$	не покрывает краткосрочные обязательства
$A4 < П4$	$A4 = П4 < П4 = 1$	капиталы и резервы не покрывают сумму внеоборотных активов

Из таблицы 2.7 видно, что в ООО «Коммунальщик» применяется агрессивная стратегия финансирования оборотных активов, свидетельством этому выступает невыполнение условий.

И.А. Бланк определяет систему управления использованием оборотными активами как «формирование необходимого объема и состава этого капитала и обеспечение необходимых условий оптимизации процесса его обращения».

Анализ показателей, которые более точно охарактеризуют финансовое состояние (таблица 2.8).

Коэффициент абсолютной ликвидности - показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно. Он рассчитывается как отношение наиболее ликвидных оборотных активов к текущим обязательствам должника. В ООО «Коммунальщик» коэффициент абсолютной ликвидности в 2015-2016 гг. не соответствует рекомендованному значению 0,2-0,7, на конец 2016 г. произошло уменьшение на 0,02.

Таблица 2.8

Динамика показателей ликвидности и платежеспособности
ООО «Коммунальщик» за 2014-2016 г. (на конец года)

Коэффициенты платежеспособности	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Отклонение	
				2015/2014 гг.	2016/2015 гг.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,26	0,11	0,09	-0,15	-0,02
Коэффициент быстрой ликвидности	1,12	0,59	0,51	-0,53	-0,08
Коэффициент текущей ликвидности	1,59	0,96	0,93	-0,63	-0,03

Коэффициент текущей ликвидности - отношение ликвидных активов к текущим обязательствам организации, включающим в себя сумму займов и кредитов, подлежащих погашению в течение 12 мес. после отчетной даты, кредиторской задолженности, задолженности участникам по выплате доходов и прочих краткосрочных обязательств. Данный показатель определяет способность организации погасить свои обязательства за счет

инкассации ликвидных активов (имущества). В ООО «Коммунальщик» коэффициент текущей ликвидности в 2014 соответствует рекомендованному значению 1,0-2,0, на конец 2016 г. произошло уменьшение на 0,03.

Коэффициент быстрой ликвидности (Кб.лик.) характеризует долю денежных средств, расчетов и прочих активов в текущих обязательствах

Коэффициент быстрой ликвидности определяет способность предприятия выполнить текущие обязательства из быстрореализуемых активов и дополняет показатель коэффициента покрытия. Низкий показатель коэффициента быстрой ликвидности свидетельствует о высоком финансовом риске и плохих потенциальных возможностях для привлечения дополнительных финансовых средств со стороны. Нормальным следует считать, когда этот показатель превышает 1,0, т.е. когда быстроликвидные активы равны или превышают сумму текущих обязательств. На конец 2016 г. Размер коэффициента составляет 0,51.

Из внутренних факторов, влияющих на экономическую безопасность ООО «Коммунальщик», хотелось бы выделить, персонал.

На предприятии растет социальная напряженность вследствие снижения уровня заработной платы. Данный фактор может свести на нет все действия руководства предприятия по увеличению количества клиентов и объемов работ, росту объемов продаж, так как персонал – важнейший ресурс, которым нельзя пренебрегать.

Отсюда можно сделать вывод, что такой внутренний фактор, как сотрудники предприятия, необходимо контролировать и совершенствовать.

Еще один важный внутренний фактор – это оборудование (основные средства) предприятия. Качество оборудования влияет на производимую продукцию, поэтому высокий уровень износа скажется на качестве продукции негативно. Основные средства предприятия изношены, практически не обновляются, что является тревожным симптомом. Это может повлиять на качество продукции, конкурентоспособность предприятия

на внешнем и внутреннем рынках, что повлечет за собой снижение рентабельности, уровня прибыли, деловой активности предприятия.

Учитывая специфику, в которой работает предприятие отдельно можно выделить следующие специфические факторы экономической безопасности предприятия:

- условия платежей по приобретаемым услугам и товарам кредиторам;
- своевременность замены производственного оборудования, пришедшего в негодность;
- адекватная и действенная система мотивации труда, в т.ч. и нематериальная, основанная на межличностных отношениях в трудовом коллективе;
- наличие определенного запаса наличных (безналичных) денежных средств;
- уровень спроса на услуги в контексте основных покупателей;
- процент, полученный от соотношения ручного и автоматизированного труда.

Следует акцентировать внимание на существенном различии между факторами, обуславливающими экономическую безопасность предприятия, и факторами, вызывающими кризисное состояние. Так, неконкурентоспособность продукции (услуг) предприятия, несоблюдение им финансовой дисциплины могут вызвать кризис. Однако перечисленные проявления факторов уже характеризуют отсутствие системы экономической безопасности предприятия.

Каждый из факторов участвует в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия и одновременно является источником потенциальных угроз. Отсюда возникает необходимость топ-менеджмента предприятия любого уровня уделять отдельное внимание обоим аспектам этой проблемы. Важно определить участие каждого из факторов в процессе обеспечения экономической безопасности и определить его удельный вес в общем уровне рисков и угроз предприятия.

Эффективное управление обеспечением экономической безопасности предприятия возможно только при создании целостной системы управления и ранжировании факторов. Все факторы тесно взаимосвязаны и трудно оценить степень влияния каждого на экономическую безопасность предприятия. Что обусловлено тем, что некоторые факторы являются качественными, например уровень квалификации персонала. Тем не менее, руководство предприятия способно сформулировать общую концепцию его управления и обеспечения экономической безопасности, в рамках которой распределить полномочия, уровни ответственности между сотрудниками.

ООО «Коммунальщик» имеет нестабильное финансовое положение, однако своевременно осуществляет уплату налогов, выплату заработной платы.

Коллектив предприятия работает слажено. Персонал линейной группы работает без простоев, выполняя большие объемы работ. При изучении материально-технического отчета произвело впечатление количество выполняемых работ при небольшом штате сотрудников. Это говорит об умелой организации работ и высоком профессионализме специалистов предприятия.

К недостаткам можно отнести следующие:

- большое количество неплательщиков по статьям «Содержание и ремонт жилья»;
- большое количество заявок на ремонт кровель.

Возможно, что указанные недостатки связаны между собой.

2.3. Оценка современного уровня экономической безопасности и возможных угроз экономической безопасности предприятия

На сегодняшний день большую важность в управлении хозяйствующим субъектом любой организационно-правовой формы имеет оценка уровня экономической безопасности его деятельности и различных

угроз его экономической безопасности, под которой понимается состояние защищенности предприятия от воздействия неблагоприятных экзогенных и эндогенных угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивое развитие коммерческих, экономических, финансовых интересов организации.

Уровень экономической безопасности компании зависит от того, насколько ее менеджмент будет способен нивелировать возможные угрозы и снизить их последствия. Для контроля за экономической безопасностью менеджмент организации должен принимать эффективные управленческие решения в этой области. Цель принятия этих решений должна заключаться в том, чтобы гарантировать стабильное и эффективное функционирование компании в настоящее время и высокий потенциал развития в будущем. При принятии управленческих решений необходимо достичь ряда подцелей:

- обеспечить высокую эффективность работы, финансовую устойчивость и независимость компании;
- обеспечить техническую независимость и достичь высокой конкурентоспособности компании; достичь высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- достичь нужной эффективности НИОКР;
- минимизировать влияние результатов деятельности компании на состояние окружающей среды;
- достичь качественной правовой защищенности деятельности компании;
- обеспечить защиту коммерческой тайны;
- достичь высокого уровня информационного обеспечения работы компании.

Как видно из перечисленных подцелей, для принятия управленческого решения необходимо получать и анализировать в постоянном режиме большой объем информации из разных сфер деятельности компании. В такой

ситуации менеджменту компании трудно принять правильное управленческое решение, учитывая все аспекты безопасности.

Одним из способов минимизации количества информации для принятия управленческого решения с учетом экономической безопасности может являться сводный показатель экономической безопасности. Этот показатель должен рассчитываться через взвешивание и сложение значений отдельных критериев, влияющих на экономическую безопасность компании.

Оценку экономической безопасности предприятия выполняют в следующей последовательности:

- оценка размера потенциального ущерба и вероятности его наступления;
- расчет сводного показателя экономической безопасности компании;
- определение диапазона значений сводного показателя для характеристики экономической безопасности, начиная с высокого уровня безопасности до экономически небезопасного.

Оценка размера потенциального ущерба и вероятности его наступления дается условно по результатам анализа, проведенного в предыдущих разделах работы (таблица 2.9).

