

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА»**

**Отзыв научного руководителя на
выпускную квалификационную работу
студента Максиной Дарьи Сергеевны
на тему: «Совершенствование владельческой модели формата дискаунтера»**

Актуальность темы исследования определена изменением технологических укладов и перестройкой рынка в сторону гибких подходов к управлению.

Автором представлены теоретические аспекты современных тенденций развития компаний розничной торговли, дана характеристика различных форматов в зависимости от типа предприятия торговли, в том числе онлайн-формат, изучены подходы к построению бизнес-моделей на рынке розничной торговли, проанализированы основы формирования лидерских позиций популярных дискаунтеров, приведены инструменты экономического анализа деятельности торговых организаций.

Практическая составляющая исследования заключалась в оценке управленческих решений руководства сопоставимых игроков рынка на основе маржинального анализа.

Исследование объекта управления в компании АО «Дикси Юг» автору позволило сделать вывод о недостаточной эффективности управления операционной деятельностью и неустойчивости лидерской позиции, что требует корректировки стратегии.

Автором предложен ряд корректирующих мероприятий на основе диагностики цифровой зрелости и последующего внедрения цифровых программ. Так, например, рекомендован проект по внедрению системы прогнозирования на основе облачного решения Microsoft, который в инвестиционном плане наиболее привлекателен за счет более низкой стоимости инвестиций.

В исследовании представлены важные статистические показатели и математические модели расчета рисков, было использовано программное обеспечение Visio в части построения схем, графиков и Excel в части проведения расчетов рисков и финансовых показателей деятельности организации.

Автор использует современную литературу в области менеджмента, анализа рынка розничной торговли, стратегического и владельческого управления.

Максина Д.С. при написании выпускной квалификационной работы показала высокий уровень теоретических знаний, зарекомендовала себя как грамотный специалист, умело применяющий свои знания в практической работе с большой долей самостоятельности, в полной мере освоила профессиональные компетенции, предусмотренные учебным планом программы «Менеджмент предпринимательской деятельности» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Выпускная квалификационная работа отвечает предъявленным требованиям, и студент Максина Дарья Сергеевна допущена к защите выпускной квалификационной работы.

Научный руководитель,
д.э.н., доцент, доцент кафедры ТМиБТ _____ Калинина И.А.
28.06.2020