

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
(Н И У « Б е л Г У »)

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ
СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа
обучающегося по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность
очной формы обучения, группы 06001313
Корякиной Марины Юрьевны

Научный руководитель:
к. э. н., доцент
Мочалова Я. Ю.

Рецензент:
Генеральный директор
ОАО «Ракитянский арматурный
завод»
Горохов А.К.

БЕЛГОРОД 2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	8
1.1. Экономическая безопасность организации и ее функциональные составляющие.....	8
1.2. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия, ее сущность и цели.....	23
1.3. Факторы и негативные воздействия, угрожающие финансовой безопасности предприятия.....	30
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «РАКИТЯНСКИЙ АРМАТУРНЫЙ ЗАВОД».....	35
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия....	35
2.2. Анализ финансово-экономических показателей, характеризующих экономическую безопасность предприятия.....	45
2.3. Оценка финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.....	53
ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «РАКИТЯНСКИЙ АРМАТУРНЫЙ ЗАВОД».....	62
3.1. Пути повышения эффективности финансовой безопасности предприятия.....	62
3.2. Разработка мероприятий по обеспечению финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.....	70
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	80
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	84
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	89

ВВЕДЕНИЕ

Финансовая безопасность предприятия заключается в его способности даже в условиях экономической нестабильности и без сторонней помощи поддерживать основную стратегию развития. При этом предприятие должно успешно противостоять различным угрозам и рискам: как уже существующим, так и потенциальным, способным причинить урон его деятельности. Достичь такой безопасности можно при финансовой стабильности и независимости, слаженности работы на всех уровнях и грамотной защите финансовых интересов.

Современная цивилизация постоянно пополняется не только всевозможными благами, но и угрозами, что способствует росту нестабильности на экономическом рынке. В данных условиях многим предприятиям приходится разрабатывать принципиально новые пути выхода из сложных финансовых ситуаций. Обеспечение финансовой безопасности – важнейшая часть экономической безопасности любого предприятия. Несмотря на то, что проблемы в данной отрасли являются относительно новыми, здесь ведутся обширные научно-практические разработки.

Сущность самого понятия безопасности – экономической и финансовой, как одной из ее подсистем, заключается в качественной характеристике системы, за которой лежит обеспечение нормальных условий деятельности, движение по пути разработанной стратегии, достижение поставленных целей, а также способность противостоять различным угрозам, в случае их возникновения, и быстро восстановить прежние экономические позиции.

Невозможно обеспечить стабильный рост и развитие предприятия без разработки грамотной стратегии и внедрения ее в жизнь. Это в современной экономике достигается путем внедрения эффективной системы, которой и является финансовая безопасность предприятия. Деятельность любого

субъекта рыночной экономики будет успешна только в случае успешного состояния его финансов. Поэтому рассмотрением проблем финансовой безопасности является наиболее актуальным в настоящее время.

Даже если доходность бизнеса относительно высокая, здесь существуют определенные риски: например, более мощному конкуренту не составит труда поглотить ее. С другой стороны, чем выше темп роста и развития, тем больше предприятие становится зависимым от финансирования извне, а это грозит потерей самостоятельности и контроля в принятии важных решений руководством. Таким образом, на первый план выходит оценка и анализ финансовой безопасности предприятия, выявление потенциальных опасностей, выбор и разработка мероприятий по реализации финансовой безопасности, а также достижение устойчивости предприятия в долгосрочной перспективе. Ключевыми характеристиками состояния финансовой безопасности можно назвать сбалансированность деятельности и высокое качество услуг, технологий и финансовых инструментов. Сюда же относится способность противостоять угрозам и гарантия стабильности финансовых интересов.

Проводя оценку финансовой безопасности предприятия, следует учесть, что проблемы данного рода получили большую актуальность в современной экономике. Связано это с финансовой нестабильностью, а также глобализацией рынка, в результате чего растет число потенциальных угроз. Поэтому порой просто необходимо разработать новые, максимально эффективные подходы к обеспечению стабильности и финансовой безопасности.

Важнейшей характеристикой, определяющей эффективность, является не только финансовая составляющая экономической безопасности предприятия, но и его устойчивость. Понятие это используется при анализе и оценке состояния предприятия, возможности инвестиций и других экономических ситуаций. Под финансовой устойчивостью понимают способность предприятия к развитию и сохранению своей безопасности,

даже в условиях дополнительных рисков. В узком смысле данное понятие можно охарактеризовать как соотношение разноплановых ресурсов, привлекаемых извне, а также их внутреннее использование. Достичь финансовой устойчивости можно лишь при определенной степени платежеспособности и наличии необходимых финансовых ресурсов. Платежеспособность входит в ключевые показатели финансовой безопасности предприятия и характеризует собой определенное его состояние, с возможностью успешного выполнения взятых на себя обязательств. Платежеспособности можно достичь лишь вследствие определенной степени ликвидности, грамотного управления денежным оборотом, своевременной оплатой финансовых обязательств и синхронизацией денежных влияний.

Наличие ресурсов – собственных средств для финансовой политики и инвестиций – не менее важное условие для достижения финансовой устойчивости. Оно рассчитывается по определенным показателям. Здесь и степень реинвестирования средств, и возможность покрытия возможностей инвестирования, и коэффициент между внутренним и внешним финансированием. Дополнительно организация финансовой безопасности предприятия связана с другими категориями – его гибкостью, экономическим равновесием и стабильностью. Каждый из них обеспечивает результативное функционирование всех элементов системы. А вместе они составляют разноплановую, но сплоченную структуру, каковой и является финансовая безопасность предприятия.

Объектом исследования является ОАО «Ракитянский арматурный завод».

Предметом исследования является финансовая составляющая экономической безопасности предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – разработать мероприятия по обеспечению финансовой составляющей экономической безопасности данного предприятия.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- исследовать теоретические основы экономической безопасности предприятия;
- проанализировать финансово-экономические показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия ОАО «Ракитянский арматурный завод»;
- обосновать основные направления обеспечения финансовой безопасности исследуемого предприятия.

Теоретическую и методологическую основу исследований составили основные положения по экономической безопасности предприятий, а также концепции, представленные в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам, касающимся финансовой составляющей экономической безопасности предприятия, программные и прогнозныe разработки государственных и региональных органов власти, стандарты, рекомендации по вопросам экономической безопасности предприятия.

Информационную базу исследования составили материалы периодической печати, электронные базы данных и периодические электронные издания в сети Интернет, статистические сборники.

При обработке аналитического материала и оформлении работы использовались пакеты прикладных программ «Microsoft Excel», «Microsoft Word» и др.

Структура выпускной квалификационной работы. Структура работы определена поставленной целью и последовательностью решения сформулированных задач. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений.

В первой главе приведены теоретические основы экономической безопасности предприятия.

Во второй главе проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия и оценка финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

В третьей главе предложены направления по обеспечению финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

ГЛАВА 1. Теоретические основы экономической безопасности предприятия

1.1. Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие

Понятие «экономическая безопасность» относительно новое в экономической теории и теории управления. Это понятие, хорошо известное практике деятельности управленческих структур западных стран, допускает весьма широкую интерпретацию. Экономическая безопасность – синтетическая категория политэкономии и политологии, тесно связанная с категориями экономической независимости и зависимости, стабильности и уязвимости, экономического давления, шантажа, принуждения и агрессии, экономического суверенитета и т.п.

Экономическая безопасность – 1) состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития РФ, неуязвимость и независимость ее экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям; 2) состояние юридических, экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором гарантируется стабильность его функционирования, финансово коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие [14].

Как и в безопасности, в общем случае, принято различать следующие уровни экономической безопасности: международная (глобальная и региональная) экономическая безопасность; национальная экономическая безопасность; экономическая безопасность региона (внутри страны); экономическая безопасность организации (предприятия, фирмы); экономическая безопасность личности [11].

1. Международная экономическая безопасность – это комплекс международных условий сосуществования договоренностей и

институциональных структур, при котором каждому государству – члену мирового сообщества обеспечивается возможность свободно избирать и осуществлять свою стратегию социального и экономического развития, не подвергаясь внешнему и политическому давлению и рассчитывая на невмешательство, понимание и взаимоприемлемое и взаимовыгодное сотрудничество со стороны остальных государств.

Путь к осуществлению международной экономической безопасности лежит через отказ от навязывания моделей развития, от экономического и политического принуждения, через признание права любого народа на выбор собственного пути, через уважение законности существования различных форм собственности и интересов, через сознание того, что «мирный дивиденд» возможен не только в военно-стратегических, но и в экономических отношениях по мере освобождения их от конфронтации и ориентации на сиюминутную прибыль. В долгосрочном плане даже частный капитал выигрывает гораздо больше от прогресса зарубежных стран, чем от их примитивного ограбления и эксплуатации.

Правовые гарантии осуществления международной экономической безопасности заключаются в признании принципов равноправия государств вне зависимости от социального и политического строя; свободы выбора пути, развития и форм организации экономической жизни; суверенитета государств над природными ресурсами и экономическим потенциалом в своих странах; взаимовыгодного сотрудничества и свободного развития экономических, финансовых, научно-технических и иных мирных отношений между государствами; международного сотрудничества в целях экономического развития и социального прогресса; специальных льгот в отношении менее развитых стран-членов мирового сообщества; мирного урегулирования экономических споров без применения силы и угрозы силой.

2. Национальная экономическая безопасность – это состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, гармоничное, социально

направленное развитие страны в целом, достаточный экономический и оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных вариантах развития внутренних и внешних процессов.

Экономическая безопасность страны – защищенность экономических отношений, определяющих прогрессивное развитие экономического потенциала страны и обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз. Учитывая, что основой экономического развития в современном мире является научно-технический прогресс, переход к передовым технологиям, то стержнем экономической безопасности в современных условиях являются технико-экономическая независимость и технико-экономическая неуязвимость.

Национальная экономическая безопасность имеет внутреннюю материально-вещественную основу – достаточно высокий уровень развития производительных сил, способный обеспечить существенно важную долю натуральных и стоимостных элементов расширенного воспроизводства национального продукта; внутреннюю социально-политическую основу экономической безопасности – достаточно высокий уровень общественного согласия в отношении долгосрочных национальных целей, делающий возможными выработку и принятие стратегии социального и экономического развития, претворяемой в жизнь через государственную политику, устойчиво поддерживаемой большинством народа.

Будучи идеальной категорией, экономическая безопасность даже в наиболее экономически развитых и социально стабильных странах с устоявшимся политическим режимом все же остается относительной. По мере интернационализации производства национальная экономическая безопасность все более тесно связывается с международной экономической безопасностью.

3. Экономическая безопасность региона – это совокупность условий и факторов, характеризующих текущее состояние экономики, стабильность,

устойчивость и поступательность ее развития. Одновременно это степень, с одной стороны, интеграции региональной экономики с экономикой Федерации, а с другой – региональной независимости.

Экономическая безопасность региона рассматривается как система мер по ограждению экономического пространства региона от внешних и внутренних угроз, эффективному функционированию составляющих региональной экономики: институциональной инфраструктуры (органов административно-территориального управления и финансово-кредитных институтов); собственно сферы производства (предприятий); объектов транспорта и связи; науки и научных учреждений; систем жизнеобеспечения; социальной сферы.

4. Экономическая безопасность организации (предприятия, фирмы) – это состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие.

5. Экономическая безопасность личности характеризуется состоянием, при котором гарантированы условия защиты жизненных интересов, обеспечивается система социального развития и социальной защищенности личности.

Экономическая безопасность государства обеспечивается безопасностью социально-экономических систем более низкого уровня управления, каждому из которых соответствует определенная система элементов безопасности.

Экономическая безопасность организации (предприятия, учреждения, фирмы) – это состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного ее функционирования.

Экономическая безопасность организации базируется на том, насколько эффективно службам данной организации удается предотвращать

угрозы и устранять ущербы от негативных воздействий на различные аспекты экономической безопасности. Источниками таких негативных воздействий могут являться осознанные или неосознанные действия людей, организаций, в том числе органов государственной власти, международных организаций или предприятий-конкурентов, а также стечения объективных обстоятельств, как то состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и т.д.

В зависимости от субъективной обусловленности негативных воздействий на экономическую безопасность организации может применяться следующая их классификация [23]:

- объективные негативные воздействия – негативные воздействия, которые возникают без участия и помимо воли организации или ее служащих;

- субъективные негативные воздействия – негативные воздействия, возникающие как следствие неэффективной работы организации и целом и ее работников.

При оценке экономической безопасности организации необходимо также учитывать риски конкретной предпринимательской деятельности, в рамках которой функционирует данная организация.

Экономическая безопасность организации характеризуется совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим среди которых является уровень экономической безопасности.

Уровень экономической безопасности – это оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности организации.

В целях достижения наиболее высокого уровня экономической безопасности организация должна следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы экономической безопасности организации.

Функциональные составляющие экономической безопасности организации – это совокупность основных направлений ее экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию.

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия, представленные на рис. 1.1. [27].



Рис. 1.1. Типовой перечень функциональных составляющих экономической безопасности предприятия

При исследовании и описании основной сущности функциональных составляющих экономической безопасности предприятия необходимо выделять [31]:

- а) факторы, влияющие на состояние функциональной составляющей;
- б) основные процессы, влияющие на обеспечение функциональной составляющей экономической безопасности предприятия;
- в) экономические индикаторы, отражающие уровень обеспечения функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.

Рассмотрим более подробно функциональные составляющие экономической безопасности предприятия.

Финансовая составляющая экономической безопасности организации может быть определена как совокупность работ по обеспечению максимально высокого уровня, наиболее эффективной структуры капитала организации, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности организации по всем направлениям стратегического, оперативного планирования и управления технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом организации, ее основным капиталом и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения рентабельности бизнеса.

Финансовая безопасность организации определяется как состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов организации, выраженное в наилучших значениях финансовых показателей прибыльности и рентабельности бизнеса, качества управления и использования основных и оборотных средств, структуры его капитала, нормы дивидендных выплат по ценным бумагам организации, а также курсовой стоимости его ценных бумаг как синтетического индикатора текущего финансово-хозяйственного положения организации и перспектив его технологического и финансового развития.

Процесс обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации необходимо рассматривать как процесс предотвращения всесторонних ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность организации по различным аспектам ее финансово-хозяйственной деятельности.

Негативные воздействия, угрожающие ущербом финансовой составляющей экономической безопасности организации подразделяют на два типа воздействий [8]:

- 1) группы внешних и внутренних негативных воздействий, движущей силой и основной причиной возникновения которых являются осознанные

вредоносные действия людей или предприятий, либо некачественная работа сотрудников предприятия или ее партнеров;

2) группы негативных воздействий, причиной которых являются обстоятельства непреодолимой силы или сходные с ними по своей сущности и источникам возникновения обстоятельства политического, макроэкономического характера, экономические, национальные, религиозные и другие проблемы, причинами которых стали те или иные стечения обстоятельств, не связанных напрямую с деятельностью данной организации и не вызванные действиями людей или предприятиями, так или иначе связанных с работой организации.