Таблица 2.9

Оценка размера потенциального ущерба и вероятности его наступления
ООО «Коммунальщик» в 2014-2016 гг.

Критерий	Размер ущерба			Класс повреждения
	2014 г.	2015 г.	2016 г.	
Платежеспособность и ликвидность	1,59	0,96	0,93	средний
Финансовая устойчивость	1,79	1,97	0,0097	незначительный
Рентабельность	1,79	1,97	0,0097	незначительный
Основные средства	-	88	88	незначительный

Платежеспособность и ликвидность (ПЛ): Размер ущерба приблизительно равен разнице А1 и П1. Финансовая устойчивость (ФУ): Размер ущерба приблизительно равен сумме оборотных активов предприятия

(наиболее ликвидных активов - $A1+A2$). Рентабельность (Р): Размер ущерба равен 12,3,7% от выручки от продажи товаров, продукции, товаров, услуг. Основные средства (ОС): Размер ущерба равен сумме начисленной амортизации.

Величина собственного капитала предприятия на начало периода составила 201 тыс. руб., на конец периода – 7 тыс. руб.

Ущерб по каждой категории на основании экспертной оценки может быть отнесен к одному из четырех следующих классов повреждения: незначительный, средний, сильный, критический. Каждому классу повреждения присваивается интервал размера ущерба, рассчитанный относительно собственного капитала предприятия или запланированного балансового результата на данный отчетный период.

Проведем дальнейшую оценку экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» с помощью расчета сводного показателя экономической безопасности.

Сводный показатель экономической безопасности рассчитаем с применением индикаторного подхода, уровень экономической безопасности определяется с помощью так называемых индикаторов.

Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих деятельность предприятия в различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности.

Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами.

Согласно индикаторному подходу состояние экономической безопасности необходимо проводить по определенной системе основных показателей.

Выбор системы индикаторов и критериев экономической безопасности ООО «Коммунальщик» произведем с учетом сферы деятельности

предприятия и представим эту систему индикаторов и критериев экономической безопасности в таблице 2.10.

Необходимо отметить, что для экономической безопасности важное значение имеют не столько сами показатели, сколько их пороговые значения.

Пороговые значения - это предельные величины, несоблюдение которых препятствует нормальному ходу развития различных элементов воспроизводства, приводит к формированию негативных, разрушительных тенденций в области экономической безопасности. Важно подчеркнуть, что наивысшая степень экономической безопасности достигается при условии, что весь комплекс показателей находится в пределах допустимых границ пороговых значений, а пороговые значения одного показателя достигаются в ущерб другим.

Таблица 2.10

Индикаторы сводного показателя экономической безопасности предприятия
ООО «Коммунальщик»

Индикатор экономической безопасности	Пороговое значение	Фактическое значение
Доля персонала в возрасте от 18 до 35 лет, %	≥ 40	45
Отток кадров, %	≤ 10	7,5
Минимальный уровень использования производственных мощностей, %	≥ 70	59
Износ активной части основных фондов, %	≤ 60	54
Уровень рентабельности, %	≥ 10	0,0097
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1	12,67
Доля продукции, имеющей устойчивый спрос, %	≥ 60	52
Соотношение средней заработной платы руководителей высшего звена и рабочего персонала, разы	≤ 8	1,94
Численность работников с неблагоприятным, тяжелым, интенсивным трудом, %	≤ 10	23
Превышение прироста средней заработной платы над официальным темпом инфляции, %	≥ 15	8

На предприятии ООО «Коммунальщик» работает всего 40 сотрудников в их числе в возрасте от 18 до 35 лет 18 человек, т.е. доля

персонала в возрасте от 18 до 35 лет составляет 45 % и находится в пределах допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору ≥ 40 .

Произведем анализ текучести кадров на предприятии ООО «Коммунальщик». На практике используют такие показатели движения работников, как прием на работу и увольнение, характеризующие изменение списочной численности работников за период. Численность принятых включают лиц, зачисленных в отчетном периоде в организацию приказом (распоряжением) нанимателя о приеме на работу.

В численность уволенных входят все работники, оставившие работу в организации, независимо от оснований прекращения трудового договора (соглашение сторон; истечение срока трудового договора; расторжение трудового договора по собственному желанию работника или по инициативе нанимателя; перевод работника с его согласия к другому нанимателю или на выборную должность и др., уход или перевод которых оформлен приказом (распоряжением)), а также выбывшие в связи со смертью.

В численность уволенных по сокращению численности включают работников, уволенных в случаях ликвидации организации, сокращения численности или штата работников.

К числу уволенных по собственному желанию и по соглашению сторон относят работников, уволенных на основании:

- расторжения трудового договора, заключенного на неопределенный срок, по желанию работника;
- прекращения трудового договора по соглашению сторон.

В число уволенных за прогул и другие нарушения трудовой дисциплины включают работников, уволенных в случаях:

- прогула (в т.ч. отсутствия на работе более 3 ч в течение рабочего дня) без уважительных причин;
- появления на работе в состоянии алкогольного, наркотического или токсического опьянения, а также распития спиртных напитков, употребления наркотических или токсических средств на рабочем месте и в рабочее время;

– оставления без уважительных причин работы лицом, заключившим трудовой договор на неопределенный срок, без предупреждения нанимателя о расторжении договора, а равно и до истечения срока предупреждения об увольнении;

– оставления без уважительной причины работы лицом, заключившим трудовой договор на определенный срок, до истечения срока договора;

– систематического нарушения трудовой дисциплины.

Уволенных за длительный прогул (когда увольнение происходит без выхода работника на работу) исключают из списочного состава со дня увольнения, указанного в приказе.

Коэффициент оттока кадров исчисляют как отношение численности уволенных за прогул и другие нарушения трудовой дисциплины и уволенных по собственному желанию в отчетном периоде к средней за этот период списочной численности работников по формуле:

$$\text{Кот} = (\text{Чусж} + \text{Чунд}) / \text{Чср}, \quad (1)$$

где Кот – коэффициент оттока рабочих кадров;

Чусж – численность уволившихся по собственному желанию;

Чунд – численность уволенных за прогул и нарушение трудовой и производственной дисциплины.

В организации коэффициент оттока кадров (Кот) составит 0,075 ((3 + 0) / 40), а процент текучести – 7,5 (0,075 × 100) и находится в пределах допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору ≤ 10.

Определим минимальный уровень использования производственных мощностей на предприятии ООО «Коммунальщик».

Производственная мощность — расчетный показатель максимального или оптимального объема производства за определенный период (16).

Производственную мощность определяют как по всему предприятию в целом, так и по отдельным цехам или производственным участкам. Для определения максимально возможного объема выпуска продукции за основу берут ведущие производственные участки, которые задействованы на

основных технологических операциях по изготовлению продукции и выполняют наибольший объем работ по сложности и трудоемкости.

В общем виде производственная мощность предприятия может быть рассчитана по следующей формуле:

$$ПМ = ЭФВ / Тр, \quad (2)$$

где ЭФВ – эффективный фонд времени работы предприятия;

Тр — трудоемкость изготовления единицы продукции.

Эффективный фонд рабочего времени рассчитывают исходя из количества рабочих дней в году, количества рабочих смен в один рабочий день, продолжительности одной рабочей смены за вычетом плановых потерь рабочего времени.

Как правило, на предприятиях ведется статистика потерь рабочего времени (невыходы на работу по причине болезни, учебные отпуска и др.), которая может отражаться в балансе рабочего времени, необходимом для анализа использования работниками предприятия рабочего времени.

Рассчитаем производственную мощность ООО «Коммунальщик», занимающегося производством электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ.

Предприятие работает по восьмичасовым рабочим сменам только в будние дни, воспользуемся данными производственного календаря на соответствующий год и найдем данные по количеству рабочих дней в году.

Эффективный фонд работы предприятия составит:

$$ЭФВ = (247 \text{ раб. дн.} \times 8 \text{ ч}) - 14,2 \% = 1693 \text{ ч.}$$

Трудоемкость производства каждого вида работ отражена во внутренних нормативных документах предприятия. Как правило, на каждый вид предоставляемых услуг предприятие формирует нормативную трудоемкость, измеряемую в нормо-часах.

Рассмотрим норматив производства одного вида работ – санитарно-технического, равный 2 нормо-часам.

Производственная мощность ООО «Коммунальщик», составит:

ПМ = 1693 ч / 2 нормо-часа = 846 ед.

