

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
(Н И У « Б е л Г У »)

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ**

**АДАПТИВНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ЭКОНОМИКОЙ
РЕГИОНА**

Магистерская диссертация

Выпускная квалификационная работа обучающейся по направлению
подготовки

38.04.01 Экономика

программа Региональная экономика

заочной формы обучения

группы 06001577

Ткач Светланы Юрьевны

Научный руководитель:

к.э.н., доцент Бондарева Я.Ю.

Рецензент:

к.э.н., доцент кафедры менеджмента и
внешнеэкономической деятельности
БГТУ им. Шухова
Божков Ю.Н

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА.....	8
1.1.Сущность и значение основных подходов к управлению экономикой региона	8
1.2.Адаптация и адаптивный метод в управлении экономикой региона.....	17
1.3.Показатели и принципы адаптивного подхода к управлению	24
ГЛАВА 2. ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИКИ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ.....	34
2.1.Структурный анализ внутренней и внешней среды Белгородской области.....	34
2.2.Формирование будущей среды региона: ожидаемые риски и неожиданные шоки	44
2.3 Методология оценки качества управления экономикой региона.....	48
ГЛАВА 3.СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ АДАПТИВНЫХ СИСТЕМ.....	53
3.1. Формирование системы управления региона на основе адаптивных принципов.....	53
3.2. Стратегии как инструмент адаптации региона к инновационным процессам.....	57
3.3.Детерминанты (условия) развития системы управления экономикой региона на современном этапе.....	69
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	79
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	82
ПРИЛОЖЕНИЕ	92

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования определяется тем, что хозяйство региональных субъектов Российской Федерации адаптируется не всегда в полной мере к изменениям внешней среды, основывается это объективными процессами развития территорий. Во многом это доказано с отсутствием теории и методологии адаптации регионального хозяйства, а также несовершенством и недоработкой системы управления, ее неспособностью реализовывать данную специфическую функцию.

Правительством Российской Федерации на ближайшую перспективу намечены первоочередные мероприятия по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной сферы. Это, в частности, структурные изменения в российской экономике, стабилизация функционирования системообразующих организаций в ключевых видах экономической деятельности, сбалансированность рынка труда, достижение положительных темпов роста и макроэкономической стабильности. В субъектах Российской Федерации с учетом региональной специфики разработаны стратегии социально-экономического развития и планы антикризисных мероприятий, содержащие перечни первоочередных мероприятий, обеспечивающих устойчивое развитие экономики и социальную стабильность, направленных на активизацию экономического роста.

Цель исследования данной диссертации состоит в том, чтобы изучить адаптивный подход управления, разработать методологию совершенствования управления развитием региона.

В соответствии с поставленной целью исследования, сформулированы следующие задачи диссертационного исследования:

- рассмотреть теоретические основы адаптивного управления;
- изучить методы и принципы адаптивного подхода;
- проанализировать внешнюю и внутреннюю среду региона;
- предложить стратегии и системы развития управления экономикой региона.

Объект исследования – регион как целостная социально-экономическая система.

Предмет исследования – управления экономикой на основе адаптивного подхода.

Методология и методы исследования. Теоретические и методологические основы исследования составляют подходы и концептуальные положения таких наук, как экономическая теория, региональная экономика, институциональная экономика, стратегическое управление. Методологической основой диссертационной работы служит адаптивный подход к управлению региона

Научная новизна исследования. Управление устойчивым развитием региона характеризуется многообразием управленческих функций и требует формирования комплекса механизмов управления, соответствующих сложности региональной социально-экономической системы. Данная сложность обуславливает применение комплексного подхода к региональной социально-экономической системе, при котором исследуются все блоки-компоненты данной системы, а также деятельность таких элементов данной системы как региональные предприятия, представительства транснациональных компаний, градообразующие предприятия, муниципальные образования.

Вместе с тем, в результате мониторинга реализации намеченных в регионах мероприятий установлена недостаточность научного обоснования мер, направленных на обеспечение устойчивого развития экономики.

Существующие системы механизмов управления устойчивым развитием региона не вполне отвечают требованиям глобализации в части использования ее возможностей и экономике инноваций, недостаточно способствуют инновационной деятельности регионального хозяйственного комплекса.

Активизация процессов регионализации национального экономического пространства, повышение уровня его неравномерности

повысили сложность разработки и внедрения адаптационных механизмов на мезоуровне и обострили угрозу принятия необоснованных управленческих решений. При этом, как показывает опыт развития зарубежных государств и Российской Федерации, степень адаптированности к инновационному развитию территориально-локализованных систем (макрорегионов, регионов, муниципальных образований) определяет уровень инновационной ориентации развития государства в целом.

Теоретическая значимость исследования. Разработанные в диссертации положения, полученные выводы развивают и дополняют теоретический и методологический аппарат региональной экономики, в частности, относящийся к переходу региональных социально-экономических систем к постиндустриальному типу воспроизводства, преодолению внутри- и межрегиональных барьеров, и в целом к обеспечению устойчивости регионального развития в условиях глобализации и экономики инновационного типа.

Практическая значимость результатов исследования состоит в возможности использования предложений и рекомендаций, содержащихся в диссертации, для разработки стратегии устойчивого развития региона. Внедрение рекомендаций обеспечит повышение эффективности деятельности хозяйствующих субъектов, результативности работы органов государственной власти и местного самоуправления. Результаты исследования могут быть использованы при создании учебников и учебных пособий. Материалы исследования могут быть применены также при подготовке и проведении занятий в системе высшего и дополнительного профессионального образования.

Апробация и внедрение результатов исследования.

Основные положения, результаты и практические рекомендации диссертационного исследования обсуждены и получили положительные оценки в трех публикациях.

Структура и объем диссертации подчинены решению поставленных задач. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, 3 приложений.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА

1.1. Сущность и значение основных подходов к управлению экономикой региона

Регион и его экономика представляют собой сложную, построенную по иерархическим принципам общественно-политическую и экономическую систему, включающую подсистемы и звенья соответствующих уровней. Характер взаимодействия между ними, т. е. целым и частями его образующими, всецело обуславливается качеством их общественно-политического и экономического устройства, внутренней средой функционирования и развития. Изменение этой среды влечет за собой преобразование ролевых функций, как целого, так и его частей, изменение принципов их взаимодействия.

Являясь относительно обособленной социально-экономической подсистемой общества и национальной экономики, регион функционирует и развивается в пределах исторически данной правовой, экономической и социально-политической среды, качественная определенность которой в существенной мере зависит от действий государства. Это касается, прежде всего, обеспечения жизнедеятельности данной агломерации и разделения полномочий между институтами государства в центре и на местах и местным самоуправлением. При этом весьма существенное значение имеет сама методология механизма разделения данных полномочий [5, с.12].

В организационно-управленческом аспекте целесообразно рассматривать регион как административно-территориальную единицу, причём во взаимосвязи с соседними единицами, выявляя социально-экономические взаимосвязи и взаимовлияние этих субъектов на процессы развития территории.

Согласно М.Х. Мескон, «управление - это процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы

сформулировать и достичь целей организации». Суть управления состоит в оптимальном использовании ресурсов (земли, труда, капитала) для достижения поставленных целей.

Е.И. Комаров трактует понятие управление как реализацию нескольких взаимосвязанных функций: планирования, организации, мотивации сотрудников и контроля.

Система управления экономикой региона включает в себя совокупность всех служб, всех подсистем и коммуникаций между ними, а также процессов, обеспечивающих заданное функционирование. Управление регионом - это непрерывный процесс влияния на производительность, отдельных групп или системы в целом для наилучших результатов с позиций достижения поставленной цели. "Управлять - значит, вести к его цели, извлекая максимальные возможности из всех имеющихся в его распоряжении ресурсов", - так охарактеризовал процесс управления Г. Файоль.

Существует несколько подходов к определению сущности и роли управления:

- Управление как искусство, то есть способность эффективно применять накопленный опыт на практике;

- Управление как наука имеет свой предмет изучения, свои специфические проблемы и подходы к их решению. Научную основу этой дисциплины составляет вся сумма знаний об управлении, накопленная за сотни лет практики и представленная в виде концепций, теорий, принципов, способов и форм управления.

- Управление как функция реализуется через выполнение ряда управленческих действий, получивших название функций управления. А. Файоль выделил пять функций управления: планирование, организовывание, распоряжение, координирование, контроль.

- Управление как процесс. Управление представляется как динамически изменяющиеся во времени и пространстве, связанные между

собою управленческие функции, целью которых является решение проблем и задач организации.

- Управление – это люди, управляющие организацией, то есть это та категория людей, чья работа состоит в организации и руководстве всего персонала для достижения поставленной цели. Это профессионально подготовленные специалисты в области управления.

- Управление – это аппарат управления (орган управления). Главная задача этого органа управления – эффективное использование и координация всех ресурсов организации (капитала, зданий, оборудования, материалов, труда, информации) для достижения ее целей[25,с.52].

Процесс управления производством можно представить, как совокупность последовательных действий управленческого персонала по определению целей для объектов управления и их фактического состояния на основе регистрации и обработки соответствующей информации, формирование и утверждение (принятие решений) экономически обоснованных производственных программ и оперативных задач.

Процесс управления характеризуется рядом особенностей:

- осуществляется непрерывно во времени и пространстве;
- охватывая все необходимое пространство, действует не только в момент совершения управленческого акта, но и в последующий период;
- требует глубокого анализа, разработки и постановки определенных целей;
- в результате воздействия субъекта управления на объект должен быть получен некоторый результат, который необходимо сопоставить с целью:чем точнее результат соответствует поставленной цели, тем выше качество управления.

Под субъектом управления понимают физическое или юридическое лицо, от которого исходит властное воздействие. Властные полномочия субъекта, экономические и морально-этические рычаги воздействия лежат в основе процесса управления.

Объектом управления, то есть тем, на что направлено властное воздействие субъекта управления, могут быть физические и юридические лица, а также социально-экономические системы и процессы.

Управленческая деятельность представляет собой специфическую разновидность трудового процесса и включает все присущие ему элементы – предмет труда, средства труда, сам труд, а также его результаты.

Предметом и результатом труда в управлении является информация. В первом случае она «сырая», поэтому не может применяться на практике. В результате управленческой деятельности на ее основе вырабатывается решение, то есть новая информация, из данной информации объект управления может предпринимать конкретные действия.

Таким образом, управление есть элемент, функция, внутренне присоединен к любому процессу труда. Оно как специфический вид общественной деятельности призвано обеспечивать согласованность, четкую взаимосвязь и взаимодействие между отдельными элементами системы, планомерное ее развитие, организацию работы всей системы и каждого работника в ней, координацию действий во времени и пространстве, то есть добиваться поставленных целей путем согласованных действий всех участников и соответствующей организации имеющихся ресурсов.

В административно-командной системе управления существовала развитая система планирования и контроля за распределением и использованием ресурсов региона. Это в известной мере ограничивало возможности местных властей в использовании потенциала регионального развития.

Множество подходов к анализу региональных проблем, самого понятия региона и его функций определило наличие огромного числа классификаций регионов. Одинаковых регионов нет, есть давно освоенные и недавно освоенные, есть центральные и периферийные, есть, где численность населения растет, и есть – где падает, в одних преобладает численность

населения старших возрастных групп, в других высок удельный вес молодежи.

Регионы отличаются по уровню насыщенности производительными силами, социальной структуре, наличию сырьевой базы и полезных ископаемых, расстоянию от высокоразвитых промышленных, культурных и столичных центров[12,с.32].

Чаще всего в основу классификации регионов кладутся следующие критерии: уровень и темпы экономического развития, тип территориальной структуры, коэффициент плотности населения, темпы прироста населения, характер и коэффициент производственной специализации и др. В настоящее время, в связи с быстрым вхождением регионов в рынок, высказывается новый критерий классификации, а именно, емкость рынка какой-либо территории.

Известно, что объем рынка неразрывно связан со степенью специализации общественного труда, т. е. разделением труда. Чем глубже общественное разделение труда, тем сильнее кооперационные связи между предприятиями какой-либо территории, тем глубже интеграция.

Множество подходов к анализу региональных проблем, самого понятия региона и его функций определило наличие огромного числа классификаций регионов. Подразделяются по разным функциям и критериям.

Регионы отличаются по уровню насыщенности производительными силами, социальной структуре, наличию сырьевой базы и полезных ископаемых, расстоянию от высокоразвитых промышленных, культурных и столичных центров.

В последнее десятилетие управление развитием региона реализуется чаще всего в рамках программного подхода.

Предлагаем рассмотреть сравнительную характеристику и характерные особенности проектно-планового, программного-целевого и проблемно-ориентированного подходов к управлению развитием региона представлена в таблице. 1.1.

Таблица 1.1

Характерные особенности различных подходов к управлению
развитием регионов.

Компоненты управления	Подходы к управлению		
	Проектно-плановый	Программно-целевой	Проблемно-ориентированный
Цель/основа принятия управленческих решений	Проект желаемого состояния региональных потребительских рынков на краткосрочную или долгосрочную перспективу.	Определение проблем и возможностей их разрешения, существующих на начальный момент развития	Цель соединяется с программой. В ходе разрешения проблем уточняются и цели
Механизм реализации	Предполагается, что естественные, неуправляемые изменения характеристик внешней и внутренней среды могут быть спрогнозированы на весь планируемый период.	Цель каждого этапа определяется непосредственно перед осуществлением данного этапа на основе анализа текущей ситуации и результатов	Внимание уделяется решению проблем
Результат	Обеспечивает комплексность цели, но не комплексность процессов и механизмов. Часто приводит к нереализуемым планам: за время выполнения плана ситуация успевает измениться настолько, что цели становятся неактуальными или недостижимыми.	Позволяет интегрировать экономические, социальные, правовые и иные изменения в единый процесс, создавая единый механизм этого процесса. Всегда приводит к улучшениям и	Решение временных проблем, а не достижение целей развития.

Источник: [15, с. 35]

Представленные характерные особенности подходов к управлению, отличаются своими результатами, целями, механизмами реализации.

Которые подходят в разные моменты управления, и не всегда будут эффективными для той или иной ситуации.

Перечисленные подходы к управлению региональной экономикой в основном направлены на решение текущих проблем, но не ориентированы на принятие управленческих решений в будущих условиях. Рынок как экономическая система отношений в сфере производства и реализации товаров и услуг строго и определенно диктует свои требования к формированию прогнозных показателей, обеспечивающих социальную защищенность потребителя, механизм кредитования (инвестирования), ценообразования и налогообложения, направленных на достижение экономических интересов субъектов хозяйствования. В условиях преобразования экономических отношений, неравномерности и ограниченной предсказуемости происходящих процессов важно определить тенденции и границы наиболее вероятного развития, предусмотрев качественно различные сценарии – оптимистический, умеренно оптимистический и пессимистический, и соответственно, выработать альтернативные варианты управленческих решений.

Поэтому наряду с традиционными подходами в управлении региональными потребительскими рынками возможно использование прогнозно-адаптивного управления, основанного на определении целевых показателей деятельности в будущем периоде по результатам прогнозирования развития рынка с использованием экономико-математических и имитационных моделей.

При прогнозно-адаптивном управлении внешние факторы анализируются до того, как получен результат деятельности системы. При этом блок управления получает информацию об изменении значения фактора одновременно с управляемым объектом или, при наличии прогноза, даже раньше, и принимаются меры по нейтрализации его влияния (отрицательная связь), либо по согласованию мер для увеличения его положительного эффекта. Научно обоснованная правильная реакция возможна лишь при

тщательном изучении управляемого объекта, построении максимально точной модели влияния всех факторов и наличии необходимой и объективной информации, адекватно отображающей среду функционирования и сам объект управления.

Методологической основой прогнозно-адаптивного управления является системный подход - обеспечение адекватного соответствия связей между элементами, обеспечения целенаправленного функционирования и взаимодействия со средой в моделируемой системе и в ее модели.

Для осуществления прогнозно-адаптивного управления необходимо не только понимание сущности нового метода, не только наличие моделей управляемого процесса и соответствующей информационно-вычислительной техники, но, прежде всего, вытекающее из системных принципов создание на соответствующем уровне органов основной функцией которых является осуществление текущего прогнозно-адаптивного управления.

Метод имитационного моделирования позволяет с научной точки зрения учесть стохастичность исследуемых процессов и включить в экономическое исследование нелинейные технологические и экономические взаимосвязи. Главной функцией имитационных моделей является воспроизведение с заданной степенью точности прогнозируемых параметров их функционирования, представляющих исследовательский интерес. На рисунке 1.1 мы представляем структуру прогнозно-адаптивную структуру управления.

