

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Мурманский арктический государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

ИНСТИТУТ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ПРАВА

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

**УТКОВОЙ МАРИИ АЛЕКСАНДРОВНЫ –**

канд. экон. наук, доцента кафедры ЭУиПП ФГБОУ ВО «МАГУ», профессора РАЕ

на выпускную квалификационную работу обучающейся заочной формы обучения 5 курса  
направления 38.03.04 Государственное и муниципальное управление,  
направленность (профиль) Государственная и муниципальная служба

**КУЗЬМИНОЙ ЛЮБОВИ АЛЕКСАНДРОВНЫ**

выполненной на тему:

**«Разработка предложений по улучшению деятельности органов местного самоуправления по регулированию планировки и застройки территории муниципального образования (на примере Администрации ЗАТО Видяево)»**

**1. Актуальность выпускной квалификационной работы**

Оценивать эффективность деятельности органов местного самоуправления по регулированию планировки и застройки территории муниципального образования целесообразно, на наш взгляд, с позиции нормативно-правового механизма регулирования градостроительной деятельности органов местного самоуправления. Очевидна потребность в повышении заинтересованности общества, государства, граждан, частного сектора в качественных объемах работ (планирование, проектирование, градостроительство). Разобщенность в вопросах разработки градостроительной документации, с основными стратегическими документами, определяющими основной вектор развития городского пространства, определяет совокупность неверных управленческих решений без учета основных потребностей конкретной территории в ресурсах, в необходимых объектах социальной инфраструктуры.

С этой точки зрения уместно провести анализ нормативно-правового регулирования в сфере градостроительной деятельности МО исследуемого ЗАТО Видяево, отметив положительные моменты и проблемные точки, требующие особого внимания, поэтому тема выпускного исследования, выбранного и осуществленного Кузьминой Любовью Александровной, является, безусловно, актуальной в современных условиях.

**2. Научная новизна выпускной квалификационной работы (для магистратуры)**

-

**3. Практическая значимость выпускной квалификационной работы**

С учетом представленной положительной оценки руководством и наличии акта о внедрении результатов реализации предлагаемых мер в области актуализации

градостроительной документации ЗАТО Видяево, разработки муниципальной программы «Актуализация и разработка градостроительной документации». предлагаемые направления способствуют эффективной градостроительной деятельности, одобрены и рекомендованы к внедрению в работе администрации МО ЗАТО Видяево.

#### **4. Оценка содержания выпускной квалификационной работы**

Показав актуальность своей темы, автор достаточно корректно определила степень разработанности темы, объект и предмет, цель и задачи исследования, охарактеризовала его методологическую основу, определила методы, положения, выносимые на защиту, информационно-правовую основу, эмпирическую базу и структуру исследования.

Учитывая исследованную базу понятий, нормативно-правовой базы и полномочий органов местного самоуправления в градостроительной деятельности, целесообразно обозначить ключевые градостроительные документы в деятельности органов местного самоуправления. С этими вопросами студентка успешно справилась в первой главе исследования.

Особый акцент автор сделала на проблемы, указанные в выпускной квалификационной работе: отсутствие согласованности и преемственности документов территориального планирования на различных уровнях; наличие существенных несоответствий в части функционального и градостроительного зонирования правил землепользования и застройки и генеральных планов поселений; недостаточный учет мнения жителей в вопросах разработки градостроительной документации, определяющей основной вектор развития городского пространства.

Содержание работы свидетельствует о том, что автор в целом достигла намеченной цели. Реализуя поставленные задачи при согласованном с руководителем плане работы, Л.А. Кузьмина проработала достаточное количество нормативных актов, учебной, научной и специальной литературы экономико-управленческой направленности, материалов периодической печати, а также ресурсов сети Интернет. Ссылки на них в тексте работы имеются в достаточном объеме.

#### **5. Положительные стороны выпускной квалификационной работы**

Теоретические положения обосновываются характеристиками исследованного муниципального образования ЗАТО Видяево, особенностями управления, организационной структуры, полномочий администрации ЗАТО Видяево по регулированию планировки и застройки территории.

По результатам своего исследования автор выделяет, в частности, число наиболее актуальных направлений в совершенствовании деятельности органов местного самоуправления в регулировании планировки и застройки территории ЗАТО Видяево, к которым, в первую очередь, должны относиться более детальная актуализация существующих документов градостроительной деятельности и разработка новых градостроительных документов.

Студентка показала отличные навыки анализа деятельности учреждения, разработки и актуализации существующей градостроительной документации, отличные навыки работы со специальной литературой, профессионализм и настойчивость в достижении результатов подготовки выпускной квалификационной работы в части оригинальности и практической целесообразности материала.

#### **6. Замечания к выпускной квалификационной работе**

Существенных замечаний в работе не выявлено. В качестве рекомендаций к защите отмечается подготовка четкой структуры презентации с использованием схематичного материала, отражающего ключевые результаты проведенного выпускного исследования.

#### **7. Рекомендации по внедрению выпускной квалификационной работы**

Результаты выпускной квалификационной работы могут быть использованы при планировании будущих направлений развития градостроительной документации администрации ЗАТО Видяево и в подготовке данных по экспертной оценке вопросов реализации муниципальной политики в области градостроительства и территориального планирования на территории исследуемого ЗАТО, что подтверждается актом о практическом и целесообразном внедрении представленных мер в деятельность ОМСУ.

В продолжение работы над темой при успешном завершении обучения по программе бакалавриата Кузьмина Л.А. рекомендуется к продолжению обучения в магистратуре и к дальнейшей реализации представленных направлений в профессиональной деятельности.

### **8. Отзыв о работе в период подготовки ВКР**

В процессе текущей подготовки исследования Кузьмина Л.А. продемонстрировала высокую степень интереса и увлеченности темой исследования, умение проводить глубокий анализ научных источников, используя ключевые методы, что подтверждает анализ градостроительной деятельности Администрации ЗАТО Видяево, проведенный во второй главе выпускной квалификационной работы.

Выводы автор сформулировала самостоятельно, в период подготовки в достаточной степени часто контактировала с научным руководителем.

Промежуточные результаты работы апробированы при прохождении всех видов практик и работе в должности ведущего специалиста по архитектуре и градостроительству отдела экономического развития и муниципального имущества администрации ЗАТО Видяево.

### **9. Рекомендуемая оценка выпускной квалификационной работы**

подготовленная **Кузьминой Любовью Александровной**, выпускная квалификационная работа выполнена на высоком профессиональном уровне, в целом по нормативам соответствует требованиям, предъявляемым к выпускной квалификационной работе выпускника высшего учебного заведения, обучающегося по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленности (профилю) Государственная и муниципальная служба и может быть допущена к защите с предварительной отличной оценкой.

Содержание и материалы выпускной квалификационной работы свидетельствуют о сформированности у выпускника общекультурных (ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОК-4; ОК-5; ОК-6; ОК-7; ОК-8; ОК-9); общепрофессиональных (ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6) и профессиональных компетенций (ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13; ПК-14; ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20; ПК-21; ПК-22; ПК-23; ПК-24; ПК-25; ПК-26; ПК-27) в полном объеме.

Научный руководитель  
канд. экон. наук,  
доцент кафедры ЭУиПП,  
профессор РАЕ

\_\_\_\_\_  
/М.А. Уткова/

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 г.