Уровень использования производственных мощностей характеризуется коэффициентом использования мощности. Этот коэффициент определяется как отношение фактически произведенных работ за год к среднегодовой мощности предприятия соответствующего года.

Объем произведенных работ в 2016 году составил 50260 ед., следовательно, уровень производственной мощности составляет 59 % (50260/84600*100%). Минимальный уровень производственной мощности ООО «Коммунальщик» находится ниже допустимых границ, т.к. пороговое значение по данному индикатору ≥ 70 .

Определим износ активной части основных фондов ООО «Коммунальщик». Данный показатель характеризует степень изношенности основных средств непосредственно участвующих в производственном процессе и определяется по следующей формуле:

Коэффициент износа активной части основных средств = Износ активной части основных средств / Первоначальная стоимость активной части основных средств (3)

Коэффициент износа активной части основных средств ООО «Коммунальщик» равен 54 % (40280/63000*100%) и находится в пределах допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору ≤ 60 .

Отметим что, показатель коэффициент износа активной части основных средств носит некоторую условность. Причина этого – зависимость коэффициента от применяемого предприятием метода начисления амортизации, т.е. коэффициент не показывает физический износ основных средств, показатель так же как и коэффициент годности не дает точной оценки текущего состояния основных средств компании. Однако в комплексе с другими показателями его целесообразно учитывать.

Показатель уровня рентабельности отражает в определенной степени экономическую эффективность работы фирмы. Уровень рентабельности ООО «Коммунальщик» в 2016 году составил 0,0097 %, в 2015 году

составлял 1,97 %, в 2014 году – 1,79 %. Значение уровня рентабельности предприятия ООО «Коммунальщик» находится ниже допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору ≥ 10 .

Определим соотношение дебиторской и кредиторской задолженности на предприятии ООО «Коммунальщик». Несоблюдение оптимальных размеров соотношения может свидетельствовать о неэффективном использовании имеющихся средств предприятия. Дебиторская задолженность ООО «Коммунальщик» в 2016 году составила 8046 тыс. руб. Кредиторская задолженность ООО «Коммунальщик» в 2016 году составила 635 тыс. руб.

Формулу для расчета коэффициента, по которому производится расчет соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, можно представить в виде следующей формулы:

$K = \text{сумма дебиторской задолженности} / \text{сумма кредиторской задолженности}$

$$K = 8046 / 635 = 12,67.$$

Значение коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ООО «Коммунальщик» в 2016 году составляет 12,67, что выше порогового значения по этому индикатору, которое равняется 1. Получение коэффициента менее единицы означает превышение кредиторской задолженности над дебиторской. Отклонение от оптимального показателя соотношения могут создавать угрозу для финансового положения предприятия за счет вероятности невозможности погашения своих обязательств ввиду отсутствия средств.

Определим долю продукции, имеющей устойчивый спрос. Спрос — это количество товара или услуг, которое хотят и могут приобрести покупатели за определенный период времени при всех возможных ценах на этот товар или услугу (15).

Одним из видов деятельности ООО «Коммунальщик» является производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем

и систем кондиционирования воздуха. На сегодняшний день оказание сантехнических услуг можно отнести к одним из самых перспективных и высоко прибыльных бизнесов. Ведь спрос на такую деятельность не зависит ни от каких обстоятельств и всегда пользуется устойчивым спросом. Однако множество небольших фирм и ИП, оказывают большой спектр сантехнических услуг. Кроме того, не стоит снимать со счетов и частников, работающих без официальной регистрации бизнеса. Доля услуг, имеющей устойчивый спрос у предприятия ООО «Коммунальщик» составляет 52%, что ниже порогового значения по данному индикатору, которое должно быть ≥ 60 .

Рассмотрим соотношение средней заработной платы руководителей высшего звена и рабочего персонала ООО «Коммунальщик».

Средняя заработная плата руководителей высшего звена, а именно директора, главного инженера, главного экономиста и главного бухгалтера составляет 35 тыс. руб. Средняя заработная плата рабочего персонала составляет 18 тыс. руб., то есть меньше в 1,94 раза.

Соотношение средней заработной платы руководителей высшего звена и рабочего персонала ООО «Коммунальщик» находится в пределах допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору ≤ 8 .

Рассчитаем в процентах численность работников с неблагоприятным, тяжелым, интенсивным трудом. Условия работы на предприятии ООО «Коммунальщик» отвечают санитарно-гигиеническим требованиям (нормам).

Число занятых в условиях повышенного уровня шума и вибрации составляет 6 человек. Тяжелым интенсивным физическим трудом занято около 15 человек. В условиях неблагоприятного температурного режима работают 2 человека. Итого численность работников с неблагоприятным, тяжелым, интенсивным трудом на предприятии ООО «Коммунальщик» составляет 23 человека, т.е. 57,5 % от общего числа работников, что приблизилось выше барьерного значения 10.

Оценим превышение прироста средней заработной платы на предприятии ООО «Коммунальщик» над официальным темпом инфляции в 2016 году.

По официальным данным Росстата инфляция в России за 2016 год составила 5,4% (8). Превышение прироста средней заработной платы на предприятии ООО «Коммунальщик» над официальным темпом инфляции в 2016 году составило 8%, что ниже допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору ≥ 15 .

Таблица 2.11

Выводы и оценка состояния экономической безопасности ООО
«Коммунальщик»

Критерий	Оценка текущего состояния	Рекомендации по стабилизации и улучшению проблемных показателей
1	2	3
Платежеспособность и ликвидность	Критическое	Следует принять меры по увеличению ликвидных активов и сокращению краткосрочных обязательств. Возможно, следует выпустить акции для привлечения средств.
Финансовая устойчивость	Критическое	Предприятие имеет неблагоприятное финансовое состояние. Следует принять меры по увеличению собственных средств и сокращению обязательств: увеличение УК (эмиссия акций), увеличение накопленной прибыли (увеличить доходы, сократить расходы, изменить дивидендную политику), переоценка основных средств (изменение добавочного капитала).
Рентабельность	Критическое	Чтобы повысить рентабельность продаж следует: изменить цену, увеличить объемы продаж, сократить расходы. Рентабельность собственного капитала можно повысить в том числе путем привлечения заемных средств.
Основные средства	Кризисное	Следует обновить основные средства, возможно изменить метод начисления амортизации (на ускоренный).
Персонал	Удовлетворительное	Материальное стимулирование сотрудников, корпоративная культура, квалификация.

Рассмотрев экономическую безопасность предприятия ООО «Коммунальщик», можно сделать вывод, что состояние предприятия критическое, т.к. большинство основных индикаторов совокупного

показателя экономической безопасности предприятия не соответствуют пороговому значению, появляются признаки необратимости спада и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, резкое сокращение прибыли, сокращение персонала.

SWOT-анализ предшествует перспективному планированию. Ситуация на рынке очень динамична, поэтому и анализ должен проводиться довольно часто.

Проведем SWOT - анализ ООО «Коммунальщик» (таблица 2.12).

Таблица 2.12

Матрица SWOT-анализа ООО «Коммунальщик»

Сильные стороны	Слабые стороны
Высокое качество оказания услуг	Риск возникновения кризиса
Высокая степень захвата рынка	Большие расходы
Квалифицированный персонал	Утечка кадров
Угрозы	Возможности
Жесткая конкуренция	Высокая прибыль
Ожидание покупателями разнообразного дизайна	Спрос на услуги высокий

Проведем количественную оценку сильных и слабых сторон, угроз и возможностей ООО «Коммунальщик» (таблица 2.13).

Таблица 2.13

Количественная оценка сильных и слабых сторон, угроз и возможностей

	Сильные стороны			Слабые стороны		
	Высокое качество продукции	Высокая степень захвата рынка	Квалифицированный персонал	Риск возникновения кризиса	Большие расходы	Утечка кадров

Угрозы:						
Жесткая конкуренция	10	9	8	10	8	6
Ожидание покупателями разнообразного дизайна	6	5	7	8	6	6
Возможности:						
Высокая прибыль	8	8	6	4	2	5
Спрос на услуги высокий	10	10	6	4	4	6

Общая значимость сильных и слабых сторон, угроз и возможностей ООО «Коммунальщик» представлена в таблице 2.14.