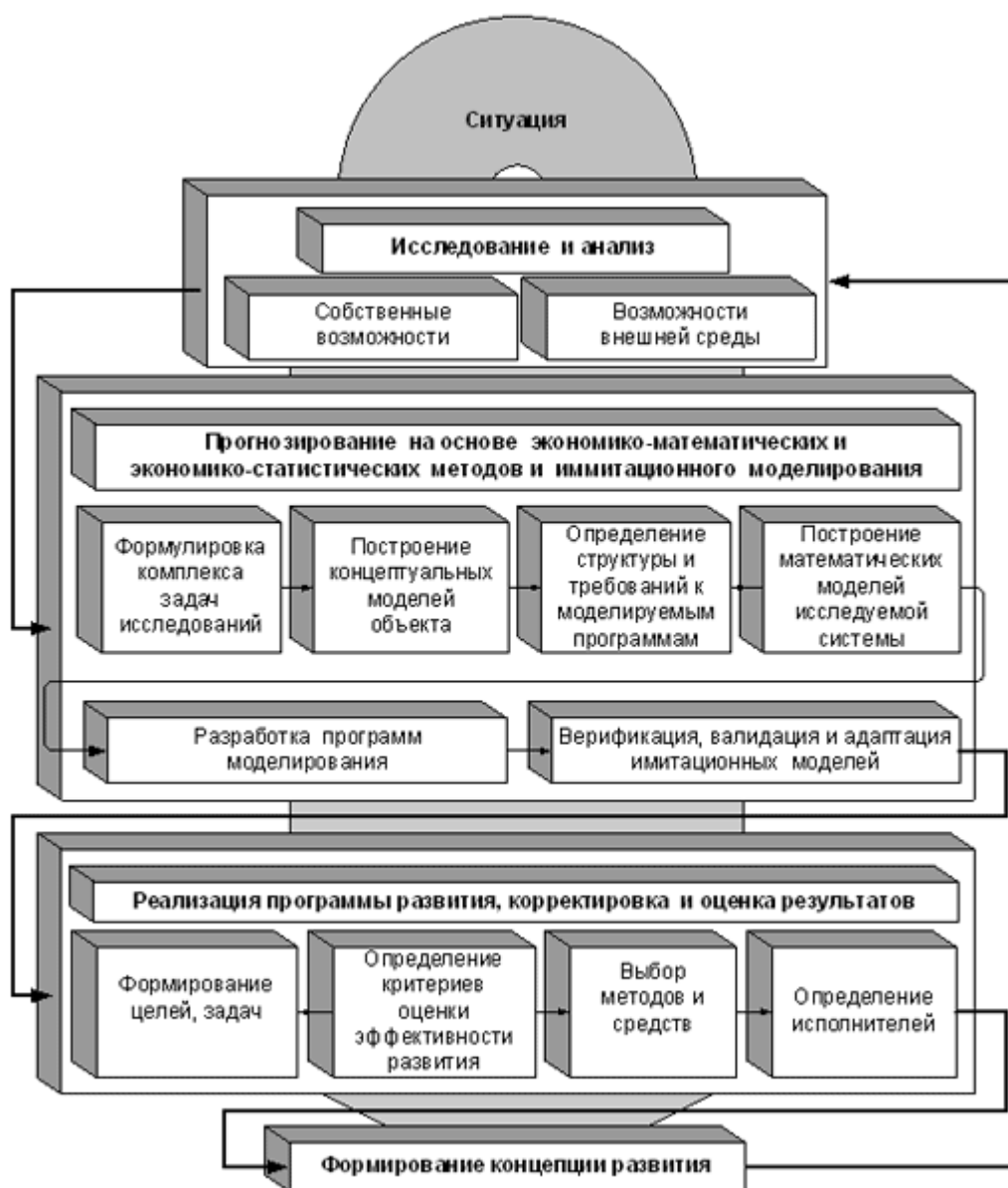


Рис.1.1. Структура прогнозно-адаптивного управления региональной экономикой

Источник: [22, с. 135]

Адаптивно-имитационные модели дают возможность более точно учитывать стохастические и нелинейные зависимости социально-экономических процессов в регионах и получать научно обоснованные и надежные в реализации управленческие решения.

Таким образом, мы изучили несколько различных определений к сущности управления регионом, выявили несколько подходов к управлению экономикой региона. Выяснили, что перечисленные подходы в основном направлены на решение текущих проблем, но не ориентированы на принятие

управленческих решений в будущих условиях. Поэтому наряду с традиционными подходами в управлении региональными потребительскими рынками возможно использование прогнозно-адаптивного управления, основанного на определении целевых показателей деятельности в будущем периоде

1.2. Адаптация и адаптивный метод в управлении экономикой региона

В экономику идеи адаптации пришли в начале 60-х годов XX века вместе с адаптивными прогнозными моделями, теория построения которых была разработана Брауном и Майером. Сразу же теория и практика адаптивного прогнозирования выявила различия в развитии принципов адаптивного моделирования технических и экономических систем. В методах, ориентированных на технические приложения, улучшаются параметры, характеризующие быстродействие и скорость сходимости. В ориентированных на экономические приложения уточняется структура модельного представления прогнозируемых процессов с целью получения содержательно интерпретируемых результатов.

С конца 60-х прошлого века адаптация становится актуальной в системе стратегического менеджмента, в котором адаптация понималась как приспособление с целью увеличения соответствия стратегии окружающей среде. В дальнейших исследованиях стратегического менеджмента в понятие адаптации вкладывался смысл постепенного, продолжительного, инкрементного изменения в соответствии с изменением окружающей среды. В дальнейшем появилось понятие «стратегическая архитектура фирмы», сущность которого заключается в ответных действиях фирмы на изменения внешней среды, т.е. речь идет о ее адаптации. Эволюционирующее понимание термина «адаптация» привело к тому, что адаптация стала рассматриваться как стратегия в среде конкурентного бизнеса.

Без внимания термин «адаптация» не оставила и экономическая теория. Поиск понятий, объясняющих сложные социально-экономические процессы, привел экономическую теорию к необходимости использования идеи адаптивного поведения. На основе этой идеи М. Фридманом была разработана и популяризована теория адаптивных ожиданий. Ее развитию нашло отражение в создании моделей адаптивных инфляционных ожиданий.

Особое внимание к идеям адаптации российская экономическая наука проявила после некоторого переосмысления новых экономических условий, сознание того, что так же, в суровых условиях мира выживают те формы жизни, которые обладают способностью адаптироваться, так и в сегодняшней жесткой и непредсказуемой среде российского бизнеса действует этот же принцип. Теперь никто не усомнится в том факте, что, если управляющая система не сможет приспособиться, она будет бороться, но, в конечном счете, погибнет, захваченная более гибкими и более конкурентоспособными силами.

Адаптация с точки зрения экономической науки - приспособление экономической системы и ее отдельных субъектов, работников к изменяющимся условиям внешней среды, производства, труда, обмена, жизни

С точки зрения В.В. Побирченко, адаптация – выживание в новых условиях, так как это одна из основных проблем - стремление сохранить свое существование. Возникает закономерный вопрос о возможности применения только адаптивного подхода к построению системы управления реальными объектами.

Адаптивное управление — совокупность методов теории управления, позволяющих синтезировать системы управления, которые имеют возможность изменять параметры регулятора или структуру регулятора в зависимости от изменения параметров объекта управления или внешних возмущений, действующих на объект управления. Подобные системы

управления называются адаптивными. Управление в условиях адаптации довольно широко используется во многих приложениях теории управления.

Адаптивной моделью системы управления объектом будем называть такую модель, в которой в изменения в результате характеристики внутренних и внешних свойств объекта происходит соответствующее изменение структуры и параметров регулятора управления с целью обеспечения стабильности функционирования объекта.

В быстро меняющейся ситуации процесс адаптации к динамично трансформирующимся условиям окружающей среды был сфокусирован, и им необходимо управлять. В данных условиях ситуации, как за пределами системы, так и внутри требуется особый подход к организации системы внутри управления субъектами хозяйственной деятельности, что обусловлено существующей для них необходимостью гибко реагировать на изменения и изменяться, с целью предотвратить кризисную ситуацию и продолжить успешную работу. Этот подход представляет собой процесс адаптации можно сказать, что если адаптация является моделью поведения системы в рыночных условиях, то адаптивное управление – метод (способ) применения данной модели поведения. Поскольку основные положения концепции и методология адаптивного управления в целом еще не завершены, конструкция адаптивного управления ещё формируется, существуют различные и неоднозначные толкования данной категории. Важность вопроса заключается также в том, что категория адаптивного управления, по мнению большинства авторов, трактуется как совокупность действий и методов, способностью системы реагировать только на изменение внешней среды, что приводит к сужению в области данной категории.

Суть методологии системы адаптивного управления это теоретические, концептуальные положения деятельности и механизма реализации управления процессами принятия и реализации сбалансированных решений по повышению конкурентоспособности региона, экономические категории,

принципы, цели и задачи, интегрируют технологии в конкретную систему, которая образуется через механизм адаптации.

Цель системы адаптивного управления заключается в поиске наиболее эффективных вариантов принятия и исполнения сбалансированного управленческого решения, направленного на создание механизма адаптации развития предприятий в конкурентной среде.

Задачами адаптивного управления является реализация цели адаптации развития предприятия на основе формирования методологии и создания организационно-экономического механизма адаптации предприятий, разработки теоретических и практических механизмов реализации управления по стабилизации положения предприятия в конкурентной среде, с использованием адаптивной модели.

Система управления экономикой региона - это наиболее сложная совокупность компонентов (органов управления, их функций и структуры) тесно взаимосвязанных между собой, образующих управляемую систему, и формирующую механизм воздействия на региональное экономическое развитие региона и качества жизни населения в нем (рис 1), отвечающая следующим требованиям:

- соответствие целеполагания, стимулирования и развития региона;
- обеспечение координации процессов структурной перестройки и интеграции экономических интересов при условии целостности, сбалансированности регионального хозяйства;
- наиболее эффективная реализация собственного потенциала на основе оптимальной комбинации факторов расширенного воспроизводства, гибкости и адаптивности региона[5,с.28.].

Адаптивное управление подразумевает адаптацию не только всей системы в целом, но и возможность приспособления отдельных структурных параметров и элементов системы (предприятия) к новым условиям среды. Для достижения этих целей система адаптивного управления ориентируется на применение в процессе управления основных принципов.

Необходимым условием адаптации объекта является способность его создавать новые соединения независимо друг от друга. В разных меняющихся условиях. Рассмотрим систему адаптивного управления на рисунке 1.2

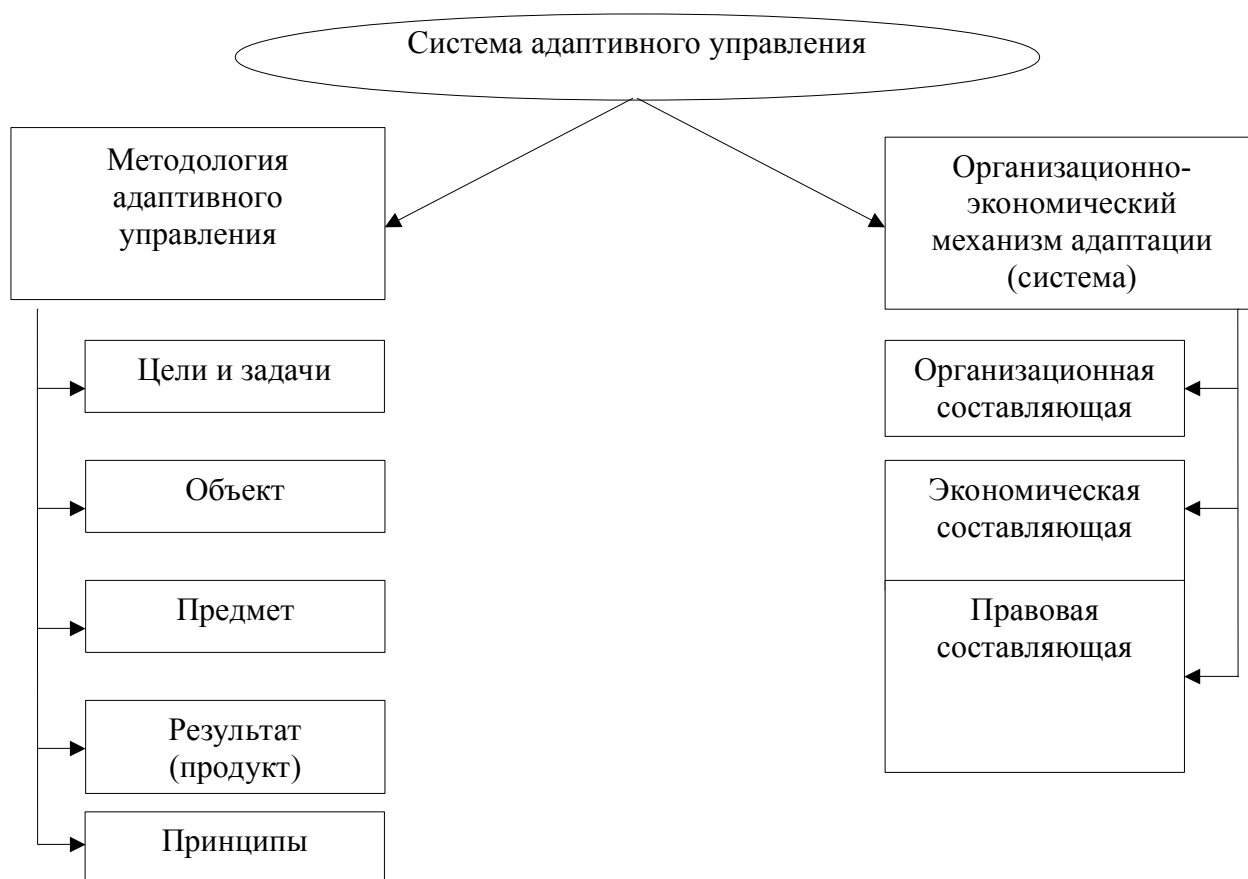


Рисунок 1.2 – Система адаптивного управления экономикой региона.

Составлено по материалам: [53, с.120,23]

Соответственно, объектом адаптивного управления является региональная система, а предметом - отношения, явления и состояния, которые возникают в процессе функционирования и управления регионом. В качестве явления и состояния в практике адаптивного управления могут выступать цели и ресурсы, т.е. то, насколько оправданы цели и производительно, эффективно используются ресурсы для достижения поставленной цели.

Результат адаптивного управления направлен на принятие решений в части направлений адаптации и построения модели адаптации и, следовательно, продукт адаптивного управления - информация, используемая

в управлении регионом, для формирования адекватных мер по адаптации в рыночной среде. Адаптивное управление предполагает, что оно зависит от всей доступной информации о процессе в определенный момент времени, и акцентирует внимание на действии системы управления по достижению недостающей информации.

Возникают закономерные возможности применения только адаптивного подхода к построению системы управления реальными объектами. Ответ напрямую зависит от природы самих объектов. Естественная адаптация была воспроизведена в управлении техническими системами, но, на наш взгляд, в полном объеме не может использоваться в управлении экономическими целями. Проблема проявляется в фундаментальном характере, поскольку в социально-экономических системах активным элементом является человек существо, мыслящее и в силу этого вряд ли желающее уступить право принятия решений автоматизированной системе, какой бы она ни была совершенной.

Объективный аспект связан с двумя моментами. Прежде всего, заметим, что эволюционные изменения, являющиеся «вялотекущими», не всегда устраивают руководство. Период адаптации может превосходить время, необходимое для достижения целей управления, что приводит к невыполнению основных требований, предъявляемых к эффективным управленческим решениям, таким как своевременность и реальность. Сократить же этот период можно только рациональными действиями. Второй момент связан с наличием богатой теории и практики использования рационального подхода к реальному управлению экономическими объектами в условиях определенности и риска. К настоящему моменту опубликовано большое количество различных работ, затрагивающих вопросы общего и функционального управления современными организациями. В каждой из них в той либо иной мере затрагивается основной вопрос управления – разработка и принятие рациональных (экономически целесообразных) решений.

Даже решения, обоснованно на текущий момент, включают элементы неопределенности, связанные с будущей реализацией. Несмотря на привлекательность рационального подхода и приверженность к практическому управлению, в его рамках невозможно справиться с всегда существующей неопределенностью будущего.

Адаптивный подход предполагает принцип дифференцированности регулирующих мер в зависимости от географических, ресурсных, институциональных, социально-экономических и других особенностей регионов [27, с.29.].