Обеспечение интеллектуальной и кадровой составляющих экономической безопасности включает в себя два направления деятельности [16]:

1) направление, ориентированное на работу с персоналом предприятия, на повышение эффективности работы сотрудников. Оно включает в себя работу по планированию и управлению персоналом, предотвращению угроз негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия за счет недостаточной квалификации сотрудников, слабой организации системы управления персоналом, подбора, обучения и мотивации сотрудников предприятия;

2) направление, нацеленное на сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия. Интеллектуальный потенциал предприятия характеризуется как совокупность материальной и человеческой составляющих.

Основными объектами интеллектуальной собственности следует считать: изобретения, технические и организационные новации, know-how, дизайн и товарные знаки, методики, аудио и видео продукция, а также компьютерные программы и другие разработки и объекты интеллектуальной собственности. В силу большой близости деятельности по сохранению и развитию интеллектуального потенциала предприятия к работе по

обеспечению информационной составляющей экономической безопасности предприятия планирование и осуществление мер по обеспечению данных аспектов экономической безопасности предприятия необходимо проводить в тесном контакте и взаимодействии всех работников предприятия.

Под кадровой безопасностью следует понимать защищенность общественно-прогрессивных интересов организации по развитию и совершенствованию ее человеческого капитала, поддержанию эффективной системы управления человеческими ресурсами и минимизации рисков компании, связанных с кадровой составляющей.

Кадровая безопасность – это такое положение организации как социальной общности и индивида в ней, при котором воздействие на них со стороны природной, экономической и социальной среды, а также внутренней среды самого человека не способно причинить какой-либо вред.

Результатом привлечения на вакантные места персонала извне, а также следствием неоднородности культуры компании может быть нарушение кадровой безопасности организации, выражающейся в различных формах сопротивления работников культуре компании, ее нормам, ценностям и регламентам.

Формами проявления сопротивления работников культуре компании являются демонстрация ими деструктивных форм поведения, в том числе и в виде различных типов мошенничества и воровства.

На основе общего плана и его составной части, касающейся обеспечения интеллектуальной и кадровой составляющей, необходимо планировать корпоративные ресурсы.

Выделяют следующие индикаторы уровня обеспечения организации интеллектуальной и кадровой составляющими экономической безопасности (45):

группа индикаторов численного состава персонала организации и его динамики. Эта группа должна включать среднесписочную численность персонала и динамику его изменения, показатели текучести кадров,

возрастного, социального и квалификационного состава персонала организации с удельными весами и динамической статистикой указанных показателей;

- группа показателей эффективности использования персонала должна включать показатели производительности труда работников, доли выручки, валовой и чистой прибыли организации на одного работающего, показатели фондовооруженности труда. При анализе данных показателей важно сравнивать полученные результаты исследований аналогичных организаций, так как именно сравнение значений производительности труда со среднеотраслевыми значениями дает реальную картину эффективности работы персонала;

- группа индикаторов качества мотивационной системы организации должна включать показатели средней зарплаты сотрудников в целом и отдельных профессиональных групп. Важным индикатором выступает доля стоимости объектов непроизводственной сферы организации и стоимости предоставляемых работникам социальных льгот на одного сотрудника;

- группа индикаторов состояния интеллектуального потенциала организации должна включать в себя показатели образовательного состава персонала, количество изобретений и предложений рационализаторского характера на одного работника, количество патентов организации и получаемых ею доходов от лицензионной деятельности на одного сотрудника, а также абсолютные и удельные значения полученного эффекта от внедрения предложений сотрудников;

- группа индикаторов эффективности принимаемых мер по обеспечению экономической безопасности организации по ее интеллектуальной и кадровой составляющей.

Для поддержания эффективности бизнеса необходимо уделять повышенное внимание работе по обеспечению интеллектуальной и кадровым составляющим. Каждая организация характеризуется тем набором технологий материального или интеллектуального материального

производства, которые используются работе. Качество этих технологий и их соответствие новейшим мировым стандартам кардинальным образом влияют на эффективность деятельности организации, а, следовательно, и на обеспечение экономической безопасности.

Обеспечение технико-технологической безопасности необходимо проводить поэтапно [22]:

1) анализ рынка технологий по производству продукции, аналогичной профилю организации, предполагает сбор и анализ информации по особенностям технологических процессов, по новым разработкам в данной отрасли, а также по технологиям, способным совершить интервенцию на отраслевой технологический рынок;

2) анализ собственных технологических процессов, нахождение внутренних ресурсов улучшения используемых технологий;

3) анализ товарных рынков по профилю выпускаемой организацией продукции и рынков товаров заменителей. Оценка перспектив развития рынков производимой организацией продукции и прогнозирование будущей специфики необходимых технологических процессов для выпуска конкурентоспособной продукции;

4) разработка технологической стратегии развития данной организации должна включать: определение перспективных товаров, планирование комплекса технологий для производства этих товарных позиций, планирование бюджета на технологическое развитие. Планирование технологического бюджета должно основываться на оптимизации затрат по программе технологического развития при выборе альтернатив проведения собственных технологических разработок;

5) оперативная реализация планов технологического развития организации в процессе осуществления ее хозяйственной деятельности;

6) анализ результатов от применения мер по обеспечению технико-технологической составляющей экономической безопасности на основе карты расчета эффективности принимаемых мер.

Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации подразделяются на две основные группы индикаторов, характеризующие уровень технико-технологической безопасности предприятия.

1. Показатели состояния технико-технологической составляющей на основе частного функционального критерия. Смысл его состоит в оценке экономической эффективности принятых мер по обеспечению технико-технологической безопасности. Этот частный функциональный критерий необходимо рассчитывать на основе соотношения сумм предотвращенных и понесенных ущербов по технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия:

$$C_{\text{ф}} = \frac{D_p}{\sum E_i} + D_s \Rightarrow \max \quad (1.1)$$

где $C_{\text{ф}}$ – частный функциональный критерий уровня обеспечения технико-технологической составляющей;

D_p – совокупный предотвращенный ущерб по технико-технологической составляющей;

$\sum E_i$ – суммарные затраты в анализируемом периоде на реализацию мер по предотвращению ущербов по технико-технологической составляющей;

D_s – общий понесенный ущерб по технико-технологической составляющей экономической безопасности.

Чем выше значение данного критерия, тем выше уровень технико-технологической безопасности. Его значение используется при расчете совокупного критерия экономической безопасности предприятия.

2. Показатели состояния технико-технологической составляющей, включающие в себя критерии, традиционно используемые для оценки уровня технологического потенциала предприятия: количество продаваемых и покупаемых лицензий, имеющих в распоряжении у предприятия патентов,

соотношение получаемых и уплачиваемых лицензионных выплат (роялти); процент выпускаемой предприятием продукции, превосходящий и соответствующий лучшим мировым аналогам, а также продукции, защищенной патентами данного предприятия.

Совокупность способов обеспечения технико-технологической составляющей должна включать мероприятия на основе обработки данных финансово-хозяйственной отчетности организации, а также технической информации служб, прежде всего производственных подразделений, технологических служб, информационного отдела, маркетинговых, исследовательских и патентно-лицензионных отделов.

Значение правовой составляющей экономической безопасности организации состоит в эффективном и всестороннем правовом обеспечении ее деятельности, четком соблюдении организацией и его сотрудниками всех правовых норм действующего законодательства при оптимизации затрат корпоративных ресурсов на достижение этих целей.

Внутренние причины низкой эффективности обеспечения правовой составляющей экономической безопасности организации: низкая квалификация сотрудников юридической службы, непонимание необходимости комплексной юридической экспертизы любых планируемых и осуществляемых организацией действий на предмет их соответствия требованиям действующего законодательства; слабая проработка договорных отношений организации с контрагентами по бизнесу, с персоналом по трудовым договорам; неэффективное юридическое отстаивание интересов организации в конфликтных ситуациях и слабое юридическое планирование обеспечения поддержки бизнеса; отсутствие или низкий уровень стратегии деятельности организации по улучшению правовой среды.

Под внешней правовой средой предприятия следует понимать совокупность общественно-политических и правовых условий. Внешние негативные воздействия на правовую безопасность предприятия включает две группы негативных воздействий [22].

Первая группа состоит из угрозы ущербов политического характера, к которым можно отнести военные действия, волнения, блокады экономического и военно-политического характера, этнические, национальные и религиозные проблемы, а также общую общественно-политическую нестабильность в стране и в международных отношениях в целом.

Вторая группа негативных воздействий – это неожиданные и частые изменения норм действующего законодательства и методов их реализации, влекущими за собой угрозы ущербов организации. Среди основных негативных воздействий данной группы следует помнить об угрозах правового характера, как изменение хозяйственного, налогового и таможенного законодательства, законодательства по собственности, земле и труду, а также по вопросам регулирования процессов приватизации и национализации собственности.

Обеспечение правовой составляющей экономической безопасности организации должно включать в себя все этапы анализа угроз негативных воздействий на правовую безопасность организации, оценку текущего уровня обеспечения данной составляющей, разработку и осуществление планируемого комплекса мер по улучшению правовой безопасности организации. Также должен иметь место ситуационный анализ и анализ прецедентов, что позволит существенно повышать эффективность обеспечения правовой составляющей на основе подробного анализа аналогичных прецедентов. Эффективность данных способов объясняется значительной стандартизацией и универсальностью причинно-следственных связей при решении возникающих проблем, касающихся данной составляющей экономической безопасности организации.

Основные функции информационно-аналитического подразделения организации, надлежащее выполнение которых необходимо для достижения приемлемого уровня обеспечения информационной составляющей экономической безопасности являются следующие.

1. Сбор всех видов информации, имеющей отношение к деятельности данной организации:

информация по товарным, технологическим, трудовым, финансовым и другим рынкам, на которых работает данная организация или ситуация на которых может иметь отношение к деятельности в будущем, с конкретизацией по направлениям деятельности организации;

научно-техническая информация, анализ которой позволяет выделить направления повышения эффективности деятельности организации;

информация по политическим событиям и тенденциям макроэкономического развития мировой и национальных экономик.

2. Анализ полученной информации включает в себя:

систематизацию и классификацию получаемой информации. Данные процессы можно выделить как основополагающие для эффективного функционирования информационно-аналитических подразделений;

постоянную аналитическую деятельность; непрерывный процесс обработки и анализа получаемой информации придает потоку информации свойства исходного материала для статического, логического, сравнительного и ситуационного анализа;

всесторонний характер аналитических процессов в организации.

3. Прогнозирование тенденций развития научного и технологического процесса в сферах технологической деятельности организации, экономических и политических процессов в стране и за рубежом, имеющих отношение к данному бизнесу, а также показателей, которых необходимо достичь организации во всех областях своей деятельности.

4. Оценка уровня экономической безопасности организации по всем ее составляющим и в целом, выработка рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности.

5. Прочие виды деятельности по обеспечению информационной составляющей экономической безопасности организации:

- деятельность службы по связям с общественностью, в обязанности которой входит доведение до сведения общества информации о деятельности данной организации. Работа по созданию благоприятного имиджа организации в глазах общественного мнения и распространение выгодной информации среди конкурентов и партнеров по рынку является важной сферой деятельности;

- защита от несанкционированного доступа к конфиденциальной информации организации (защита от промышленного шпионажа).

Таким образом, проанализировав все функциональные составляющие, можно сделать вывод, что для обеспечения экономической безопасности предприятия (организации, фирмы) от влияния субъективных и объективных причин, руководству необходимо принимать решения с такой же скоростью, с которой возникают негативные изменения, и уметь их предвидеть.

1.2. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия, ее сущность и цели

Сущность финансовой безопасности предприятия состоит в способности предприятия самостоятельно разрабатывать и проводить финансовую стратегию в соответствии с целями общей корпоративной стратегии, в условиях неопределенной и конкурентной среды.

Финансовая безопасность предприятия — это базовый компонент экономической безопасности, рассматриваемый как способность экономического субъекта обеспечивать финансовое равновесие и высокую эффективность в условиях трансформации внешней среды и наличия множества финансовых рисков.

Финансовая безопасность представляет собой такое состояние финансовой системы предприятия, при котором возможные угрозы нанесения ущерба его активам, утраты ликвидности, устойчивости и

независимости бизнеса, а также прав собственности снижены до приемлемого (нормативного) уровня и поддерживаются на этом либо более низком уровне.

Главной целью обеспечения финансовой безопасности является управление совокупностью финансовых рисков в целях их нейтрализации и (или) минимизации негативных последствий их осуществления.

Достижение этой цели обеспечивается посредством решения комплекса задач по созданию условий для [8]:

- целенаправленного развития компании на базе бесперебойного ведения ФХД;

- поддержания заданных темпов роста операционной деятельности и своевременного создания условий для диверсификации;

- поддержания устойчивой конкурентоспособности компании;

- своевременного инновационного обновления основных производственных фондов;

- сохранения постоянной платежеспособности и финансовой устойчивости;

- ведения эффективной деятельности.

Финансовая безопасность предприятия - это состояние какого-либо хозяйствующего субъекта, характеризующееся наличием стабильного дохода и других ресурсов, которые позволяют поддерживать уровень жизни на текущий момент и в обозримом будущем. Она включает в себя:

- сохранение платежеспособности;

- планирование будущих денежных потоков экономического субъекта;

- безопасность занятости и устойчивого, стабильного дохода работников.

Степень данной защиты обусловлена способностью органов управления компании на соответствующих уровнях:

-обеспечить устойчивое экономическое развитие фирмы, достижение основных целевых параметров деятельности при сохранении ликвидности и независимости ее финансовой системы;

-нейтрализовать негативное воздействие кризисных явлений экономики, преднамеренные действия конкурентов и иных «недружественных» структур;

-предотвратить сделки с активами предприятия, создающие угрозу утраты прав собственности;

-сформировать адекватную систему учета финансовых потоков и укрепить операционную эффективность системы контроля;

-привлечь и использовать заемные средства по оптимальной стоимости у надежных банков и контролировать приемлемый уровень долговой нагрузки;

-предотвратить случаи халатности, мошенничества, а также преднамеренные действия персонала в отношении контрагентами, а также иные финансовые нарушения, в том числе связанные с использованием государственных бюджетных средств;

-разработать и внедрить систему постоянного мониторинга финансового состояния компании с целью раннего диагностирования кризисных явлений и признаков банкротства;

обеспечить проведение работ по защите конфиденциальности информации, составляющей коммерческую тайну.

Под процессом обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности хозяйствующих субъектов следует понимать совокупность мер, направленных на предотвращение ущерба от негативных воздействий на их экономическую безопасность по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности.