Таблица 2.14

Общая значимость сильных и слабых сторон, угроз и возможностей

Сильные стороны		Слабые стороны	
Высокое качество оказания услуг	34	Риск возникновения кризиса	26
Высокая степень захвата рынка	32	Большие расходы	20
Квалифицированный персонал	27	Утечка кадров	23
Угрозы		Возможности	
Жесткая конкуренция	51	Высокая прибыль	33
Ожидание покупателями разнообразного дизайна	38	Спрос на услуги высокий	40

Исходя из таблиц 2.12, 2.13, 2.14 можно определить первостепенные задачи и цели на данном этапе развития предприятия для достижения экономической безопасности предприятия.

Обеспечение экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» заключается в стремлении к изменению следующих показателей:

- 1) повышение производительности труда;
- 2) экономия материальных ресурсов;
- 3) использование современных высококачественных материалов для

выполнения строительных, ремонтно-отделочных и монтажных работ;

4) комплексное решение задач безопасности (информационная, экологическая, пожарная безопасность).

При полном достижении всех целей максимально снизятся все риски и можно будет эффективно использовать своё преимущество среди конкурентов.

На данном этапе все еще находится в стадии развития.

Подводя итог второй главе, можно сделать следующие выводы.

В настоящее время ООО «Коммунальщик» - это современное предприятие с высококвалифицированными кадрами и развивающейся инфраструктурой, однако которое имеет неблагоприятное финансовое состояние.

На основе проведённого анализа, можно утверждать, что существующая в ООО «Коммунальщик» система экономической безопасности является несовершенной, требует доработок, официального документального закрепления.

Целесообразно принять на работу в ООО «Коммунальщик» специалиста, который будет заниматься непосредственно вопросами по обеспечению экономической безопасности. Необходимо ввести в штатное расписание отдельную должность специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Риск является неотъемлемой частью всех бизнес-процессов.

Во всех случаях риск может быть управляем. В некоторых ситуациях риск может быть настолько мал, что его не стоит принимать во внимание, в других случаях, риски должны тщательно управляться.

Анализ организации и системы экономической безопасности ООО «Коммунальщик» показал, что: в организационной структуре отсутствует служба безопасности и должность, на которой бы сотрудник занимался непосредственным контролем и управлением системой рисков ООО «Коммунальщик».

Таким образом, обязанностью всего персонала является предоставление информации о любых существующих или потенциальных рисках в ООО «Коммунальщик», а также оказание помощи при управлении рисками.

Необходимо введение программ для более быстрой и надежной обработки данных.

Уровень экономической безопасности ООО «Коммунальщик» снижается, о чем свидетельствуют ранее проанализированные показатели, снижается финансовая устойчивость, что вынуждает предприятие прибегать к коммерческим кредитам, что также не способствует повышению финансовой устойчивости предприятия.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» и вывода его из кризиса необходимо внедрение следующих мер - разработка и проведение мероприятий в целях недопущения появления указанных факторов угроз. Каким образом это можно будет сделать, проанализируем в следующей главе.

ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО НЕЙТРАЛИЗАЦИИ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.1. Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик»

По мнению Архипова Э.Л. для обеспечения экономической безопасности предприятия, создания комплекса оптимальных условий его жизнедеятельности и целостности необходимо учитывать механизмы её функционирования. Механизм обеспечения экономической безопасности коммерческого предприятия выполняет ряд весьма важных функций:

- защитную;
- регулятивную;
- инновационную;
- предупредительную;
- социальную (12) .

На предприятии ООО «Коммунальщик» необходимо сформировать уникальный функциональный механизм с элементами эффективной системы экономической безопасности, с помощью которого будет достигаться максимальная полезность.

На основе проведённого анализа во второй главе, можно сделать вывод, что существующая в ООО «Коммунальщик» система экономической безопасности является несовершенной, требует совершенствования, официального документального закрепления.

Для повышения уровня экономической безопасности предприятия и нейтрализации угроз целесообразно принять на работу в ООО «Коммунальщик» специалиста, который будет заниматься непосредственно вопросами по обеспечению экономической безопасности. Необходимо ввести в штатное расписание отдельную должность специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия, который будет своевременно

выявлять возникающие риски и проблемы, разрабатывать способы и пути их нивелирования и решения.

Специалист по обеспечению экономической безопасности будет заниматься доработкой и совершенствованием системы экономической безопасности. Система экономической безопасности должна всецело выполнять свою цель: сведение к минимуму внутренних и внешних угроз экономического состояния предприятия, включая его финансовые, материальные, информационные и кадровые ресурсы на основе созданного и исполняемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера.

Обычно к задачам, решаемым системой обеспечения экономической безопасности, относятся следующие:

- составление прогноза всевозможных угроз экономической безопасности;
- управление деятельностью по предостережению возможных угроз (превентивные меры);
- нахождение, анализ и оценивание поступивших реальных угроз экономической безопасности;
- формирование решений и координация деятельности по реагированию на поступившие угрозы;
- защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития обстановки;
- изучение партнеров, клиентов, конкурентов, кандидатов на работу в компании;
- своевременное выявление возможных устремлений к предприятию и его сотрудникам со стороны источников внешних угроз безопасности;

- недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;
- противодействие техническому проникновению в преступных целях;
- выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников предприятия в ущерб его безопасности;
- защита сотрудников предприятия от насильственных посягательств;
- обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- добывание необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;
- физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- формирование среди населения и деловых партнеров благоприятного мнения о предприятии, способствующего реализации планов экономической деятельности и уставных целей;
- возмещение материального и морального ущерба, нанесенного в результате неправомерных действий организаций и отдельных лиц;
- контроль за эффективностью функционирования системы безопасности;
- непрерывное совершенствование системы оказания экономической безопасности предприятия.

Совершенствование системы экономической безопасности на предприятии ООО «Коммунальщик» должно осуществляться на основе соблюдения следующих принципов:

- законности;
- прав и свобод граждан;
- централизованного управления;
- компетентности;
- конфиденциальности;
- разумной достаточности, соответствия внешним и внутренним угрозам безопасности;
- комплексного использования сил и средств;
- самостоятельности и ответственности за обеспечение безопасности;
- передовой материально-технической оснащенности;
- корпоративной этики;
- координации и взаимодействия с органами власти и управления.

Основной смысл системы обеспечения экономической безопасности предприятия состоит в том, что она должна носить упреждающий характер.

Основными критериями оценки надежности и эффективности системы обеспечения экономической безопасности являются:

- предупреждение и нейтрализация угроз, создающих кризисные ситуации, в том числе различных чрезвычайных происшествий, связанных с деятельностью «внешних» и / или «внутренних» недоброжелателей;
- обеспечение стабильной работы предприятия, сохранности и приумножения финансов и материальных ценностей.

В систему экономической безопасности ООО «Коммунальщик» целесообразно включить техническое обеспечение безопасности предприятия.

Техническое обеспечение безопасности включает в себя:

- создание и оснащение контрольно-пропускной системы;
- обеспечение условий аудио- и видеоконтроля;
- обеспечение работы сигнализации в служебных помещениях и сигнализационного ограждения (по периметру);

- создание аварийной сигнальной безопасности и охранного освещения (обычного или инфракрасного);
- обеспечение физической защиты (техническое оснащение операторов, постов охраны и т.п.), создание комплекса технических средств, обеспечивающих проверку партнеров, контрагентов;
- защиту компьютеров (пароли, шифрование, цифровая подпись, уровни доступа к конфиденциальной информации) и телефонных линий.

Электронный документооборот на сегодняшний день имеет огромное распространение по всему миру. ООО «Коммунальщик» активно использует электронный документооборот. Одной из главных проблем механизма по работе с электронными документами является проблема сохранности документов. Этому грозят не только умышленные повреждения, но случайные.

На начальных этапах защиты для безопасного документооборота должно быть предусмотрено разграничение прав пользователя. Ограничение доступа к тем или иным информационным ресурсом является одним из признаков защищённости системы, в которой активно происходит обмен электронной документацией.

Существуют меры защиты, связанные непосредственно с электронным документом. Одним из таких является шифрование документ при отправке и его расшифровка при получении. На сегодняшний день используются три вида шифрования: симметричное, асимметричное и комбинированное.

Шифрование (зашифрование) – процесс применения шифра к защищаемой информации, т. е. преобразование защищаемой информации (открытого текста) в зашифрованное сообщение (шифртекст, крипто-грамму) с помощью определенных правил, содержащихся в шифре.

Дешифрование – процесс, обратный шифрованию, т. е. преобразование зашифрованного сообщения в открытый текст с помощью определенных правил, содержащихся в шифре. Отличительным признаком этого метода является использование одного единственного ключа как для шифрования,

так и для дешифрования. Главным преимуществом данного метода является быстроедействие, так как шифрование и дешифрование по одному ключу считается простой задачей, выполнение которой происходит по краткому алгоритму: замена всех символов на новые (при шифровании) или возвращение исходного набора (при дешифровании). Благодаря этому принципу метод получил своё название.