Важная цель региональной политики является уменьшение отставания самых слаборазвитых регионов. Однако сокращение разницы между регионами должно осуществляться только в той степени, в какой это необходимо для недопущения кризисных ситуаций. Кроме того, нужно стимулировать не только проблемные регионы, но и устойчивые территории с высоким потенциалом развития (за исключением наиболее благополучных), что положительно отразится на темпах общенационального экономического роста. Перспективность адаптивного подхода подтверждается, в частности, результатами исследований эффективности инструментов региональной политики, на основе которых был сделан важный вывод о том, что активное административное регулирование препятствовало развитию в более динамичных регионах и давало положительный эффект в отстающих. Отсюда следует, что региональная политика должна подбираться с учетом характера социально-экономической динамики конкретного региона.

Управление должно не только соответствовать достигнутому уровню системы, но и обладать определенным потенциалом, который должен адаптироваться, вступать в действие, как только этого потребует изменившаяся ситуация

Этот потенциал определяет «границы» возможностей субъектов рынка к успешному прохождению адаптационного процесса.

Существующая действительность ставит главную цель— выживание, которое обеспечивается благодаря оптимальному прохождению процесса адаптации системы внутреннего роста и внешнего развития, а, в частности, возможности последнего.

Нужно отметить, что адаптация охватывает все действия стратегического и тактического характера, которые совершенствуют отношения системы с его окружением. В данной изменяющейся среде, необходимо адаптироваться к внешним как благоприятным возможностям, так и опасностям, выявлять соответствующие варианты поведения и обеспечивать эффективное приспособление стратегии и тактики.

Таким образом, адаптивный подход представляется наиболее адекватным сложным характеристикам объекта управления, поскольку не противопоставляет две важные задачи — экономический рост и снижение межрегиональных различий, а нацеливает на поиск области эффективных многокритериальных решений. Поэтому дальнейшая теоретическая и прикладная проработка механизмов региональной политики в рамках данного направления потребует использования самых современных экономико-математических методов и информационных технологий.

Предложенный нами подход к понятиям «адаптация» и «адаптационный механизм экономических субъектов» позволяет идентифицировать и описывать процесс адаптации моделей поведения разных экономических субъектов, а также выделять и классифицировать различные виды механизмов адаптации в российской экономике

Проанализировав существующие в экономической теории подходы к проблеме адаптации экономических субъектов и формированию ими адаптационных механизмов можно сделать выводы о том, что методология в данной области знаний находится в стадии формирования. Адаптация охватывает все действия стратегического и тактического характера, которые совершенствуют отношения предприятия с его окружением.

1.3 Принципы и показатели адаптивного подхода к управлению

Особое внимание к идеям адаптации российская экономическая наука проявила после некоторого переосмысления новых условий хозяйствования. Пришло понимание того, что так же, как в жесточайших условиях мира выживают те формы жизни, которые обладают способностью адаптироваться, так и в сегодняшней жесткой и непредсказуемой среде российского бизнеса действует этот же принцип. С конца 60-х прошлого века адаптация становится актуальной темой стратегического менеджмента, в котором адаптация понималась как приспособление с целью увеличения соответствия стратегии окружающей среде. В дальнейших исследованиях стратегического менеджмента в понятие адаптации вкладывался смысл постепенного, продолжительного, инкрементного изменения в соответствии с изменением окружающей среды. Затем появилось понятие «стратегическая архитектура фирмы», сущность которого заключается в ответных действиях фирмы на изменения внешней среды, т.е. речь идет о ее адаптации. Эволюционирующее понимание термина «адаптация» привело к тому, что адаптация стала рассматриваться как стратегия современного предприятия в среде конкурентного бизнеса. Причем, если рассматривать адаптацию как стратегию, то принципы адаптации должны иметь место во всех звеньях управления. Прежде всего, принципы адаптации должны использоваться в оперативном менеджменте, обеспечивая мгновенную реакцию компании на происходящие изменения в окружающей среде и выбор оптимального варианта поведения в отношениях с партнёрами и конкурентами. Здесь важно провести мысль, что реализация адаптивной стратегии превращает все управление компанией в самосовершенствующийся механизм с гибкой структурой, способной эффективно реагировать на все вызовы конкурентной среды.

Общесистемные законы и принципы, применяемые в управлении, были сформулированы А.А. Богдановым, Н. Винером, У.Р. Эшби, С.Т. Биром в первой половине прошлого века и в современной редакции выглядят следующим образом: закон необходимого разнообразия; принцип

эмерджентности; принцип внешнего дополнения; закон обратной связи; принцип выбора решения; принцип декомпозиции; принцип иерархии управления. Они оказали значительное влияние на разработку общих принципов управления социально-экономическими объектами.

Сформулируем, на наш взгляд, наиболее значимые из них для современной теории и практики управления.

Согласно принципу системности, управление организаций должно быть устроено таким образом, чтобы охватывало все структурные элементы системы с учетом внешних и внутренних взаимосвязей, взаимозависимостей и открытости собственной структуры или системы в целом. Принцип органической целостности объекта и субъекта управления утверждает, что управляющий (субъект управления) в то же время является частью управляемой им системы (объекта управления). Принцип интеграции предполагает, что внутри структуры индивидуальные интересы и цели должны интегрироваться независимо от способов отношений и взглядов, а внеструктуры – может происходить разделение на свои миры. Принцип демократизации управления проявляется как тенденция к уменьшению всевозможных ограничений на активное участие всех работников в управлении организацией. Практическая реализация этого принципа может осуществляться посредством внедрения систем участия в доходе, прибыли и капитале, коллегиального способа принятия решений и т.д. Его действие создает реальные возможности для проявления такой формы адаптации как самоорганизация.

Принцип самовозрастания интеллекта действует во всех рационально управляемых системах. В его основе лежит свойство интеллекта изменяться под воздействием новых знаний, получаемых в результате постоянного информационного обмена с внешней средой.

Принцип ограниченной рациональности является следствием относительности знаний и заключается в том, что если даже человек и захотел бы быть до конца рациональным, он не сможет этого сделать в силу

того, что решения всегда принимаются в условиях, когда ему известно намного меньше, чем в принципе могло бы быть.

Принцип непредвиденности масштабов изменений отражает вероятностную природу результатов принятых решений, обусловленную сложностью взаимосвязей структурных элементов организации, а также самой организации с внешней средой. Так, изменения даже в одном структурном элементе могут вызвать цепную реакцию непредвиденных изменений в других элементах и внешней среде.

Принцип качественной однородности ресурсобеспечения предусматривает качественную сбалансированность материальных, нематериальных и трудовых ресурсов, используемых организацией. В соответствии с этим принципом одной из функций системы управления является функция контроля качества.

Принцип воспроизводственной целостности концентрированно формулирует необходимое условие эффективного функционирования предприятия – быть устойчивым к затратам ресурсов. Принцип рыночной мотивации означает, что руководство организации должно, анализируя рыночные сигналы и находя среди них стимулы для своей деятельности, создавать эффективную систему мотивации, ориентированную на рыночные отношения.

Перечисленные выше принципы, являясь общими, лежат в основе реальных систем управления и, фактически, задают определенную «линию» поведения менеджера. Действие этих принципов распространяется и на системы адаптивно-рационального управления, однако они не определяют в полной мере специфику такого вида управления. Являясь комбинацией двух подходов, адаптивно-рациональное управление расширяет представление о возможностях управления и базируется на расширенной системе принципов. Сформулируем те из них, которые, с нашей точки зрения, отражают отмеченную выше специфику адаптивно-рационального управления и служат

концептуальными ориентирами при выработке конкретных стратегий организации вне зависимости от условий ее функционирования.

Принцип внутренней стабильности, по сути, является фундаментом, обеспечивающим в меняющихся условиях функционирования организации сохранение ее ДНК, опосредованным информационным носителем которого являются учредительные документы.

Принцип селекции – универсальный регулирующий механизм, обеспечивающий отбор путем закономерного сохранения целесообразных форм и вариантов всего, что возникает и создается в нашем мире. Осмысленное использование понятия отбора раньше всего произошло в биологии, с его помощью реализуются адаптивные свойства живых организмов. В силу своей универсальности этот принцип широко используется в теории и практики адаптивно-рационального управления, его применяют в процессах решения кадровых вопросов, выборе стратегий, инвестиционных проектов, сфер деятельности и т.д.

Принцип независимости от информационной определенности отражает главное преимущество управления, основанного на комбинировании двух подходов: адаптивного и рационального. По мере снижения информационной определенности в адаптивно-рациональной системе соответственно уменьшается степень рациональной обоснованности принимаемых решений и в управлении начинают доминировать адаптивные механизмы.

Принцип локальности адаптивно-рационального управления подразумевает возможность построения адаптивно-рациональной системы управления отдельной подсистемой организации или элементами этой подсистемы. Например, адаптивно-рациональное управление системой вознаграждения работников, которая является элементом подсистемы «Персонал». Согласно принципу информационной надежности все управленческие решения должны приниматься на основе достоверной и

непрерывно поступающей информации, что достигается за счет дублирования источников и каналов ее поступления.

Принцип информационного упреждения предусматривает, что для успешного функционирования каждая система должна строить свою деятельность в соответствии с оценками возможных вариантов будущего состояния внешней и внутренней среды. С этой целью результаты поиска информации, прогнозные расчеты и даже мнимый шум должны трансформироваться в достаточно полную картину будущего. Принцип «затухающей» памяти заключается в запоминании положительного опыта и использовании его в управлении с преимущественной ориентацией на «свежие» примеры успешных шагов в ходе решения стоящих перед организацией задач.

В соответствии с принципом инкрементности в условиях полного отсутствия или недостаточного для эффективного управления уровня информационной обеспеченности руководство организации должно прибегать к использованию стратегии мелких шагов, защищающей организацию от крупных убытков или полной ее гибели.

Принцип диверсификации – одна из форм приспособления организации к непредсказуемой рыночной конъюнктуре, состоящая в увеличении числа видов деятельности и превращении организации в многопрофильную. Другой формой приспособления организации является принцип выбора наиболее благоприятных условий. В реальных условиях его действие проявляется в процессе выбора альтернативных вариантов реализации продукции, рыночных ниш, партнеров по бизнесу, экономических зон хозяйствования и т.д.

Принцип экспансии ориентирует организации на повышение своей жизнеспособности за счет увеличения существующей доли рынка, захвата новых рынков сбыта продукции и ресурсного обеспечения, расширения географии своих деловых контактов, создания филиалов и дочерних предприятий.

Общая схема действия принципа коэволюции описывается тремя этапами: изменение предприятий определенного вида бизнеса в процессе их адаптации; эволюционное изменение этого вида бизнеса как агрегированный результат всевозможных изменений на уровне отдельных предприятий; эволюционирование самих предприятий под воздействием в целом претерпевшего изменения бизнеса рассматриваемого вида. По сути, это действия подобные действию бумеранга.

Принцип мультишаговости применяется в ситуации, когда в условиях неопределенности организации требуется выбрать наиболее целесообразное направление своей деятельности. С этой целью она должна одновременно осуществлять пробные действия в разных направлениях и развивать наиболее перспективные из них.

Принцип коинтеграции предполагает объединение двух и более компаний, которые испытывают серьезные трудности в своем бизнесе, в одну с целью повышения адаптационных способностей к неблагоприятным условиям существования. Согласно принципу случайного фактора, в процессе функционирования предприятия случайным образом могут изменяться направления и формы его адаптации. В основе этого принципа лежит эффект случайного выбора возможностей, обеспечивающих достижение какой-либо цели в условиях неопределенности.

Принцип затухающих отклонений – один из основных принципов адаптивного поведения организации, заключающийся в том, что случайные ошибки в принятых решениях не успевают привести к разрушительным результатам, поскольку адаптивный механизм своевременно корректирует деятельность организации, уменьшая последствия негативных эффектов. Рассмотрение последней группы принципов позволяет сформировать наиболее полное представление о возможностях системы адаптивно-рационального управления.

С их помощью идеи комбинированного подхода к управлению удается перевести в практическую плоскость и создать основу для разработки стратегий адаптивно-рационального поведения предприятий.

Адаптивная система управления производством состоит из двух взаимосвязанных систем: адаптивной системы планирования и адаптивной системы регулирования. Структурно выделенные системы практически идентичны. Функциональная структура каждой из них состоит из следующих взаимосвязанных частей: модели планирования (соответственно регулирования); имитационной модели функционирования системы; внутреннего (имитационного) адаптера; внешнего (объектного) адаптера.

Внешний адаптер на основе анализа характеристик объекта и внешней среды выбирает модель задачи планирования, а также имитационную модель, осуществляя тем самым структурную адаптацию системы управления. Затем по результатам выполнения планов прошлых периодов и прошлых возмущающих воздействий он подстраивает параметры в модели планирования (регулирования) и имитационной модели, включающей имитационные модели объекта, среды и системы регулирования. В адаптивной системе планирования, основываясь на полученных параметрах, по модели планирования определяют план и потенциальный эффект[15,с.163].

Функциональная структура адаптивной системы планирования и адаптивной системы регулирования состоит из следующих взаимосвязанных частей:

- модели планирования (соответственно регулирования);
- имитационной модели функционирования системы;
- внутреннего (имитационного) адаптера;
- внешнего (объектного) адаптера.

Внешний адаптер на основе анализа характеристик объекта и внешней среды выбирает модель задачи планирования, а также имитационную модель, осуществляя тем самым структурную адаптацию системы управления. Затем

по результатам выполнения планов прошлых периодов и прошлых возмущающих воздействий он подстраивает параметры в модели планирования (регулирования) и имитационной модели, включающей имитационные модели объекта, среды и системы регулирования.

Основными показателями уровня развития социально-экономической системы государства традиционно считаются валовой внутренний продукт, объемы промышленного и сельскохозяйственного производства и объем инвестиций в основной капитал. Однако, эти показатели не являются достаточными критериями для оценки благосостояния страны и ее отдельных регионов. Валовой внутренний продукт, как чисто экономический показатель, не может учитывать и отражать возможных изменений приоритетов социальных ценностей как общества в целом, так и отдельных социальных групп населения [13, с.63].

В современных условиях на смену чисто экономическим показателям приходит новый, более полный и сложный критерий - «уровень жизни населения», отражающий целый ряд социально-экономических факторов в сочетании с традиционными экономическими индикаторами.

Уровень жизни - это одна из важнейших социально-экономических категорий, которая определяет благосостояние людей. Его можно измерить степенью обеспеченности населения материальными и духовными благами с учетом необходимых потребностей исходя из уровня развития национальной экономики страны. В категории "уровень жизни населения" выделяют следующие компоненты:

- потребляемые материальные и духовные блага;
- достигнутый уровень обеспеченности благами и услугами;
- уровень удовлетворения потребностей населения в благах и услугах.

Сказанное выше подводит к тому, что при составлении анализа уровня жизни людей следует оперировать не одним, а многими показателями.

Отметим, что основными показателями уровня жизни населения принято считать благосостояние, нормальный уровень, беднота, нищета.

Резюмируя, можно сказать, что адаптивное управление – гибкая система управления, направленная на реализацию механизма адаптации посредством формирования методологии управления и организационномеханизма адаптации для приспособления к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды. Система адаптивного управления предприятием в конкурентной среде представляет собой совокупность принципов, инструментов и технологий принятия и исполнения сбалансированных управленческих решений, которые реализуются посредством механизма адаптации и исполнения сбалансированного решения на основе управленческих показателей.

ГЛАВА 2. ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИКИ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

2.1. Структурный анализ внешней и внутренней среды Белгородской области

Сложное экономическое положение в России, обусловленное структурными проблемами отечественной экономики, санкционным давлением и ответными мерами правительства, повышает необходимость эффективного использования каждым регионом собственных ресурсов.

Белгородская область входит в число успешно развивающихся индустриальных и сельскохозяйственных регионов России. Наличие в области природных ресурсов, развитая инфраструктура делают ее привлекательной для реализации инвестиционных проектов, продвижения инновационных технологий. Белгородская область входит в число лидеров среди регионов России по качеству жизни населения.

Белгородская область является развитым аграрно-индустриальным регионом нашей страны. Ключевой экономической показатель развития области – валовый региональный продукт (ВРП) демонстрирует неуклонный рост за последнее время. Область обладает хорошим инвестиционным климатом, объем инвестиций в основной капитал региона составил около 146 млрд. руб. Тем не менее, бюджет области остается дефицитным на протяжении последних пяти лет. Основными отраслями хозяйства Белгородской области являются: обрабатывающее производство (34%), сельское хозяйство с долей в 22%, оптовая и розничная торговля – 12,6% и добыча полезных ископаемых (9,7%)[101].