Главная цель экономической безопасности предприятия состоит в том, чтобы гарантировать его стабильное и максимально эффективное

функционирования в данном периоде и высокий потенциал развития в будущем.

К основным функциональным целям финансовой безопасности относятся [22]:

- обеспечение высокой финансовой эффективности работы, финансовой стойкости и независимости предприятия;
- обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;
- достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;
- достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;
- правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия;
- обеспечение защиты информации, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделов предприятия;
- эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

Важнейшим направлением формирования системы экономической безопасности, в том числе и предприятий, является создание действенного механизма финансовой безопасности. Объекты наблюдения системы финансовой безопасности предприятия наглядно представлены на рис. 1.2. [45].



Рис. 1.2. Объекты наблюдения системы финансовой безопасности предприятия

Объект и субъект системы обеспечения финансовой безопасности предпринимательства тесно взаимосвязаны. Объектом системы в целом выступает стабильное финансовое состояние субъекта предпринимательской деятельности в текущем и перспективном периоде. Конкретными же объектами защиты выступают ресурсы: собственные, привлеченные, заемные финансовые средства.

Субъект системы обеспечения экономической безопасности предпринимательства носит более сложный характер, поскольку его деятельность обуславливается не только особенностями и характеристиками объекта, но и специфическими условиями внешней среды, которая окружает субъект предпринимательской деятельности. Исходя из этого, можно выделить две группы субъектов, обеспечивающих финансовую безопасность предпринимательства: внешние субъекты; внутренние субъекты.

К внешним субъектам относятся органы законодательной, исполнительной и судебной власти призванные обеспечивать финансовую безопасность всех без исключения законопослушных участников предпринимательских отношений; причем деятельность этих органов не может контролироваться самими предпринимателями. Эти органы формируют законодательную основу функционирования и защиты

предпринимательской деятельности в различных ее аспектах и обеспечивают ее исполнение.

К внутренним субъектам относятся лица, непосредственно осуществляющие деятельность по защите финансовой безопасности данного конкретного субъекта предпринимательства. В качестве таких субъектов могут выступать: работники собственной службы безопасности фирмы (предприятия); приглашенные работники из специализированных фирм, оказывающих услуги по защите предпринимательской деятельности.

Задачи служб финансовой безопасности фирмы:

- диагностировать внешние и внутренние угрозы для деятельности компании, способы нейтрализации этих угроз и ликвидацию их последствий;
- особенности защиты компании в условиях кризиса;
- методы защиты информации и сохранения коммерческой тайны;
- эффективные методы найма, контроля деятельности и увольнения персонала, предотвращения злоупотреблений с его стороны;
- как создать систему управления и минимизации экономических рисков;
- алгоритму проверки благонадежности компании-контрагента;
- как создать защищенную структуру бизнеса и др.

Основными функциями службы финансовой безопасности фирмы являются следующие:

- организация и осуществление совместно с подразделениями фирмы защиты конфиденциальной информации;
- проверка сведений о попытках шантажа, провокаций и иных акций в отношении персонала, преследующих цель получения конфиденциальной финансовой информации о деятельности фирмы;
- организация сбора, накопления, автоматизированного учета и анализа информации по вопросам безопасности;
- проведение проверок в подразделениях фирмы и оказание им практической помощи по вопросам безопасности их деятельности;

- разработка и внедрение положения о коммерческой тайне;
- проверка правил ведения закрытого делопроизводства;
- проверка работников на предмет соблюдения правил обеспечения экономической, информационной и физической безопасности;
- оказание содействия отделу кадров по работе с персоналом в вопросах подбора, расстановки, служебного перемещения и обучения персонала;
- сбор, обработка, хранение, анализ информации о контрагентах с целью предотвращения сделок с недобросовестными партнерами;
- выполнение поручений руководства фирмы, входящих в компетенцию службы;
- взаимодействие с правоохранительными органами, проведение мероприятий по выявлению и предупреждению различного рода финансово-хозяйственных правонарушений;
- проведение служебных расследований по фактам разглашения конфиденциальной информации, потери служебных документов работниками фирмы и действий угрожающих экономической безопасности фирмы.

Для защиты компании от внешних и внутренних угроз службы должны выработать и выделить:

- Основные виды угроз интересам компании. Деление угроз на внешние и внутренние, постоянные и временные. Мониторинг угроз.
- Методики оценки ущерба, а также вероятности наступления угрозы.
- Возможные варианты реализации угроз. Выстраивание модели потенциального нарушителя.
- Методика комплексной оценки и обеспечения безопасности компании.
- Объекты воздействия и источники угроз.
- Построение системы защиты компании от внешних и внутренних угроз. Золотое сечение в безопасности. Контроль ее эффективности.

- Защита компании от угроз, связанных с незаконными методами ведения конкурентной борьбы.

- Защита компании от угроз, связанных с «человеческим фактором».

- Особенности оценки и анализа угроз в разных сферах бизнеса.

- Служа безопасности компании или аутсорсинговое обслуживание.

Что выбрать. Плюсы и минусы обоих вариантов.

- Кто будет проводить охранные мероприятия. Выбор между частным охранным предприятием и вневедомственной охраной.

- Особенности защиты компании в условиях кризиса. На чем можно, а на чем нельзя экономить.

- Построение системы защиты от угроз в представительствах иностранных компаний, действующих на территории России, в холдингах, в дочерних компаниях, в компаниях, имеющих сложную организационную (территориально разделенную) структуру.

1.3. Факторы и негативные воздействия, угрожающие финансовой безопасности предприятия

Финансовая безопасность предприятия обусловлена влиянием внешней среды, которая в рыночной экономике все время изменяется, никогда не остается стабильной, постоянной или неизменной.

Актуальной задачей, которую должно решать любое предприятие, является задача оценки рисков и прогнозирования своего состояния с точки зрения выполнения свойственных ему функций, принятия мер их защиты от воздействия различных внутренних и внешних факторов.

К числу наиболее важных экзогенных факторов относятся [18]:

- глобализация бизнеса, порождающая новые возможности и серьезные проблемы;

- ускорение темпов научно-технического прогресса и стремительное устаревание применяемых технологий, включая технологии управления;

-развитие Интернета и иных информационных технологий, обеспечивающих широкую доступность научно-технической и экономической информации, в том числе в режиме онлайн;

-ускорение и рост амплитуды колебаний мирового фондового и валютного рынков;

высокая неустойчивость цен на энергоносители и соответствующие изменения величины и структуры издержек и т.д.

Внутренние факторы современного финансового развития компаний отличаются сложностью, проявляющейся в:

-разбалансированности денежных потоков в сочетании с низкой рентабельностью, усиливающихся в условиях высокой инфляции;

-увеличении объемов привлеченных заемных ресурсов, часто не обеспеченных собственным имуществом;

-росте кредиторской задолженности, в том числе просроченной;

-низкой эффективности управления затратами;

-финансово не обоснованной маркетинговой политике, вызывающей рост запасов и снижение их оборачиваемости;

-неэффективности организации управления.

Негативные воздействия, угрожающие финансовой составляющей экономической безопасности организации, могут иметь субъективный и объективный характер.

К негативным воздействиям субъективного типа относятся внутренние и внешние воздействия, в основе которых лежат осознанные действия (а иногда и бездействие) людей и других субъектов рынка услуг и товаров с целью нанесения вреда этой организации, а также некачественная работа ее сотрудников или партнеров по бизнесу. В отличие от воздействий субъективного характера, негативные воздействия объективного плана являются порождением обстоятельств непреодолимой силы либо сходных с ними по своей сущности и источникам возникновения обстоятельств политического и макроэкономического характера (экономических,

национальных, религиозных и иных аналогичных проблем), т.е. обстоятельств, не связанных напрямую с деятельностью данной организации или ее сотрудников.

В подразделении негативных воздействий субъективного типа на внутренние и внешние отражается характер взаимоотношений виновников причиненного ущерба с пострадавшей организацией. К примеру, внутренние негативные воздействия могут быть вызваны ошибочными, а иногда и недобросовестными действиями или бездействием ее сотрудников в такой важной сфере, как финансовое планирование и управление активами.

Причиной немалого ущерба может стать неэффективное управление оборотными средствами и структурой капитала, недостаточный контроль за соотношением основных и оборотных средств, заемных средств и собственного капитала.

Эта причина обусловлена либо нехваткой оборотных средств, необходимых для эффективного технологического развития предприятия, либо, в случае необоснованного увеличения доли заемных средств, снижением рентабельности хозяйственных операций вследствие роста себестоимости продукции за счет расходов по обслуживанию кредитных ресурсов.

Аналогичные внутренние негативные воздействия возникают и в результате неудовлетворительного управления структурой технологических инвестиций, т.е. когда не проводится оптимизация инвестиций по факторам значимости и эффективности затрат, их рискованности и вероятности получения положительного эффекта; не осуществляется календарное планирование инвестиций с целью обеспечения ритмичности платежей и поддержания на должном уровне показателей платежеспособности организации и ликвидности ее активов.

Серьезную угрозу финансовой безопасности представляют также недостатки в организации контроля за структурой вложений, соотношением частей финансового портфеля по рискованности и доходности. В конечном

счете такие ошибки, если они совершаются систематически или сопровождаются значительными последствиями, как правило, приводят к утрате организацией хозяйственной самостоятельности или становятся причиной ее банкротства.

К внешним негативным воздействиям субъективного типа по финансовой составляющей экономической безопасности относятся методы и приемы конкурентной борьбы, применяемые конкурирующими коммерческими организациями с целью обеспечения себе дополнительных преимуществ на товарном рынке.

К наиболее распространенным видам негативных воздействий со стороны конкурентов относятся: ценовая конкуренция, повышение качества и улучшение потребительских свойств выпускаемой ими продукции, активная рекламная поддержка и сервисные программы, снижение издержек за счет совершенствования производства и управления, а также такие специфические и не всем доступные виды воздействий, как промышленный шпионаж (пока еще редко встречающийся в России) и, напротив, распространенная практика лоббирования интересов предпринимателей в органах власти и управления [45].

Серьезную угрозу финансовой составляющей экономической безопасности акционерных компаний представляют внешние негативные воздействия субъективного типа на рынок их ценных бумаг. Такое воздействие осуществляют обычно с целью захвата контрольного или достаточно крупного пакета акций, дающего их владельцу право активно участвовать в управлении компанией. На практике чаще всего совершаются так называемые эквизационные операции, заключающиеся в скупке акций внешним инвестором (конкурентом или крупным инвестором, желающим стать собственником данного предприятия).

Угроза внешних негативных воздействий субъективного типа на финансовую безопасность акционерных компаний через рынок их ценных бумаг заключается в специфике операций на фондовом рынке. Стремление

портфельных инвесторов получить спекулятивный доход от операций с акциями компании отражается на их текущих котировках и приводит к изменению общей ситуации на фондовом рынке. В подобном процессе, в частности, кроются угрозы снижения противодействия внешней покупке акций компании и потери привлекательности ее для кредитования и инвестирования.

Важное значение в обеспечении финансовой безопасности предприятия имеет разработка индикаторов финансовой безопасности. Для финансовой безопасности значение имеют не сами показатели, а их пороговые значения, за пределами значений пороговых показателей предприятие теряет способность к устойчивости, динамичному саморазвитию, конкурентоспособности на внешних и внутренних рынках, становится объектом враждебного поглощения. Состояние финансовой безопасности предприятия, можно оценить с помощью системы показателей, к которым относятся финансовые коэффициенты, состояние дебиторской и кредиторской задолженности, темпы роста прибыли, реализации продукции, активов.

Следовательно, среди функциональных уровней экономической безопасности финансовый считается ведущим и решающим, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы. Процесс охраны финансового уровня экономической безопасности должен включать анализ угрозы отрицательных действий относительно политико-правовой экономической безопасности; оценку текущего состояния финансовой безопасности и эффективности предотвращения возможного вреда; планирование комплекса мероприятий по обеспечению финансовой безопасности и разработку рекомендаций относительно его реализации.

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «РАКИТЯНСКИЙ АРМАТУРНЫЙ ЗАВОД»

2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

Объектом исследования является открытое акционерное общество «Ракитянский арматурный завод» (ОАО «РАЗ»). ОАО «РАЗ» осуществляет свою деятельность в соответствии с Гражданским кодексом РФ,

Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также иным действующим законодательством Российской Федерации. Общество является юридическим лицом и строит свою деятельность на основании Устава и действующего законодательства РФ. Устав предприятия представлен в Приложении 1.

Юридический адрес предприятия: 309310, Белгородская обл. Ракитянский район, п. Ракитное, ул. Пролетарская, 26.

Первые упоминания о Ракитянском арматурном заводе относятся к 1850 году, когда в имении князя Юсупова была построена сельскохозяйственная мастерская по ремонту сельхозинвентаря.

В 1918 г. мастерская была национализирована и передана в ведение Ракитянского сахарного комбината Воронежского сахсвеклотреста.

В 1936 году переименовывается в авторемонтную мастерскую по ремонту автомобильных двигателей и изготовлению оборудования для сахарных заводов.

В 1954 году после передачи мастерской курскому «Сахремснабу» начинается освоение новой продукции для сахарных заводов: камнеловушки, пульполовушки, мешалки и другое оборудование.

В 1957 году мастерская передана Белгородскому Совнархозу и переименована в машиноремонтную мастерскую. Был освоен выпуск соковых насосов СОТ-100 и СОТ-150, началось освоение чугунных параллельных задвижек 30ч6бк с диаметром прохода 200 мм.

В марте 1960 года мастерская переименована в Ракитянский машиностроительный завод.

С 1963 года на заводе начинается выпуск шестеренчатых насосов типа НШП-20, закаточных машин ПЗМ, машин МВМ и чугунных задвижек для нефтепродуктов. С 1963 по 1965 год на заводе выпускались мерники ТКСМ-1000 дкл и ТЦС-75 дкл, начат выпуск чугунных задвижек 30ч6бр диаметром 200 и 250 мм и задвижек 30ч906бр с электроприводом.

6 сентября 1965 года завод переименован в Ракитянский арматурный завод. Он находится в подчинении Министерства химического машиностроения и наращивает выпуск чугунных параллельных задвижек диаметром 200, 250 и 400 мм с ручным, гидравлическим и электрическим приводами.

В 1975 был освоен выпуск насосов-дозаторов ОРП и распределителей ППА, применяемых в агрегатах для внесения удобрения в почву.

С 1980 года завод переходит на серийный выпуск нового типа клиновых задвижек диаметром 200 и 250 мм, а с 1988 года электронасосного агрегата НМ 100/25 для перекачки светлых нефтепродуктов.

В 1992 году на заводе начинается освоение новой продукции – агрегатов электронасосных погружных типа ЭЦВ, предназначенных для подъема питьевой и технической воды из глубинных скважин диаметром 6, 8 и 10 дюймов, а в 1995 г. на их базе горизонтальных насосов типа АЭВ для водоснабжения высотных домов питьевой водой. Из трубопроводной арматуры начат выпуск вентилях латунных муфтовых 15, 20 мм и чугунных фланцевых диаметром 50 мм.

