

Министерство образования и науки Российской Федерации
Филиал
Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Псковский государственный университет»
в г. Великие Луки Псковской области

Инженерно-экономический факультет

Кафедра экономики и гуманитарных наук

Направление 38.03.01 «Экономика»

Профиль «Экономика предприятий и организаций»

«Допустить к защите»

Заведующий кафедрой

_____/_____/

Защищена с оценкой

«_____»

«_____» _____ 20__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Студента Стрижак Татьяны Александровны

На тему:

**«Повышение эффективности использования оборотных средств
организации ООО «СМУ-278»**

Руководитель, к.э.н., ст. преподаватель

подпись

Д. А. Маркевич

Автор работы

подпись

Т. А. Стрижак

Великие Луки
2018

Министерство образования и науки Российской Федерации
Филиал
Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Псковский государственный университет»
в г. Великие Луки Псковской области

У т в е р ж д а ю
Зав. кафедрой

« ____ » _____ 201__ г.

Инженерно-экономический факультет
Кафедра экономики и гуманитарных наук

ЗАДАНИЕ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Фамилия Стрижак Имя Татьяна Отчество Александровна Шифр 14033317

I. ТЕМА РАБОТЫ

Повышение эффективности использования оборотных средств организации ООО «СМУ-278»

II. СОДЕРЖАНИЕ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ

1. Введение
2. Теоретические основы эффективности использования оборотных средств
3. Анализ финансово-хозяйственной деятельности и эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»
4. Мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»
5. Заключение
6. Список использованных источников
7. Приложения

III. СОДЕРЖАНИЕ ГРАФИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА

- | | |
|---|---|
| 1. Экономическое содержание оборотных средств организации. | 7. Анализ эффективности использования запасов ООО «СМУ-278» |
| 2. Основные показатели эффективности использования оборотных средств | 8. Экономические результаты мероприятия №2 по снижению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278» |
| 3. Общая характеристика ООО «СМУ-278» | 9. Анализ эффективности использования дебиторской задолженности ООО «СМУ-278» |
| 4. Комплексный финансово-экономический анализ деятельности ООО «СМУ-278» за 2015-2017 гг. | 10. Сводная таблица мероприятий выпускной квалификационной работы |
| 4. Анализ состава, структуры и динамики оборотных средств ООО «СМУ-278» за 2015-2017 гг. | 11. Технико-экономические показатели эффективности проекта мероприятий по повышению эффективности использования оборотных средств |
| 5. Анализ оборачиваемости оборотных средств ООО «СМУ-278» | 12. Анализ эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278» после внедрения мероприятий |
| 6. Экономические результаты мероприятия №1 по снижению запасов ООО «СМУ-278» | |

VI. РУКОВОДСТВО РАБОТОЙ

1. Руководитель работы: Маркевич Д. А.

V. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Экономика строительства: учебник для академического бакалавриата / Х. М. Гумба [и др.] — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 449 с.
2. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. И. Бариленко [и др.]; под ред. В. И. Бариленко. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 455 с.
3. Захаров И. В. Теория экономического анализа: учебное пособие / И. В. Захаров. — М.: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2015. — 176 с.

Защита назначена на « ____ » _____ 20 ____ г.

Руководитель работы кандидат экономических наук, ст. преподаватель
Маркевич Д. А.

(ученая степень, звание, ФИО, подпись)

Задание принял к исполнению « ____ » _____ 20 ____ г.

Студент Стрижак Татьяна Александровна

(ФИО, подпись)

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВЫПОЛНЕНИЯ

Дата	Содержание выполняемого материала	Процент выполнения	
		Этапы	Нарастающим итогом
16.04.- 18.04.2018	Формирование плана выпускной квалификационной работы	1%	1%
19.04- 23.04.18	Изучение экономического содержания оборотных средств организации	8%	9%
24.04.- 27.04.18	Рассмотрение состава и классификации оборотных средств организации	6%	15%
28.04.- 04.05.18	Изучение методики проведения анализа эффективности использования оборотных средств	10%	25%
05.05.- 09.05.18	Описание общей характеристики ООО «СМУ-278»	13%	38%
10.05.- 15.05.18	Проведение комплексного финансово-экономического анализа деятельности ООО «СМУ-278»	12%	50%
16.05- 19.05.18	Проведение анализа эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»	15%	65%
20.05- 23.05.18	Разработка мероприятия по снижению запасов ООО «СМУ-278»	10%	75%
24.05- 28.05.18	Разработка мероприятия по снижению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278»	10%	85%
29.05- 02.06.18	Экономическая оценка и расчет технико-экономических показателей планируемых мероприятий	11%	96%
03.06- 07.06.18	Подготовка документов, используемых в качестве приложения	2%	98%
08.06- 14.06.18	Подготовка доклада, иллюстративного материала, необходимого для защиты выпускной квалификационной работы	2%	100%

Содержание

Введение.....	4
1 Теоретические основы эффективности использования оборотных средств	7
1.1 Экономическое содержание оборотных средств организации.....	7
1.2 Состав и классификация оборотных средств организации.....	12
1.3 Методика проведения анализа эффективности использования оборотных средств.....	18
2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности и эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278».....	27
2.1 Общая характеристика ООО «СМУ-278».....	27
2.2 Комплексный финансово-экономический анализ деятельности организации.....	31
2.3 Анализ эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278».....	49
3 Мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278».....	57
3.1 Мероприятие по снижению запасов ООО «СМУ-278».....	57
3.2 Мероприятие по снижению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278».....	65
3.3 Техничко-экономические показатели предлагаемых мероприятий.....	71
Заключение.....	77
Список использованных источников.....	82
Приложения	

Введение

Одной из основных задач успешного функционирования строительной организации на рынке является наличие оборотных средств. Именно оборотные средства составляют часть средств производства, необходимую для обеспечения непрерывности производственного процесса.

Большое значение в деятельности любой организации должно уделяться политике управления оборотными средствами. Грамотное управление оборотными средствами позволяет повысить показатели эффективности их использования. За счет ускорения оборачиваемости оборотных средств происходит рост объема производства, снижение себестоимости и, как следствие, увеличение выручки и прибыли организации. Поэтому неотъемлемой частью деятельности организации является внутренний контроль, при помощи которого своевременно выявляются факторы, негативно влияющие на эффективность использования оборотных средств.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что основной тенденцией снижения эффективности функционирования строительных организаций является нерациональное использование оборотных средств. Организации должны проводить постоянный мониторинг величины, структуры и динамики оборотных средств, эффективности их использования, а также оценивать влияние величины оборотных средств на финансовое состояние организации.

Сущность оборотных средств получила научное обоснование и развитие в трудах Бариленко В. И., Блажевича О. Г., Карпычевой Е. Ю., Малявкиной Л. И., Савицкой Г. В., Сайфулина Р. С., Шеремета А. Д.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278».

Исходя из цели выпускной квалификационной работы необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть экономическое содержание оборотных средств организации;
- изучить алгоритм проведения анализа эффективности использования оборотных средств организации;
- выполнить экспресс-анализ финансового состояния ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы;
- проанализировать состав, структуру и динамику оборотных средств ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы;
- провести анализ основных показателей эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»;
- выявить проблемы, связанные с эффективным использованием оборотных средств;
- предложить мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278».

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «СМУ-278». Предметом исследования выступают оборотные средства ООО «СМУ-278».

В процессе написания выпускной квалификационной работы использовались следующие методы: аналитический метод, метод сравнительного анализа, коэффициентный метод, горизонтальный и вертикальный анализ.

В процессе написания выпускной квалификационной работы были использованы нормативно-правовые акты Российской Федерации; учебники по анализу финансово-хозяйственной деятельности предприятия, экономическому анализу, экономике предприятия; а также бухгалтерская отчетность ООО «СМУ-278».

Практическая значимость работы заключается в возможном последующем внедрении предложенных мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств в хозяйственную деятельность ООО «СМУ-278».