В структуре промышленности преобладает обрабатывающее производство (77%). Отдельно выделим аграрно-промышленный комплекс

региона, где наблюдаются одни из наибольших темпов роста объема производства продукции. Мы предлагаем рассмотреть объем ВРП в таблице 2.1 рассмотрим объем и динамику валового регионального продукта Белгородской области

Таблица 2.1

Объем и динамика валового регионального продукта Белгородской области

	2014	2015	2016	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
Валовой региональный продукт, млн. руб.	343456,3	398361,4	546151,5	202695,2	159,01
Валовой региональный продукт на душу населения, руб.	199230,6	260015,6	354982,9	155752,3	178,1
Валовой региональный продукт, %	101,5	109,8	105,5	4	104
Индекс-дефлятор валового регионального продукта, %	94,4	118,8	102,0	7,6	108

Составлено по материалам: [101]

В области сохраняется устойчивая тенденция роста показателей, характеризующих развитие экономики. Валовой региональный продукт в основных ценах - основной показатель, характеризующий развитие экономики области. Из данного анализа, мы видим, валовый региональный продукт повышается относительно в млн.руб. и процентах.

Ведущими секторами, обеспечивающими основной объём ВРП области являются: промышленность, сельское хозяйство, розничная и оптовая

торговля, строительство, транспорт и связь, на долю которых приходится более 85% произведённого ВРП.

Основными показателями уровня развития экономики региона традиционно считаются валовой внутренний продукт, объемы промышленного и сельского хозяйства и объем инвестиций в основной капитал. Однако эти показатели не являются достаточными критериями для оценки благосостояния региона.

В таблице 2.2 представим количество предприятий по ведущим видам деятельности в России, Центральном федеральном округе и в Белгородской области.

Таблица 2.2

Количество предприятий по данным видам экономической деятельности в России, в Центральном федеральном округе и Белгородской области

Годы	Недвижимость	Строительств о	Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования
Российская Федерация			
2014	382954	204548	730925
2015	410252	232921	790142
2016	420212	243069	810152
Центральный Федеральный округ			
2014	124408	55374	224684
2015	127428	59659	231260
2016	129233	60481	233050
Белгородская область			
2014	3288	2702	7636
2015	3638	3393	8877

2016	4144	3787	10074
------	------	------	-------

Составлено по материалам: [приложение 1,101].

Исследуя динамику по основным видам экономической деятельности, следует отметить, что в целом по стране преобладают предприятия в сфере оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, бытовых изделий и приборов личного пользования, недвижимость и строительство.

По данным таблицы мы видим положительную динамику по количеству предприятий по данным видам экономической деятельности. По-прежнему наиболее привлекательной бизнеса является сфера торговли.

Экономическое развитие Белгородской области характеризуется достаточно устойчивым ростом, который прослеживается практически по всем основным макроэкономическим и макросоциальным показателям.

Промышленность области сконцентрирована в трех городах: основные объемы промышленной продукции (60%) дает узел черной металлургии Старый Оскол - Губкин, в то время как на Белгород, специализирующийся на машиностроении и производстве строительных материалов, приходится всего 20%. Состояние экономики этого города во многом определяет социально-экономическое благополучие всей области, поскольку именно здесь расположены предприятия, обеспечивающие крупнейшие налоговые поступления в региональный бюджет. Динамика представлена на рисунке 2.1

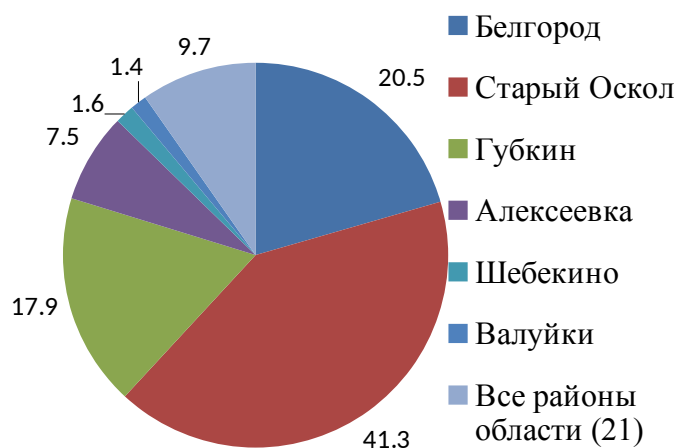


Рисунок 2.1 Доля отдельных городов и районов в объеме промышленного производства области

Составлено по материалам: [8, с. 28]

Если рассматривать динамику области, угроздостаточно, так как в соседних регионах достаточно промышленности.

Актуальным становится корректировка выбранного социально-экономического курса с целью избежание стагнации в развитии путем выявления сильных сторон и потенциальных возможностей того или иного субъекта федерации.

Мы предлагаем рассмотреть и проанализировать социально-экономическое положение Белгородской области, на основании предложенного SWOTпредставленный в таблице 2.3, после чего выявить направление дальнейшего развития (точки роста) региона и повышения благосостояния его жителей.

Таблица 2.3

SWOT-анализ социально-экономического развития Белгородской области

Сильные стороны	Возможности
<p>Выгодное географическое положение, развитая система транспортного сообщения, связи и телекоммуникаций (пролегание транспортных магистралей, наличие современного международного аэропорта);</p> <p>Наличие благоприятных природно-климатических условий и запасов полезных ископаемых;</p> <p>Высокий уровень развития научного и промышленного сектора области, а также сельского хозяйства;</p> <p>Наличие большой доли черноземов (77%) в земельном фонде региона;</p> <p>Наличие богатого исторического и культурного наследия.</p>	<p>Реализация удачного географического положения через развитие туризма и создание транспортно-логистического кластера;</p> <p>Увеличение инвестиций (государственных и частных) в промышленность и социальную сферу;</p> <p>Повышение уровня инновационной активности за счет развития инновационной инфраструктуры;</p> <p>Дальнейшая модернизация аграрного производства, создание новых рабочих мест на основе развития самозанятости населения на селе;</p> <p>Использование межрегиональных коммуникаций для выхода на внешние рынки сбыта.</p>
Слабые стороны	Угрозы

<p>Хронический бюджетный дефицит и замедление темпов экономического развития региона;</p> <p>Демографические проблемы (естественная убыль, старение населения) и дефицит высококвалифицированных рабочих кадров;</p> <p>Тесные экономические связи с Украиной (в данных политических условиях);</p> <p>Отсутствие собственных топливно-энергетических ресурсов и недостаток мощностей по генерации электроэнергии.</p>	<p>Экономический кризис может сократить инвестиционную активность бизнеса в области;</p> <p>Ухудшение демографической ситуации вследствие инфляции и замедления экономического развития;</p> <p>Негативные социально-экономические последствия ухудшения торгово-экономических отношений со странами Европы и Украиной;</p> <p>Сокращение государственных социальных программ</p>
--	---

Составлено по материалам: [101,97,98].

Проанализировав SWOT-анализ Белгородской области, мы поясняем данные выводы.

Сильными сторонами региона, которые влияют на его конкурентные преимущества, являются:

1. Выгодное географическое положение. Через область проходят важнейшие железнодорожные и автомобильные магистрали межгосударственного значения, соединяющие Москву с южными районами России, Украины и Закавказьем. По ним осуществляются как местные, так и междугородние транспортные перевозки, и осуществляется внешняя торговля, которая является одной из важнейших форм международных экономических отношений Белгородской области. Также введен в действие международный аэропорт.

2. Высокие темпы жилищного строительства, в том числе ИЖС. Белгородская область входит в десятку регионов России с высоким объемом жилищного строительства. На территории региона производятся практически все строительные материалы. На долю региона приходится 9 % цемента в общероссийском объеме. В ЦФО регион лидирует по застройке после Москвы.

3. Положительная динамика экономического развития. Темпы развития экономики региона позволяют наряду с модернизацией существующих предприятий вести активную политику по созданию новых производств и привлечению инвестиций, что предусмотрено Стратегией социально-

экономического развития Белгородской области на период до 2025 года. Продукция белгородских предприятий поставляется в 74 страны мира, в том числе — 86 % — в страны, которые находятся вне пространства СНГ и 14 % — в государства СНГ. В основном, экспортируется железная руда, прокат черных металлов, цемент, электродвигатели. Социально-экономическое развитие региона во многом определяется сложившимся и функционирующим горно-металлургическим кластером. На его долю приходится почти 34 % общероссийской добычи железной руды, 33 % производства железорудных окатышей, 100 % — горячебрикетированного железа, 6 % — выпуска готового металлопроката. Регион — один из ведущих сельскохозяйственных центров страны, развивающийся по кластерному типу. По производству мяса птицы область занимает первое место в России, что составляет 19 % от общероссийского объёма.

4. Низкая социальная и межнациональная конфликтность Для русскоязычных переселенцев из стран СНГ, демобилизованных офицеров и мигрантов из северо-восточных регионов России Белгородская область оказалась привлекательной не только своими благоприятными природными условиями, но и стабильной политической и экономической обстановкой. Тому способствует подчёркнутая православная направленность региона.

5. Наличие необходимых условий для самореализации населения в области культуры и спорта. Ежегодно вводятся новые спортивные площадки, реорганизуются старые, строятся иные спортивные объекты. Спортивный центр Светланы Хоркиной, построенный в центре Белгорода, пользуется спросом среди населения и отвечает самым строгим требованиям в области спортивной культуры. В городе присутствует большое кол-во музеев, в т. ч. посвящённых ВОВ, а также работает театр.

Слабыми сторонами региона являются:

1. Недостаточная надёжность систем жизнеобеспечения. В городе долгое время существует проблема ветхости сетей и использования устаревшего и неэффективного оборудования, материалов и технологий,

необходимо развитие сети ливневой канализации, обеспечение стандартов, предоставляемых жилищно-коммунальных и ремонтных услуг.

2. Высокая доля населения, нуждающегося в улучшении жилищных условий. Несмотря на столь активную застройку, на текущий момент в город продолжает прибывать население разных социальных групп, и всем им, без исключения, требуется улучшение жилищных условий. Белгородская молодёжь также нуждается в улучшении жил-условий.

3. Недостаточно развитая материально-техническая база лечебно-профилактических учреждений. Во многих лечебных учреждениях Белгорода наблюдается нехватка мед. оборудования, в отличии от соседней Воронежской области. Также наблюдается недоукомплектованность специалистами.

4. Слабое развитие форм участия населения в местном самоуправлении. Причинами данной проблемы являются нежелание органов власти своевременно информировать население о происходящих изменениях в муниципальных образованиях, а также завышенные требования населения к выборным лицам, пассивность граждан и их безразличие.

5. Дефицит высококвалифицированных рабочих кадров. Несмотря на развитие высшего и профильного образования в городе, спустя годы сказывается длительная ориентация на Харьковских специалистов в Советское время. Сейчас, учитывая текущую политическую ситуацию в соседней Украине, этот вопрос стоит особенно остро.

Факторы внешней среды

Возможностями для развития региона можно считать:

1. Нарращивание и максимальное использование экономического и интеллектуального потенциала населения города. Есть возможность создания условий для увеличения экономического потенциала города путем обеспечения благоприятного инвестиционного климата для привлечения внутренних и внешних капиталовложений в экономику города, в том числе за счет выделения инвестиционных площадок с льготным налогообложением.

2. Создание условий для внедрения инновационно-креативных технологий. В рамках промышленной и инновационной политики целесообразно создание и обеспечение функционирования промышленных округов в муниципальных образованиях региона, за счёт использования инженерно подготовительных территорий площадью от 50 до 500 га для размещения средних и малых производств и сопутствующих видов деятельности. На данном этапе целесообразно создание промышленных округов на основе действующих промплощадок и пустующих площадях г. Белгорода и пригородов.

Как показывают результаты выполненных нами исследований, а также опыт развитых стран мира, основным ядром инновационной инфраструктуры, наиболее соответствующим механизмом реализации научно-технических нововведений — инноваций, является создание технико-внедренческих парков. Создание технопарков обеспечивает территориальную концентрацию финансовых и интеллектуальных ресурсов для ускорения развития высокотехнологичных отраслей промышленности.

3. Повышение эффективности использования муниципальной собственности. Совершенствование системы управления муниципальной собственностью за счет разработки комплексных подходов, обеспечивающих эффективное использование земель и муниципального имущества.

4. Развитие предпринимательства и малого бизнеса

Устойчивое развитие экономики и городского хозяйства.

Угрозами для развития города можно считать:

Негативное влияние естественных монополий на рост цен и тарифов на энергетические ресурсы.

Снижение доли трудоспособного населения. Вывод финансовых потоков из бюджето-образующей сферы города. Истощение водных ресурсов.

Негативное влияние информационной среды и массовой культуры на морально-нравственные устои подрастающего поколения.

Классификация типов адаптивного управления экономикой региона: в ней с точки зрения времени реагирования на происходящее во внешней среде преобразования выделены на укрепление адаптивных способностей и реактивное управление .

Исследуя внешние и внутренние угрозы экономики региона, предлагаем рассмотреть подходы к управлению в условиях непредсказуемости развития среды, показана в таблице 2.4.

Таблица 2.4

Сравнение подходов к управлению экономикой региона в условиях неподвижности и непредсказуемости развития внешней среды

Критерий различия	Ситуационное управление	Маркетинговое управление	Адаптивное управление
Степень формализуемости реакции региона на внешние «раздражители»	Высокая	Средняя	Низкая
Принадлежность объекта адаптивной коррекции	Внутренняя среда	Внутренняя среда	Внутренняя и внешняя среда
Преобладающий характер управленческих решений	Оперативный	Стратегический	Стратегический
Подход к учету изменяющихся факторов	Точечный	Сегментарный	Комплексный (системный)

Составлено по материалам: [40,с.2-5].

Подходы к управлению в условиях непредсказуемости развития среды, представленные в таблице 2.4, дает нам более точную оценку, из предложенных вариантов управления, убедится, что адаптивное управление показывает более полную оценку и комплексность анализа среды региона в

целом, рассматривая не только одну сторону, а анализируя и внутреннюю и внешнюю среду региона.

Таким образом, проанализировав, внешнюю и внутреннюю среду региона, так же рассмотрели сильные и слабые стороны региона, белгородская область имеет устойчивый характер в положительной динамике. Выявили ряд возможностей региона в надежде, что будущем, которые будут реализованы

2.2 Формирование будущей среды региона: ожидаемые риски и неожиданные шоки

Риски в экономике являются важной составляющей при осуществлении стратегического планирования, проектном управлении и регулировании социально-экономического развития территории.

Качественная оценка риска — это первое, что должна сделать администрация региона при применении комплексного подхода к управлению риском. Качественная оценка может быть сравнительно простой, ее главная задача — определить возможные виды риска, а также факторы, влияющие на уровень риска при выполнении определенного вида предпринимательской деятельности. [89,с.269].

Управление рисками в государственной инвестиционной политике Белгородской области строится на риск-ориентированной подходе и учитывает потенциально экономически опасные риски, которые приобретают особую актуальность в сложившихся экономических условиях на момент 2017 года.

Белгородская область согласно рейтингу обладает одним из лучших инвестиционных климатов среди всех субъектов РФ и входит в группу регионов «Средний потенциал – минимальный риск (2А)», однако для освоения уникального ресурсного потенциала региона, существующего объёма инвестиций недостаточно, и перед Правительством региона стоит

задача по увеличению финансовых вложений в инфраструктуру и экономику Белгородской области. Не смотря на оценку от агентства состояние минимального риска инвестиционных вложений в области, для области характерны политические риски ввиду того что Белгородская область является приграничным регионом и на по состоянию на 2017 год, через область сократились поставки в Украину. Ввиду экономической ситуации для области характерны валютные риски, риск повышения налоговой нагрузки на предпринимателей, стоит выделить в связи с этим дефляционный риск, в области также есть ликвидный риск по выводу средств из области, что так же отпугивает инвестора.

В области исходя из положений об экономическом состоянии развития белгородской области выявлены риски такие как:

1. Технологическое отставание влечет за собой низкие показатели производительности оборудования и труда, высокие удельные расходы материальных ресурсов, устаревшие технологии производства, что может привести к утрате конкурентоспособности экономики региона и продукции белгородских предприятий

2. Риск, обусловленный инфраструктурными и институциональными ограничениями. Ограничения инфраструктурного и институционального характера сдерживают развитие бизнеса. В целях минимизации данного риска на уровне Белгородской области необходимо существенно наращивать объемы строительства и реконструкции объектов транспортной и инженерной инфраструктуры не только за счет увеличения бюджетных ассигнований, но и путем привлечения внебюджетных средств на основе развития государственно-частного партнерства.

Риск дефицита трудовых ресурсов и негативных тенденций в развитии человеческого потенциала

На региональном рынке труда сохраняется дисбаланс между спросом и предложением рабочей силы, несмотря на рост вакансий за

последние несколько лет. Основные причины - нарастающий дефицит квалифицированных кадров, серьезные деформации профессиональной структуры и низкое качество рабочей силы.