В 1993 году государственное предприятие Ракитянский арматурный завод был преобразован в открытое акционерное общество «Ракитянский арматурный завод». С 1995 года на заводе выпускаются свои электроприводы типа Б, а с 1998 года электропривода типа А для комплектации электроприводных задвижек. В это же время расширяется номенклатурный ряд задвижек Ø50, 80, 100, 150 мм и электронасосных агрегатов ЭЦВ и АЭВ с увеличением их напорно-энергетических характеристик. Начат выпуск погружных водозаполненных электродвигателей типа ПЭДВ различной мощности для комплектации агрегатов ЭЦВ.

В 1996-1998 годах для фермерских хозяйств выпускались индивидуальные автодоильные установки ПДУ-1.

С 1997 года идет освоение мощных шурфовых центробежных насосов типа БПЭЦПК и БНЭЦПК для поддержания пластового давления на

нефтяных скважинах. В 2001-2005 году на производство ставится новая продукция: затворы поворотные, задвижки с обрешиненным клином, задвижки из высокопрочного чугуна, задвижки стальные, конденсатоотводчики чугунные и стальные, клапаны обратные, клапаны запорно-регулирующие DN 50,80,100, электроприводы прямоходные РП-П-01 и РП-П-02 усилием 1,0-2,5кН. В 2006 году на базе существующего привода разработана конструкция, изготовлены опытные образцы и поставлен в серийное производство прямоходный электропривод РП-П-03 усилием 15 и 25 кН.

В 2007 году разработана конструкторская документация в сварном и литом варианте конического ручного редуктора, изготовлен опытный образец в сварном варианте. Изготовлена конструкторская документация и поставлена в производство задвижка стальная DN 400 и задвижка чугунная DN 500.

В 2008 году продолжались работы по совершенствованию технологических процессов и освоению новых видов продукции. Велись работы по разработке конструкции взрывозащищенного привода аналог «Аума», проработана предварительная конструкция гидроприводной стальной задвижки DN400, разработана конструкция насоса ЭЦВ 12-210-55. Разработана конструкторская документация и освоено серийное производство электропривода РП-В-03. Освоено серийное производство конического ручного редуктора РКР-В-02 из СЧ. Поставлена в производство задвижка чугунная DN 500 в двух модификациях: под электропривод и под ручной редуктор.

В 2009 году у нашего предприятия появился инвестор – инжиниринговая компания ООО «Трубы 2000».

Компания ООО «Трубы 2000» осуществляет различные виды работ по изготовлению деталей и металлоконструкций для комплектации трубопроводных систем на атомных, тепловых и гидроэлектростанциях и на предприятиях нефтегазового и химического комплекса.

Начиная с февраля 2009 года на ОАО «РАЗ» осуществляется «Проект реконструкции ОАО «Ракитянский арматурный завод». Данный проект предусматривает сохранение объемов производства трубопроводной арматуры, а так же создание нового производства по изготовлению деталей трубопроводов для комплектации трубопроводных систем на атомных, тепловых и гидроэлектростанциях и на предприятиях нефтегазового и химического комплекса.

Срок реализации проекта 2009-2013 годы. Общая стоимость проекта составляет 1220 млн. руб.

На 01.01.2011 года объем инвестиций по проекту составил 750 млн. руб. капитальных вложений.

В июле 2011г. был введен в эксплуатацию трубогибочный станок ТГС-160, в августе-сентябре начали работать ТГС-350 и ТГС-700. Кроме того, были введены в эксплуатацию расточной станок РВМ16 горизонтально - расточной станок ТРХ6113 и другое оборудование.

В 2010 году смонтированы и начали выдавать продукцию Южнокорейские обрабатывающие центры «PUMA». Введены в эксплуатацию два горизонтально-расточных станка, грузоподъемное оборудование, рентгеновский аппарат, комплекс цифровой радиографии, станок для ударно-точечной маркировки и другое оборудование. Освоено производство сварных блоков. Для организации производственного процесса производилась реконструкция электрообеспечения завода введена в эксплуатацию трансформаторная подстанция 2/630.

В январе 2011 года введен в эксплуатацию станок индукционной гибки труб Японского производства типа HR16-60 (ТГС-400). Ведутся работы по устройству фундамента и монтажу трубогибочного станка ТГС-465. Во втором квартале введены в эксплуатацию два карусельных станка. Продолжаются работы по демонтажу оборудования и перемещению участка УНОиИ в помещение автотранспортного участка. Освободившиеся производственные площади будут использованы для устройства сварочного

участка для сварки и сборки элементов трубопроводов. Закупается новое сварочное оборудование фирмы ISAB. Ведутся работы по реконструкции центрального теплоэнергетического узла. Освободившиеся площади планируется использовать для организации термического участка. Проводится капитальный ремонт производственных, бытовых помещений и заводоуправления. В настоящее время, связи с реализацией проекта реконструкции, на предприятии произошла стабилизация объемов производства трубопроводной арматуры в комплекте с приводами и путевыми выключателями, расширились рынки сбыта чугунных задвижек. Принимаются активные меры по расширению новой, освоенной в производстве, номенклатуры трубных изделий, конкурентоспособных на рынке сбыта (точеные фасонные детали из углеродистой и нержавеющей стали - штуцеры, переходы, фланцы, тройники; блоки трубопроводов сварные; колена штампованные; блоки диафрагм).

В 2012-2013 годах планируется завершение реконструкции предприятия и вывод его на проектную мощность. За период реализации проекта будет создано 96 рабочих мест.

Объем реализации продукции, работ и услуг к 2014 году увеличится по сравнению с 2010 годом в 2,3 раза и составит 530 млн. руб. Производство деталей трубопроводов достигнет 50 тонн в месяц. Выпуск арматуры трубопроводной возрастет в 1,5 раза.

Вся выпускаемая продукция завода имеет Сертификаты соответствия и Гигиенические сертификаты Госсанэпиднадзора. Производился 100%-й приемосдаточный контроль. На ОАО «РАЗ» действует система качества в соответствии с ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

В последние годы завод стал членом авторитетных международных организаций, в частности, Европейской ассоциации производителей насосов и Европейского комитета производителей арматуры СЕИР. А продукция завода пополнилась такими изделиями, как комплектующие для применения на ТЭЦ и АЭС. Современное оборудование, значительная часть которого

произведена в Японии, позволяет заводу выпускать ежемесячно детали для трубопроводов общей массой более 160 тонн. Подобное оборудование дает возможность, в частности, изготавливать крутоизогнутые трубы методом индукционной гибки, толщина стенки которых составляет до 80 мм, при диаметре от 57 до 720 мм.

ОАО «Ракитянский арматурный завод» является членом Европейской ассоциации производителей насосов ЕВРОПАМП, членом Европейского комитета производителей арматуры «СЕИР», членом научно-промышленной ассоциации арматуростроителей (НПАА), одним из учредителей Ассоциации машиностроителей Белгородской обл.

В 2001 году завод стал лауреатом Всероссийского конкурса «Трудовая слава России».

В 2002 – 2003 годах - лауреат премии «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственного назначения» задвижки клиновые чугунные с выдвигным шпинделем, насосы для светлых нефтепродуктов).

В 2004 году лауреат премии «100 лучших товаров России» за насосы шурфовые погружные центробежные для поддержания пластового давления типа БПЭЦПК.

В 2005 – 2006 годах - лауреатом премии «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственного назначения» (электропривода).

За последние три года предприятие радикально изменило структуру производства и продаж. Сейчас основной упор делается на изготовление специальных задвижек большого диаметра (DN400, DN500) и продукции для атомной энергетики.

ОАО «РАЗ» выпускает многопрофильную номенклатуру чугунных задвижек широкого диапазона диаметров (от 50 до 600 мм.). Данные изделия производятся как для воды и пара, нефти и масел, так и для природного газа.

Кроме того, заказчикам предлагаются разнообразные средства управления задвижками: ручные приводы, гидроприводы, ручные конические редукторы, электроприводы.

В 2009 году акционерное общество вышло на рынок деталей трубопроводов для атомной промышленности. Были приобретены и смонтированы японские трубогибочные станки ТГС-400 и ТГС-700. Данное оборудование позволяет производить детали трубопроводов из стали перлитного и аустенитного классов диаметром от 57 до 720 мм. с толщиной стенки до 80 мм. и радиусом гибки от 1,5D и выше.

ОАО «РАЗ» оснастил свое производство корейскими станками PUMA (800, 400, 250), позволяющими выпускать изделия высокого качества.

Завод постоянно наращивает объемы поставляемой на АЭС продукции. Сегодня это более пятидесяти наименований изделий, выпускаемых по различным отраслевым стандартам, детали трубопроводов, изготавливаемые по специальным заказам. В числе потребителей — Нововоронежская, Ростовская, Калининская АЭС. Работа с ними продолжается в настоящее время, кроме того, в текущем году будут произведены поставки на Кольскую, Смоленскую, Ленинградскую АЭС.

За достигнутые успехи ОАО «РАЗ» в 2011 году помещено на доску почета Белгородской области.

Уставный капитал предприятия в размере 84 550 000 рублей и разделен на 50000 обыкновенных акций номиналом 1691 рубль каждая. Высшим органом управления общества является общее собрание акционеров.

Предприятие ОАО «Ракитянский арматурный завод» - машиностроительное предприятие, специализирующееся на выпуске:

- 1) трубопроводной арматуры из чугуна и стали
- 2) деталей трубопроводов
- 3) насосов для поддержания пластового давления
- 4) электрических приводов

Целью деятельности ОАО «Ракитянский арматурный завод» является:

- 1) производство продукции, полностью удовлетворяющей требованиям и ожиданиям потребителей и других заинтересованных сторон;

2) сохранение существующего ценового позиционирования, поддержание конкурентоспособных цен по позициям, имеющим массовое присутствие аналогов на рынке;

3) снижение себестоимости НИОКР, материалов и продукции;

4) снижение издержек технологических процессов;

5) поддержание в рабочем состоянии системы проведения маркетинговых исследований;

6) обеспечение возможности роста уровня доходов персонала путем повышения производительности и кадрового роста, увлеченности сотрудников работой и согласованности интересов каждого с целями предприятия и перспективами роста.

Стратегическая цель деятельности предприятия – достижение лидирующего положения на отечественном рынке в части рентабельности производства и реализации высококачественной продукции, удовлетворяющей требованиям и ожиданиям потребителей и других заинтересованных сторон, и удержание доли рынка.

Организационная структура представлена в линейно-функциональном виде.

Преимуществами этой структуры являются высокая компетентность специалистов, отвечающих за конкретные функции; расширение возможностей линейных руководителей по оперативному управлению в результате их высвобождения от подготовки сведений по вопросам функциональной деятельности.

К недостаткам структуры можно отнести: отсутствие единства действий; невозможность поддержания постоянных взаимосвязей между функциональными службами; длительную процедуру принятия решений; снижение ответственности исполнителей за работу, поскольку каждый из них

получает указания от нескольких руководителей; несогласованность указаний и распоряжений, получаемых работниками «сверху», так как каждое функциональное подразделение ставит свои вопросы на первое место; нарушение принципа единоначалия.

Генеральный директор является членом совета директоров. Руководители всех департаментов – управления персоналом, финансового, юридического, информационных технологий и безопасности – находятся в подчинении генерального директора.

Технологические возможности предприятия основаны на использовании высокопроизводительного оборудования, качественного исходного сырья и материалов и квалифицированного персонала.

Трубопроводное производство оснащено современным универсальным и специализированным оборудованием.

Для гибки труб используются трубогибочные станы NUC-160, NUC-400, NUC-700 с нагревом NDX/ Имеющиеся станки позволяют производить гибку труб с диаметрами от 57 до 720 мм, толщиной стенки от 3 до 80 мм и радиусамигиба от 75 мм и до бесконечности.

Детали трубопроводов обрабатываются на токарно-расточных станках TPX6113, W100A токарных станках с ЧПУ Puma (240, 480, 800), токарно-винторезных станках 1К62.

Для производства запорной арматуры используются агрегатно-фрезерные, агрегатно-сверлильные, токарно-винторезные и токарно-карусельные станки.

Предприятие сертифицировано по системе менеджмента качества применительно к проектированию, разработке конструкторской документации, производству нестандартного технологического оборудования и металлоконструкций для предприятий металлургической, машиностроительной и энергетической отраслей промышленности.

В таблице 1.1 представлены основные технико-экономические

показатели деятельности рассматриваемого предприятия. Данные таблицы 2.1 показывают, что ОАО «Ракитянский арматурный завод» достаточно эффективное предприятие. Так, на протяжении 2016-2017 гг. отмечен явный рост выручки, составивший 33 398 тыс. руб.

Таблица 2.1

Основные технико-экономические показатели деятельности
предприятия ОАО «Ракитянский арматурный завод» за 2015-2017 гг.

Наименование показателей	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, (+, -)		Относительное отклонение, %	
				2016 / 2015 гг.	2017 / 2015 гг.	2016 / 2015 гг.	2017 / 2015 гг.
Выручка от реализации, тыс. руб.	285455	242 748	276 146	-42707	-9309	-10,54	-23,89
Себестоимость проданных товаров, тыс. руб.	235890	210379	243783	-25511	7893	-21,28	40,18
Прибыль от продаж, тыс. руб.	4439	5379	2512	940	-1927	-35,77	55,32
Чистая прибыль, тыс. руб.	5768	491	1061	-5277	-4707	-55,30	27,26
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	255342	301487	330862	46145	75520	18,07	29,58
Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	194806	230454	257502	35648	62696	18,30	32,18

Продолжение табл. 2.1

Сумма кредиторской задолженности,				48939	63771	168,08	219,02
-----------------------------------	--	--	--	-------	-------	--------	--------

тыс. руб.	29117	78056	92888				
Среднесписочная численность, чел.	491	567	581	76	90	15,48	18,33
Производительность труда, тыс. руб. / чел.	1445,10	1383,35	1512,98	-61,75	67,88	-4,27	4,70
Фондоотдача, тыс. руб.	2,78	2,60	2,66	-0,18	-0,12	-6,47	-4,32
Рентабельность продаж, %	38,82	28,45	66,00	-10,37	27,18	-26,71	70,02

Себестоимость проданных товаров возросла на 40,18%. Производительность труда на предприятии на протяжении 2015-2017 гг. возросла на 4,70% за счет более быстрого увеличения выручки от реализации по отношению к росту среднесписочной численности персонала. На предприятии менее эффективно стали использоваться основные фонды, что привело к спаду фондоотдачи на 4,32%, а рентабельность продаж возросла на 70,02%.