Недостатком метода является условие наличия ключа у обеих сторон – отправителя и получателя. Другими словами, есть целых два источника, из которых возможно узнать необходимый ключ. Стоит завладеть ключом третьей стороне, и защищённость информации встанет под угрозу.

При использовании асимметричного шифрования учувствуют в процессе четыре ключа: два «открытых» и два «закрытых». «Закрытые» ключи и получатель, и отправитель хранят исключительно у в, то время как «открытые» находятся в общем доступе. Получатель сообщения использует свой тайный ключ для расшифровывания полученного сообщения, которое зашифровано его открытым ключом. В таком положении снижен риск при передаче информации, так как у каждого свой собственный «закрытый» ключ.

Недостатком такого метода являются значительные затраты на шифрование и дешифрование, как времени, так и ресурсов.

В ООО «Коммунальщик» целесообразным является использование комбинированного шифрования. Чтобы избежать значительных недостатков вышеупомянутых методов, их необходимо объединить. Принцип передачи сообщения становится следующим.

Необходимую информацию зашифровываем при помощи симметричного шифрования, но ключ, при помощи которого это сделали, зашифруем по методу асимметричного шифрования. Преимущество в том, что крупный объём данных зашифрован способом, не требующего больших затрат. Ключ, в свою очередь, значительно уступает сообщению по объёму, а

значит может без особых усилий быть зашифрованным асимметричным шифрованием.

Обратный процесс (дешифрование) пройдет аналогично. Незначительный объем данных расшифровывается при помощи двух ключей, а объемное сообщение будет возвращено в исходное состояние за очень короткий срок методом симметричного шифрования.

Так как ООО «Коммунальщик» часто обменивается с партнерами и клиентами электронным документами, то имеет смысл использовать при этом электронную подпись. Под электронной цифровой подписью (ЭЦП) понимают информацию в электронном виде, которая, в свою очередь, присоединена к электронному документу, необходимого защитить от несанкционированного внедрения и использования, и к информации, используемая для определения лица, подписывающего информацию.

Электронная подпись формируется на основе хэша документа. Это представляет собой значение, отражающее содержание документа, любое изменение которого приводит к изменению хэша. При получении документа, имеющего электронную цифровую подпись, происходит проверка значения хэша.

Если были внесены определённые изменения, то они влекут за собой и изменение ЭЦП, что приведёт к несовпадению вычисленной при проверке подписи с исходной при передаче, а значит целостность документа при передаче была нарушена.

Объединение всех указанных мер позволит колоссально снизить риски возникновения угроз экономической безопасности ООО «Коммунальщик», которые подрывают возможность вести стабильную экономическую деятельность при электронном документообороте.

Проверка партнеров, контрагентов играет важную роль в обеспечении безопасной работы предприятия. Экономия в этом плане может привести к значительным экономическим потерям. Одной из основных функций

системы экономической безопасности ООО «Коммунальщик» целесообразно сделать отсечение ненадежных партнеров.

Так же целесообразным является внедрение на предприятии ООО «Коммунальщик» следующих мероприятий по нейтрализации угроз и обеспечению экономической безопасности, представленных в таблице 3.1.

Таблица 3.1

Мероприятия по нейтрализации угроз предприятия ООО «Коммунальщик» и результаты их проведения

№ п/п	Наименование мероприятий	Результаты реализации мероприятий
1.	Изучение и анализ законов РФ и регионов, подзаконных актов, инструкций и положений, аналитическая обработка информации.	Выявление нестыковок и противоречий в законодательных актах и нормативно-инструктивных материалах с целью минимизации налогов и сборов.
2.	Сбор, обработка и анализ сведений о заинтересованных в работе фирмы экономических, общественных и политических организациях.	Выработка рекомендаций по достижению компромиссных решений по устранению препятствий для развития бизнеса.
3.	Изучение и анализ информации о потенциальных и действующих партнерах, методах их поведения на рынке.	Установление связей партнеров с организованной преступностью, коррумпированными чиновниками. Выявление уровня профессионализации партнеров, психологии их поведения, принятие мер по нормализации отношения либо по отсечению недобросовестных партнеров.
4.	Сбор и анализ информации о криминальных структурах, выявление агентов этих структур внутри предприятия, их целях в отношении фирмы и методах их работы.	Выработка механизмов и принятие контрмер против ОПГ, в том числе силовых с возможным привлечением силовых структур (МВД, ФСБ) для противодействия криминалу.
5.	Изучение и анализ информации о недобросовестных конкурентах и методах их деятельности на рынке и внутри предприятия (фирмы).	Разработка и реализация механизмов противодействия деятельности недобросовестных конкурентов фирмы, а также коррумпированных чиновников, предотвращения внеплановых налоговых проверок, мошеннических действий, попыток использования спецслужб.

При нейтрализации угроз экономической безопасности предприятие ООО «Коммунальщик» должно провести тренинг по увеличению эффективности важных направлений своей деятельности, которые существенно отличаются по своему содержанию друг от друга.

В систему функциональных составляющих экономической безопасности в совокупности с его ресурсами включают: технико-технологическую, маркетинговую, финансовую, кадровую и управленческую. Таким образом, комплексная система экономической безопасности предприятия должна состоять из определенного количества взаимосвязанных элементов, которые способствуют обеспечению безопасности предприятия при достижении им главных целей в бизнесе.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» целесообразно вводить в действие нормативные, организационные и материальные гарантии, а также своевременное выявление, предупреждение и действенное пресечение посягательств на предприятие, его финансы, имущество или деловые связи, интеллектуальную собственность, информацию, технологию.

Реализация предлагаемого комплекса мероприятий по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия требует довольно значительных финансовых затрат. По примерным расчетам специалистов, расходы на обеспечение организации и эффективной деятельности службы безопасности составляют от 15 до 25 % от суммы производственных затрат предприятия. Поскольку предприятие ООО «Коммунальщик» не является крупным и имеет неблагоприятное финансовое состояние, то создавать и содержать службу безопасности экономически не целесообразно. Целесообразным является введение в штат ООО «Коммунальщик» должности специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия, который будет отвечать за систему экономической безопасности предприятия.

Таким образом, предлагаемое решение предоставит дополнительные возможности по повышению эффективности экономической безопасности на предприятии ООО «Коммунальщик».

Введение должности специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия предполагает создание документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик».

Реализация решения «Создание документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик» позволит рассматриваемой организации не просто достичь цели по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, повышению эффективности управления, но и создать в ООО «Коммунальщик» документацию, регламентирующую сферу отношений персонала и организации (таблица 3.2).

Таким образом, главная проблема в разработке документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик» заключается в способности доказать руководству вышестоящих организаций необходимость данного документа.

Разработку документа предприятия предлагается возложить на специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик», инженера охраны труда, бухгалтеров, секретаря. В разработке данного документа будут заняты не только специалисты, но и руководители, в целом это аппарат управления ООО «Коммунальщик». Однако руководителю организации необходимо будет лишь утвердить документ.

Таким образом, подводя итоги, можно сделать вывод, что объединение всех указанных мероприятий позволит колоссально снизить риски возникновения угроз экономической безопасности ООО «Коммунальщик», которые подрывают возможность вести стабильную экономическую деятельность.

Таблица 3.2

Преимущества и недостатки разработки документа «Экономическая
безопасность предприятия» ООО «Коммунальщик»

№	Наименование	Содержание	Преимущества	Недостатки
1.	Повышение эффективности общения между сотрудниками	Так как отношения между персоналом будут строго регламентироваться общими для всех принципами, это создаст атмосферу равенства.	Снижение уровня конфликтности В связи с тем, что для всех будут установлены единые правила, это снизит вероятность возникновения непонимания.	Длительность процесса и отрыв от основной работы
		На предприятии существует текучесть кадров, и новые сотрудники должны быстро изучить систему ценностей в коллективе и требования администрации	Ускорение процесса адаптации принятых работников	
2.	Возможность официально закрепить принципы и правила по обеспечению экономической безопасности	Большинство правил и принципов по обеспечению экономической безопасности в коллективе официально нигде не закреплено, хотя они и существуют.	Разработка документа предоставит возможность руководству в своих решениях, а работникам в своих требованиях опираться на официальный документ	Разработка документа и его корректировка отнимают много времени и сил

Решение по разработке документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик» позволит повысить эффективность коммуникаций в организации, как на вертикальном, так и на горизонтальном уровнях, позволят достичь взаимопонимания в коллективе и снизят вероятность возникновения нарушения экономической безопасности предприятия. Соблюдение правил по экономической безопасности предприятия гарантирует успех и благополучие во взаимоотношениях персонала ООО «Коммунальщик».