Исходя из поставленных целей и задач была сформирована структура выпускной квалификационной работы, которая состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

В первой главе рассмотрены теоретические основы использования оборотных средств организации, рассмотрена сущность оборотных средств и их классификация. Выполнен обзор методики анализа эффективности использования средств и рассмотрены возможные пути повышения эффективности использования оборотных средств организации.

Во второй главе осуществлен анализ эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278». Представлена общая характеристика строительной организации «ООО СМУ-278», выполнен комплексный анализ финансово-экономической деятельности организации, произведен анализ показателей оборачиваемости и эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278» за 2015-2017 гг.

В третьей главе предложены пути совершенствования использования оборотных средств ООО «СМУ-278». Также рассчитан эффект от предложенных мероприятий с целью повышения эффективности использования оборотных средств строительной организации ООО «СМУ-278».

В заключении обобщены полученные в процессе написания выпускной работы результаты по повышению эффективности использования оборотных средств строительной организации ООО «СМУ-278».

1 Теоретические основы эффективности использования оборотных средств

1.1 Экономическое содержание оборотных средств организации

Для осуществления производственно-хозяйственной деятельности организация должна иметь в своем распоряжении не только основные, но и оборотные средства. Оборотные средства являются одной из важнейших категорий любой организации, потому что величина оборотных средств и их структура оказывают влияние на показатели финансовой устойчивости и платежеспособности организации. Сегодня дефицит оборотных средств является одной из ключевых проблем для строительных организаций. Это связано, в первую очередь, с неэффективным управлением оборотными средствами. Поэтому для обеспечения конкурентоспособности организациям необходимо грамотно управлять своими ресурсами, в том числе и оборотными средствами. [69, с. 25]

Сущность оборотных средств получила научное обоснование и развитие в работах И. А. Бланка, В. В. Бочарова, Ю. Н. Воробьева, В. П. Грузинова, Е. Ю. Карпычевой, В. М. Родионовой, Г. В. Савицкой, Р. С. Сайфулина, А. Д. Шеремета. Они изучали вопросы различия понятий «оборотные активы», «оборотный капитал» и «оборотных средства», классификацию оборотных средств, особенности и методы управления ими. Но несмотря на большое количество научных трудов, эти вопросы подлежат дальнейшему изучению и анализу. [15, с.15]

Анализ литературных источников показал, что ученые, которые занимаются исследованием ключевых вопросов активами предприятия, используют различные подходы к определению оборотных средств. Подходы к определению сущности оборотных средств представлены в таблице 1. [22, с.28]

Таблица 1 – Подходы к определению сущности оборотных средств

Подходы	Сторонники подхода	Определение оборотных средств
Организа- ционный	Бирман А.М., Грицай А.П., Иванов Н.И., Чибисов Н.Д., Невтяк Н.П., Балабанов И.Т., Усоскин М.М.	Оборотные средства – простая совокупность элементов оборотных производственных фондов и фондов обращения
Производ- ственный	Лаврушин О.И.; Лисициан Н.С.; Бунич П.Г., Перламутров В.П.; Соколовский Л.Х., Остапенко В.В.	Оборотные средства – стоимость, авансируемая для образования оборотных производственных фондов и фондов обращения, то есть категория, обслуживающая кругооборот ресурсов предприятия и выполняющая только производственную функцию
Экономи- ческий	Парфаняк П.А.; Радионова А.Р.; Ротштейн Л.А.; Усатов И.А.; Грузинов В.П.	Оборотные средства – это средства, инвестируемые предприятием в текущие операции в течение каждого цикла
Бухгалтер- ский	Бланк И.А.; Ефимова О.В.; Ковалев В.В., Раицкий К.А.; Стоянова Е.С.; Шеремет А.Д.; Ионова А.Ф.; Карпова Е.В.	Оборотные активы – это подвижная часть капитала предприятия, которая в отличие от основного капитала является более текучей и легко трансформируемой в денежные средства
Денежный	Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш.; Ефимова О.В.	Оборотные средства – денежные средства, авансированные в оборотные производственные фонды и фонды обращения

Как видно из таблицы 1, в практике используют как понятие «оборотные активы», так и понятие «оборотные средства». Главное отличие между этими определениями заключается в сфере применения данных категорий. Мы не будем разделять сущность этих понятий, так как для большинства ученых эти понятия тождественны. [62, с. 193]

Итак, оборотные средства — это совокупность денежных средств, авансируемые для создания оборотных производственных фондов и фондов обращения и обеспечивающие непрерывный кругооборот денежных средств. [20, с. 69]

Применительно к организациям строительной отрасли можно применять определение, которое дал Х. М. Гумба. Оборотные средства – это активы строительной организации, которые принимают однократное участие в процессе производства и, изменяя при этом натурально-вещественную форму,

полностью переносят свою стоимость на готовую строительную продукцию.
[80, с. 69]

Участвуя в производственном процессе оборотные средства осуществляют непрерывный кругооборот, который условно подразделяют на две сферы: сферу производства, в которой участвуют оборотные производственные фонды и сферу обращения, в которой задействованы фонды обращения. В этом кругообороте различают 3 этапа: заготовительный, производственный и сбытовой. Схематически кругооборот оборотных средств можно изобразить в виде расширенной схемы (рис.1).



Рисунок 1 – Кругооборот оборотных активов [22, с. 197]

На первой этапе кругооборота организация за счет денежных средств закупает необходимое сырье и материалы, которые преобразуются в материально-производственные запасы, необходимые для производства продукции. Таким образом, оборотные средства переходят из денежной формы в товарную, т.е. из сферы обращения в сферу производства.

Во время второго этапа материально-производственные запасы переходят непосредственно в процесс производства и, пройдя форму незавершенного производства и полуфабрикатов, превращаются в готовую продукцию.

На третьем этапе готовая продукция реализуется поставщикам и преобразовывается в денежные средства. Следовательно, оборотные средства из товарной формы снова превращаются в денежную форму. Этот этап является завершающим этапом обращения оборотных средств и одновременно начальным этапом следующего оборота. [20, с. 73]

Стоит отметить, что оборотные средства последовательно не перемещаются из одного этапа кругооборота в другой. Наоборот, они пребывают на всех трех этапах одновременно. Собственно это и гарантирует непрерывность и ритмичность производства и сбыта продукции.

Чем быстрее оборотные средства сделают кругооборот, тем больше продукции организация произведет и реализует при одинаковом объеме капитала за определенный промежуток времени. Замедление движения оборотных средств на любом из этапов приведет к замедлению оборачиваемости капитала, потребует дополнительного вложения средств и может привести к ухудшению финансового состояния организации. [29, с.137]

Весь цикл кругооборота определяется периодом с момента покупки сырья и материалов до момента поступления выручки от реализации продукции. Время оплаты продукции покупателями не всегда совпадает с моментом платежа поставщикам. Поэтому для обеспечения платежеспособности организации и совершенствования системы управления оборотными средствами экономисты выделяют 3 цикла: производственный, финансовый и операционный (рис.2).

Производственный цикл показывает время одного полного оборота оборотных средств, используемые организацией в процессе производства, который начинается с момента поступления сырья и материалов и заканчивается выпуском готовой продукции.

Финансовый цикл – период времени между сроком оплаты обязательств перед поставщиками и получением денежных средств от покупателей. Другими словами это период времени, в течение которого денежные средства, авансированные в оборотные активы, совершают один полный оборот.