2.2. Анализ финансово-экономических показателей, характеризующих экономическую безопасность предприятия

Анализ финансовой устойчивости любого хозяйствующего субъекта является важнейшей характеристикой его деятельности и финансово-экономического благополучия, характеризует результат его текущего, инвестиционного и финансового развития, содержит необходимую информацию для инвестора, а также отражает способность предприятия отвечать по своим долгам и обязательствам и устанавливает размеры источников для дальнейшего развития.

Задачей анализа финансовой устойчивости является оценка величины и структуры активов и пассивов. Это необходимо, чтобы ответить на вопросы: насколько организация независима с финансовой точки зрения, растет или снижается уровень этой независимости и отвечает ли состояние его активов и пассивов задачам ее финансово- хозяйственной деятельности. Показатели, которые характеризуют независимость по каждому элементу активов и по имуществу в целом, дают возможность измерить, достаточно ли устойчива анализируемая организация в финансовом отношении. Главная цель анализа – своевременно выявлять и устранять недостатки в финансовой деятельности предприятия и находить резервы укрепления его финансовой устойчивости.

Основополагающим элементом при исследовании экономической безопасности предприятия является выбор ее критерия. Он предполагает признак или сумму признаков, на основании которых делается заключение о состоянии экономической безопасности предприятия.

Экономическую безопасность предприятия можно оценивать с помощью различных критериев:

1. Организационная сторона – в этом случае предполагается сохранение как самого предприятия, так и ее организационной целостности, нормальное функционирование основных подразделений (отделов, служб и т.п.). Основные подразделения фирмы (например, отдел снабжения, производственный отдел, финансовый отдел или бухгалтерия, служба маркетинга) выполняют все свои функции для достижения основной цели предприятия.

2. Правовая сторона – имеется в виду постоянное обеспечение соответствия деятельности фирмы действующему законодательству, что выражается в отсутствии претензий со стороны правоохранительных органов (или контрагентов) к фирме. Кроме того, отсутствуют потери от сделок с внешними партнерами вследствие нарушения последними законодательства

(умышленно либо неумышленно). Это обеспечивается юридической экспертизой всех осуществляемых операций и сделок, заключаемых договоров.

3. Информационная сторона – безопасность может быть оценена как сохранение состояния защищенности внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения в различных формах.

4. Экономическая сторона – проявляется в стабильных или имеющих тенденцию к росту основных финансово-экономических показателях деятельности фирмы (таких как собственный капитал, объем годового оборота, прибыль, рентабельность). В них отражаются общие результаты обеспечения безопасности с организационной, правовой, информационной и собственно экономической сторон. Сюда могут входить такие показатели, как отсутствие штрафов, санкций со стороны государственных органов за нарушение законодательства (например, налогового, антимонопольного), отсутствие потерь от сделок с недобросовестными контрагентами.

Таким образом, в наиболее общем виде об экономической безопасности предприятия свидетельствует сохранение его как целостного структурного образования и юридического лица и устойчивых либо растущих значений основных финансово-экономических показателей. Применительно же к конкретной стороне деятельности предприятия, могут использоваться специфические показатели его безопасности.

Оценим финансово-экономические критерии экономической безопасности предприятия. На первом этапе анализа проанализируем изменение статей бухгалтерского баланса предприятия.

Структура актива баланса представлена в таблице 2.2.

Таблица 2.2

Структура актива баланса, %

Наименование	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Основные средства	146045	122659	102998
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	64036	66285	62634
Итого по разделу I	210330	189070	165759
Запасы	149884	140538	158159
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	53	65	53
Дебиторская задолженность	7999	10021	28837

Продолжение табл. 2.2.

Денежные средства	34	1	13787
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1267	1267	1267
Прочие оборотные активы	-	-	-
Итого по разделу II	159237	151892	212113
Баланс	100	100	100

Изменения в активе баланса представлены в таблице 2.3. Анализируя актив баланса видно, что общая величина активов предприятия в отчетном периоде, по сравнению с базовым значительно увеличилась. По сравнению с концом (31.01.2015 г.) активы и валюта баланса выросли, что в абсолютном выражении составило 125 794 тыс. руб.

Таким образом, в отчетном периоде актив баланса и валюта баланса находятся на уровне 381 157 тыс. руб. В более значительной степени это произошло за счет увеличения статьи «запасы». За прошедший период рост этой статьи составил 72 229 тыс. руб. и уже на конец анализируемого периода значение статьи «запасы» достигло 158159 тыс. руб.

В общей структуре активов внеоборотные активы, величина которых на 31.01.2015 г. составляла 210330 тыс. руб., уменьшилась на 44571 тыс. руб.

и на 31.12.2017 г. их величина составила 165759 (23% от общей структуры имущества). Величина оборотных активов, составлявшая на 31.01.2015 г. 159237 тыс. руб. возросла на 52876 тыс. руб. (темп прироста составил 64%), и на 31.12.2017 г. их величина составила 212113 тыс. руб. (77% от общей структуры имущества).

Таблица 2.3

Изменения в активе баланса предприятия

Наименование показателей	Годы			Абсолютное отклонение (+; -)		Относительное отклонение (%)	
	2015	2016	2017	2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2015 г.	2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2015 г.
Основные средства	146045	122659	102998	-23386	-43047	-36,91	-42,41
Финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	64036	66285	62634	2249	-1402	0,13	-67,45
Итого по разделу I	210330	189070	165759	-21260	-44571	-15,84	-14,92
Запасы	149884	140538	158159	-9346	8275	-21,69	72,52

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	53	65	53	12	0	-100	0
Дебиторская задолженность	7999	10021	28837	2022	20838	55,60	142
Денежные средства	34	1	13787	-33	13753	-9,92	134,53
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1267	1267	1267	0	0	0	0
Прочие оборотные активы	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II	159237	151892	212113	-7345	52876	-82,94	134
Баланс	369567	340962	377872	-28605	8305	-62,79	49,26

Как видно из таблицы, на конец отчетного периода наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на оборотные активы (76,88%), что говорит о достаточно мобильной структуре активов, способствующей ускорению оборачиваемости средств предприятия. К тому же наблюдается положительная тенденция к росту оборотных активов.

В структуре внеоборотных активов наибольшее изменение было вызвано увеличением на 13 967 тыс. руб., по сравнению с базовым периодом, статьи «основные средства».

В структуре оборотных активов наибольшее изменение было вызвано увеличением на 72 229 тыс. руб., по сравнению с базовым периодом, статьи «запасы». Размер дебиторской задолженности за анализируемый период

увеличился на 29 031 тыс. руб., что является негативным изменением и может быть вызвано проблемой с оплатой продукции, либо активным предоставлением потребительского кредита покупателям, т.е. отвлечением части текущих активов и иммобилизации части оборотных средств из производственного процесса. Рассматривая дебиторскую задолженность ОАО «Ракитянский арматурный завод» следует отметить, что предприятие на 31.12.2017 г. имеет пассивное сальдо (кредиторская задолженность больше дебиторской). Таким образом, предприятие финансирует свою текущую деятельность за счет кредиторов. Размер дополнительного финансирования составляет 147 919 тыс. руб.

Рассматривая ситуацию в целом, динамику изменения активов баланса можно назвать положительной. Структура пассива баланса представлена в таблице 2.4.

Таблица 2.4

Структура пассива баланса, %

Наименование	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Уставный капитал	84550	84550	84550
Переоценка внеоборотных активов	5781	5781	5781
Добавочный капитал	5000	5000	5000
Резервный капитал	12682	12682	12682

Продолжение табл. 2.4

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	91023	91514	92575
Итого по разделу III	199036	199527	200588
Заемные средства	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	17	17	16

Итого по разделу IV	17	17	16
Кредиторская задолженность	170514	141418	177268
Итого по разделу V	170514	141418	177268
Баланс	100	100	100

Изменения в активе баланса представлены в таблице 2.5.

В части пассивов, увеличение валюты баланса в наибольшей степени произошло, в основном, за счет роста статьи «кредиторская задолженность». За прошедший период рост этой статьи составил 158 916 тыс. руб. (в процентном соотношении ее рост составил 182.33%.)

Таким образом, на конец анализируемого периода значение статьи установилось на уровне 246 073 тыс. руб. Рассматривая изменение собственного капитала ОАО «Ракитянский арматурный завод» отметим, что его значение за анализируемый период снизилось. На 31.12.2017 г. величина собственного капитала предприятия составила 105 084 тыс. руб. (27,57% от общей величины пассивов).

Таблица 2.5

Изменения в пассиве баланса

Наименование показателей	Годы			Абсолютное отклонение (+; -)		Относительное отклонение (%)	
	2015	2016	2017	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.
Уставный капитал	84550	84550	84550	-	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	5781	5781	5781	-	-	-	-
Добавочный капитал	5000	5000	5000	-	-	-	-
Резервный капитал	12682	12682	12682	-	-	-	-

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	91023	91514	92575	491	1552	13,58	31,24
Итого по разделу III	199036	199527	200588	491	1552	13,58	31,24
Заемные средства	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	170514	141418	177268	-29096	6754	-94,08	142,33
Итого по разделу V	170514	141418	177268	-29096	6754	-94,08	142,33
Баланс	369567	340962	377872	-28650	8305	-22,79	69,26

Доля заемных средств в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период значительно увеличилась. На 31.12.2017 г. совокупная величина заемных средств предприятия составила 276 073 тыс. руб. (72,43% от общей величины пассивов). Увеличение заемных средств предприятия ведет к увеличению степени его финансовых рисков и может отрицательно повлиять на его финансовую устойчивость.

Анализируя изменение резервов предприятия и нераспределенной прибыли можно отметить, что за анализируемый период их общая величина снизилась на 23 122 тыс. руб. и составила 52 142 тыс. руб. Изменение резервов составило 0 тыс. руб. а нераспределенной прибыли -23 122 тыс. руб. В целом это можно рассматривать как отрицательную тенденцию, так как снижение резервов, фондов и нераспределенной прибыли может говорить о неэффективной работе предприятия.

В общей структуре пассивов величина собственного капитала, которая на 31.01.2015 г. составляла 128 206 тыс. руб., снизилась на 23 122 тыс. руб. (темп прироста составил -18,04), и на 31.12.2017 г. его величина составила 105 084 тыс. руб. (27,57 % от общей структуры имущества). В наибольшей степени это изменение произошло за счет снижения статьи «нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» - на -23 122 тыс. руб.

На 31.12.2017 г. в общей структуре задолженности краткосрочные пассивы превышают долгосрочные на 276 073 тыс. руб. что при существующем размере собственного капитала и резервов может негативно сказаться на финансовой устойчивости предприятия.

Долгосрочная кредиторская задолженность осталась на прежнем уровне. Величина краткосрочной кредиторской задолженности, которая на 31.01.2015 г. составляла 127 157 тыс. руб. напротив возросла на 148 916 тыс. руб. (темп прироста составил 117,11%), и на 31.12.2017 г. ее величина составила 276 073 тыс. руб.

Наибольший удельный вес в структуре краткосрочной кредиторской задолженности на 31.12.2017 г. составляет статья «кредиторская задолженность». На конец анализируемого периода величина задолженности по данной статье составляет 246 073 тыс. руб. (доля в общей величине краткосрочной дебиторской задолженности 89%).

Таким образом, изменение за анализируемый период структуры пассивов следует признать в подавляющей части негативным.

Подводя итог, следует отметить, что за анализируемый период (с 31.01.2015 г. по 31.12.2017 г.) ключевыми стали следующие моменты:

1. На основании проведенного анализа динамику изменения активов баланса в целом можно назвать положительной.
2. Изменение структуры пассивов за анализируемый период, следует признать в подавляющей части негативным.
3. Рассматривая динамику доходов и расходов ОАО «Ракитянский арматурный завод» можно сказать, что за анализируемый период в целом ее можно назвать негативной.
4. За анализируемый период величина чистых активов, составлявшая на 31.01.2015 128 206 тыс. руб. снизилась на 23 122 тыс. руб.(темп уменьшения

чистых активов составил -18,04%), и на 31.12.2017 их величина составила 105 084 тыс. руб.

2.3. Оценка финансовой составляющей экономической безопасности предприятия

Среди функциональных составляющих надлежащего уровня экономической безопасности финансовая составляющая считается решающей, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы.

В процессе оценки текущего уровня обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности подлежат надлежащему анализу:

- финансовая отчетность и результаты работы предприятия (организации) - платежеспособность, финансовая независимость, структура, использование капитала и прибыль;

- конкурентное состояние предприятия (организации) на рынке - доля рынка, которой владеет субъект хозяйствования; уровень применяемых технологий и менеджмента;

- рынок ценных бумаг предприятия (организации) - операторы и инвесторы ценных бумаг, курс акций и листинг.

Важной предпосылкой охраны финансовой составляющей экономической безопасности является планирование (включая и бюджетное) комплекса необходимых мероприятий и оперативная их реализация в процессе осуществления тем или иным субъектом хозяйствования финансово-экономической деятельности.

Анализ показателей финансовой устойчивости предприятия ОАО «Ракитянский арматурный завод» за весь рассматриваемый период представлен в таблице 2.6.

Таблица 2.6

Анализ финансовой устойчивости по абсолютным и относительным показателям

Наименование показателей	Годы			Абсолютное отклонение (+; -)		Относительное отклонение (%)	
	2015	2016	2017	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Источники собственных средств	128 206	125 560	105 084	-2 646	-23 122	-2,06	-18,04
Внеоборотные активы	210330	189070	165759	-21260	-44571	-15,84	-14,92
Источники собственных оборотных средств	51 521	36 726	16 954	-14 795	-34 567	-28,72	-67,09
Источники собственных средств,	51 521	36 726	16 954	-14 795	-34 567	-28,72	-67,09

скорректированные на величину долгосрочных заемных средств							
Краткосрочные кредитные и заемные средства	40 000	121 000	30 000	81 000	-10 000	202,50	-25
Общая величина источников средств с учетом долгосрочных и краткосрочных заемных средств	91 521	157 726	46 954	66 205	-44 567	72,34	-48,70
Величина запасов и затрат, обращающихся в активе баланса	99 726	221 356	171 821	121 630	72 095	121,96	72,29
Излишек источников собственных оборотных средств	-48 205	-184 630	-154 867	-136 425	-106 662	-283,01	-221,27
Излишек источников собственных средств и долгосрочных заемных источников	-48 205	-184 630	-154 867	-136 425	-106 662	-283,01	-221,27
Излишек общей величины всех источников для формирования запасов и затрат	-8 205	-63 630	-124 867	-55 425	-116 662	-675,50	-1 421,84
Коэффициент автономии	0,50	0,30	0,28	-0,20	-0,23	-39,84	-45,09
Коэффициент отношения заемных и собственных средств (финансовый рычаг)	0,99	2,31	2,63	1,32	1,64	133,3	12,8
Коэффициент соотношения	2,33	3,68	3,32	1,35	0,99	57,93	42,70

мобильных и имобилизованных средств.							
Коэффициент отношения собственных и заемных средств	1,01	0,43	0,38	-0,58	-0,63	-57,08	-62,25
Коэффициент маневренности	0,40	0,29	0,16	-0,11	-0,24	-27,21	-59,85
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами	0,52	0,17	0,10	-0,35	-0,42	-67,89	-80,90
Коэффициент имущества производственного назначения	0,69	0,75	0,68	0,06	-0,01	8,01	-1,28

Проводя анализ типа финансовой устойчивости предприятия по абсолютным показателям, основываясь на трехкомплексном показателе финансовой устойчивости, в динамике заметна стагнация финансовой устойчивости предприятия. Как видно из таблицы и на 31.01.2015 , и на 31.12.2017 финансовую устойчивость ОАО «Ракитянский арматурный завод» по 3-х комплексному показателю можно охарактеризовать как «кризисно неустойчивое состояние предприятия», так как на начало анализируемого периода у предприятия не хватает средств для финансирования собственных запасов и затрат., а на конец периода у предприятия не хватает средств для финансирования собственных запасов и затрат.