Для снижения риска дефицита трудовых ресурсов важно повысить эффективность функционирования отраслей, определяющих качество человеческого капитала (образование, здравоохранение, жилищный сектор), и поднять стандарты жизни населения. Необходимо осуществлять меры по повышению производительности труда (за счет повышения уровня образования и "креативности" работников), а также выработать систему приоритетной поддержки высококвалифицированных специалистов ведущих отраслей региональной экономики.

Устойчивость к внешним и внутренним рискам, поддержание условий поступательного экономического развития, эффективная интеграция в глобальную экономику и решение региональных проблем возможны только при осуществлении эффективной социально-экономической политики как на уровне России, так и на уровне региона.

Эффективным механизмом устранения инфраструктурных рисков являются продвижение и внедрение технологических и управленческих инноваций.

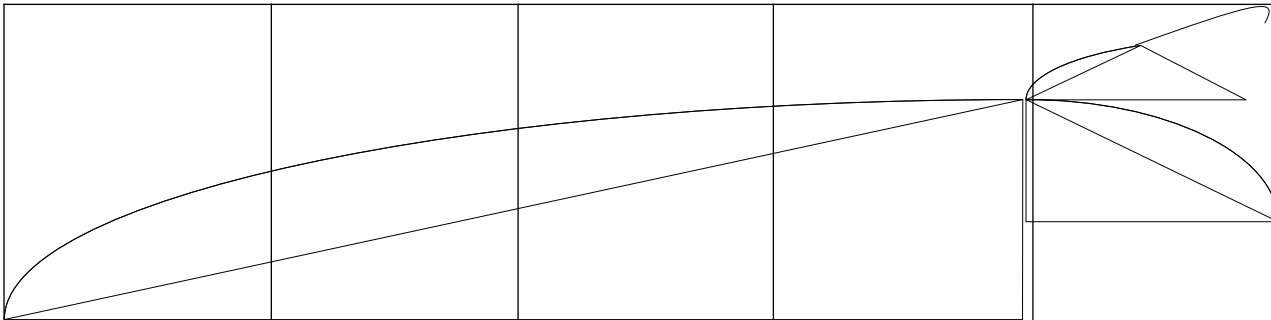
Стратегия управления рисками нуждается в корректировании вследствие изменения ситуации, в которой действует руководство предприятия. В связи с этим необходимо определить: как часто требуется корректирование стратегии риск-менеджмента; критерии аргументации; принципы разграничения функций оперативного регулирования и корректирования стратегии риск-менеджмента[52,с.82].

Весьма важной характеристикой региона, как сложной социально-экономической системы является темпоральность. Стадийность в развитии региона оценивается по степени интенсивности изменения ключевых параметров региональных подсистем.

В таблице 2.5 мы предлагаем рассмотреть кривую, показанную как рост в разных периодах жизненного цикла региона в условиях риска и адаптивности к разным условиям жизнедеятельности.

Таблица 2.5

Жизненный цикл региона в условиях риска и адаптивности изменения к разным условиям жизнедеятельности.



I. Формирование системы управления в состоянии риска	II. Стадия адаптации и коррекции системы в состоянии риска	III. Стадия становления, адаптации и коррекции региональных подсистем в состоянии риска	IV. Стадия эффективной жизнедеятельности системы в состоянии риска	V. Стадия реформирования региональных структур в состоянии риска

Составлено по материалам: [95,5-10].

Данная таблица иллюстрирует стадии жизненного цикла региона как сложной социально-экономической системы в условиях риска. Переходы от предыдущей стадии к последующей определяются внутрирегиональными процессами (воспроизводством региональных структур, социальными и политическими циклами в рамках региона и т.д.).

На стадии формирования будущей среды в условиях риска создаётся концепция существования данной системы, целей её развития, на стадии адаптации и коррекции системы разрабатываются методы, принципы и программы развития системы. На третьей стадии осуществляются становление, адаптация и коррекция региональных подсистем. Наконец,

период эффективной жизнедеятельности системы сменяется стадией «реформирования» жизнедеятельности системы. Подчеркнём, что данная стадия, как правило, не завершается ликвидацией.

Учёт стадии жизненного цикла становления будущей среды при изменениях в условиях риска при управлении устойчивым развитием региона позволяет более точно устанавливать основные цели и ориентиры, формировать стратегии, принимать более адекватные ситуации управленческие решения.

Таким образом, стадии жизненного цикла региона как сложной социально-экономической системы в условиях риска. Переходы от предыдущей стадии к последующей определяются внутрорегиональными процессами. Устойчивость к внешним и внутренним рискам, поддержание условий поступательного экономического развития, эффективная интеграция в глобальную экономику и решение региональных проблем возможны только при осуществлении эффективной социально-экономической политики как на уровне России, так и на уровне региона.

2.3 Методология оценки качества управления экономикой региона

Рассмотрение региона как открытой системы, состоящей из множества элементов, обуславливает необходимость обеспечения соответствия ее состояния внешней среде, исходя из этого оценивая качество адаптивного управления экономикой региона, считаем методологически правомерным и необходимым, отталкиваться от уровня турбулентности внешней среды и дальнейшего развития региона.

Для эффективной реализации управления экономикой региона нужна четкая проработка всех функциональных политик и обеспечивающих их целевых программ. Работа на результат требует четкого баланса различных частей стратегий, причин и следствий их реализации, ответственности каждого субъекта управления по созданию и осуществлению стратегических программ. Для этого необходимо формировать и вести сбалансированные

системы показателей регионального управления, которые должны тесно коррелировать со стратегическими планами развития страны.

Решение поставленных целей и задач предполагает формирование сбалансированной системы взаимоувязанных показателей

Многочисленные характеристики внешней среды (динамизм, скорость, сложность, направленность изменений) предложено объединить общим названием турбулентность, которая трактуется как нерегулярная флуктуация параметров внешней среды.

Внешняя среда изменяется в разных условиях, при разных направлениях, изменения происходят вне зависимости стабильности, экономики региона.

В приложении 4 представлена последовательность анализа и измерение уровня внешней среды региона.

Мы предлагаем 3 этапа, каждый подразделяется на блоки.

В первом блоке, постановка цели, определения критерия оценки всей системы управления. также формирования параметров макро- среды, региональной среды, и отраслевой среды.

На втором этапе происходит исследование, т.е. сбор данных, нужной информации об основных показателях, также определяются коэффициенты.

В третьем блоке происходит оценка вариации данных отраслей, и расчет индекса.

Турбулентность внешней среды, происходит в несколько этапов

На данном рисунке представлены несколько этапов, в 1 начальном этапе происходит постановка цели и оценка турбулентности внешней среды региона.

Второй этап это исследование, сбор данных об экономическом состоянии экономики региона, также определение коэффициентов вариации параметров макро, региональной и отраслевой среды за одинаковый временной интервал.

Третий этап оценка среднего значения коэффициента вариации, также расчет индекса турбулентности среды. Расчет обобщающего индекса турбулентности внешней среды региона. Данный анализ мы представили в таблице 2.4

На рисунке 2.2 мы покажем методику оценки турбулентности внешней среды региона. Из вариации макросреды, региональной среды и отраслевой среды.



Рисунок 2.2 Оценка турбулентности внешней среды региона.

Составлено по материалам: [50,101].

Сравнительная характеристика в структурированных в работе методических приемов анализа, в большей степени изменчивости внешней среды показала, что они не могут быть использованы для целей измерения турбулентности внешней среды.

В процессе уровень адаптивного управления, направлены на диагностику стратегических разрывов, а не изменчивости.

На основе методики предложенной нами, результат апробации приведен в таблице 2.4. Оценка индекса турбулентности макро - среды производится по формуле:

(1)

$$I_{turb}^{macro} = \frac{\vartheta_{macro}}{\vartheta_{macro}^{norm}}$$

Индекс макро - среды в соотношении с индексом макро - среды нормального состояния, что требуется для анализа состояния внешней и внутренней среды региона.

Таблица 2.4

**Сводные показатели турбулентности макро- среды региона за
2014-2016 годы**

Составляющая	Для макро среды		Для региональной среды	
	Частный коэффициент вариации	Вес	Частный коэффициент вариации	Вес
Экономическая среда	11,70	0.260	12.11	0.278
Социально-демографическая среда	7,20	0.187	8.33	0.155
Технологическая среда	15,14	0.188	15.17	0.214
Культурная среда	7,02	0.032	5.23	0.036
Политическая среда	38,5	0.159	-	-
Информационная среда	8,6	0.135	5.26	0.151
Экологическая обстановка	5,9	0.114	5.43	0.133
Итого взвешенное среднее (U_{macro})	12,57	-	10.46	-

Составлено по материалам: [101].

Если $I_{turb}^{macro} > 1$, то среда признается высокотурбулентной, если $I_{turb}^{macro} < 1$, то среда признается низкотурбулентной. В исследованных периодах значение индекса турбулентности улучшилось, но тем не менее изменчивость макро – среды достаточно высока:

$$I_{turb(2014-2016)}^{macro} = \frac{13,08}{11,93} = 1,097, I_{turb(2014-2016)}^{macro} = \frac{12,57}{12,30} = 1,022.$$

Значение индекса турбулентности региональной среды (на примере Белгородской области) $I_{turb(2014-2016)}^{region} = \frac{10,46}{10,50} = 0,996$

Исследование показало, что в рамках парадигмы региона как квазикорпорации целесообразным выступает применение концепции стратегического управления И.Ансоффа, которая исходит из признания зависимости между каждым данным уровнем турбулентности внешней среды (увеличивающийся, соответствующим типом стратегической агрессивности региона и уровнем его реактивности. Отнесение внешней среды к одному из четырех указанных, а также анализ ресурсного потенциала регионального образования позволяют выбрать соответствующие уровни агрессивности и способности к реагированию, что позволяет разработать содержание подсистем управления регионом: целевой подсистемы, реализующей функции по определению целей и стратегии развития региона; функциональной подсистемы, обеспечивающей выполнение функций управления инновационными процессами через адаптацию организационно-экономического механизма регионального управления к турбулентной внешней среде; обеспечивающей подсистемы, обуславливающей гибкость, оперативность и своевременность управленческих решений на основе информационно-аналитического, нормативно-правового, методического и ресурсного обеспечения управления развитием региона; административной подсистемы, осуществляющей тактическое и оперативное управление инновационными процессами в регионе.

Таким образом, экономическое развитие Белгородской области характеризуется достаточно устойчивым ростом, который прослеживается практически по всем основным макроэкономическим и макросоциальным показателям. Если рассматривать динамику области, угроз достаточно, так как в соседних регионах достаточно промышленности, так же раньше был огромный, сбыт продукции на территорию Украины, на данный момент в

связи с положением сбыт продукции приостановлен

ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ АДАПТИВНЫХ СИСТЕМ

3.1. Формирование системы управления региона на основе адаптивных принципов

Система управления экономикой региона - это наиболее сложная совокупность компонентов (органов управления, их функций и структуры) тесно взаимосвязанных между собой, образующих управляемую систему, и формирующую механизм воздействия на региональное экономическое развитие региона и качества жизни населения в нем представлена приложение 2, отвечающая следующим требованиям:

- соответствие целеполагания, стимулирования и развития региона;
- обеспечение координации процессов структурной перестройки и интеграции экономических интересов при условии целостности, сбалансированности регионального хозяйства;
- наиболее эффективная реализация собственного потенциала на основе оптимальной комбинации факторов расширенного воспроизводства, гибкости и адаптивности региона[71,с.12.].

В приложении 2 мы представили систему управления экономикой регионов на основе адаптивных принципов.

Она представляет собой совокупность компонентов и их взаимосвязей в системе управления регионом: действий органов управления целевых

установок, принципов, функций, структур, ресурсов, методов, технологий, инструментов управления

В ней в отличие от традиционных организационных – структурных построений, представлены, хотя и известные, но мало учитываемые сегодня, составляющие: организационная культура, механизмы управления.

В данной системе показано, что на систему управления экономикой региона оказывают влияние внешние факторы, изменяющаяся экономическая ситуация, государственное регулирование.

Эта модель отражает основные объекты управления (воспроизводственный потенциал региона, отрасли региональной экономики) так же основную цель - обеспечения качественных условий жизнедеятельности регионального сообщества.

В практической деятельности система управления регионом является процессной системой, в связи с этим ее ключевой задачей является гармонизация, функций, отношений, состояний и всех взаимодействующих структур.

Основным элементом в предложенной модели является механизм управления экономикой региона, который раскрывает как процессы воздействия и используемые для этого организационно экономический инструментарий. Это наиболее подвижная часть системы управления.

Таким образом, предложена модель системы управления, включающая совокупность структурных компонентов сгруппированных в соответствии с управляющей подсистемой.

В данной модели системы указаны только основные укрупненные инструменты, каждый из которых включает комплекс более мелких, детальных организационных экономически финансовых разновидностей ,научно обоснованных ,использование которых позволит на практике повысить эффективность управления региональным развитием и обеспечить рост качества жизни населения.

Разработанная система управления экономикой региона и механизм развития создают базу дальнейших исследований и определяют необходимость формирования дальнейших стратегий по развитию и выполнению условий.

В процессе исследования были уточнены принципы адаптивного управления

Принципы адаптивного управления в рамках адаптивного подхода представлены в таблице 3.1.

На основе изучения принципов и подходов к управлению экономикой региона мы предлагаем несколько принципов по которым будет осуществляться рациональное управление экономикой региона.

Таблица 3.1

Принципы адаптивного управления

Принцип	Толкование
Контрзентность	Соответствие состояний экономики региона состояниям окружающей среды, согласованность действий управления.
Дуальность управления	Использование превентивных и реактивных механизмов адаптации, ориентированность на преобразование как внутренних возможностей и так и внешних.
Информационная и методическая обеспеченность	Наличие информации о тенденциях развития субъектов внешней среды, о динамике развития региона, а также наличие адаптивного менеджмента, что повышает скорость реагирования и надежность принятых решений.
Обратная связь и учет взаимовлияния	Необходимость отслеживания реакций внешней среды на проявление активности региона и одновременной фиксации влияния внешних факторов на стабильность работы в целом. В результате принимаемые управленческие решения будут отличаться сбалансированностью и гибкостью.
Эффективность взаимодействия	Согласованность планирования, осуществления деятельности, обнаружения сигналов трансформации и реагирования на них.

Нестандартность решений и инновационность	Реакция региона на новые проявления колебаний внешней среды не может выражаться в применении готовых рецептов управления.
Управление по отклонениям	Необходимость диагностирования степени выполнения запланированных показателей деятельности региона для оценки стабильности развития как основного индикатора уровня адаптивности к внешним изменениям

Продолжение таблицы 3.1

Комплементарность	Значимость анализа и использования различных взаимодополняющих методов, концепций и приемов описания деятельности региона и среды ее функционирования.
Перманентность познания обучения	Систематическое исследование внутренних и внешних процессов развития региона, применение различных приемов адаптивного управления, что гарантирует полноту исходных данных и снижения неопределенности

Составлено по материалам: [75,с.40-45]

Учет и развитие факторов роста адаптивности, на наш взгляд может рассматриваться как один из лидирующих элементов механизма. Первоначально основой движущей силой адаптивности считалось организационное управление.

Предлагаем рассмотреть основные положения такой формы управления, которая позволяет адаптироваться, благодаря самоорганизации его элементов, выживать в подобных кризисах:

1. Вознаграждение за проданные товары в первую очередь поступает в те производственные структуры, которые в большей степени участвуют в выпуске товаров. Происходит усиление и модернизация этих структур. А другие производственные структуры компании, которые не обеспечивают прибыль, закрываются.

2. Сотрудники, по личной инициативе, улучшают существующие и организуют новые, более прибыльные производственные структуры.

3. Для структуры создана такая благоприятная внутренняя среда, которая оберегает их от вредных воздействий внешней среды, социально и финансово поощряет полезную инициативу.

Подводя итог совершенствования механизмов управления, на основе адаптивных систем, мы представили более совершенствованную систему управления, в которой каждое звено взаимосвязано с окружающими звеньями, но также учитывающиеся условия изменяющейся внешней и внутренней среды.

3.2 Стратегии как инструмент адаптации региона к инновационным процессам

Адаптацию региональной экономической системы и ее элементов к инновационному процессу предполагает процесс взаимного влияния следующих элементов внешней среды:

- в сфере экономических условий - степень доступности внешних для региона финансовых источников инноваций; в институциональной сфере – состояние и уровень институциональной среды;

- в сфере научно-технических условий - степень развитости инновационной инфраструктуры; в сфере трудовых ресурсов - наличие/отсутствие кадров, способных реализовать инновационный процесс; в сфере техники и технологии - наличие или отсутствие современных технологий, необходимого технологического оборудования для осуществления инновации. Указанные факторы будут определять параметры адаптации региона к инновационным процессам[95,с.16].