Операционный цикл характеризует время, в течение которого денежные средства удерживаются в запасах и дебиторской задолженности. [19, с. 75]

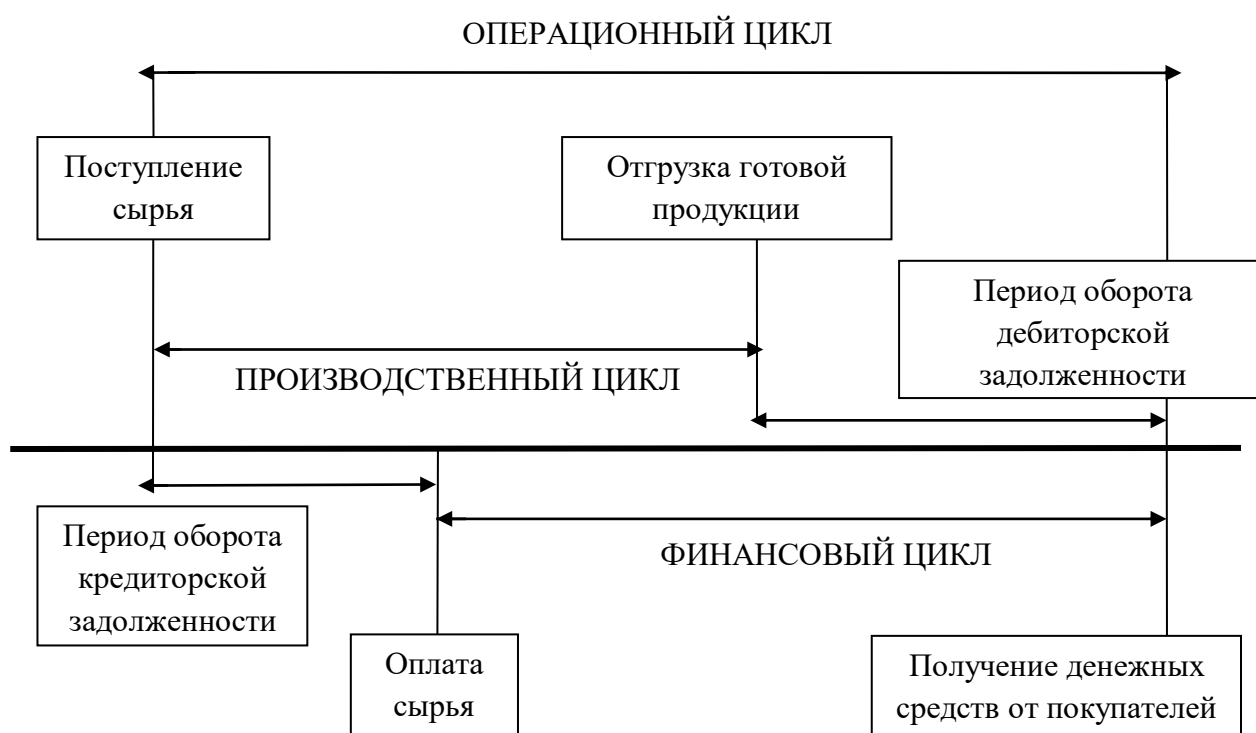


Рисунок 2 – Соотношение длительности производственного и финансового циклов [37, с.111]

Можно выделить следующие свойства оборотных средств:

- они не затрачиваются в процессе производства, а авансируются в различные виды текущих затрат прежде, чем организация получит доход;

- они регулярно воспроизводятся в хозяйственном обороте, как наиболее ликвидные активы, обязательные для обеспечения непрерывности воспроизводственного процесса;

- абсолютная потребность в оборотных средствах должна регулироваться организацией, так как она зависит от количества произведенной продукции и установленной системы снабжения и сбыта продукции. [19, с. 72]

Таким образом, основная функция оборотных средств - обеспечения непрерывности и ритмичности процессов производства и обращения продукции.

1.2 Состав и классификация оборотных средств организации

Под составом оборотных средств подразумевается совокупность элементов, формирующих оборотные средства. Их подразделяют на две группы: производственные фонды и фонды обращения (рис. 3).



Рисунок 3 – Состав оборотных средств организации

Группа оборотных средств, которая находится в сфере производства, выражается в виде оборотных фондов организации. Другая группа, которая пребывает в сфере обращения, относится к фондам обращения. [69, с.25]

Деление оборотных средств на оборотные производственные фонды и фонды обращения определяется особенностями их использования и распределения в сферах производства продукции и ее реализации. [79, с.143]

Оборотные производственные фонды – часть производственных фондов, которые участвуют в одном производственном цикле и одновременно теряют свою первоначальную материально-вещественную форму и переносящие свою стоимость на себестоимость готовой продукции целиком и сразу. Оборотные производственные фонды управляют всем процессом производства от его возникновения до выпуска готовой продукции. [80, с.70]

К оборотным производственным фондам относятся производственные запасы, незавершенное производство и расходы будущих периодов.

Производственные запасы – это предметы труда, предназначенные для обеспечения непрерывного процесса производства. Производственные запасы являются важнейшей составляющей оборотных фондов организации. Они включают в себя сырье, основные и вспомогательные материалы, топливо и горючее, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия. Запасы гарантируют непрерывность и ритмичность производства, более полное использование оборудования и трудовых ресурсов организации, ее производственных мощностей. [30, с. 137]

В любой организации осуществляется постоянная работа по планированию обеспечения производства всеми видами материально-технических ресурсов, которая преследует такие цели как сокращение простоев оборудования, повышение производительности труда, уменьшение издержек производства и повышение эффективности деятельности организации. [16, с.64]

Расходы будущих периодов – затраты предприятия, связанные с производством продукции, работ и услуг в отчетном периоде, хотя сами работы и услуги могут проводиться в следующих периодах. К ним относятся плата за

аренду основных средств, затраты на освоение производства новых видов продукции, приобретение лицензий, реклама продукции. Расходы будущих периодов являются подготовительным этапом производственного процесса и обеспечивают ритмичность производства. [80, с. 71].

Особенность расходов будущих периодов в том, что они совершаются в отчетном периоде, но включаются в стоимость готовой продукции эти расходы будут в будущем периоде постепенно, равными частями в течение всего срока, к которому они относятся. [80, с. 71].

К незавершенному производству относят полуфабрикаты собственного производства и продукцию, которая вступила в производственный процесс и находится на разных его стадиях, но еще не закончена и подлежит дальнейшей обработке. Незавершенное производство является второй по важности составляющей оборотных фондов организации. [16, с. 66]

Снижение реальной потребности организации в незавершенном производстве приводит к замедлению процесса производства, и, следовательно, к увеличению длительности производственного цикла. В случае превышения реальной потребности увеличиваются затраты на формирование производственных запасов и хранение продукции, что приводит к росту издержек. [16, с. 67]

Каждая организация осуществляет хозяйственную деятельность не только в сфере производства, но и в сфере обращения, реализуя готовую продукцию и приобретая необходимые ресурсы. Фонды обращения – это оборотные средства организации, которые функционируют в сфере обращения и обслуживают процессы реализации продукции. Они напрямую не принимают участие в процессе производства продукции, но обеспечивают непрерывность процесса обращения. К ним относятся готовая продукция на складах, дебиторская задолженность, денежные средства в кассе и на расчетных счетах организации и другие оборотные активы. [20, с. 70]

Согласно ПБУ 5/01 под готовой продукцией понимается часть материально-производственных запасов организации, предназначенных для

продажи, Также к готовой продукции относится конечный результат производственного процесса, законченный обработкой, технические и качественные характеристики которой соответствуют условиям договора. [9]

Дебиторская задолженность – задолженность юридических и физических лиц организации за отгруженную продукцию, оказанные услуги и выполненные работы; а также суммы штрафов, взыскиваемых с поставщиков за нарушение договорных обязательств. [82, с. 120]

К денежным средствам относятся наличные денежные средства в кассе организации, свободные денежные средства, хранящиеся на расчетных счетах в банке, а также ценные бумаги и прочие денежные средства организации.