3.2. Экономическая оценка предлагаемых мероприятий

Эффективность (от латинского «effectus») означает действенность, результативность, производительность. Экономическая эффективность определяет в целом целесообразность любого управленческого решения, в том числе решения о внедрении информационной системы.

Разработка и внедрение документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик» потребует единовременных затрат времени и финансов. Оценка эффективности разработки и внедрения указанного решения в деятельность ООО «Коммунальщик» связана с оценкой затрат на разработку, внедрение и контроль за исполнением данного документа и будущих связанных с этим выгод.

Проведем расчет затрат прямо влияющих на стоимость разработки и внедрения документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик» в деятельность предприятия (таблица 3.3).

Таким образом, основные расходы на реализацию решения по разработке «Экономическая безопасность предприятия» - это расходы на заработную плату задействованных специалистов и руководителей. Услуги юриста по правовому регулированию и соответствию законодательству РФ, а также необходимость зарегистрировать данный документ требует денежных средств. В остальном процесс разработки нематериалоемкий. Все необходимые для разработки материалы – это канцтовары и литература. Многие законодательные акты и литература уже имеются в наличии в ООО «Коммунальщик» (например, Трудовой кодекс РФ, Коллективный договор, Типовой контракт, Конституция РФ и др.).

Таблица 3.3

Годовые расходы ООО «Коммунальщик» на реализацию проекта

Статьи расходов	Формула расчета	Расчет	Сумма, руб.
Расходы на разработку и внедрение документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик»			
1. Оплата труда специалистов, занятых в разработке	кол-во чел-к*средняя часовая тариф.ставка* *2*кол-во часов	5*120*2*60	72 000
2.Необходимые материалы: - разработка своих внутренних нормативных документов - книги - канцелярские товары	средняя стоимость* *кол-во штук	2000*6 700*7 300*25	12 000 4900 7500
3. Юридические услуги	-	-	20 000
4. Годовые потери рабочего времени для изучения документа	кол-во чел-к*среднее время изучения документа* *сред. час. тариф. ставка	40*48*120	230 400
5.Контроль за исполнением документа «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик» (ежедневный)	осуществляет специалист по обеспечению экономической безопасности	22000*12	264 000
Итого расходов			373 200

Предложенные мероприятия позволят нейтрализовать угрозы экономической безопасности предприятия, сократить число случаев хищений и недостач, также позволит снизить утечку информации конкурентам.

Главным конкурентом ООО «Коммунальщик» является муниципальное учреждение «Управляющая компания жилищно-коммунального хозяйства» города Валуйки и Валуйского района.

Определим величину потерь от утечки информации конкурентам.

При условии, что предприятие конкурент может использовать полученную информацию об установленной цене может принести упущенную выгоду в размере 1% от общей суммы прибыли, предлагая потребителю услуги по сниженным ценам

$$(10347000 * 1/100 = 103470,00) \text{ или } 103470 \text{ руб.}$$

При условии, что предприятие конкурент воспользовавшись информацией о производстве новой услуги, выведет свою продукцию на рынок раньше, чем предприятие ООО «Коммунальщик» может принести упущенную выгоду в размере 5% от прибыли предприятия.

$$\text{Произведём расчёт } (10347000 * 5/100 = 517350) \text{ или } 517350 \text{ руб.}$$

Экономия от предложенного мероприятия составит:

$$103470 + 517350 = 620820 \text{ руб.}$$

Экономический эффект:

$$620820 - 373\,200 = 247620 \text{ руб.}$$

Экономическая эффективность:

$$620820 / 373200 = 1,7$$

Таблица 3.4

Расчет экономического эффекта и эффективности

Статья доходов	Сумма
Экономический эффект, руб.	247620
Экономическая эффективность	1,7

Как видно из таблицы 3.4, разрабатываемый в работе проект производит значительный экономический эффект.

Описанные в третьей главе мероприятия окажут влияние на сводный показатель экономической безопасности, который состоит из нескольких основных критериев.

Прогнозные оценки экономической безопасности

ООО «Коммунальщик» после внедрения предложенных мероприятий приведены в таблице 3.5.

Таблица 3.5.

Прогнозная оценка состояния экономической безопасности
ООО «Коммунальщик»

Критерий	Прогнозная оценка
Платежеспособность и ликвидность	Стабильное
Финансовая устойчивость	Стабильное
Рентабельность	Стабильное
Основные средства	Стабильное
Персонал	Стабильное

По итогам анализа экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» были предложены мероприятия по нейтрализации угроз экономической безопасности и организации системы обеспечения экономической безопасности.

Анализ организации и системы экономической безопасности ООО «Коммунальщик» показал, что: в организационной структуре отсутствует служба безопасности и должность, на которой бы сотрудник занимался непосредственным контролем и управлением системой рисков ООО «Коммунальщик».

Было предложено ввести в штатное расписание отдельную должность специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия, который будет своевременно выявлять возникающие риски и проблемы, разрабатывать способы и пути их нивелирования и решения.

В систему экономической безопасности ООО «Коммунальщик» включить техническое обеспечение безопасности предприятия.

Во время электронного документооборота использовать комбинированное шифрование.

Использовать цифровую подпись.

Для нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия и повышения эффективности управления рекомендуется создать документацию, регламентирующую сферу отношений персонала и

организации, а именно создать документ «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик».

Объединение всех указанных мер позволит колоссально снизить риски возникновения угроз экономической безопасности ООО «Коммунальщик», которые подрывают возможность вести стабильную экономическую деятельность.

Рассмотренные в третьей главе мероприятия по нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик», на наш взгляд, будут способствовать укреплению финансового положения предприятия, повышению социальной устойчивости.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Обеспечивать экономическую безопасность субъекта предпринимательства призваны общие и специфические факторы, которые разделяются на внутренние и внешние. Системный подход к формированию системы экономической безопасности предприятия должен способствовать сведению к минимуму внутренних и внешних угроз экономического состояния предприятия, включая его финансовые, материальные, информационные и кадровые ресурсы на основе созданного и исполняемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера.

Комплексная оценка и расчет сводного показателя экономической безопасности предприятия – задача непростая и многокритериальная. От точности выбора системы показателей для мониторинга зависит степень адекватности оценки экономической безопасности предприятия, реальность и комплекс необходимых мер по выявлению и предупреждению опасности, соответствующих масштабу и характеру угроз.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы являлась система экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик».

Уровень экономической безопасности ООО «Коммунальщик» снижается, снижается финансовая устойчивость, что вынуждает предприятие прибегать к коммерческим кредитам, что также не способствует повышению финансовой устойчивости предприятия.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик» и вывода его из кризиса необходима разработка и проведение мероприятий в целях недопущения появления факторов угроз.

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы решены следующие задачи:

- 1) изучены теоретические аспекты исследования экономической безопасности предприятия;

- 2) проанализирована существующая система экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик»;
- 3) рассмотрены возможные угрозы экономической безопасности предприятия;
- 4) разработаны мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия ООО «Коммунальщик»;
- 5) выполнена экономическая оценка предлагаемых мероприятий.

Было предложено ввести в штатное расписание отдельную должность специалиста по обеспечению экономической безопасности предприятия, который будет своевременно выявлять возникающие риски и проблемы, разрабатывать способы и пути их нивелирования и решения. В систему экономической безопасности ООО «Коммунальщик» включить техническое обеспечение безопасности предприятия. Во время электронного документооборота использовать комбинированное шифрование, использовать цифровую подпись.

Для нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия и повышения эффективности управления рекомендовано создать документацию, регламентирующую сферу отношений персонала и организации, а именно создать документ «Экономическая безопасность предприятия ООО «Коммунальщик».

Объединение всех указанных мер позволит колоссально снизить риски возникновения угроз экономической безопасности ООО «Коммунальщик», которые подрывают возможность вести стабильную экономическую деятельность.