Стратегии адаптивно-рационального управления можно определить как особый класс, каждая стратегия которого представляет собой обобщенную модель действий, направленных на сохранение и обеспечение успешного функционирования предприятия за счет изменения характера отношений с внешней средой и трансформацией внутренней среды региона в условиях

разной степени информационной определенности. Логика рассуждений и анализ большого объема статистического материала позволили сформулировать нижеследующие стратегии адаптивно-рационального поведения:

1. Смысл стратегии инкрементности, или стратегии мелких шагов, следует непосредственно из самого названия стратегии. Ее применение обеспечивает защиту предприятия от крупных убытков или банкротств в условиях полного отсутствия или недостаточного для принятия обоснованных решений уровня информационной обеспеченности. При выборе этой стратегии в адаптивно-рациональном управлении начинают, фактически, доминировать адаптивные принципы.

2. Стратегия мультишаговости – это стратегия одновременного проведения предприятием пробных действий в разных направлениях и развития наиболее перспективных из них. Она применяется в тех ситуациях, когда предприятие действует в условиях неопределенности и ему необходимо определить целесообразные направления своей деятельности и выбрать наиболее перспективное из них.

3. Диверсификация деятельности – стратегия, предусматривающая увеличение числа видов деятельности, что способствует успешному приспособлению предприятия к непредсказуемой рыночной конъюнктуре и сдвигам в совокупном спросе.

4. Стратегия коинтеграции состоит в поиске одного или нескольких партнеров, испытывающих самостоятельно непреодолимые затруднения в ведении собственного бизнеса и не возражающих объединиться для осуществления совместного бизнеса с целью повышения адаптационных способностей к неблагоприятным условиям функционирования.

5. Активный маркетинг. Поскольку основная проблема для многих российских предприятий состоит в поиске своего места на рынке, то проведение активной маркетинговой политики приобретает важное

значении при обеспечении успешного функционирования предприятий. В этой связи одной из наиболее распространенных стратегий оказалась так называемая стратегия «показного блеска» – предложение товара среднего или повышенного качества по пониженной цене [45, с.123].

6. Формирование системы связей и отношений. Эта стратегия может быть реализована предприятием по двум направлениям. Первое направление связано с формированием деловых связей и отношений внутри самого бизнеса. Такие связи способствуют, прежде всего, выполнению договорных обязательств, помогают решать вопросы, касающиеся кредитования и т.д. Второе направление предполагает установление связей с органами государственной власти и местного самоуправления, что позволяет предприятиям решать проблемы доступа к необходимым для них ресурсам, преодолевать различные административные барьеры, стоящие на пути их деятельности и т.д.

7. Стратегия информационного упреждения. В российских условиях в качестве одного из внутренних факторов неопределенности для руководства выступает неполная информация как о текущем состоянии, так и в перспективах развития организации. В связи с этим возрастают требования к информационной поддержке менеджмента, которая в современной ситуации должна не только обеспечивать руководство организацией о текущем состоянии дел, но и прогнозировать, что произойдет при тех или иных изменениях внутренней и внешней среды. Очевидно, что только те организации добьются успеха, которые смогут выстроить свою деятельность в соответствии с прогнозными расчетами.

8. Участие в электронном бизнесе. Современный этап развития информационных технологий предоставляет предприятию различные возможности участия в электронном бизнесе в зависимости от выбранной им стратегии поведения. Так, предприятие может выступить в качестве обычного пользователя интернет-ресурсов, например, при выборе поставщиков необходимых материалов. Кроме того, у предприятия есть

возможность создать свой сайт и разместить его в Интернет как в качестве информационной рекламы, так и для осуществления на его основе коммерческой деятельности.

9. Выбор наиболее благоприятных условий – универсальная стратегия, касающаяся выбора альтернативных вариантов реализации продукции, рыночных ниш, партнеров по бизнесу, экономических зон хозяйствования и

т.д. Разновидностью такого поведения является, например, уход в теневую экономику, который предполагает выведение предприятием части своего

оборота из-под государственного учета и контроля.

10. Найм и обучение адаптивных менеджеров. Для того чтобы реализовывать вышеназванные стратегии адаптивно-рационального поведения предприятий, а также разрабатывать другие стратегии подобного класса, предприятию необходимы высококвалифицированные менеджеры «нового типа», которые

обладают широкими знаниями в области управления, организационными способностями и чувством нового, что позволяет быстро реагировать на изменения во внешней и внутренней среде региона [37, с.6].

Стратегия адаптации региональной социально-экономической системы к инновационным процессам предполагает необходимость формирования и развития, встроенных адаптаторов (факторов, повышающих уровень адаптивности системы); адаптаторов (экономических агентов, настроенных на адаптацию системы к инновационным процессам); адаптивных технологий (методов и процедур реализации адаптивной стратегии).

В состав встроенных адаптаторов входят факторы спроса (совокупные расходы, трансформируемые в эффективный спрос при наличии соответствующих механизмов трансформации), факторы предложения (технические и технологические инновации), институциональные факторы (институты, обеспечивающие эффективную спецификацию прав

собственности, эффективную аллокацию ресурсов, реализацию инновационного цикла).

К числу адаптеров относится государство в лице органов государственной власти, которые формируют эффективную институциональную среду, разрабатывают и реализуют стратегию инновационного развития субъекта Федерации; инновационно ориентированные субъекты предпринимательства (отдельные предприятия, вертикально-интегрированные компании, имеющие в своем составе подразделения, которые осуществляют НИОКР, кластеры, территориально-локализованные образования в форме особых экономических зон, промышленных районов, которые выполняют роль опорных пропульсивных территорий, точек роста, технико-внедренческих зон, бизнес-инкубаторы и технопарки).

В состав адаптивных технологий входят методы и процедуры реализации адаптивной стратегии, а именно: разработка и реализация программ развития конкуренции; предоставление субсидий организациям малого и среднего бизнеса на цели активизации инновационной деятельности; предоставление финансовой и имущественной поддержки созданию и развитию объектов инновационной инфраструктуры; стимулирование производства инновационной продукции в рамках закупок товаров и услуг для государственных и муниципальных нужд; реализация программ инновационного развития государственных и муниципальных учреждений, компаний с преобладающим участием субъектов Федерации и муниципальных образований, государственных и муниципальных унитарных предприятий; предоставление льгот по налогу на прибыль организаций и налогу на недвижимое имущество организаций; поддержка образовательных программ системы основного и дополнительного образования, обеспечивающих развитие кадрового потенциала инновационной деятельности; поддержка внешнеэкономической деятельности, включая привлечение прямых иностранных инвестиций, развитие кооперационных

связей в сфере высоких технологий; содействие формированию культуры инноваций в обществе и повышению престижа инновационной деятельности.

В адаптивном управлении после определенных методов и технологий, должны быть четкие этапы формирования стратегии адаптивного управления.

Этапы формирования стратегии адаптивного управления предполагает:

1. Целеполагание как важнейший этап формирования стратегии, на котором формулируется миссия и определяются цели развития фирмы.

2. Стратегический анализ - этап, на котором системно анализируются факторы внешнего делового окружения и внутренней среды предприятия для определения «текущего состояния дел» и выявления условий для дальнейшего успешного развития на сложившемся рынке.

3. Стратегический выбор как этап, на котором осуществляется выбор и обоснование портфеля стратегий предприятия.

Частота изменения стратегий зависит от темпов изменения внешней среды (роста сегмента рынка, изменения структуры спроса и т.д.), производственных технологий, условий конкуренции.

Учет уровня турбулентности внешней среды, трансформирующейся под влиянием инновационных процессов, и выбор соответствующего уровня агрессивности и реактивности позволяет разработать и реализовать адаптивную стратегию развития, определяемую как устойчивую систему долгосрочного активного взаимодействия региона и макросреды с целью обеспечения поступательного развития регионального образования на основе реализации ресурсного потенциала с использованием системных, технических, технологических, институциональных и социальных инноваций с учетом противоречивых интересов экономических агентов, а также целевой ориентации на получение взаимосвязанных экономических и социальных результатов. Элементы стратегии как инструмента адаптации развития региона к инновационным процессам представлены в приложении 3. Отличием предлагаемой структуры стратегии выступает использование

проектно-программного подхода, учет циклов, оценка рисков, подключение резервных каналов, мониторинг и оценивание, что позволяет определять границы и степень гибкости выработки стратегий относительно новых внешних условий.

Для реализации социальных инноваций в регионах, ключевой особенностью данного процесса является реализация значительного количества однотипных новшеств социального характера, направленных на обеспечение повышения качества жизни населения региона, в различных муниципальных образованиях. Реализация указанного комплекса социальных инноваций позволяет обеспечить положительную динамику как отдельных элементов индекса развития человеческого потенциала мезоуровневой социально-экономической системы, так и обеспечить формирование положительного эффекта синергии при одновременном воздействии социальной инновации.

Мы предлагаем разработанную методику действий по адаптивному управлению экономикой региона, направленную на привлечение прибыли

Форма управления, основанная на этих идеях и включающая формализованные действия, называется адаптивным управлением, представлены в таблице 3.2

Таблица 3.2

Действия по адаптивному управлению экономикой региона для обеспечения высокого дохода.

Адаптивные свойства неживых объектов	Как обеспечить регион адаптивными свойствами	Действия по адаптивному управлению
Способность элементов самостоятельно создавать связи друг с другом	Мотивировать элементы повышать доход компании через рацпредложения, инновации, структурные изменения.	Оплата нужных функций; внутренние кредиты.
Элементы качественные и из-за замены плохих элементов, благодаря наличию резерва	Выявить «узкие места» логистической системой	Внедрить системы: набора и подготовки специалистов.
Внутренний язык общения	Оптимизация документов:	Обучение

элементов	формализация понятий, единая кодировка, упрощение для быстрой и безошибочной коммуникации	
Специализация элементов	Хорошо оплачивать нужные работы, стимулировать обучение и самообразование.	Системы повышения квалификации, оплаты нужных работ
Адаптивные свойства структур региона		

Продолжение таблицы 3.2

Прогнозирование состояния среды и объекта	Состояние фирмы и внешней среды прогнозировать по стандартам PEST, SWOT- анализ; и моделировать системами MRP, MRP II, СР.	Совместить службу прогнозирования и планирования.
Структурная адаптация объекта к изменению внешней среды	На основании прогноза реинжиниринг с изменениями целей, бизнес- функций, оргструктуры.	Служба прогнозирования и планирования
Приграничная адаптация к воздействию среды с созданием контактных блоков	В соответствии с прогнозом создавать виртуальные и реальные контактные блоки на контактах компании и внешней среды	Служба прогнозирования и планирования
Адаптивное управление регионом		
При воздействии на объект возникают комплексы	Воздействовать на комплекс целевого объекта – на часть управляемой компании	Для изменения целевого подразделения изменять активные элементы подразделения
Менять число измерений пространства объекта	На основе прогноза уход из невыгодных и рисковых сфер работ. Внедрять инновации	Повышать финансовую чувствительность низовых звеньев

Регулирование внешнего воздействия	На основе прогноза перемещаться в пространстве объекта, изменяя степень присутствия в том или ином измерении	Высший менеджмент
Успешная адаптация объекта благодаря постепенному росту внешней нагрузки	Постепенное изменение величины внешнего воздействия на компанию и на ЭК	Высший менеджмент, производственный отдел

Составлено по материалам: [81,с.101].

Стратегическое управление должно определять долгосрочную ориентацию развития общества в целом или по отдельным направлениям, сферам, объектам, территориям, намечать цели, задачи, стратегию развития общества и устанавливать направление деятельности каждому элементу системы управления.

Базой стратегического управления должны стать стратегические планы, спектр концепций развития, доктрины и другие методологические аспекты, отражающие постановку и методы достижения долгосрочных целей.

Реализация стратегии возможна при совместном воздействии всей совокупности управленческих решений и множества поэтапных действий, выполняемых различными целевыми группами и отдельными лицами. Пересмотр стратегических планов, определение концепции развития, доктрины, изменение политики, реорганизация, кадровые изменения - все эти и другие действия являются типичными управленческими инструментами, используемыми для реализации стратегии развития региона.

С целью реализации широких возможностей в сфере аграрно-промышленного комплекса Белгородской области, наглядно продемонстрированных в приведенном SWOT-анализе развития рассматриваемого региона, нами предлагается создание территории опережающего развития: «Агропромышленный комплекс Белгородской области» на период до 2025 года. Актуальность создания территории опережающего развития выражается:

- в наличии плодородных черноземных почв в области, в том числе временно неиспользуемых;
- в повышении спроса на отечественные продукты с/х;
- в низком уровне занятости сельских жителей;
- в развитой перерабатывающей и пищевой промышленности региона.

Главная стратегическая цель выдвигаемого проекта – это формирование эффективного сельскохозяйственного производства, являющегося конкурентоспособным участником внутрироссийского рынка и обеспечивающего потребности населения, пищевой и перерабатывающей промышленности в ключевых продуктах сельского хозяйства. На этой основе нами прогнозируется обеспечение устойчивого развития территорий села, увеличение занятости сельских жителей посредством создания новых рабочих мест и улучшения показателей их жизни.

Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года основывается на положениях «Программы улучшения качества жизни населения области».

Стратегия является одним из элементов системы государственного планирования Белгородской области, представляющей собой комплекс управленческих документов и правовых актов, принятых органами государственной власти и направленных на эффективное управление, обеспечение роста валового регионального продукта, капитализацию активов территории и повышение благосостояния граждан.

Анализ нынешнего состояния экономики области и ее конкурентных преимуществ, определяет стратегические цели и задачи, содержит перечень соответствующих программ и проектов. Спроектированы основные направления экономического и социального развития территории, а также соответствующие управленческие решения, которые обеспечивают выбор наиболее эффективных путей. Стратегия включает в себя необходимые сведения о развитии экономики достижения поставленных целей, преимущественную ориентацию планов на решение социальных задач,

обеспечение сбалансированного роста экономики, повышение уровня и качества жизни населения.

Стратегия разработана для определения целевых ориентиров в социально-экономическом развитии области, выражающихся в достижении и закреплении лидерских позиций и создании условий и механизмов, позволяющих обеспечить опережающие темпы развития экономики, сформировать комфортную среду для жизни человека, обеспечить духовное благополучие белгородцев.

В условиях роста непредсказуемой среды окружения региона, нарастает значимость мер повышения устойчивости развития. Считаем целесообразным уточнение и углубление адаптивное управление экономикой региона на основе развития отношенческой концепции, предполагающей формирование теоретических и методологических подходов к созданию эффективных деловых взаимодействий, обеспечивающих стабильность экономики региона:

-необходимо рассматривать адаптивное управление не только через призму решения оперативных задач, но и главным образом как разновидность стратегического менеджмента на условиях неопределенности и подвижности окружающей среды.

-целесообразно выделять в адаптивном управлении, наряду с реактивными механизмами проактивные меры реагирования на потенциальные внешние трансформации, основными из которых мы считаем меры, направленные на формирование лояльной среды.

- объективно значимы, во первых расширения инструментария реактивно-адаптивного управления региона, в том числе разработки методики в условиях непредсказуемости развития ситуации во внешней среде.

На основе принципов изложенных ранее, и изучении стратегии Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на

период до 2025 года, мы решили сопоставить и выявить эффективное использование данной стратегии.

В целом Белгородская область рассматривая стратегию социально-экономического развития в экономике РФ, ЦФО, и ЦЧР, Белгородская область, также занимает лидирующие позиции.

Значительное место в экономике региона занимает сельское хозяйство, развитие которого со стороны органов исполнительной власти уделяется большое внимание. В результате принимаемых мер производится последовательная работа по созданию крупного, конкурентного производства, что подтверждает принцип эффективности взаимодействия.

Деятельность малого и среднего бизнеса, во влечены все социальные группы населения, создание рабочих мест, что ведет к колебаниям безработицы, сопоставление с принципом обратная связь и учет взаимовлияния.

Строительство в регионе динамично развивается, с учетом миграции со стороны Украины, методика и задачи, изложенные стратегии сопоставимы с принципом «контруэнтность» - соответствие состояний экономики региона с состоянием окружающей среды.

Принцип эффективности взаимодействия сопоставим с обозначением задач транспортно - логистического кластера, поставлены высокие цели и задачи направленные на нахождение аэропорта на территории области. Так же привлекательная транспортная магистраль.

Стратегия социально экономического развития наглядно показывает, как совершенствуется состояние региона. Какие меры предпринимаются, какие будут.

В заключение хотелось бы отметить, что, в целом, несмотря на то, что последние годы специалисты в области теории и практики менеджмента уделяют большое внимание подходам к управлению в условиях быстроменяющейся ситуации как за пределами, так и внутри нее, концепция именно адаптивно-рационального управления может быть рассмотрена как

концепция, которая в ближайшее время задаст новый вектор дальнейшего развития современной теории менеджмента. В целом Белгородская область рассматривая стратегию социально-экономического развития в экономике РФ, ЦФО, и ЦЧР, Белгородская область, также занимает лидирующие позиции.