Отношение отдельных элементов оборотных средств, выраженное в процентах, называется структурой оборотных средств. Структура оборотных средств показывает долю конкретной статьи оборотных активов в их общей стоимости. [18, с. 64]

Структура оборотных средств организаций различных отраслей неодинакова, что обусловлено особенностями выпускаемой ими продукции. В организациях различных отраслей строительства чаще всего преобладают оборотные средства, находящиеся в сфере производства. В большинстве случаев структура оборотных средств строительных организаций представлена следующими процентными соотношениями:

- на заготовительной стадии - 20-35%;
- на производительной стадии - 60-70%;
- на товарной стадии — 5-10%. [41, с. 90]

Структура оборотных средств строительных организаций зависит таких факторов как:

- стоимость сырья и материалов;
- стоимость работ по сооружению объектов;
- нормы расхода, нормативы запасов и незавершенного производства;
- длительность производительной стадии в цикле оборота;
- длительность стадии реализации продукции. [41, с. 91]

По источникам формирования оборотные средства подразделяют на собственные, заемные и дополнительно привлеченные (рис.4).



Рисунок 4 – Источники оборотных средств

Минимальная сумма средств для финансирования производства обеспечивается за счет собственных источников оборотных средств. Собственные оборотные средства предназначены для восполнения потребностей по созданию МПЗ и затратам для гарантии бесперебойной работы строительной организации. Величина собственных оборотных средств определяется организацией самостоятельно. Она вычисляется исходя из минимальной потребности в средствах для формирования необходимых МПЗ и для совершения расчетов в назначенный срок. [80, с. 72]

Временная потребность в оборотных средствах компенсируется за счет заемных и дополнительно привлеченных источников. Эти средства временно участвуют в обороте организации. С их помощью организация восполняет образовавшийся спрос в оборотных средствах. [52, с. 126]

По признаку управляемости и организации планирования оборотные средства делятся на нормируемые и ненормируемые. [19, с. 71]

К нормируемым средствам относятся оборотные производственные фонды и готовая продукция на складах, к ненормируемым – денежные средства и дебиторская задолженность. [79, с. 145]

Нормирование включает подготовку норм и нормативов, которые необходимы для создания минимального объема запасов, которые нужны для непрерывной работы производства и осуществления продажи продукции. Необходимость в оборотных средствах устанавливается исходя из вычисленных нормативов по каждому элементу оборотных средств отдельно или совокупности элементов в днях, процентах или натуральных единицах. Польза нормирования – вычисление совокупной потребности организации в оборотных средствах. [44, с. 52]

По степени ликвидности оборотные средства делятся на:

- абсолютно ликвидные (денежные средства на счетах организации, в кассе и краткосрочные финансовые вложения);
- быстро реализуемые активы (дебиторская задолженность, срок оплаты по которой менее 12 месяцев; задолженность с бюджетом и прочими дебиторами; краткосрочные финансовые вложения);
- медленно реализуемые активы (дебиторская задолженность, срок оплаты по которой более 12 месяцев; производственные запасы сырья, материалов, топлива и прочее).

Это деление не является постоянными, и зависят от конкретной ситуации, складывающейся на данный момент в организации. Оно дает представление о качестве средств организации, которые находятся в обороте. [18, с. 65]

В зависимости от риска вложения капитала оборотные средства подразделяются на:

- средства с минимальным риском вложения (краткосрочные финансовые вложения, денежные средства);

- средства с малым риском вложения (производственные дебиторская задолженность за исключением сомнительной, готовая продукция);
- средства со средним риском вложения (запасы незавершенного производства, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы);
- средства с высоким риском вложения (расходы будущих периодов, сомнительная дебиторская задолженность, залежалые производственные запасы, готовая продукция, не пользующаяся спросом). [19, с. 73-74]

Таким образом, оборотные средства классифицируют по 5 признакам, основным из которых является признак по функциональной роли в процессе производства, а именно деление оборотных средств на оборотные производственные фонды и фонды обращения.

1.3 Методика проведения анализа эффективности использования оборотных средств

Процесс управления оборотными активами условно можно разбить на следующие этапы:

1. Сбор необходимой информации для анализа состава, структуры и эффективности использования оборотных средств.
2. Анализ динамики совокупности оборотных активов, которые используются организацией. Расчет темпов изменения оборотных активов, определение изменений доли оборотных активов в составе совокупных активов организации.
3. Анализ состава и структуры отдельных элементов оборотных средств организации. Расчет и анализ темпов изменения стоимости каждого вида оборотных средств, изучение динамики удельного веса каждого из видов оборотных средств в структуре оборотных активов организации.
4. Анализ состава источников формирования оборотных активов: их сумма и удельный вес в совокупном капитале организации. Определение уровня финансового риска путем расчета показателей ликвидности. Определение собственного оборотного и рабочего капиталов.

5. Анализ оборачиваемости оборотных средств в целом и по отдельным элементам. Определение продолжительности операционного, производственного и финансового циклов организации.
6. Анализ эффективности использования оборотных средств в целом и по отдельным элементам. Расчет показателя рентабельности оборотных активов.
7. Разработка мероприятий по улучшению эффективности использования оборотных средств в целом и по отдельным элементам. [22, с. 33]

Для выявления динамики оборотных активов используют горизонтальный метод анализа, который позволяет определить:

- 1) абсолютное изменение оборотных активов (ΔOA):

$$\Delta OA = OA_{\text{отчетный период}} - OA_{\text{базисный период}} \quad (1)$$

где OA – оборотные активы

- 2) относительное изменение или темп прироста ($T_{пр} OA$):

$$T_{пр} OA = \frac{\Delta OA}{\text{Оборотные активы}_{\text{базисный период}}} \times 100\% \quad (2)$$

3) относительную экономию или перерасход при использовании оборотных активов (\mathcal{E}_{OA}). Если значение показателя \mathcal{E}_{OA} отрицательное, то в отчетный период была относительная экономия при использовании оборотных активов.

$$\mathcal{E}_{OA} = \Delta OA \times \frac{\text{Выручка}_{\text{отчетный период}}}{\text{Выручка}_{\text{базисный период}}} \quad (3)$$

Для оценки эффективности использования оборотных активов используют следующие показатели:

- коэффициент оборачиваемости;
- продолжительность одного оборота в днях;
- коэффициент загрузки оборотных активов;
- рентабельность оборотных активов. [70, с. 172]

При расчете этих показателей используются данные о среднегодовой стоимости оборотных средств. Среднегодовая стоимость оборотных средств и их составных частей рассчитывается по средней арифметической.

Информация, необходимая для анализа состояния и использования оборотных средств содержится в следующих формах бухгалтерской отчетности:

- 1) бухгалтерский баланс (форма № 1);
- 2) отчет о финансовых результатах (форма № 2);
- 3) пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. [29, с. 139]

Коэффициент оборачиваемости ($K_{об}$) характеризует число оборотов, совершенных оборотными средствами за определенный период. Экономический смысл коэффициента – определить объем реализованной продукции в расчете на каждый рубль, вложенный в оборотные средства организации. [29, с. 138]

$$K_{об} = \frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Средняя величина оборотных активов}} \quad (4)$$

Продолжительность одного оборота в днях ($D_{об}$) характеризует длительность одного полного кругооборота оборотных средств с момента преобразования оборотных средств в денежной форме в производственные запасы и до завершения процесса производства продукции и ее реализации. Чем больше оборотов за определенный период совершают оборотные средства, тем меньше продолжительность каждого оборота в днях. [28, с. 139]

Длительность одного оборота оборотных средств в днях рассчитывается по формуле (5):

$$D_{об} = \frac{\text{Средняя величина оборотных активов} \times \text{Отчетный период}}{\text{Выручка от реализации}} \quad (5)$$

Коэффициент загрузки оборотных средств (K_3) характеризует величину среднего остатка оборотных активов, затраченных на один рубль выручки от реализации продукции. Он определяется как величина, обратная коэффициенту оборачиваемости. [30, с.139]

$$K_3 = \frac{\text{Средняя величина оборотных активов}}{\text{Выручка от реализации}} \quad (6)$$

Рентабельность оборотных активов показывает величину прибыли от продаж, полученной организацией за определенный период, в расчете на сто

рублей используемых оборотных средств. Показатель рентабельности оборотных активов (P_{OA}) дает возможность получить целостную оценку эффективности их использования организацией. [29, с. 139] Он рассчитывается по формуле (7):

$$P_{OA} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Среднегодовая стоимость оборотных активов}} \times 100\% \quad (7)$$