Список использованной литературы

1. Авдинский, В.И., Дадалко, В.А., Синявский, Н.Г. Национальная и региональная экономическая безопасность России (Текст): учеб. пособие . — М. : ИНФРА-М, 2017. — 363 с.
2. Банк России. Статистика. (Электронный ресурс). - Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics>.
3. Безопасность: теория, парадигма, концепция, культура. Словарь-справочник / Автор-сост. профессор В. Ф. Пилипенко. 2-е изд., доп. и перераб. – М.: ПЕР СЭ-Пресс, 2005.
4. Буковцова Н. А. Инновационные стратегии и реализация поддержки малого/среднего предпринимательства, некоторые «проблемные поля» и «области рисков» (на региональном опыте). // Проблемы современной науки и образования. 2013. № 3. С. 80-82.
5. Васильев В. Л., Туктарова Э. М. Экономическая безопасность инновационного предприятия: институциональный подход // Инновации, – 07 (189), – июль, – 2014, – С. 111-116.
6. Волкова М. Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М. Н. Волкова, Д. С. Иванников // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. - 2015. - № 4. - С. 144-147.
7. Гончаренко Л.П., Управление безопасностью (Текст) / Гончаренко Л.П., Куценко Е.С. Управление безопасностью учебник. // М.: Кнорус, 2011. — 156 с.
8. Гусев В.С., Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов (Текст) / Гусев В.С. и др. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов учебник. // СПб.: ИД Очарованный странник, 2009. — 342 с.

9. Дворядкина, Е.Б. Экономическая безопасность (Текст) : учеб. пособие / Я. П. Силин, Н. В. Новикова– 2-е изд., перераб. и доп. Екатеринбург : [Изд-во Урал. гос. экон. ун-та], 2016. – 194 с.
10. Домарев В.В. Безопасность информационных технологий. Системный подход. – К.: ООО ТИД Диа Софт, 2004. – 992 с.
11. Ильина Д.В., Оценка экономической безопасности предприятия (Текст) / Ильина Д.В., Оценка экономической безопасности предприятия // Научное сообщество студентов: Междисциплинарные исследования: сб. ст. по мат. XI междунар. студ. науч.-практ. конф. № 8(11).
12. Карзаева, Н.Н. Основы экономической безопасности (Текст): учебник — М. : ИНФРА-М, 2017. — 275 с.
13. Косовских, Е.А. Управление рисками и его организационная структура (Текст)/ Е.А. Косовских // Российское предпринимательство. – 2012. – №6. – С.62-67.
14. Кравцова, Н.И. Подходы к применению приемов и методов финансового менеджмента в целях минимизации финансовых рисков коммерческих организаций (Текст)/ Н.И. Кравцова // Экономические науки. – 2014. – №5. – С.241-246.
15. Крейнина, М.Н. Финансовый менеджмент (Текст): учебное пособие / М.Н. Крейнина. – М.: Дело и Сервис, 2015. – 304 с.
16. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов (Текст): учеб. пособие/А.В. Калина, Н.Д. Эриашвили. .- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015.-351 с.
17. Кузнецов И.Н., Бизнес-безопасность (Текст) / Кузнецов И.Н., Бизнес-безопасность: учеб.пособие. // М.: Дашков и К, 2010. — 452 с.
18. Курчина Ю. Н. Предпринимательская деятельность как актуальный (и проблемный) сектор региональной экономики. // Проблемы современной науки и образования. 2013. № 3. С. 78-80.
19. Лукасевич, И. Принципы управления финансовым риском (Текст)/ И. Лукасевич // Промышленный маркетинг. – 2015. – №5. – С.38-41.

20. Ляшенко, А.Н. Специфические свойства финансовой безопасности предприятия (Текст)/ А.Н. Ляшенко // Управление проектами и развитие производства. - 2012. - №4. - С. 1-7.
21. Малашихина, Н.Н. Риск-менеджмент (Текст): учебное пособие / О.С. Белокрылова. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 320 с.
22. Манохина. М. Экономическая безопасность в современных условиях / Н. В. Манохина, М. В. Попов, Н. П. Колядин, И. Э. Жадан. // Экономическая безопасность 2014. С. 96.
23. Мельников В. П., Клейменов С. А., Петраков А. М. Информационная безопасность и защита информации 3-е изд. Учеб. Пособие для студ. высш. учеб. заведений/В. П. Мельников, С. А. Клейменов, А. М. Петраков. – М.:2008. – 336 с.
24. Никольская, Э.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности полиграфических предприятий (Текст): учебное пособие / Э.В. Никольская. - М.: МГУП, 2002. – 309 с.
25. О безопасности (Электронный ресурс): Федеральный закон от 05.03.1992 г. № 2446 – I (утратил силу) – Доступ из справочно-правовой системы «Кодекс». – Режим доступа: <http://www.codeks.ru>.
26. О безопасности (Электронный ресурс): Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. №390-ФЗ. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
27. Одинцов А.А., Экономическая и информационная безопасность (Текст) / Одинцов А.А., Экономическая и информационная безопасность: учеб.пособие. // М.: Экзамен, 2011. — 210 с.
28. Осипенко, Т.В. Система управления рисками и План ОНиВД (Текст)/ Т.В. Осипенко // Деньги и кредит. – 2015. – №9. – С.20-23.
29. Осипов Р.А., Управление экономической безопасностью предприятия пищевой промышленности (Текст) / Осипов Р.А., Управление экономической безопасностью предприятия пищевой промышленности: учебник // Москва, 2016 г.
30. Пелих, А.С. Основы предпринимательства (Текст): учебное

пособие/ А.С. Пелих. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 512 с.

31. Поляков, А.В. Система управления рисками (виды, классификация, уровень рисков) (Текст) / А.В. Поляков // Экономика и управление. – 2015. – №6. – С.118-121.

32. Проданова, Н.А. Финансовый менеджмент (Текст): учебное пособие / Н.А. Проданова. – Ростов н/Д: Феникс, 2016. – 336 с.

33. Российские железные дороги(Электронный ресурс). - Режим доступа: <http://rzd.ru>.

34. Сафронов, Н.А. Экономика организации (предприятия) (Текст): учебное пособие / Н.А. Сафронов.– М.: Экономистъ, 2014. – 618 с.

35. Свободный словарь терминов (Электронный ресурс). - Режим доступа: <http://www.termin.bposd.ru/publ/17-1-0-15235>.

36. Скачко, Г.А., Никандрова Л.К. Роль анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности в оценке экономической безопасности организации (Текст) / Г.А. Скачко // Аудиторские ведомости. - 2016. - №7. - С. 54 - 63.

37. Справочно-информационный ресурс поддержки предпринимателей. Бизнес-словарь (Электронный ресурс). Режим доступа: www.businessvoc.ru.

38. Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года (Электронный ресурс): Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

39. Стрижакова, Е.Н. Внедрение интегрированного управления рисками на промышленном предприятии (Текст)/ Д.В. Стрижаков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2016. – №3. – С.112-117.

40. Хохлов, Н.В. Управление риском (Текст): учебное пособие / Н.В. Хохлов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 239 с.

41. Янкина, И.А. Финансовая безопасность предприятий: необходимость системного подхода и участия банков (Текст)/ И.А. Янкина // Банковское право. – 2016. - №1.

Приложения

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2016 г.**

Форм
Дата (число,

Организация **Общество с ограниченной ответственностью "Коммунальщик"**
Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности
Организационно-правовая форма форма собственности

Единица измерения: тыс руб
Местонахождение (адрес)

309996, Белгородская область, Валуйки, Пушкина, д. 99

по ОК

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	31 Д 20
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Нематериальные активы	1110	-	
	в том числе:			
	Нематериальные активы в организации	11101	-	
	Приобретение нематериальных активов	11102	-	
	Результаты исследований и разработок	1120	-	
	в том числе:			
	Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	11201	-	
	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ	11202	-	
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	
	Материальные поисковые активы	1140	-	

	Основные средства	1150	172	
	в том числе:			
	Основные средства в организации	11501	128	
	Оборудование к установке	11502	44	
	Приобретение земельных участков	11503	-	
	Приобретение объектов природопользования	11504	-	
	Строительство объектов основных средств	11505	-	
	Приобретение объектов основных средств	11506	-	
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	
	Финансовые вложения	1170	-	
	Отложенные налоговые активы	1180	-	
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	
	в том числе:			
	Перевод молодняка животных в основное стадо	11901	-	
	Приобретение взрослых животных	11902	-	
	Итого по разделу I	1100	172	
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
	Запасы	1210	1004	
	в том числе:			
	Материалы	12101	1004	
	Брак в производстве	12102	-	
	Товары отгруженные	12103	-	
	Товары	12104	-	
	Готовая продукция	12105	-	
	Расходы на продажу	12106	-	
	Основное производство	12107	-	
	Полуфабрикаты собственного производства	12108	-	
	Вспомогательные производства	12109	-	
	Обслуживающие производства и хозяйства	12110	-	
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	
	в том числе:			
	НДС по приобретенным ОС	12201	-	
	НДС по приобретенным НМА	12202	-	
	НДС по приобретенным материально-производственным запасам	12203	-	
	Дебиторская задолженность	1230	278	
	в том числе:			
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	-	
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	273	
	Расчеты по налогам и сборам	12303	3	
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	2	
	Расчеты с подотчетными лицами	12305	-	
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	12306	-	
	Расчеты по вкладам в уставный	12307	-	