Таким образом, цель концепции развития региона - это выбор и обоснование направленности регионального развития, укладывающейся в общую стратегию государственной региональной политики эффективной долговременной государственной региональной политики, ориентированной на рост благосостояния, уровня и качества жизни населения страны. Это тем более важно, так как до настоящего времени отсутствует система обоснования развития регионов, что в свою очередь оказывает негативное влияние, как на возможности реализации заявленных федеральных целей, так и на качество регионального управления. Анализ нынешнего состояния экономики области и ее конкурентных преимуществ, определяет стратегические цели и задачи, содержит перечень соответствующих программ и проектов. Спроектированы основные направления экономического и социального развития территории, а также соответствующие управленческие решения, которые обеспечивают выбор наиболее эффективных путей. Стратегия включает в себя необходимые сведения о развитии экономики

3.3. Детерминанты (условия) развития системы управления экономикой региона на современном этапе

Современная экономика страны характеризуется модернизацией системы управления, ключевым направлением которой является укрепление, усиление, независимости функционирования территорий.

Развитие системы оценки управления экономикой регионов в постсоветский период позволила, во-первых, показать следующие закономерности трансформации регионального управления:

- существенная зависимость характера в комплексном воздействия от принятых решений вышестоящих уровней власти;
- взаимообусловленность развития управления и обновления совместных интересов регионального сообщества;
- системный характер анализа, разработок, решений, действий органов управления;
- профессиональный уровень регионального управления предопределяет степень реализации специфического потенциала региона;
- стратегическая ориентация регионального управления, нацеленная на достижение конкурентоспособности региона.

Во-вторых, сделать вывод, что, несмотря на уже проведенные определенные преобразования, система управления экономики регионов, по-прежнему, характеризуется существенными недостатками.

Региональное управление направлено активизировать и актуализировать использование всех видов имеющихся ресурсов, открытие новых рыночных и социальных возможностей, создавая стимулирующие условия, поддерживая благоприятную среду для повышения эффективности хозяйствования и роста качества жизни населения. При этом оказывается определенная зависимость между полнотой реализации накопленного потенциала и качеством регионального управления. Это проявляется в следующем: чем выше профессиональный уровень регионального управления, тем лучше используется и наращивается имеющийся потенциал региона. Необходимость управления социально-экономическим развитием в регионе обусловлена, прежде всего, потребностью в координации деятельности хозяйствующих субъектов различных форм собственности, размеров и масштабов функционирования в рыночных условиях и обеспечением сбалансированности воспроизводственных процессов. Вместе

с тем необходимость управления регионом связана с важностью полноценной реализации государственной социально-экономической политики по территориям страны со всесторонним учетом специфики каждого конкретного субъекта Федерации, особенностей различных местностей. Также региональное управление призвано смягчать и устранять "провалы" рынка, компенсировать его недостатки, особенно в социальной сфере.

Таким образом, исходя из того, что на современном этапе хозяйствования проходит модернизация системы управления экономикой региона, совершенствованию, в первую очередь, должен быть подвержен механизм управления, как наиболее гибкий и адаптивный ее элемент, мы предлагаем модернизировать систему управления исследуя позитивные и негативные действия, рассмотрим таблицу 3.4

Таблица 3.4

Детерминанты (условия) развития системы управления экономикой региона на современном этапе.

Группировка факторов развития системы управления регионом	Позитивно действующие	Негативно воздействующие
Внешние (определяющие необходимость совершенствования механизма управления экономикой регионов)	<ul style="list-style-type: none"> - модернизация экономики формирование инновационной модели развития страны; - включение России в международное сотрудничество; - усиление конкуренции на национальном и международном уровне; - изменение системы государственной поддержки отдельных сфер в связи с вступлением в ВТО; - ориентация на повышение результативности управления социально-экономическим развитием 	<ul style="list-style-type: none"> -несоответствие содержания государственной региональной политики процессам модернизации; -несоответствие содержания модернизации условия хозяйствования в регионах; - отсутствие системности и последовательности процессов реформирования регионального управления

<p>Внутренние (определяющие необходимость дифференциации механизма управления экономикой регионов)</p>	<p>-повышение требований хозяйствующих субъектов к качеству предоставления государственных услуг; -усиление самостоятельности регионального управления; - обеспечение прозрачности системы управления для регионального сообщества; - возрастание роли и влияния регионального управления; -совершенствование организационных структур регионального управления повышение эффективности их функционирования</p>	<p>- необъективность и несимметричность предоставляемой информации; - преобладание бюрократической составляющей в системе управления; -высокая дифференциация как по ресурсному обеспечению, так и по уровню социально-экономического развития; - различный уровень мотивации и ответственности государственных служащих</p>
--	--	---

Составлено по материалам: [29,с.500].

В данной таблице мы представили ряд факторов позитивно и негативно влияющих на управление экономикой региона. Так же воздействие адаптивного метода, на внешние и внутренние факторы. Внешне мы должны модернизировать экономику региона, сформировать инновационную модель управления. Если рассматривать внутренние проблемы, возникающие внутри региона так же внести ответственность и мотивацию для государственных служащих.

В результате модернизациимеханизма управления вся система будет соответствовать следующим требованиям:

- сходство целей, стимулирования и регулирования развития региона общегосударственной социально-экономической политике и рыночным условиям хозяйствования;

- выведение координации процессов структурной перестройки и интеграции экономических интересов при условии целостности, сбалансированности регионального хозяйства;

- наиболее эффективная реализация собственного потенциала на основе оптимальной комбинации факторов расширенного воспроизводства, гибкости и адаптивности регионального хозяйства;

- стимулирование и поддержка креативности во всех сферах жизнедеятельности регионального сообщества и содействие формированию инновационной модели региональной экономики;

- обеспечение конкурентоспособности региона при взаимовыгодном межрегиональном сотрудничестве и активном внедрении в систему мирохозяйственных связей.

. Таким образом, степень реализации собственного потенциала региона определяется уровнем регионального управления. Эта взаимосвязь представляется верной моделью современного регионального управления.

Эффективность регионального управления в современной среде оценивается как для повышения конкурентоспособности региона во внутрироссийском пространстве, так и с точки зрения широты и глубины вхождения региона в систему мирохозяйственных связей и процессов, осуществляемых с многосторонним учетом внешних факторов и условий.

Повышения, поддержка, устойчивого сохранения конкурентоспособности региона в различных ее проявлениях, поскольку влечет за собой, как известно, рост благосостояния и качества жизни населения региона.

В современной экономике существует назревшая необходимость серьезных организационных преобразований в системе регионального управления, что требует разработки определенных институциональных условий.

Социально-экономическое благополучие конкретного региона в значительной степени определяется качеством управления, эффективным использованием прогрессивных методов, технологий, достижений современного менеджмента.

Качество регионального управления в современном представлении - это, главным образом, профессиональные способности, знания, умения и квалифицированные действия руководителей и специалистов органов управления по эффективной организации взаимодействия всех категорий

населения, предпринимательских, общественных, государственных и муниципальных структур по достижению целей и замыслов по развитию региона, создающих новое качество жизнедеятельности людей. Она оценивается по общественной значимости целей и планируемых результатов с точки зрения полноты и эффективности их достижения в заданных ресурсных, временных, масштабных и иных параметрах.

Система управления экономикой региона в качестве составляющей включает механизм управления, т. е. подсистему, определяющую последовательность, порядок процессов регионального управления. Формирование, функционирование и развитие этой подсистемы обуславливаются рыночными требованиями, конкретными условиями и потребностями жизнедеятельности регионального сообщества, принятой региональными властями и внутрирегиональной политикой.

В этой связи в развитии системы управления экономикой региона огромную роль играет формирование механизма модификации региональной рыночной инфраструктуры, которая является подсистемой общенациональной рыночной инфраструктуры, с одной стороны, и региональной экономики - с другой. В то же время региональная рыночная инфраструктура характеризуется сфокусированным территориальным контуром и определенной завершенностью.

Система управления экономикой региона нуждается в создании и совершенствовании эффективных прогрессивных форм и инструментов регионального развития. В настоящее время в связи с изменяющимися общественными и рыночными условиями на передний план экономического развития регионов выдвигаются кластерные формы хозяйствования.

В условиях нестабильной экономики ясно обозначена необходимость эффективного распределения функций управления на всех уровнях власти не только на современном этапе, но и создания условий для их изменения в будущем. При этом целью государства не является непосредственная организация производства товаров и распределения ресурсов. Государство

должно создавать условия для свободного функционирования рыночного механизма, т.е. «невидимая рука» рынка должна дополняться «видимой рукой» государства..

Следовательно, государство вовлекается в рыночную экономику с целью поддержания социально-экономической стабильности, макроэкономического равновесия, сглаживания циклических спадов и подъемов в развитии экономики, эффективной деятельности всех предпринимателей и конкуренции среди них, ограничения монополизированного производства. Т.е. государство должно активно участвовать в формировании макро- и микроэкономических процессов.

Государство должно способствовать умеренному росту цен, доходов путем расширения границы рынка, увеличивая производство и сокращая безработицу, вкладывать средства в экономику для ее стимулирования и его задачей является корректировка тех недостатков, которые присущи рыночному механизму.

Социально-экономические преобразования, проводимые в РФ и направленные на становление и развитие рыночных отношений, вызывают необходимость пересмотра основополагающих принципов формирования системы государственного регулирования экономики. Сегодняшнее положение экономики страны и отдельных регионов является в определенной степени следствием кризиса системы государственного управления, который привел к утрате экономикой таких динамических характеристик, как устойчивость и сбалансированность .

Проблемы государственного регулирования территориального развития дополнительно осложняются наложением друг на друга нечетких норм конституционного, административного и гражданского права, что вызывает необходимость разработки и принятия специального закона об основах государственного регулирования территориального развития как РФ в целом, так и ее субъектов {включая города, районы и т.п.).

Государственное регулирование региональной экономики переходного периода должно ориентироваться на следующие цели .

1. Обеспечение условий для социальной безопасности и достойного уровня жизни населения регионов. В среднесрочном периоде - достижение докризисного уровня жизни и стандартов потребления. В долговременной перспективе, ближе к окончанию переходного периода, - приближение уровня и качества жизни жителей региона к стандартам постиндустриального общества.

2. Построение собственного характеристиками качества жизни народа и среды обитания на основе формирования нового технологического способа производства и многоукладной, социально ориентированной рыночной экономики.

3. Проведение целенаправленной структурной, инвестиционной и научно-технической политики, стимулирование деловой активности реального сектора экономики, решение социальных проблем экономического реформирования.

4. Обеспечение экономической безопасности региона. Под экономической безопасностью субъекта Федерации или региона понимается совокупность текущего состояния, условий и факторов, характеризующих стабильность, устойчивость и поступательность развития экономики территории.

Используя адаптивный подход к управлению устойчивым развитием региона определим функциональное наполнение региональной социально-экономической политики. Система функций региональной социально-экономической политики показана на рисунке 3.1

Состав функций определен исходя из установленных объективных потребностей и основных направлений развития региональной социально-экономической политики.

Функциям региональной политики присуща субординированность. Значимость роли институционального подхода в социально-экономической

жизни общества обуславливает центральное место институциональной, социально-стабилизирующей функции в системе функций в связи с ее организующим началом.

При таком подходе социально-экономический потенциал региона представляет собой совокупность стратегических возможностей субъектов (действующих на его территории, на базе имеющихся ресурсов) обеспечить его устойчивое и эффективное социально-экономическое развитие.

С точки зрения целевого аспекта, стратегическое управление социально-экономическим развитием региона - это деятельность развития и реализации основных миссий, важнейших целей и способов хозяйственного развития, роста уровня и качества жизни населения территориального образования путем прогрессивного изменения потенциала и структуры региона в соответствии с изменениями внешней среды. Стратегическая цель региона - это цель, задающая образ (или его часть) будущего состояния региона в окружающей (внешней) среде и, желательно, путь его достижения. Каждый регион должен выбрать свой путь развития на основе факторов производства (природных ресурсов, человеческого капитала и т.п.), инвестиций, инноваций и т.д

На рисунке 3.1 мы представляем функции, которые необходимо воспроизводить для более целостной системной работой над экономикой региона.



Рисунок 3.1 – Система функций региональной социально-экономической политики

Составлено по материалам: [81, с. 281]

Комплекс этих взаимосвязанных и взаимопроникающих функций обеспечивает преемственность развития региональной социально-экономической системы, и вместе с тем, адаптивность к меняющимся условиям.

Весь комплекс функций региональной политики должен быть направлен на устойчивое развитие региона, важнейшей характеристикой которого является повышение качества жизни населения.

Таким образом, на современном этапе хозяйствования проходит модернизация системы управления экономикой региона, совершенствованию, в первую очередь, должен быть подвержен механизм управления, как наиболее гибкий и адаптивный ее элемент. В условиях нестабильной экономики ясно обозначена необходимость эффективного распределения функций управления на всех уровнях власти не только на современном этапе, но и создания условий для их изменения в будущем.

Государство должно способствовать умеренному росту цен, доходов путем расширения границы рынка, увеличивая производство и сокращая безработицу. Весь комплекс функций региональной политики должен быть направлен на устойчивое развитие региона. В этой связи в развитии системы управления экономикой региона огромную роль играет формирование механизма модификации региональной рыночной инфраструктуры, которая является подсистемой общенациональной рыночной инфраструктуры, с одной стороны, и региональной экономики - с другой.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования разработаны условия и принципы в методологии совершенствования механизмов управления экономикой региона в условиях глобализации мирового хозяйства и модернизации российской экономики.

Установлено, что проблема устойчивости региона имеет междисциплинарный характер, в связи с этим она привлекала внимание ученых различных научных специальностей.

Концепции развития региона - это выбор и обоснование направленности регионального развития, укладывающейся в общую стратегию государственной региональной политики, эффективной долговременной государственной региональной политики, ориентированной на рост благосостояния, уровня и качества жизни населения страны. Это тем более важно, так как до настоящего времени отсутствует система обоснования развития регионов, что в свою очередь оказывает негативное

влияние, как на возможности реализации заявленных федеральных целей, так и на качество регионального управления.

Автором установлено, что положения классических теорий региональной экономики, касающиеся проблем управления функционированием и развитием территориальных социально-экономических систем весьма актуальны и в современных условиях. Учет закономерностей, содержащихся в классических теориях региональной экономики, дает возможность всесторонне оценить предысторию и перспективы устойчивого развития региона.

Обосновано, что сложность управления экономикой региональной, требует наличия комплекса механизмов управления устойчивым развитием регионов.

Можно сказать, что адаптивное управление – гибкая система управления, направленная на реализацию механизма адаптации посредством формирования методологии управления и организационномеханизма адаптации для приспособления к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды. Система адаптивного управления предприятием в конкурентной среде представляет собой совокупность принципов, инструментов и технологий принятия и исполнения сбалансированных управленческих решений, которые реализуются посредством механизма адаптации и исполнения сбалансированного решения на основе управленческих показателей.

Исследование показало, что в рамках парадигмы региона как квазикорпорации целесообразным выступает применение концепции стратегического управления И.Ансоффа, которая исходит из признания зависимости между каждым данным уровнем турбулентности внешней среды (увеличивающийся, соответствующим типом стратегической агрессивности региона и уровнем его реактивности. Отнесение внешней среды к одному из четырех указанных, а также анализ ресурсного потенциала регионального

образования позволяют выбрать соответствующие уровни агрессивности и способности к реагированию, что позволяет разработать содержание подсистем управления регионом: целевой подсистемы, реализующей функции по определению целей и стратегии развития региона; функциональной подсистемы, обеспечивающей выполнение функций управления инновационными процессами через адаптацию организационно-экономического механизма регионального управления к турбулентной внешней среде; обеспечивающей подсистемы, обуславливающей гибкость, оперативность и своевременность управленческих решений на основе информационно-аналитического, нормативно-правового, методического и ресурсного обеспечения управления развитием региона; административной подсистемы, осуществляющей тактическое и оперативное управление инновационными процессами в регионе.

На современном этапе хозяйствования проходит модернизация системы управления экономикой региона, совершенствованию, в первую очередь, должен быть подвержен механизм управления, как наиболее гибкий и адаптивный ее элемент. В условиях нестабильной экономики ясно обозначена необходимость эффективного распределения функций управления на всех уровнях власти не только на современном этапе, но и создания условий для их изменения в будущем.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ (ред. от 03.07.2016) "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений"
2. Аганбегян, А.Г. Социально–экономическое развитие России [Текст] 2-е изд., испр. и доп. / А.Г. Аганбегян.- Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. - 2005. - 374 с.
3. Андреев А. В. Основы региональной экономики: учебник для вузов/А. В. Андреев. – М.: КноРус, 2012. – 334 с.
4. Арцишевский Д., Райзберг Б. Проблемы структурной перестройки экономики // Экономист, 2000, № 1
5. Алиев, В.Г. Основы эффективной экономики. Модели, закономерности перехода, механизмы реализации, рыночные особенности,

практические результаты. [Текст] / Алиев В.Г. // Махачкала: ИПЦ ДГУ. 2013. - 320 с.