Анализ финансовой устойчивости по относительным показателям, представленный в таблице, говорит о том, что, по представленным в таблице показателям, по сравнению с базовым периодом (31.01.2015 г.) ситуация на ОАО «Ракитянский арматурный завод» в целом ухудшилась.

Коэффициент автономии, за анализируемый период снизился на -0,23 и на 31.12.2017 г. составил 0,28. Это ниже нормативного значения (0,5) при котором заемный капитал может быть компенсирован собственностью предприятия. Коэффициент отношения заемных и собственных средств (финансовый рычаг), за анализируемый период увеличился на 1,64 и на 31.12.2017 г. составил 2,63 Чем больше этот коэффициент превышает 1, тем больше зависимость предприятия от заемных средств. Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств, за анализируемый период увеличился на 0,99 и на 31.12.2017 г. составил 3,32 Коэффициент определяется как отношение мобильных средств (итог по второму разделу) и долгосрочной дебиторской задолженности к иммобилизованным средствам (внеоборотные активам, скорректированным на дебиторскую задолженность долгосрочного характера). Нормативное значение специфично для каждой отдельной отрасли, но при прочих равных условиях увеличение коэффициента является положительной тенденцией.

Коэффициент маневренности, за анализируемый период снизился на -0,24 и на 31.12.2017 г. составил 0,16. Это ниже нормативного значения (0,5). Коэффициент маневренности характеризует, какая доля источников собственных средств находится в мобильной форме. Нормативное значение показателя зависит от характера деятельности предприятия: в фондоемких производствах его нормальный уровень должен быть ниже, чем в материалоемких. На конец анализируемого периода ОАО «Ракитянский арматурный завод» обладает легкой структурой активов. Доля основных средств в валюте баланса менее 40 %. Таким образом, предприятие нельзя причислить к фондоемким производствам.

Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами, за анализируемый период снизился на -0,42 и на 31.12.2017 г. составил 0,1. Это ниже нормативного значения (0,6-0,8). Предприятие испытывает недостаток собственных средств для формирования запасов и

затрат, что показал и анализ показателей финансовой устойчивости в абсолютном выражении. Коэффициент равен отношению разности между суммой источников собственных оборотных средств, долгосрочных кредитов и займов и внеоборотных активов к величине запасов и затрат.

Анализ ликвидности баланса по относительным показателям за весь рассматриваемый период представлен в таблице 2.7.

Таблица 2.7

Анализ ликвидности баланса по относительным показателям

Наименование показателей	Годы			Абсолютное отклонение (+; -)		Относительное отклонение (%)	
	2015	2016	2017	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,08	0,09	0,08	0,01	-	12,5	-
Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности	0,62	0,36	0,44	-0,26	-0,18	-41,46 %	-29,29 %
Коэффициент текущей ликвидности	1,41	1,13	1,06	-0,28	-0,35	-19,85	-24,8
Коэффициент покрытия оборотных средств собственными источниками формирования	0,29	0,11	0,06	-0,18	-0,23	-61,04 %	-79,93 %
Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности		0,49	0,51	-	-	-	-

Коэффициент абсолютной ликвидности и на начало и на конец анализируемого периода (31.01.2015 г. - 31.12.2017 г.) находится ниже нормативного значения (0,2), что говорит о том, что значение коэффициента

слишком низко и предприятие не в полной мере обеспечено средствами для своевременного погашения наиболее срочных обязательств за счет наиболее ликвидных активов. На начало анализируемого периода - на 31.12.2017 г. значение показателя абсолютной ликвидности составило 0,08. На конец анализируемого периода значение показателя возросло, составив 0,08.

Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности показывает, какая часть краткосрочной задолженности может быть погашена за счет наиболее ликвидных и быстро реализуемых активов. Нормативное значение показателя - 0,6-0,8, означающее, что текущие обязательства должны покрываться на 60-80% за счет быстрореализуемых активов. На начало анализируемого периода (на 31.01.2015 г.), значение показателя быстрой (промежуточной) ликвидности составило 0,62. На 31.12.2017 г. значение показателя снизилось, что можно рассматривать как отрицательную тенденцию, и составило 0,44.

Коэффициент текущей ликвидности и на начало и на конец анализируемого периода (31.01.2015 г. - 31.12.2017 г.) находится ниже нормативного значения 2, что говорит о том, что значение коэффициента достаточно низкое и предприятие не в полной мере обеспечено собственными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств.

Так как на конец анализируемого периода коэффициент текущей ликвидности находится ниже своего нормативного значения 2, и коэффициент текущей ликвидности ниже своего (0,1), рассчитывается показатель восстановления платежеспособности предприятия. Показатель восстановления платежеспособности говорит о том, сможет ли предприятие, в случае потери платежеспособности в ближайшие шесть месяцев ее восстановить при существующей динамике изменения показателя текущей ликвидности. На конец периода значение показателя установилось на уровне

0, что говорит о том, что предприятие не сможет восстановить свою платежеспособность, так как показатель меньше единицы.

Далее проанализируем показатели деловой активности предприятия.

Таблица 2.8

Показатели деловой активности

Наименование показателей	Годы			Абсолютное отклонение (+; -)		Относительное отклонение ()	
	2015	2016	2017	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2015 г.
Период оборота материальных запасов, дней	5,42	80,44	60,01	75,02	54,59	1 383,08	1 006,34
Период оборота дебиторской задолженности, дней	3,76	37,42	36,98	33,66	33,22	893,98	882,41
Затратный цикл, дней	9,19	117,88	96,99	108,69	87,81	1 182,89	955,56
Период оборота кредиторской задолженности, дней	4,75	64,36	73,68	59,61	68,93	1 255,78	1 452,11
Кредитный цикл, дней	4,75	64,36	73,68	59,61	68,93	1 255,78	1 452,11
Чистый цикл, дней	4,44	53,52	23,32	49,08	18,88	1 104,99	424,93

Как видно из таблицы 2.8, за анализируемый период продолжительность затратного цикла увеличилась на 87,81 дня (955,56%) , что при прочих равных условиях может указывать на негативную тенденцию, отвлекающую средства в производственную деятельность.

Продолжительность производственного цикла за анализируемый период увеличилась на 68,93 дня (1452,11%), что может указывать на положительную тенденцию и говорить об увеличении эффективности использования предприятием возможности финансирования текущей деятельности за счет непосредственных участников производственного процесса, если организация не создает сверхнормативных задолженностей перед поставщиками, бюджетом, персоналом.

На начало анализируемого периода чистый цикл оборачиваемости занимал 4,44 дня. За анализируемый период продолжительность чистого цикла увеличилась на 18,88 дня, что говорит об отрицательной тенденции, так как увеличилось количество текущих активов, профинансированных за счет непосредственных участников производственного процесса, и финансирование производственной деятельности в большей степени осуществляется за счет внешних по отношению к производственному процессу источников финансирования – прироста собственного капитала, кредитов.

Таким образом, проведенная оценка показателей финансовой составляющей экономической безопасности предприятия ОАО «Ракитянский арматурный завод» показала, что за анализируемый период значения большинства показателей рентабельности либо уменьшились, либо остались на прежнем уровне, что следует скорее рассматривать как негативную тенденцию. Анализ типа финансовой устойчивости предприятия в динамике, показывает снижение финансовой устойчивости предприятия. На начало анализируемого периода у предприятия не хватает средств для финансирования собственных запасов и затрат, на конец периода у предприятия не хватает средств для финансирования собственных запасов и затрат.

ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «РАКИТЯНСКИЙ АРМАТУРНЫЙ ЗАВОД»

3.1. Пути повышения эффективности финансовой безопасности предприятия

Проблемы финансовой безопасности предприятий занимают одно из ведущих мест на современном этапе развития теории и практики финансового менеджмента. Актуальной проблемой модернизационного развития экономики страны является формирование методики оценки уровня финансовой безопасности организаций, позволяющей на базе расширенного воспроизводственного процесса выделить объективные факторы и критерии роста доходных источников и валового внутреннего продукта. Процесс развития консолидации финансового капитала на основе применения воспроизводственных инструментов, которые необходимы для роста доходов предприятий и консолидированного бюджета, обуславливают необходимость

исследования факторов, обуславливающих повышение финансовой безопасности предприятий.

В настоящее время для экономической ситуации в стране характерны финансовая неустойчивость функционирования предприятий, не высокий уровень рентабельности оборотных активов, недостаток собственных финансовых ресурсов, большая доля убыточных предприятий, которые в комплексе инициируют снижение финансовой безопасности страны в целом.

Сложившаяся тенденция определена в основном низким уровнем рентабельности, высокой степенью износа основных фондов, недостаточным количеством и качеством отечественных инновационных разработок, нерациональным использованием ресурсов, снижением доли производства конкурентной продукции, наличием теневого сектора экономики и ускорением инфляции. Возрастающая роль международной конкуренции определяет новые требования к качеству товаров, расширению предложения и ассортимента, направленных на обеспечение постоянного притока финансовых ресурсов.

Состояние макроэкономической безопасности среды во многом зависит от того, как решаются проблемы безопасности на уровне отдельного предприятия, где, собственно, и воплощаются стратегические цели и задачи экономической политики государства. Спад производства в целом по стране, изменение экономических функций государства, финансовые кризисы, увеличение доли теневой экономики заставили по-другому взглянуть на проблему обеспечения экономической безопасности фирмы, а также на основные принципы, направления и этапы реализации мер безопасности.

Финансовая безопасность - такое состояние финансовой системы предприятия, при котором возможные угрозы нанесения ущерба его активам, утраты ликвидности, устойчивости и независимости бизнеса, а также прав собственности снижены до приемлемого (нормативного) уровня и поддерживаются на этом либо более низком уровне.

Главная цель обеспечения экономической безопасности предприятия - с минимумом затрат создать постоянно действующий механизм противодействия внешним угрозам и обеспечить максимально эффективное функционирование в настоящее время и высокий потенциал развития и роста в будущем.

Финансовая безопасность рассматривается нами как устойчивое положение финансовой системы, направленное на создание на протяжении долгосрочного периода оптимальные условия для эффективного функционирования всех предприятий и организаций различных форм собственности, защиты отечественных товаропроизводителей и внутреннего рынка, обеспечения расширенного воспроизводства. Товаропроизводители при поддержке государства должны осуществлять максимальную концентрацию финансовых ресурсов, разработку и внедрение высокопроизводительных национальных инноваций, рационально использовать человеческий и интеллектуальный капитал, эффективно распределять финансовые ресурсы, производить конкурентоспособную продукцию, обеспечивать качественными услугами, которые пользуются спросом не только в России, но и за её пределами. Промышленные предприятия в процессе выпуска товаров потребляют природные ресурсы (землю, воду, осуществляют загрязнение окружающей среды), поэтому они должны за счет доходов от производства компенсировать эти затраты государству.

Для обеспечения финансовой безопасности предприятия должны развиваться, создавая новые рабочие места, осуществляя диверсификацию финансовой и производственной деятельности, способствующие росту прибыли, и, следовательно, увеличению фискального эффекта для консолидированного бюджета страны.

Процесс управления финансовой устойчивостью организации реализуется на протяжении всей ее финансовой деятельности и, в первую очередь, при планировании будущих денежных поступлений и расходов.

Соблюдение баланса между приходом и оттоком денежных средств, с обеспечением достаточного запаса устойчивости, может позволить предприятию находиться в относительной безопасности в плане выполнения своих финансовых обязательств и обеспечения отсутствия дискретности деятельности.

Финансовая безопасность предприятия является базовым элементом поступательного развития государства, с сохранением его федеративного устройства, увеличения валового национального продукта соответственно потребительского спроса населения. Формирование рациональной финансовой безопасности предприятий всех форм собственности и размеров производства является основой замедления инфляционных процессов, повышения социально-экономического благосостояния жителей страны, роста конкурентоспособности, увеличения доли российских товаров на отечественном и мировом рынках и ограничения потребления некачественных зарубежных товаров[11].

Экономическая надёжность субъекта предпринимательской деятельности – это положение корпоративных ресурсов (ресурсов капитала, персонала, информации и технологии, техники и оборудования, прав) и предпринимательских возможностей, при котором гарантируется в наибольшей степени эффективное их применение для стабильного функционирования и динамического научно-технического и социального развития, предотвращение внутренних и внешних отрицательных влияний (угроз) [12].

Финансовая устойчивость организации – состояние, распределение и использование финансовых ресурсов, обеспечивающие развитие организации на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности в условиях допустимого риска.

Финансовая устойчивость определяется исходя из соотношения разных видов источников финансирования и его соответствия составу активов. Знание предельных границ изменения источников средств для покрытия

вложений капитала в основные средства или производственные запасы позволяет генерировать направления хозяйственных операций, способствующие улучшению финансового состояния и повышению устойчивости организации. Финансово устойчивым является хозяйствующий субъект, который за счет собственных средств покрывает средства, вложенные в активы, не допускает неоправданной дебиторской и кредиторской задолженности и расплачивается в срок по своим обязательствам.

На основе изучения и анализа отечественного и зарубежного опыта целесообразно предложить следующий комплекс первостепенных, характерных для организаций всех отраслей экономики финансовых инструментов, которые включают в себя такие группы, как экономические, ресурсосберегающие, социальные, финансовые, организационно-экономические, кадровые, производственные и инновационные (рис.3.1).



Рис. 3.1. Инструменты укрепления финансовой безопасности на предприятии

В составе производственных механизмов представлены: модернизация основных фондов и средств производства, подразумевающая постепенную (в соответствии с финансовыми возможностями) смену действующего оборудования на более производительное, позволяющее выпускать качественную продукцию при меньшем количестве затрат и, соответственно, иметь более высокие финансовые показатели; расширение количества и качества рабочих мест по выпуску инновационной продукции; повышение квалификации работников по установленному графику и др.