К основным факторам, влияющим на величину и скорость оборота оборотных средств предприятия, относят:

- масштаб деятельности организации;
- отраслевую принадлежность организации;
- длительность производственного цикла;
- количество и разнообразие потребляемых видов ресурсов;
- систему расчетов за продукцию, работы, услуги;
- платежеспособность покупателей;
- темпы роста производства и реализации продукции;
- учетную политику организации;
- инфляцию. [44, с. 117]

Для того чтобы рассчитать влияние ускорения оборачиваемости на финансовую устойчивость организации используют коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами (K_{COC}), который рассчитывается и трансформируется в двухфакторную модель следующим образом:

$$K_{COC} = \frac{COC}{\text{Средняя величина оборотных активов}} \quad (8)$$

$$COC = \text{Собственный капитал} - \text{Внеоборотные активы} \quad (9)$$

где COC – собственные оборотные средства

Данная факторная модель показывает взаимозависимость между ростом коэффициента оборачиваемости и финансовой устойчивости. [70, с. 174]

Затем рассчитывают сумму оборотных активов, высвобождаемых из оборота в результате ускорения оборачиваемости или дополнительно привлеченных в оборот в случае ее замедления, используя формулу (10):

$$OA_B = \frac{OA}{n} \times (T_o - T_6) \quad (10)$$

где OA_B - сумма высвобожденных оборотных активов, руб.;

$\frac{OA}{n}$ т - размер среднего за день оборота оборотных активов в отчетном периоде;

n - число дней в отчетном периоде;

T_o, T_6 - длительность одного оборота оборотных активов на начало и конец года, дней.

При расчете этого показателя могут возникать следующие ситуации, которые связаны со значением экономического эффекта от изменения оборачиваемости оборотных активов:

1) $T_6 < T_o$, $OA_e < 0$, то есть происходит высвобождение оборотных активов из оборота в результате увеличения интенсивности их использования;

2) $T_6 > T_o$, $OA_e > 0$, то есть происходит дополнительное привлечение оборотных активов в оборот в результате снижения интенсивности их использования;

3) $T_6 = T_o$, $OA_e = 0$, то есть не происходит ни высвобождения, ни дополнительного привлечения оборотных активов в оборот, потому что интенсивность их использования осталась на прежнем уровне. [32, с. 60]

При анализе оборотных средств акцентируют внимание на анализ запасов и дебиторской задолженности. Чем меньше денежных средств удерживается в этих активах, тем более продуктивно они используются, быстрее оборачиваются, и приносят организации дополнительную прибыль.

Производственные запасы являются медленно реализуемыми оборотными активами. Избыток запасов может привести к росту убытка из-за их морального износа и порчи, а также увеличению дополнительных затрат, связанных с расходами по их хранению (содержание складов, охрана и пр.). Поэтому размер производственных запасов должен отвечать требованиям достаточности для обеспечения бесперебойной работы организации. [70, с. 184]

Коэффициент оборачиваемости производственных запасов ($K_{OЗ}$) показывает скорость их использования. Чем больше значение коэффициента оборачиваемости запасов, тем более ликвидную структуру имеют оборотные средства. Коэффициент оборачиваемости производственных запасов рассчитывается по формуле (14):

$$K_{OЗ} = \frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Средняя величина запасов}} \quad (14)$$

Длительность одного оборота производственных запасов ($D_{ПЗ}$) в календарных днях рассчитывается по формуле (15):

$$D_{ПЗ} = \frac{\text{Средние остатки запасов} \times \text{Длительность анализируемого периода}}{\text{Выручка от реализации}} \quad (15)$$

Доля запасов в оборотные активы рассчитывается по формуле (16):

$$У_З = \frac{\text{Запасы}}{\text{Средняя величина оборотных активов}} \times 100\% \quad (16)$$

В процессе анализа дебиторской задолженности изучается ее состав и динамика, рассчитываются основные аналитические показатели. Анализ начинают с рассмотрения абсолютной и относительной величин методами горизонтального и вертикального анализа.

Увеличение дебиторской задолженности может быть вызвано неплатежеспособностью покупателей, увеличением объема продаж, затруднениями в реализации продукции, которую организация вынуждена реализовывать в кредит или с отсрочкой платежа. [70, с. 179]

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности ($K_{OДЗ}$) показывает, сколько раз дебиторская задолженность превращалась в денежные средства в течение отчетного периода. Рост оборачиваемости дебиторской задолженности означает увеличение платежеспособности покупателей и сокращение продаж с отсрочкой платежа. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности рассчитывается по формуле (11):

$$K_{OДЗ} = \frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Средняя величина дебиторской задолженности}} \quad (11)$$

Длительность одного оборота дебиторской задолженности ($D_{ПДЗ}$) в календарных днях рассчитывается по формуле (12):

$$D_{ПДЗ} = \frac{\text{Длительность периода}}{K_{ДЗ}} \quad (12)$$

Анализируя дебиторскую задолженность, также оценивают ее состав и сроки погашения. Состав дебиторской задолженности характеризуется ее удельным весом в общем объеме оборотных средств и удельным весом сомнительной задолженности в составе дебиторской задолженности. Удельный вес дебиторской задолженности ($У_{ДЗ}$) в общем объеме оборотных средств рассчитывается следующим образом:

$$У_{ДЗ} = \frac{\text{Дебиторская задолженность}}{\text{Средняя величина оборотных активов}} \times 100\% \quad (13)$$

Чем больше этот показатель, тем менее мобильна структура имущества организации. Этот показатель показывает качество дебиторской задолженности. Нецелесообразное управление дебиторской задолженностью приводит к дефициту денежных средств, в результате которого происходит снижение ликвидности активов и рост кредиторской задолженности.[70, с. 181]

Дебиторская задолженность тесно взаимосвязана с кредиторской задолженностью. Организация планирует погасить свои обязательства перед кредиторами за счет ожидаемых в будущем поступлений от дебиторов. Следовательно, при проведении анализа необходимо сопоставлять не только размеры дебиторской и кредиторской задолженности, но и длительность их оборота. Методика анализа кредиторской задолженности подобна методике анализа дебиторской задолженности. [70, с. 186]

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности ($K_{OKЗ}$) показывает, с какой скоростью организация погашает свою задолженность перед поставщиками и рассчитывается по формуле (17):

$$K_{OKЗ} = \frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Средняя величина кредиторской задолженности}} \quad (17)$$

Длительность одного оборота кредиторской задолженности ($D_{ПКЗ}$) в календарных днях рассчитывается по формуле (18):

$$D_{ПКЗ} = \frac{\text{Длительность периода}}{K_{КЗ}} \quad (18)$$

С момента начала первой стадии кругооборота оборотных активов начинается производственный цикл предприятия. Данный цикл характеризует период полного оборота материально-производственных активов, которые непосредственно обслуживают процесс изготовления продукции. Данный цикл может быть найден по формуле (19):

$$\text{ДПЦ} = D_{\text{ПЗ}} + D_{\text{НЗП}} + D_{\text{ГП}} \quad (19)$$

где, $D_{\text{ПЗ}}$ – длительность оборота производственных запасов;

$D_{\text{НЗП}}$ – длительность оборота незавершенного производства;

$D_{\text{ГП}}$ – длительность оборота готовой продукции.

Финансовый цикл — это период времени от оплаты сырья до получения денежных средств за реализованную продукцию. Применяется следующая форма расчета:

$$\text{ДФЦ} = \text{ДПЦ} + D_{\text{ДЗ}} - D_{\text{КЗ}} \quad (20)$$

где, $D_{\text{ДЗ}}$ – длительность дебиторской задолженности;

$D_{\text{КЗ}}$ – длительность кредиторской задолженности.