6. Алимов А.Н. Современный стратегический анализ [Текст] / А. Н. Алимов // Белгород, 2011.

7. Азоев Г. Л. Конкуренция: анализ, стратегия, практика. – М.: Банки и биржи, 2010.

8. Антонов, И.Ю. Стимулирование инновационного развития России в стратегическом периоде: научное издание / И.Ю. Антонов. - М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2013. - 88 с.

9. Атоян В. Р. Инновационный комплекс региона: проблемы становления и развития / В.Р. Атоян, Г. И. Жиц. - Саратов: Саратов. гос. техн. ун-т, 2006. - 195 с.

10. Багриновский К.А.О методах адаптивного управления в переходной экономике/ К.А. Багриновский// Экономическая наука современной России. – 1999. – No2. – С. 30-39

11. Балдин, К. В. Управление рисками: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления . [Текст] : учеб. пособие / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005 – 142 с.

12. Борисов Е. Ф. Основы экономической теории. – М.: новая волна, 2004.

13. Борисов, А. Б. Большой экономический словарь. [Текст]: словарь / А. Б. Борисов – М. : Книжный мир, 2013. – 143 с.

14. Бочаров, В.В. Инвестиции [Текст]: учебное пособие / Бочаров В.В. – СПб.: «Питер», 2003.-288 с.

15. Бродская, Т. Г. Макроэкономика [Текст] / Бродская Т.Г., Карпухин Н.В., А.В. Луссе А.В., М.: МЭСИ, - 2011. - 143 с.

16. Бартенев, С.А. История экономических учений. [Текст]: учебное пособие / Бартенев С.А. - М.: Юристъ, 2012. - 453 с.

17. Белокрылова, О.С. Региональная экономика и управление: Учебное пособие / О.С. Белокрылова, Н.Н. Киселева, В.В. Хубулова. - М.: Альфа-М, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 240 с.
18. Быстряков И.К. Методология социально-экономических исследований: Учебное пособие. Волгоград, 1998. - 76с.
19. Бункина М.К. Национальная экономика. Учеб. пособие. М.: Дело, 1997.-227с.
20. Бутов В.И., Игнатов В.Г., Кетова Н.П. Основы региональной экономики. Учеб. пособие. Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2000. - 448с.
21. Безруков В. Основные проблемы развития экономической реформы в регионах РФ // Экономист. - 1996. - N 4. - С.7-15.
22. Бондарева Я.Ю.,Ткач С.Ю.,Научно-практический журнал «Устойчивое развитие науки и образования ». – 2017. – №12 (6). – С. 10-12.
23. Василькова В.В. Порядок и хаос в развитии социальных систем: Синергетика и теория
24. Василенко, И. А. Государственное и муниципальное управление [Текст]: учебник для бакалавров / И. А. Василенко. - 5-е изд., испр. и доп. - М.: Юрайт, 2013. - 495 с.
25. Вахромов Е.Н. Региональная экономика в многоуровневой структуре рыночной экономики/Е.Н. Вахромов //Вестник Иркутского государственного университета. 2009. — № 2. — С. 26-30.
26. Витенберг Е.В. Адаптация к новым социальным и культурным условиям в России. СПб., 1994.
27. Вишневский А. Демографический потенциал России // Вопросы экономики. 1998. № 5.
28. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. 3-е изд. - М.: Гардарики, 2000. - 528с.
29. Водомеров Н., д-р экон. наук, профессор «Двойственность метода экономической двойственности». Журнал Экономист №8, 2010 г.

30. Гальперин В.М. Микроэкономика / В.М. Гальперин, С.М. Игнатъев, В.И. Моргунов. СПб., 1997. – Т.1. – 269 с
31. Гневко, В. А. Организация послевузовского обучения персонала органов местного самоуправления [Текст] / В. А. Гневко ; под ред. А. Е. Когута. – СПб. : Ин-т упр. и экономики, 1996. – 258 с.
32. Грузинов В. П. Экономика предприятия и предпринимательства. – М.: СОФИТ, 2002.
33. Глущенко К.П. Регионы России в первом полугодии 2004 года // Регион: экономика и социология. - 2004. - N 4. - С.212-223.
34. Громов, В.В. Некоторые вопросы осуществления и поддержки инновационной активности в российской практике / В.В. Громов,
35. Глазунова Н.И. Система государственного управления: Учеб. для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. - 551с.
36. Голубицкая М.В., Санин И.И. Социально-экономическое положение регионов России (оценка современного состояния, проблемы, перспективы). -М.: Сатурн-С, 2001. 151с.
37. Давнис, В.В. Адаптивные модели: анализ и прогноз в экономических системах: монография [текст] / В.В. Давнис, В.И.Тинякова. – Воронеж:Воронеж. гос. ун-т, 2006.
38. Дульщикова Ю.С. Региональная политика и управление. - М.: Изд-во РАГС, 2001.- 257 с.
39. Ермошина, Г.П. Региональная экономика: Учебное пособие / Г.П. Ермошина; Под ред. В.Я. Поздняков. — М.: ИНФРА-М, 2013. — 576 с.
40. Зайцев, Н. Л. Краткий словарь экономиста [Текст] : словарь – 3-е изд. / Н. Л. Зайцев – М.: ИНФРА-М, 2014. – 176 с.
41. Захаров И.К. Мотивационное управление в социально-экономических системах. М.: РАГС, 2000. - 249с.
42. Зотова З.М. Государственная власть и местное самоуправление: учебное пособие. М.: РАГС, 2001. - 211 с.

43. Иванов, С.Б. Актуальные меры государственной политики по совершенствованию национальной инновационной системы / С.Б. Иванов // Инновации. - 2012. - № 5. Специальный выпуск. - с. 2-5.
44. Ильина, И.Н. Региональная экономика и управление развитием территорий: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И.Н. Ильина, К.С. Леонард, Д.Л. Лопатников и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 351 с.
45. Индикаторы инновационной деятельности: 2015. Статистический сборник. – М.: НИУ ВШЭ, 2015.
46. Кудряшова Р.П., Матвеев Ю.В. Основы экономической теории. Самара, 2008.
47. А.В. Киреева, Т.А. Малинина; Институт экономической политики имени Е.Т. Гайдара. - М. : Издательский дом «Дело», 2013. - 216 с.
48. Каширин, А.И. Инновационный бизнес: венчурное и бизнес-ангельское инвестирование: учебное пособие / А.И. Каширин, А.С. Семенов ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - М.: Издательский дом «Дело», 2014. - 259 с.
49. Костенко М.А. «Правовые основы инновационной деятельности»: учебное пособие – Таганрог: изд-во ТТИ ЮФУ, 2012. – 72 с.
50. Корнев И.Н., Липухин Д.Н. Взаимосвязь экономического и демографического развития территории (на примере Среднего Урала)//Регион: экономика и региональная политика. Екатеринбург, 1997. - Вып. 3. - С.192-199.
51. Котилко В.В. Региональная экономическая политика: Учеб. пособие. — М.: Изд-во РДЛ, 2001. 272с.
52. Курнышев В. В. Региональная экономика. Основы теории и методы исследования: учебник для вузов / В. В. Курнышев, В. Г. Глушкова. – М.: КноРус, 2012. – 254 с.
53. Кистанов, В.В. Региональная экономика России: Учебник / В.В. Кистанов, Н.В. Копылов. — М.: ФиС, 2009. — 584 с.

54. Кузнецов, Н.Г. Региональная экономика. Демографическая и миграционная политика (для бакалавров): Учебное пособие / Н.Г. Кузнецов. - М.: КноРус, 2013. - 176 с.
55. Ларина Н.И., Кисельников А.А. Региональная политика в странах рыночной экономики: Учеб. пособие. -М.: Экономика, 1998. 172с.
56. Лавров М.Т. Управление социально-экономическим развитием региона. -М., 1998.-149с.
57. 72. Лексин В.Н., Швецов А.Н. Государство и регионы: теория и практика государственного территориального регулирования. М.: УРСС, 1997. - 372с.
58. Литвинова А.В. Роль стимулирования инновационной деятельности реализации стратегических приоритетов и направлений инновационного развития страны / А. В. Литвинова А.В., М. В. Парфенова // Государственный советник. – 2014. - №1. – С. 64.
59. Литвинова А.В. Повышение эффективности государственного стимулирования инновационной деятельности в России/ А.В. Литвинова, Н.С. Талалаева // Современные технологии управления. – 2015. – №4 (52).
60. Мочалова, Я.В., Никулина Е.В. Формирование и развитие предпринимательской среды малого бизнеса в регионе [Текст]/ Я.В. Мочалова, Е.В. Никулина // Сетевой научно-практический журнал «Научный результат».- Том 1. №2(2), 2014.-С.78-84.
61. Маркова, Н.А. Социально-экономическое положение региона [Текст] /Н. А. Маркова // Вопросы экономики.-№3.-2010.-С.12-23.
62. Никулина, Е.В., Малякина Е.Ю. Оценка деловой активности и эффективности в предпринимательской деятельности[Текст]/Е. В. Никулина, Е. Ю. Малякина // Научная электронная библиотека -2015 С.130-135
63. Марцинкевич В.И. Экономика человека: учебное пособие для студентов, аспирантов и преподавателей вузов [Текст] / Марцинкевич В.И., Соболева И.В.; науч. ред. М.Г. Колосницына. - М.: АСПЕКТ ПРЕСС, 2014. - 286 с. - (Программа «Обновление гуманитарного образования в России»

64. Носова С. С. Экономическая теория: Учеб. для студ. высш. учеб. заведений. - М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 2003. - 520 с.
65. Носова С. С. Экономическая теория: Краткий курс: Учеб. пособие для студ. учеб. заведений. - М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 2001. - 288 с.: ил.
66. Павлов, Л.Н. Финансовый менеджмент. Управление денежным оборотом предприятия [Текст]: учебник / Павлов Л.Н. - М.: Финансы и статистика, 2010. – 269 с.
67. Растова, Ю.И. Федеральные округа России. Региональная экономика (для бакалавров): Учебное пособие / Ю.И. Растова, С.А. Фирсова. - М.: КноРус, 2013. - 360 с.
68. Самофалова, Е.В и др. Государственное регулирование национальной экономики. Четвертое издание стереотипное. Учебное пособие / Е.В. Самофалова, Э.Н. Самофалова, Ю.В Кузьботев и др.- М.: КноРус, 2008 .-С.215-219.
69. Стрыгин, А.В. Мировая экономика [Текст]: учебник / Стрыгин А.В. – М.:Экзамен,2010. – 512 с.
70. Савруков Н.Т., Егоров А.И., Егорова Е.А. Национальная экономика. -СПб.: Политехника, 1999. 179с.
71. Сапир Ж. К экономической теории неоднородных систем: опыт исследования децентрализованной экономики: Пер. с фр. М.: ГУ ВШЭ, 2001. - 248с.
72. Симанков В. С., Луценко Е.В., Лаптев В.Н. Системный анализ в адаптивном управлении: Монография (научное издание) /Под науч. ред. В. С. Си-манкова. Ин-т совр. технол. и экон. Краснодар, 2001. - 258с.
73. Савенкова, Т. И. Логистика [Текст]: учеб. пособие / Т. И. Савенкова. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2009. - 255 с.
74. Салимова, Т. А. Управление качеством [Текст]: учебник; допущено Советом УМО вузов России по образованию в области менеджмента / Т. А. Салимова. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2010. - 416 с.

75. Седдон, Д. Свобода приказов и контроля. Путь к эффективному сервису [Текст]: / Д. Седдон. - М.: РИА "Стандарты и качество", 2009. - 232 с.
76. Селезнева, Е. В. Лидерство [Текст]: учебник для бакалавров; допущено УМО высшего образования / Е. В. Селезнева. - М.: Юрайт, 2013. - 429 с.
77. Тинякова, В.И. Модели адаптивно-рационального прогнозирования экономических процессов: монография [текст] / В.И. Тинякова. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2008.
78. Хорев, А.И. Оценка динамики социально-экономического развития областей Центрально-Черноземного региона [Текст] / А.И. Хорев, Т.И. Овчинникова // Современные проблемы экономической теории: сб. ст. меж-дунар. конф. Воронеж, 2003. - Ч. IV. - С. 883-892.
79. Чапек В. Н. Региональная экономика: учебник для вузов/В. Н. Чапек.- Ростов-на-Дону: Феникс, 2012. – 256 с.
80. Щуков В. Н., Экономический потенциал регионов России и эффективность его использования: Учебное пособие.- Иваново: ИГТА, 2006.- 258с.
81. Филиппов Ю.В., Авдеева Т.Т. Основы развития местного хозяйства: Учебник. М.: Дело, 2000. - 264с.
82. Философия хозяйства. Альманах Центра общественных наук и экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. Периодическое издание №5(17)/ под ред. Ю.М. Осипова. М.: Издательство ИТРК, 2001. - 304с.
83. Фетисов, Г.Г. Региональная экономика и управление: Учебник / Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. — М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. — 416 с.
84. Шоу Д., профессор университета экономического факультета Стирлинга (Великобритания). «Математика в экономической теории: исторический и методологический анализ». Журнал Вопросы экономики № 7, 2006 г.

85. Экономическая теория: Учебник для вузов / А.Н. Романов, И.П. Николаева, В.В. Клочков и др.; Под Ред. И.П. Николаевой / Всерос. заоч. фин.-экон. ин-т - М.: Финстатинформ, 1997
86. Экономическая теория: Николаева Л.А., Черная И.П., 2005 год
87. Эгтерсон Т. Экономическое поведение и институты: Пер с англ. — М.: Дело, 2001.-408с.
88. Чеботарев, Н.Ф. Мировая экономика, Учебник для ВУЗов[Текст]/ Н.Ф Чеботарев – М., Издательство – торговая корпорация «Дашков и Ко», 2011- 332 с.
89. Фадеева,Ю.Л.Индивидуальный предприниматель: практическое руководство[Текст]/ Под общей ред. Ю.Л. Фадеева. – М.: Эксмо, 2010. – 224 с.
90. Экономическая теория: Учебник / Под ред. О.С. Белокрыловой. — Ростов-на-Дону: Феникс, 2011. – 448 с.
91. Юсим, В. Первопричина мировых кризисов / В. Юсим // М.: НП ред. журнала «Вопросы экономики». 2009. - №1, - С. 28-39.
92. Ясина, Е.Г. Малое предпринимательство в Российской Федерации : прошлое настоящее и обозримое будущее [Текст] учебное пособие /Е.Г. Ясина.-М: Фонд» Либеральная миссия»,2011.-220с.
93. Яременко Ю.В. Теория и методология исследований многоуровневой экономики // Избр. труды в 3 кн., кн. I. М.: Наука, 1997.
94. 183. Ясин Е.Г. Функции государства в рыночной экономике // Вопросы экономики, 1997, № 6, с. 13-22.
95. Информационный портал поддержки малого и среднего бизнеса в Белгородской области [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.mb31.ru/>
96. Кулешова, С.Ю., Щекин С.В. Тенденции развития и финансовая поддержка малого предпринимательства [Текст]//Вестник СНО: сб. студ. науч. работ отв. ред. М.В. Беньяш, К.А. Данилова. НИУ «БелГУ», 2014. Вып.

XVIII. – 746 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <http://unid.bsu.edu.ru/unid/res/sno/>(дата обращения 10.12.2017)

97. Отчёт Губернатора Белгородской области Савченко Е. С. о результатах деятельности Правительства Белгородской области в 2012 году [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.savchenko.ru>. (дата обращения 19.05.2015)

98. Портал Правительства Белгородской области [Электронный ресурс].// Информация об экономическом развитии Белгородской области в 2013 [сайт]. Режим доступа:<http://www.belregion.ru> (дата обращения 1.06.2015).

99. Перспективы развития малого предпринимательства в России [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.scienceforum.ru> (дата обращения 28.04.2017)

100. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020г. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации [Электронный ресурс] от 15 сентября 2017.г.№ 1662-р. Режим доступа: <http://base.garant.ru/194365/>

101. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области [Электронный ресурс].- Официальная статистика. - Режим доступа: <http://belg.gks.ru>. (дата обращения 30.04.2017)

102. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2025г. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации [Электронный ресурс] от 15 сентября 2010.г.№ 1662-р. Режим доступа: <http://base.garant.ru/194365/>