	(складочный) капитал			
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12308	-	
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	
	в том числе:			
	Акции	12401	-	
	Долговые ценные бумаги	12402	-	
	Предоставленные займы	12403	-	
	Вклады по договору простого товарищества	12404	-	
	Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	12405	-	
	Депозитные счета	12406	-	
	Депозитные счета (в валюте)	12407	-	
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	210	
	в том числе:			
	Касса организации	12501	8	
	Операционная касса	12502	-	
	Касса организации (в валюте)	12503	-	
	Расчетные счета	12504	202	
	Валютные счета	12505	-	
	Аккредитивы	12506	-	
	Чековые книжки	12507	-	
	Прочие специальные счета	12508	-	
	Аккредитивы (в валюте)	12509	-	
	Прочие специальные счета (в валюте)	12510	-	
	Переводы в пути	12511	-	
	Прочие оборотные активы	1260	737	
	в том числе:			
	Акцизы по оплаченным материальным ценностям	12601	-	
	Денежные документы	12602	-	
	Денежные документы (в валюте)	12603	-	
	НДС по авансам и переплатам	12604	-	
	Расходы будущих периодов	12605	737	
	Недостачи и потери от порчи ценностей	12606	-	
	Резервы предстоящих расходов	12607	-	
	Выполненные этапы по незавершенным работам	12608	-	
	Итого по разделу II	1200	2229	
	БАЛАНС	1600	2401	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 Декабря 2016 г.	31 Д 20
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	7	
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	

	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	
	Резервный капитал	1360	-	
	в том числе: Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	-	
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13602	-	
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	-	
	Итого по разделу III	1300	7	
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	1410	-	
	в том числе:			
	Долгосрочные кредиты	14101	-	
	Долгосрочные займы	14102	-	
	Долгосрочные кредиты (в валюте)	14103	-	
	Долгосрочные займы (в валюте)	14104	-	
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	
	Оценочные обязательства	1430	-	
	Прочие обязательства	1450	-	
	Итого по разделу IV	1400	-	
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
	Заемные средства	1510	-	
	в том числе:			
	Краткосрочные кредиты	15101	-	
	Краткосрочные займы	15102	-	
	Проценты по краткосрочным кредитам	15103	-	
	Проценты по долгосрочным кредитам	15104	-	
	Проценты по краткосрочным займам	15105	-	
	Проценты по долгосрочным займам	15106	-	
	Краткосрочные кредиты (в валюте)	15107	-	
	Краткосрочные займы (в валюте)	15108	-	
	Проценты по краткосрочным кредитам (в валюте)	15109	-	
	Проценты по долгосрочным кредитам (в валюте)	15110	-	
	Проценты по краткосрочным займам (в валюте)	15111	-	
	Проценты по долгосрочным займам (в валюте)	15112	-	
	Кредиторская задолженность	1520	2395	
	в том числе:			
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	24	
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	-	
	Расчеты по налогам и сборам	15203	1491	
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	188	
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	685	
	Расчеты с подотчетными лицами	15206	7	

	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	15207	-	
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15208	-	
	Доходы будущих периодов	1530	-	
	в том числе:			
	Целевое финансирование	15301	-	
	Доходы, полученные в счет будущих периодов	15302	-	
	Безвозмездные поступления	15303	-	
	Предстоящие поступления по недостачам, выявленным за прошлые года	15304	-	
	Оценочные обязательства	1540	-	
	Прочие обязательства	1550	-	
	Итого по разделу V	1500	2395	
	БАЛАНС	1700	2401	

Приложение 2

Отчет о финансовых результатах за период с 1 Января по 31 Декабря 2015 г.

Организация **Общество с ограниченной ответственностью "Коммунальщик"**
Идентификационный номер налогоплательщика

	Коды		
Форма по ОКУД	0710002		
Дата (число, месяц, год) по ОКПО	31	12	2015
ИНН	3126017294/312601001		

Ви
д
э
к
о
н
о
м
и
ч
е
с
к
о
й
де
ят
ел
ьн
ос
ти

Организационно-правовая форма
собственности

форма

[Blank yellow box for organizational form]

[Blank yellow box for form type]

Единица
измерения: тыс. руб.

по
ОКВ
ЭД

70.32.1

по
ОКО
ПФ/
ОКФ
С
по
ОКЕ
И

1216
5

16

384

Пояс не ния	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015 г.	За Январь - Декабрь 2014 г.
	Выручка	2110	10272	10814
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2110 1	10272	10814
	по отдельным видам деятельности (ЕНВД)	2110 2	-	-
	Себестоимость продаж	2120	(10069)	(10620)
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2120 1	(10069)	(10620)
	по отдельным видам деятельности (ЕНВД)	2120 2	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	203	194
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2100 1	203	194
	по отдельным видам деятельности (ЕНВД)	2100 2	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2210 1	-	-
	по отдельным видам деятельности (ЕНВД)	2210 2	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2220 1	-	-
	по отдельным видам	2220	-	-

	деятельности (ЕНВД)	2		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	203	194
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2200 1	203	194
	по отдельным видам деятельности (ЕНВД)	2200 2	-	-
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	в том числе:			
	Долевое участие в иностранных организациях	2310 1	-	-
	Долевое участие в российских организациях	2310 2	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	в том числе:			
	Проценты к получению	2320 1	-	-
	Проценты по государственным ценным бумагам	2320 2	-	-
	Проценты по государственным ценным бумагам по ставке 0%	2320 3	-	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	в том числе:			
	Проценты к уплате	2330 1	-	-
	Прочие доходы	2340	-	-
	в том числе:			
	Доходы, связанные с реализацией основных средств	2340 1	-	-
	Доходы, связанные с реализацией нематериальных активов	2340 2	-	-
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	2340 3	-	-
	Доходы от реализации прав в рамках осуществления финансовых услуг	2340 4	-	-
	Доходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке	2340 5	-	-
	Доходы по активам, переданным в пользование	2340 6	-	-
	Доходы в виде восстановления резервов	2340 7	-	-
	Прочие операционные доходы	2340 8	-	-
	Штрафы, пени, неустойки к получению	2340 9	-	-
	Прибыль прошлых лет	2341 0	-	-
	Возмещение убытков к получению	2341 1	-	-
	Курсовые разницы	2341 2	-	-
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности	2341 3	-	-

	Доходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	2341 4	-	-
	Прочие внереализационные доходы	2341 5	-	-
	Прочие расходы	2350	-	-
	в том числе:			
	Расходы, связанные с участием в российских организациях	2350 1	-	-
	Расходы, связанные с участием в иностранных организациях	2350 2	-	-
	Расходы, связанные с реализацией основных средств	2350 3	-	-
	Расходы, связанные с реализацией нематериальных активов	2350 4	-	-
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества	2350 5	-	-
	Расходы, связанный с реализацией права требования как оказания финансовых услуг	2350 6	-	-
	Расходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке	2350 7	-	-
	Расходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	2350 8	-	-
	Отчисление в оценочные резервы	2350 9	-	-
	Расходы на услуги банков	2351 0	-	-
	Прочие операционные расходы	2351 1	-	-
	Штрафы, пени, неустойки к получению	2351 2	-	-
	Убыток прошлых лет	2351 3	-	-
	Курсовые разницы	2351 4	-	-
	Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	2351 5	-	-
	Прочие внереализационные расходы	2351 6	-	-
	Прочие косвенные расходы	2351 7	-	-
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	203	194
	в том числе:			
	по деятельности с основной системой налогообложения	2300 1	203	194
	по отдельным видам деятельности (ЕНВД)	2300 2	-	-
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-

	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	-
	Прочее	2460	-	-
	в том числе: Налоги, уплачиваемые организациями, применяющими специальные налоговые режимы	2460 1	-	-
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	2460 2	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	203	194