Операционный цикл — это время полного оборота всей суммы оборотных активов. Он больше финансового цикла на величину длительности оборота кредиторской задолженности. Операционный цикл может быть рассчитан по формуле (21):

$$\text{ДОЦ} = \text{ДПЦ} + D_{\text{ДЗ}} = \text{ДФЦ} + D_{\text{КЗ}} \quad (21)$$

По окончании анализа разрабатываются следующие мероприятия, направленные на ускорение оборачиваемости оборотных средств и повышение их рентабельности:

1) на стадии создания производственных запасов:

- принятие экономически обоснованных норм запаса;

- уменьшение материалоемкости производимой продукции;

- модернизация материально-технического снабжения (повышение его надежности, налаживание собственного производства отдельных материалов и конструкций);

-экономия материалов (уменьшение общего объема применяемых материалов, использование более дешевых материалов и отходов производства).

2) на стадии незавершенного производства:

- ускорение цикла производства продукции за счет улучшения организации труда и производства (внедрение новой современной техники и технологий);

- развитие стандартизации, унификации, типизации.

3) на стадии запасов готовой продукции:

- расширение рынков сбыта производимой продукции, улучшение ее качества и конкурентоспособности;

- увеличение удельного веса продукции, пользующейся повышенным спросом.

4) на стадии дебиторской задолженности:

- улучшение и ускорение взаиморасчетов с покупателями,

- ускорение оборота платежных и расчетных документов, применение электронных платежей,

- выбор надежных и платежеспособных покупателей;

- проверка финансового состояния покупателей при заключении сделок, подписании договоров. [30, с. 143]

Таким образом, для проведения анализа эффективности использования оборотных средств применяют рассмотренную выше методику, которая состоит из коэффициентов оборачиваемости, длительности оборотов отдельных оборотных средств, коэффициента загрузки и рентабельности. Эффективное управление оборотными средствами приводит к улучшению финансового состояния организации, дополнительному накоплению денежных средств для осуществления платежей, снижению себестоимости продукции и повышению рентабельности организации.

2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности и эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»

2.1 Общая характеристика ООО «СМУ-278»

Предприятие ООО «СМУ–278» было зарегистрировано 26 января 2001 г. регистратором Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 2 по Псковской области. Директор организации является Дымов Сергей Евгеньевич. Полное наименование организации: общество с ограниченной ответственностью «СМУ-278». Юридическим адресом организации является: 182108, Псковская область, г. Великие Луки, ул. Промышленная д.4.

ООО «СМУ–278» является юридическим лицом и действует в соответствии с законами и иными нормативными актами Российской Федерации. Уставной капитал общества составляет из номинальной стоимости долей его учредителей. В данной организации 3 учредителя, на которых распределен уставный капитал общей суммой 10 тыс. руб. Форма собственности – частная.

Вид экономической деятельности ООО «СМУ–278» по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД) 45.21.1 Производство общестроительных работ по возведению зданий. Эта группировка включает производство общестроительных работ по возведению зданий всех типов: жилых, торговых, производственных и т.п., включая производство работ по расширению, реконструкции и восстановлению зданий.

Реквизиты ООО «СМУ-278»:

ОГРН: 1026000903312

ИНН: 6025019283

КПП: 602501001

ОКПО:53469613

Расчетный счет: 40702810000000002176 в ПАО «Великие Луки Банк» в г. Великие Луки

к/с: 30101810200000000729

БИК: 045853729

Контактная информация:

Телефон (81153) 6-56-12 факс 6-56-12

Электронная почта: smu278@mail.ru

Цель деятельности ООО «СМУ-278» является качественное предоставление услуг, а также получение прибыли.

Основными видами деятельности предприятия являются:

1. Общестроительные работы:

- подготовительные работы (расчистка территории, строительство временных дорог, разработка и демонтаж зданий и сооружений);

- земляные работы;

- благоустройство территорий;

- асфальтирование;

- свайные работы;

- каменные работы;

- бетонные работы (опалубочные работы, устройство монолитных и сборных железобетонных конструкций)

- монтаж деревянных и легких ограждающих конструкций;

- изоляционные работы;

- кровельные работы;

- отделочные работы;

- санитарно-технические работы;

- монтаж стальных конструкций;

- работы по устройству внутренних инженерных систем и оборудования.

2. Осуществление функций генерального подрядчика.

3. Разработка сметной документации.

Производственная структура организации является основой для создания организационной структуры управления организацией. Она представляет собой совокупность элементов, которые реализуют закрепленные за ними функции. Организационная структура отражает связи между подразделениями организации и обеспечивает координацию и контроль за их деятельностью. [79, с. 29]

ООО «СМУ-278» имеет линейную структуру управления (Приложение Б). Линейная структура управления основывается на вертикальных линейных связях «руководитель – подчиненный». Каждый подчиненный получает задание от одного руководителя, который принимает решения по всем вопросам, относящимся к деятельности руководимого им подразделения. [79, с. 29] Достоинства линейной структуры – это простота, единоначалие, согласованность действий исполнителей и быстрая реакция на указания. Основной недостаток – высокие требования к квалификации руководителей. Такая структура применяется только в небольших строительных организациях в простых условиях производства. [77, с. 31]

Строительство как отрасль имеет ряд особенностей, которые обусловлены организационно-техническими процессами организации, экономическими и правовыми нормами. Строительство отличается многообразием производственных связей. В нем принимает участие несколько организаций-исполнителей. Длительность технологического процесса в строительстве создает особую форму расчетов за строительные работы. Форма расчетов устанавливается в договорах подряда.

При подрядном способе строительство выполняется постоянно действующими строительными организациями (подрядчиками) по договору с заказчиком. Организации-подрядчики имеют собственную материально-техническую базу, средства механизации и транспорта, постоянных квалифицированных работников. [80, с. 39]

Основой подрядных отношений в строительстве служит договор строительного подряда. Согласно статье 740 Гражданского Кодекса РФ, По

договору строительного подряда подрядчик обязуется в установленный договором срок построить по заданию заказчика определенный объект либо выполнить иные строительные работы, а заказчик обязуется создать подрядчику необходимые условия для выполнения работ, принять их результат и уплатить обусловленную цену. [1]

ООО «СМУ-278» специализируется на общестроительных работах, основной из которых является асфальтирование. В производственную структуру асфальтирования входят участки, отделы, порядок их размещения, связи с осуществлением технологического процесса изготовления и укладки асфальта. Технологический процесс асфальтирования дорог проходит по нескольким этапам:

1. Процесс асфальтирования начинается с расчистки территории от старого дорожного покрытия.

2. На расчищенную подготовленную поверхность засыпается слой щебня. После этого он тщательно утрамбовывается.

3. Далее укладывается специальная смесь-пропитка. Она соединяет между собой все слои, которые образуют дорожное покрытие.

4. В конце накладывается смесь битума и щебня. Они выравниваются при помощи асфальтоукладочной техники в несколько этапов.

Укладка асфальта подразумевает применение специальной техники на каждом этапе работы, поэтому ООО «СМУ-278» имеет такой специализируемый транспорт как термо-миксер, битумный котел, барабанные смесители, дорожный фрез, асфальтоукладчик и каток для укладки асфальта. В качестве минерального заполнителя в составе асфальта выступают щебень, песок, минеральной порошок, полимерный битум, а также различные стабилизирующие добавки.

Таким образом, основным видом деятельности ООО «СМУ-278» является общестроительные работы. Целью деятельности организации является качественное предоставление услуг и получение прибыли.

2.2 Комплексный финансово-экономический анализ деятельности организации

Анализ финансового состояния организации необходимо начать с изучения состава имущества ООО «СМУ-278». За 2015-2017 годы имущество организации уменьшилось с 5818 тыс. руб. до 4703 тыс. руб., что является негативным моментом. Наибольший удельный вес в структуре имущества предприятия приходится на оборотные активы, доля которых в 2017 году составила 81%. Внеоборотные активы составляют 19% в структуре имущества организации и представлены только основными средствами.