Организационно-экономические инструменты должны содержать:

- непрерывный поиск и расширение финансово целесообразных сфер ведения бизнеса;
- рациональное расходование финансовых ресурсов на реализацию стратегических целей и обеспечение текущей деятельности;
- систематический мониторинг и анализ финансовых потоков по источникам поступления и снижение числа операций неэффективно расходующих ресурсы;
- использование возможностей максимизации финансового результата в рамках основного вида деятельности и сопутствующих производств, а также от использования финансовых инструментов;
- повышение уровня интеллектуального потенциала работников организации в направлении поиска и реализации возможностей прироста финансового результата;
- стимулирование процесса своевременной реализации дебиторских обязательств;
- непрерывное управление издержками производства, минимизация необязательных расходов;
- аудит капитальных вложений и поиск направлений снижения непроизводительных затрат;

- оптимизация товарных запасов организации;
- реализация непрофильных основных средств не используемых в производстве [31].

К инновационным инструментам относятся: разработка, внедрение и адаптация имеющихся нововведений к условиям деятельности организации; выпуск конкурентоспособной продукции, соответствующей международным стандартам; продвижение перспективной продукции на мировом рынке.

Экономические инструменты позволяют снизить уровень потерь, утрату денежных средств и имущества. Они включают в себя: рациональное использование денежных средств на реализацию целей и задач; ускорение оборачиваемости активов; непрерывный процесс мониторинга и анализа финансов по источникам поступлений; разработка эффективных механизмов реализации товаров; совершенствование экспортной политики товаров с высокой добавленной стоимостью; снижение доли «теневой» экономики.

Социальные инструменты объединяют следующие практические действия: рост заработной платы; совершенствование форм стимулирования труда специалистов, деятельность которых ориентирована на прирост доходов; сокращение разрыва заработной платы высоко - и низкооплачиваемых категорий работников; создание условий для высокопроизводительного труда. Необходимо обеспечить благоприятными условиями труда новаторов, которые способны привносить новые идеи в производственные отношения, работать над созданием новых видов товаров, развитие логистики, оперативного учета, систем мониторинга и анализа использования финансовых ресурсов и т.д.

Одним из важнейших инструментов, направленных на рост экономии денежных средств при ускорении товарооборота, является: управление товарными запасами, которое способствует снижению естественной убыли продукции, финансовых и материальных затрат, росту доходов предприятий; создание оборудованных в соответствии с современными требованиями хранилищ для товаров.

Важной проблемой, снижающей степень оборачиваемости оборотных средств и замедляющей консолидацию финансовых ресурсов является отсутствие управления дебиторской задолженностью. В процессе осуществления управления дебиторской задолженностью существует необходимость систематизации и анализа информации по каждому клиенту предприятия в краткосрочном и долгосрочном периодах; установления для покупателей продукции системы скидок за досрочную оплату товаров; разработки комплекса мероприятий предупреждения несвоевременной оплаты за поставку продукции, базирующуюся на действующем законодательстве; использование возможностей факторинга и иных инструментов взыскания задолженности; расторжение контрактов с клиентами имеющих большую задолженность и проводящих рискованную финансовую политику по своим обязательствам [22].

Другой проблемой является нерегулярность в процессе погашения кредиторской задолженности. Систематическая задержка по платежам может сильно повлиять на деловую репутацию предприятия, на изменение которой могут потребоваться несколько лет работы. Одновременно, кредиторская задолженность является одним из дополнительных источников финансирования организации.

К ресурсосберегающим инструментам относятся: снижение потребления материалов за счет внедрения новых технологий и повышения качества изготовления товаров, исключая массовый брак; соблюдение существующих и перспективных экологических требований [23].

Разработка методов оценки финансовой безопасности предприятия имеет важное методологическое значение. Это объясняется тем, что руководство предприятия должно обладать информацией, характеризующей как текущее функционирование, так и перспективное развитие предприятия. Помимо руководства предприятия в такой информации заинтересованы различные субъекты хозяйствования, которые составляют окружение анализируемого предприятия. Естественно, несостоятельному предприятию,

имеющему неудовлетворительное финансовое состояние, а следовательно и неудовлетворительное состояние финансовой безопасности рассчитывать на инвестиционные проекты и кредитование практически невозможно. Поэтому важным элементом управления финансовой безопасностью предприятия становится объективное и своевременное определение ее уровня.

Финансовую безопасность предприятия необходимо рассматривать как отдельный объект управления, так как жизнедеятельность субъекта хозяйствования непосредственно зависит от его финансового состояния. На основе финансового анализа осуществляется не только оперативное управление текущими процессами, но и прогнозируется уровень финансирования расходов фирмы, которые связаны с образованием и перераспределением доходов и расходов, капитала и активов, прибыли. Следовательно, достижение необходимого уровня финансовой безопасности предприятия посредством определения его финансового состояния является для его руководства первостепенной задачей.

В современных условиях вопрос оценки уровня финансовой безопасности предприятия является довольно дискуссионным. Это, прежде всего, касается выбора критериев оценки финансовой безопасности предприятия, системы показателей (индикаторов), которые ее характеризуют, и самих методических подходов к определению уровня финансовой безопасности. Основываясь на отсутствии в научных источниках концепции финансовой безопасности, возможно использовать комплекс коэффициентов, характеристики которых подходят для прогнозирования применения финансовых ресурсов, анализа полученных данных и разработки мероприятий по повышению эффективности их использования.

3.2. Разработка мероприятий по обеспечению финансовой составляющей экономической безопасности предприятия

Выбранное в качестве объекта исследования предприятие ОАО «Ракитянский арматурный завод» относится к предприятиям машиностроительного комплекса и специализируется на выпуске трубопроводной арматуры из чугуна и стали, и деталей трубопроводов и т.п.

Стратегической целью деятельности предприятия является достижение лидирующего положения на отечественном рынке в части рентабельности производства и реализации высококачественной продукции, снижение себестоимости НИОКР, материалов и продукции; удовлетворяющей требованиям и ожиданиям потребителей и других заинтересованных сторон, и удержание доли рынка.

В связи с этим предприятию ОАО «Ракитянский арматурный» необходимо для обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности продолжить работу в направлении снижения себестоимости продукции, для чего предприятию целесообразно осуществить такие мероприятия как:

- уменьшение общехозяйственных расходов в части затрат на автотранспорт, представительские расходы, на командировки, на охрану и др.;
- внедрение ресурсосберегающих технологий;
- упрощение организационной структуры с целью устранения из лишних уровней управления и сокращения затрат на оплату труда управленческого персонала;
- введение более жесткого контроля за потреблением энергоресурсов;
- повышение механизации производственного процесса и сокращение ручного труда;
- сокращение затрат на покупку сырья и материалов;

- использование менее дорогих компонентов, где это возможно;
- внедрение прогрессивных форм оплаты труда, обеспечивающих рост производительности труда работников с целью сокращения затрат на оплату единицы продукции;
- уменьшение объемов материальных отходов и их использование для производства сопутствующей продукции;
- проведение маркетинговых исследований, наблюдений за различными оптовыми ценами по аналогичной продукции в своем и соседних регионах и т. п.

Рассмотрим более детально основные из вышперечисленных мероприятий. Основными топливно-энергетическими ресурсами, используемыми в производственных целях, являются природный газ и электроэнергия. Дополнительно используется также и теплоэнергия и холодная вода. Для сокращения расходов предприятия на сырье представляется необходимым проведение следующих мероприятий:

- снижение норм расхода сырьевых материалов за счет уменьшения брака. В данном направлении проведение реконструкции используемого оборудования может позволить уменьшить расход сырья на 0,5%. Для реализации данного предложения необходимым является инвестирование 104,500 млн. р.

- совершенствование технологического процесса с целью приведения веса готовых изделий к показаниям паспортных данных. Для проведения данных мероприятий потребуется около 15,000 млн. р. Ожидаемым эффектом будет сокращение норм расхода основного сырья на 0,1–0,2%.

Для подсчета данных резервов увеличения прибыли от реализации продукции используем таблицу 3.1.

Таблица 3.1

Расчет резервов сокращения расходов на сырье ОАО «Ракитянский
арматурный завод»

Показатель	Значение
I Расходы сырья и материалов, в том числе по цехам (в тыс. р.):	6 603 834
Цех №1	3 200 497
Цех № 7	3 153 727
Цех №4	249 610
Снижение норм расхода сырьевых ресурсов, %	0,5
Сокращение расходов на сырье	33,019
Сокращение расходов на сырье за счет совершенствования технологического процесса, %	0,15
Сокращение расходов на сырье за счет технологического процесса	9,906
Итого экономия на сырье	42,925

Таким образом, сокращение норм расхода на сырье и основные материалы может увеличить прибыль предприятия на 42,925 млн. р.

2. Поиск более выгодных рынков сбыта. Продукция предприятия относится к товарам производственного потребления, но не является предметом повседневного спроса и первой необходимости. Для уменьшения зависимости предприятия от сезонности спроса необходим выход продукции завода на рынки экономически развитых стран, увеличение числа потенциальных покупателей.

Таблица 3.2

Определение резервов увеличения прибыли за счёт изменения
структуры сбыта

Рынок		Средняя цена на 1 заказ, млн.руб.	Объем выручки, млн.руб.	Доля рынка, %	Возможное изменение доли рынка, %	Изменение цены реализации, млн.руб.
Регион	Кол-во заказов					
Россия	25	70,1	1 753	6,34	5,36	-0,687
Республика Беларусь	20	81,6	1 632	5,90	6,22	0,261
Прочие страны СНГ	311	74,1	23 045	83,36	79,02	-3,216
Рынки дальнего зарубежья	9	135,2	1 217	4,40	9,40	6,760
Итого	365		27 646	100,00	100,00	

Главным направлением политики предприятия в рамках сбытовой стратегии станет переориентация сбыта на увеличение доли экспорта в страны дальнего зарубежья в общем объеме реализованной продукции, главным образом путем роста сбыта на рынке Германии (планируется увеличить долю рынка с 4,4% до 9,4% = 5,00 п.п.), а также на рынке Российской Федерации (с 5,9% до 6,22%).

Такое изменение структуры рынков сбыта позволит предприятию поднять средний уровень цен на свою продукцию, а значит и определит сумму резерва увеличения прибыли в размере 1 138,143 млн. р.

Для реализации поставленных задач потребуется существенно увеличить затраты на рекламу, на участие в выставках, на продвижение готовой продукции на новые рынки сбыта.

Подсчитаем увеличение расходов для осуществления мероприятий по увеличению доли сбыта продукции на рынках дальнего зарубежья (табл.3.3).

Таблица 3.3

Планируемые расходы на увеличение сбыта продукции на рынках дальнего зарубежья

Показатель	Значение, млн.руб.
1 Расходы на рекламу	300
2 Транспортные расходы	250
3 Командировочные расходы	15
4 Представительские расходы	130
Всего	695

Всего расходы по осуществлению предлагаемых мероприятий составят 695 млн. рублей, а увеличение прибыли может составить: $1\,138,143 - 695 = 443,143$ млн. р.

Одновременно с отмеченным, в ходе проведения анализа было установлено, что в 2016 году наблюдалось сокращение количества произведенной и реализованной продукции предприятия (с 7 809 до 7 464,6 тыс. единиц или на 4,41%), что повлекло сокращение прибыли от реализации на 24,4 млн. р. Потому, очевидно, увеличение объема реализуемой продукции, даже без изменения структуры реализации по рынкам сбыта, позволит увеличить прибыль предприятия.

Подсчитаем резерв увеличения реализации продукции предприятия основываясь на том предположении, что проводимые мероприятия, затраты по которым указаны в таблице 3.4 не только позволят изменить структуру реализации продукции, но и приведут к увеличению объемов продаж (в количественном измерении) до уровня отмеченного сокращения выпуска в 2015 году.

Таблица 3.4

Подсчет резервов увеличения объемов прибыли от реализации за счет увеличения количества производимой и реализуемой продукции

Показатель	Значение, млн. р.

1 Прибыль от реализации продукции фактическая (за 2017 год)	1 290,0
2 Выпуск продукции в 2016 году, тыс. ед.	7 809,0
3 Выпуск продукции в 2017 году, тыс. ед.	7 464,6

Продолжение табл. 3.4.

4 Сокращения выпуска продукции в 2017 году	-344,4
5 Резерв увеличения выпуска в 2018 году	344,4
6 Прогнозируемое количество реализуемой продукции в 2019 году	7 809,0
7 Показатель выполнения плана по реализации продукции на 2019 год	1,046138
8 Резерв увеличения прибыли от реализации	59,518

Всего, таким образом, интенсификация усилий по сбыту продукции за счет рекламы, участия в выставках, может привести к увеличению прибыли от реализации на 59,518 млн. р., если проводимые мероприятия позволят увеличить количество реализуемой продукции, хотя бы до уровня 2016 года.

3. Повышение качества продукции. Качество продукции также оказывает существенное влияния на показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

С целью повышения технического уровня и качества продукции, обеспечения преимущественного развития производства продукции предприятия в 2008 году на предприятии принято решение о создании и внедрении системы менеджмента качества в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО 9000. Основные задачи, которые стоят перед предприятием при достижении указанной цели, можно представить следующим образом:

- обеспечение соответствия системы менеджмента качества требованиям международных стандартов ИСО 9000;
- повышение компетентности персонала путем повышения квалификации, определения и доведения ответственности и полномочий до каждого работника;

- изучение требований потребителя для формирования ассортиментной политики с учетом требований рынка;
- разработка и постановка на производство новых видов продукции;
- выбор и оценка поставщиков с целью обеспечения предприятия сырьем и материалами надлежащего качества;
- обеспечение рационального использования ресурсов и снижения издержек производства;
- решение поставленных задач позволит увеличить эффективность работы предприятия.

В ближайшей перспективе на предприятии следует провести следующие мероприятия, которые будут способствовать повышению качества реализуемой продукции:

Таблица 3.5

Мероприятия по повышению качества производимой продукции
предприятием ОАО «Ракитянский арматурный завод»

Мероприятие	Годовой эффект, млн. рублей	Затраты (капиталовложе ния), млн. рублей
1 Ввод в эксплуатацию генераторов для выработки электроэнергии и тепла	800	1 500
2 Замена устаревших компрессоров	56	625
3 Установка теплоутилизаторов	300	120
4 Разработка и внедрение изделий с применением отходов производства	25	45
Итого	1 181	2 290

Таким образом, годовой экономический эффект от внедрения указанных предложений должен составить 1 181 млн. рублей при капиталовложениях 2 290 млн. рублей.

4. Усиление финансовой безопасности предприятия. Подведем итог проведенным расчетам, определив основные резервы повышения эффективности функционирования предприятия ОАО «Ракитянский арматурный завод».