Основные фонды – это средства труда, которые сохраняют свою натурально-вещественную форму и многократно участвуют в производственном процессе и переносят свою стоимость на себестоимость строительных работ по мере износа. От количества, технического уровня и эффективности их использования во многом зависят конечные результаты деятельности организации. К основным производственным фондам относят рабочие машины и оборудование, силовые машины и оборудование, транспортные средства, производственные здания и сооружения. [80, с. 63]

Показатели эффективности использования основных средств ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Оценка эффективности использования основных средств

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период	
				+/-	%
1	2	3	4	5	6
Выручка, тыс. руб.	18795	19016	11972	-6823	-36,3
Среднегодовая стоимость ОФ, тыс. руб.	1541,5	1256,5	994,5	-547	-35,5
Численность персонала, чел.	12	12	12	-	-
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	-784	357	398	1182	150,8
Фондоотдача, тыс. руб./тыс. руб.	12,19	15,13	12,04	-0,15	-1,2
Фондоёмкость, тыс. руб./тыс. руб.	0,08	0,07	0,08	-	-
Фондовооруженность, тыс. руб./чел.	128,46	104,71	82,88	-45,58	-35,5
Рентабельность ОФ, %	-50,8	28,4	40	90,8	178,7

Фондоотдача характеризует объем товарной или реализованной продукции за определенный период в рублях в расчете на рубль средней стоимости основных фондов организации за период. Показатель фондоотдачи в 2017 году сократился на 1,2%. Показатель, обратный фондоотдаче, — фондоемкость. Он характеризует стоимость основных фондов, приходящуюся на рубль товарной или реализованной продукции. Фондоемкость в отчетном году осталась неизменной – 0,08 тыс. руб./тыс. руб., это говорит о том, что производственная мощность используется рационально. Фондовооруженность снизилась на 35,5% и составила 82,88 тыс. руб./чел. а вот рентабельность основной фондов увеличилась на 178,7%.

Далее проведем оценку изменений состава источников средств организации, а также оценку источников формирования собственного капитала.

Таблица 3 – Оценка капитала, вложенного в имущество организации

Показатель	Сумма, тыс. руб.			2017 к 2015 (+/-)		Удельный вес элементов, %			
	2015 год	2016 год	2017 год			2015 год	2016 год	2017 год	2017 к 2015 (+/-)
				тыс. руб.	%				
1	2	3	4	5		6	7		8
Общая стоимость капитала	5818	5891	4703	-1115	-19,2	100	100	100	-
Собственный капитал	3368	3725	3566	198	5,9	61,3	63,2	75,8	14,5
- уставный капитал	10	10	10	-	-	0,2	0,2	0,2	-
- нераспределенная прибыль	3358	3715	3556	198	5,9	61,1	63	75,6	14,5
Заемный капитал,	2450	2166	1137	-1313	-53,6	38,7	36,8	24,2	-14,5
- кредиторская задолженность	2450	2166	1137	-1313	-53,6	38,7	36,8	24,2	-14,5

Анализ таблицы 3 показывает, что общая стоимость капитала, вложенного в имущество организации, сократилось на 1115 тыс. руб. или на 19,2%. При этом вырос объем собственного капитала – на 5,9%. Собственный капитал вырос за счет увеличения нераспределенной прибыли, которая выросла на 198 тыс. руб. В тоже время произошло снижение заемного капитала – на 1313 тыс. руб. Структура капитала организации удовлетворительна, так как собственный капитал в 2017 году занимает 75,8%, а заемный – 24,2%.

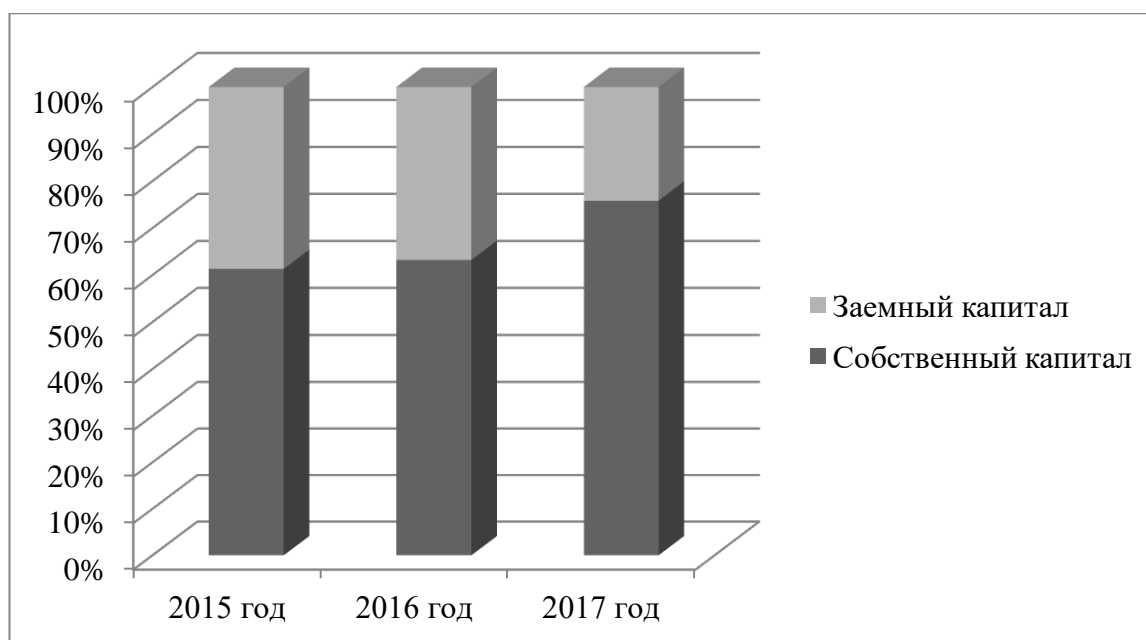


Рисунок 5 – Структура капитала, вложенного в имущество организации

Главным источником средств для возмещения затрат и формирования доходов организации является выручка от реализации. На величину выручки от реализации влияют цена реализуемых товаров, работ, услуг и объемы продаж в натуральном выражении. В связи с этим необходимо проанализировать динамику и структуру выручки организации от реализации работ. Необходимые данные для расчетов были взяты из отчета о финансовых результатах ООО «СМУ-278» (Приложение А).

Таблица 4 – Динамика выручки от реализации работ ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период	
				+/-, тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6
Выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг), тыс. руб.	18795	19016	11972	-6823	-36,3
Средний однодневный объем выручки от реализации продукции, тыс. руб.	52,2	52,8	33,3	-18,9	-36,2
Выручка на 1 работника организации (производительность труда), тыс. руб.	1566,25	1584,67	997,67	-568,58	-36,3

Как видно из таблицы 4 , в 2017 году произошло снижение выручки от реализации работ на 6823 тыс. руб. или на 36,3%. Следовательно, снизился и средний однодневный объем выручки от реализации услуг – на 36,2%. Также произошло снижение выручки на одного работника организации – с 1566,25 тыс. руб. в 2015 году до 997,67 тыс. руб. в 2017 году. Графически динамика выручки от реализации работ представлена на рисунках 6 и 7.