Таблица 3.6

Мероприятия по повышению эффективности работы предприятия

Мероприятия	Годовой эффект	Вид и размер затрат	
		Сумма, млн. руб.	Тип затрат
Мероприятий по сокращению норм расхода сырья	42,925	119,5	инвестиции
Переориентация на рынки дальнего зарубежья	1 138,143	443,143	Текущие затраты
Увеличение объема производства и реализации продукции за счет мероприятий стимулирования сбыта	59,518		
Мероприятия по повышению качества продукции	1181	2290	Инвестиции
Всего	2 421,586	2 852,643	

Как видно из данных таблицы 3.6 прирост прибыли от реализации сопоставим с размером затрат предприятия. Однако имеются различия между видами затрат, которые несет предприятие. Потому определим срок окупаемости проекта, основываясь на методе дисконтирования, осуществив расчет на ближайшие пять лет, приняв размер ставки дисконтирования в 30%:

Таблица 3.7

Оценка эффективности капиталовложений предприятия

Показатель	Начальный год – 2017	Год реализации проекта				
		1	2	3	4	5
Доходы	2 421,586	2 421,586	2 421,586	2 421,586	2 421,586	2 421,58
1.1 Экономия на затратах на сырье	42,925	42,925	42,925	42,925	42,925	42,925
1.2 Прирост выручки за счет изменения рынка сбыта	1 138,143	1 138,143	1 138,143	1 138,143	1 138,143	1 138,143
1.3 Прирост прибыли за счет количества реализуемой продукции	59,518	59,518	59,518	59,518	59,518	59,518
1.4 Прирост прибыли за счет повышения качества продукции	1 181,000	1 181,000	1 181,000	1 181,000	1 181,000	1 181,000

Продолжение табл. 3.7

2 Первоначальные инвестиции	2 410					
3. Текущие расходы	443,143	443,143	443,143	443,143	443,143	443,143
4. Всего расходы	2 852,643	443,143	443,143	443,143	443,143	443,143
5. Ставка дисконта, %	30	30	30	30	30	30
Дисконтирующий множитель	1,0000	0,7692	0,5917	0,4552	0,3501	0,2693
Поток денежных средств от реализации проекта	-431,057	1 978,443	1 978,443	1 978,443	1 978,443	1 978,44
Дисконтированный поток	-431,057	1 521,879	1 170,676	900,520	692,708	532,85

Как следует из проведенных расчетов, окупаемость предлагаемых мероприятий может быть достигнута уже в конце первого года реализации, после осуществления всех капиталовложений. Дисконтированный срок

окупаемости проекта составляет 1 год (необходим для ввода в эксплуатацию производственных мощностей) + $431,057 / (1\,521,879 / 12) = 3,4$ мес. или 1 год и 4 месяца.

Рассчитаем приведенные затраты на 2017 год (начальный год реализации проекта) = $2\,852,643 / (1\frac{4}{12}) = 2\,139,482$ млн. рублей. Получив необходимые результаты, оценим изменение показателя рентабельности продукции предприятия за счет осуществляемых мероприятий (табл. 3.8).

Таблица 3.8

Оценка эффективности капиталовложений предприятия

Показатель	Значение, млн.руб.
Полная себестоимость реализованной продукции в 2017 году	27 646
Прибыль от реализации продукции в 2017 году	1 290
3 Прирост прибыли за счет реализуемых мероприятий	2 421,586
4 Прирост затрат в результате осуществления мероприятий	2 139,482
5 Прогнозируемая величина прибыли	3 711,586
6 Прогнозируемая величина затрат	29 785,482
7. Рентабельность продукции (до осуществления мероприятий), %	4,67
8, Рентабельность продукции (после осуществления мероприятий), %	12,46

Таким образом, в результате осуществления мероприятий по обеспечению финансовой составляющей экономической безопасности предприятия можно достичь увеличения прибыли на 2 421,586 млн. р. при увеличении затрат на 2 139,482 р. в 2017 году. При этом рентабельность продукции возрастет с 4,67% до 12,46% соответственно.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проблема оценки экономической безопасности государства, региона, отрасли или предприятия в последнее время приобрела особую актуальность. Однако, несмотря на большой интерес отечественных и зарубежных ученых и практиков, следует отметить, что существующие разработки, в основном,

посвящены различным аспектам национальной и региональной безопасности, и в значительно меньшей степени – вопросам экономической безопасности предприятий. Эффективность же функционирования, и само существование предприятий напрямую зависит от степени защищенности их экономических интересов, чем в значительной степени определяется экономическая безопасность государства в целом.

Одним из важнейших условий успешного управления финансами организации является анализ ее финансового состояния. Финансовое состояние организации характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования его финансовых ресурсов. Финансовая безопасность и текущая ликвидность являются важнейшими финансовыми показателями, находящимися в сфере внимания руководителя предприятия и финансовой службы. Они используются при оценке финансового состояния предприятия, его экономической надежности, кредито- и конкурентоспособности, возможности банкротства и служат инструментом для выработки управленческих решений.

Особенностью показателей финансовой безопасности и текущей ликвидности является наличие установленных границ их изменения, поэтому сравнивая их плановые или фактические значения, полученные расчетным путем, с принятыми критериями, можно осуществлять контроль и последующее регулирование финансового состояния предприятия.

Внешним проявлением финансовой безопасности организации является ее платежеспособность. Организация является платежеспособной, если имеющиеся у нее денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, временная финансовая помощь другим организациям) и активные расчеты (расчеты с дебиторами) покрывают его краткосрочные обязательства.

Экономической сущностью финансовой безопасности организации является обеспеченность ее запасов и затрат источниками их формирования. Для анализа финансовой безопасности необходимо рассчитать такой

показатель, как излишек или недостаток средств для формирования запасов и затрат, который рассчитывается как разница между величиной источников средств и величиной запасов и затрат.

Финансовая составляющая также внутрипроизводственная как функциональная составляющая экономической безопасности считается главной, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы.

Финансово-экономическое состояние предприятия (организации) характеризуется степенью его (ее) прибыльности и оборачиваемости капитала, финансовой устойчивости и динамики структуры источников финансирования, способности рассчитываться по долговым обязательствам.

Правильная оценка финансовых результатов деятельности и финансово-экономического состояния предприятия (организации) в современных условиях хозяйствования необходима как для его руководства и собственников, так и для инвесторов, партнеров, кредиторов, государственных органов. Финансово-экономическое состояние предприятия (организации) интересует и его (ее) конкурентов, но уже в другом аспекте - негативном; они заинтересованы в ослаблении позиций конкурентов на рынке.

Об ослаблении финансовой составляющей экономической безопасности свидетельствуют о:

- снижение ликвидности предприятия;
- повышение кредиторской и дебиторской задолженности;
- снижение финансовой устойчивости и т.д.

За эту составляющую экономической безопасности соответствуют финансовая и экономическая службы предприятия.

Сначала оценивают угрозы экономической безопасности, имеющие политико-правовой характер и включают:

- внутренние негативные действия (неэффективное финансовое планирование и управление активами; малоэффективна рыночная стратегия; ошибочная ценовая и кадровая политика);

- внешние негативные воздействия (спекулятивные операции на рынке ценных бумаг; ценовая и другие формы конкуренции; лоббирование конкурентами недостаточно взвешенных решений органов власти);

- форс-мажорные обстоятельства (стихийное бедствие, забастовки, военные конфликты) и обстоятельства, близкие к форс-мажорным (неблагоприятные законодательные акты, эмбарго, блокада, изменение курса валют и т.д.). Оценивая текущий уровень обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности, анализируют: финансовую отчетность и результаты работы предприятия (организации) - платежеспособность, финансовая независимость, структура и использование капитала и прибыли;

Конкурентный состояние предприятия (организации) на рынке:

- доля рынка, которой владеет субъект хозяйствования; уровень применяемых технологий и менеджмента;

- рынок ценных бумаг предприятия (организации) - операторы и инвесторы ценных бумаг, курс акций.

Важной предпосылкой обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности является планирование (включая бюджетное) комплекса мероприятий и оперативная реализация запланированных действий в процессе осуществления тем или иным субъектом хозяйствования финансово-экономической деятельности.

Процесс производства на любом предприятии осуществляется при надлежащей взаимодействии трех определяющих его факторов: персонала (рабочей силы), средств труда и предметов труда. Используя имеющиеся средства производства, персонал предприятия производит общественно полезную продукцию или оказывает производственные и бытовые услуги.

Важной предпосылкой охраны финансовой составляющей экономической безопасности является планирование (включая бюджетное) комплекса необходимых мероприятий и оперативная реализация запланированных действий в процессе осуществления тем или иным субъектом хозяйствования финансово-экономической деятельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации: офиц. Текст. – М.: Маркетинг, 2016. – 39 с.

2. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.12.1996 г. № 14-ФЗ с изменениями от 29.12.2014 года [Текст] // Российская газета. - 2014. - № 289.
3. О безопасности [Текст]: федер. закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации.
4. О несостоятельности (банкротстве) [Текст]: федер. закон от 26 октября 2002 г. № 127 –ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации.- 2002. – №2 – ст. 222.
5. О бухгалтерском учете [Текст]: федер. закон от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации.
6. Об акционерных обществах [Текст]: федер. Закон от 26.12.1995 № 208 – ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации
7. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года [Электронный ресурс]: указ президента РФ №537 от 12 мая 2009 года. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/supplement/424>
8. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению (с изменениями от 7 мая 2003 г.). [Электронный ресурс]: Приказ Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94. Режим доступа: base.consultant.ru, свободный.
9. О формах бухгалтерской отчетности организации [Электронный ресурс]: Приказ Министерства Финансов РФ от 13 января 2000 г. №4. Режим доступа: base.consultant.ru, свободный.
10. Инструкция по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций [Электронный ресурс]: утв. приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н (с изменениями от 7 мая 2003 г.). Режим доступа: base.consultant.ru, свободный.
11. О порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации [Электронный ресурс]: Приказ Минфина РФ от 28 июня 2000 г. № 60н. Режим доступа: base.consultant.ru, свободный.

12. Байнев В. Ф. Экономика предприятия и организация производства. Учебное пособие для студентов вузов / В. Ф. Байнев. — М.: Издательство ДИС, 2015. — 321 с.
13. Белокур В.В. Угрозы экономической безопасности предприятия. Учебник. — М.: 2015. — 290 с.
14. Богомолов В.А. Экономическая безопасность. Учебное пособие / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. — 521 с.
15. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность. Учебник. - СПб.: Вектор, 2015. — 296 с.
16. Глотова И.И., Томилина Е.П. Угрозы экономической безопасности и направления их нейтрализации в системе экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. — 2016. — С. 29-33.
17. Гончаренко Л.П. Экономическая безопасность. Учебник для вузов. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 478 с.
18. Грунин О.С. Экономическая безопасность организации. Учебник. — СПб.: Питер, 2014. — 323 с.
19. Гусев В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. Учебник. - СПб.: ИД «Очарованный странник», 2014. — 314 с.
20. Донцова Л.В. Комплексный анализ бухгалтерской отчетности: монография / Л.В. Донцова. - М.: Дело и сервис, 2015. — 592 с.
21. Жулега И.А. Методология анализа финансового состояния предприятия: монография / И. А. Жулега. - СПб.: ГУАП, 2016. — 280 с.
22. Захаров О.В. Обеспечение комплексной безопасности предпринимательской деятельности. — М.: АСТ, 2016. — 320 с.
23. Иванкова И.А. Сравнительная оценка официальных методик финансового состояния // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2015. № 21. С.47–53.

24. Казакова Н.А. Концепция внутреннего контроля эффективности организации: монография / Н.А. Казакова, Е.И. Ефремова - М.: ИНФРА-М, 2015. – 34 с.
25. Коваленко Н.П. Управление финансами российских предприятий в современных условиях // Социально-экономические явления и процессы. 2014. № 2. С. 39–41.
26. Коноплева И.А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса. Учебное пособие / И.А. Коноплева, И.А. Богданов. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 219 с.
27. Мак-Мак В.П. Служба безопасности предприятия: Организационно-управленческие и правовые аспекты деятельности. — М.: Мир безопасности, 2015. – 218 с.
28. Манохина Н.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
29. Матвеев Н.В. Экономическая безопасность организации. Учебник. - СПб.: Питер, 2015. – 823 с.
30. Методические рекомендации по написанию выпускной квалификационной работы (дипломной работы) для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»: учебно-методическое пособие. – Белгород: ИД «Белогорье», 2017. – 30 с.
31. Нестеренко А.Н. Экономика и институциональная теория: монография / А.Н. Нестеренко- М.: ИНФРА-М, 2016. – 269 с.
32. Олейников Е.А. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность). Учебник. - М.: ЗАО «Интел-Синтез», 2014. – 247 с.
33. Покропивный Г.А. Экономика предприятия. Учебное пособие / Г.А. Покропивный. - М.: Высшая школа , 2015. – 421 с.

34. Пястолов С.М. Экономический анализ деятельности предприятий. Учебное пособие / С.М. Пястолов. – М.: Академический проспект, 2014. – 769 с.

35. Раицкий К.А. Экономика организации. Учебник для студентов вузов. Изд.4-е. - М.: Дашков и К, 2016. - 1012 с.

36. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь . Учебник. - 15-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 649 с.

37. Савицкая Г.В. Экономический анализ. Учебник. - 14-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 649 с.

38. Сергеев И.В. Экономика предприятия. Учебное пособие для студентов вузов, 4-е изд., пер. и доп. -М.: Финансы и статистика, 2015. – 304 с.

39. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. / В.К. Сенчагов. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2015. – 816 с.

40. Соловьев А.И. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта. Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 269 с.

41. Соложенцев Е.Д. Топ-экономика. Управление экономической безопасностью социально-экономических систем. / Е.Д. Соложенцев // Национальная безопасность и стратегическое планирование. – 2015. - № 2-1 (10). – С. 31-41.

42. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. - М.: Юнити-Дана, 2015. - 272 с.

43. Ульянов В. А. Хозяйственный механизм. Учебник. -М.: Финансы и кредит. - 2014. 598 с.

44. Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2016. – 376 с.

45. Управление бизнесом: сборник статей. – Нижний Новгород: Изд-во Нижегородского университета, 2015. – 243 с.

46. Фащевский В.Н. Об анализе платежеспособности и ликвидности предприятия. Монография / В.Н. Фащевский. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 703 с.
47. Фирсова О. А. Экономическая безопасность предприятия: учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] / О.А. Фирсова; Межрегиональная Академия безопасности и выживания. - Орел: МАБИВ, 2014. - 174 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428621>.
48. Харсеева А.В. Подходы к изучению финансового состояния предприятия. Учебник. -М.: Финансы и кредит. - 2015. 497 с.
49. Шаронова В.П. Менеджмент на предприятии: Мероприятия по улучшению финансового состояния предприятия [Электронный ресурс]: Финансовый анализ и инвестиционный анализ от Жданова Василия. - Электрон. текстовые дан. - 2016. - Режим доступа: <http://www.beintrend.ru>
50. Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. Учебник. -СПб.: Алетейя, 2015. – 412 с.
51. Ярочкин В.И. Система безопасности фирмы. Учебник. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 531 с.