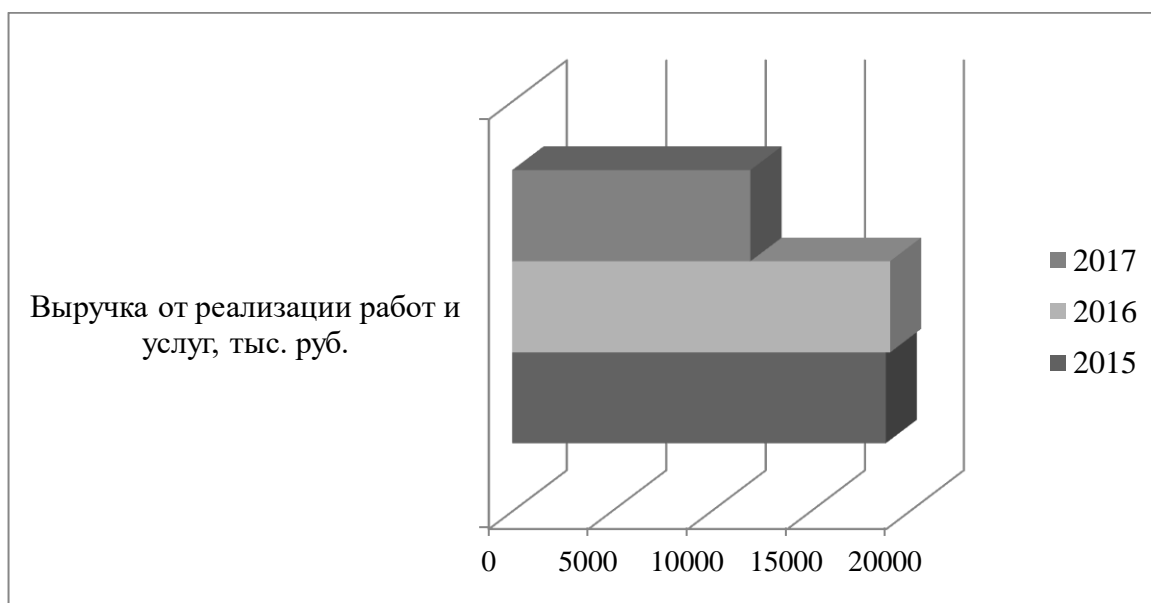


Рисунок 6 – Динамика выручки от реализации работ ООО «СМУ-278»

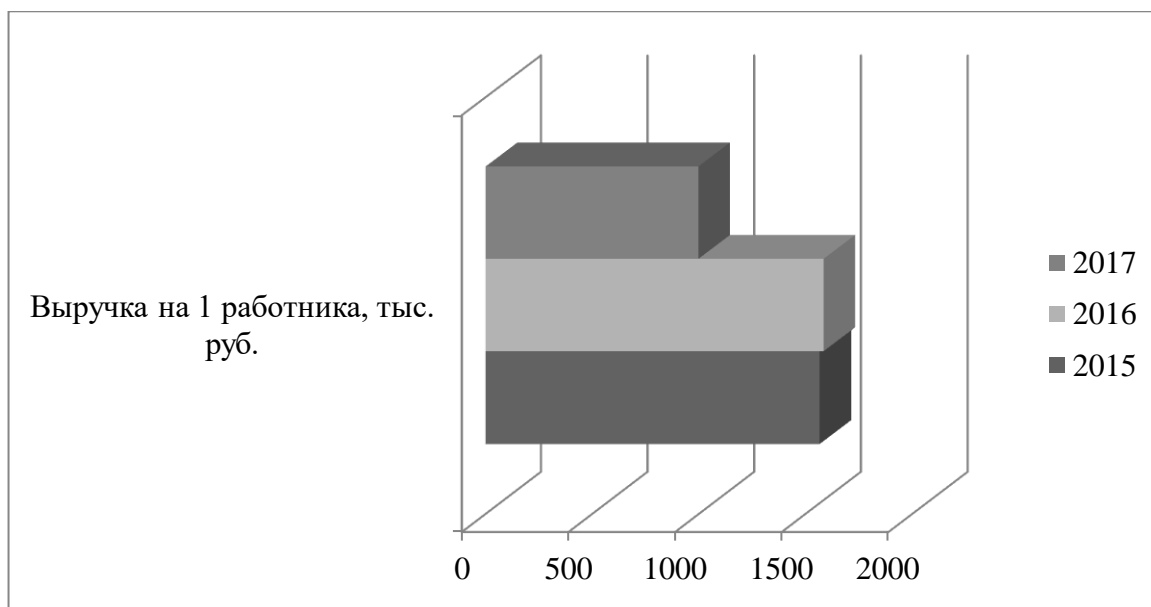


Рисунок 7 – Выручка на 1 работника организации ООО «СМУ-278»

Таблица 5 – Структура выручки от реализации работ ООО «СМУ-278» по ассортиментным группам

Группа работ и услуг	Объем реализации, тыс. руб.			Прирост за 3-х летний период		Удельный вес группы, %			Изменение в структуре за 3-х летний период, %
	2015 год	2016 год	2017 год	+/-, тыс. руб.	%	2015 год	2016 год	2017 год	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Разборка асфальтобетонных покрытий тротуаров толщиной до 4 см с помощью молотков отбойных пневматических	35,26	37,38	20,8	-14,46	-41,01	0,19	0,20	0,17	-0,01
Снятие деформированных асфальтобетонных покрытий	189,52	192,63	96,8	-92,72	-48,92	1,01	1,01	0,81	-0,20
Разработка грунта вручную в траншеях до 2 м	15,26	15,52	5,5	-9,76	-63,96	0,08	0,082	0,05	-0,04
Установка бортовых камней бетонных	1314,52	1328,63	474,69	-839,83	-63,89	6,99	6,99	3,97	-3,03
Ремонт отмостки асфальтобетонной толщиной 14 см	3198,74	3210,68	1015,5	-2183,24	-68,25	17,02	16,88	8,48	-8,54
Устройство подстилающих и выравнивающих слоев оснований из щебня	183,68	184,27	109,9	-73,78	-40,17	0,98	0,97	0,92	-0,06
Устройство оснований толщиной 12 см под тротуары из кирпичного или известнякового щебня	5117,14	5159,62	2585,2	-2531,94	-49,48	27,23	27,13	21,59	-5,63
Устройство выравнивающего слоя из асфальтобетонной смеси без применения укладчиков асфальтобетона	861,28	879,48	204,6	-656,68	-76,24	4,58	4,62	1,71	-2,87

Продолжение таблицы 5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Стабилизация грунта решеткой геотехнической двуслойной	544,75	563,21	485,6	-59,15	-10,86	2,90	2,96	4,06	1,16
Устройство асфальтобетонных покрытий дорожек и тротуаров однослойных из литой мелкозернистой асфальтобетонной смеси	5904,56	5910,27	5915,5	10,94	0,19	31,42	31,08	49,41	18,00
Устройство фундаментных плит бетонных плоских	288,43	297,58	254,6	-33,83	-11,73	1,53	1,56	2,13	0,59
Устройство металлических ограждений без поручней	508,38	573,33	495,3	-13,08	-2,57	2,70	3,01	4,14	1,43
Окраска масляными составами металлических ограждений пешеходных	19,72	23,13	19,7	-0,02	-0,10	0,10	0,12	0,16	0,06
Разметка проезжей части краской	122,68	141,1	24,8	-97,88	-79,78	0,65	0,74	0,21	-0,45
Погрузка при автомобильных перевозках мусора строительного с погрузкой вручную	98,21	99,07	112,5	14,29	14,55	0,52	0,52	0,94	0,42
Погрузка при автомобильных перевозках мусора строительного с погрузкой экскаваторами	194,24	197,77	100,73	-93,51	-48,14	1,03	1,04	0,84	-0,19
Перевозка грузов I класса автомобилями-самосвалами	198,63	202,33	50,28	-148,35	-74,69	1,06	1,06	0,42	-0,64
Всего, выручка от реализации	18795	19016	11972	-6823	-36,30	100,00	100,00	100	-

Проанализировав динамику выручки от оказания услуг, необходимо рассмотреть структуру выручки от реализации работ и услуг. Перечислим основные группы работ и услуг, производимые в ООО «СМУ-278» и их объемы реализации в 2015-2017 годах. Данные представим в виде таблицы 5.

По данным таблицы 3 можно сделать вывод о том, что в 2017 году произошло снижение объемов реализации работ, производимых ООО «СМУ-278». Значительные снижения произошли: перевозка грузов I класса автомобилями-самосвалами на 74,69%, устройство выравнивающего слоя из асфальтобетонной смеси без применения укладчиков асфальтобетона на 76,24%, разметка проезжей части краской на 79,78%.

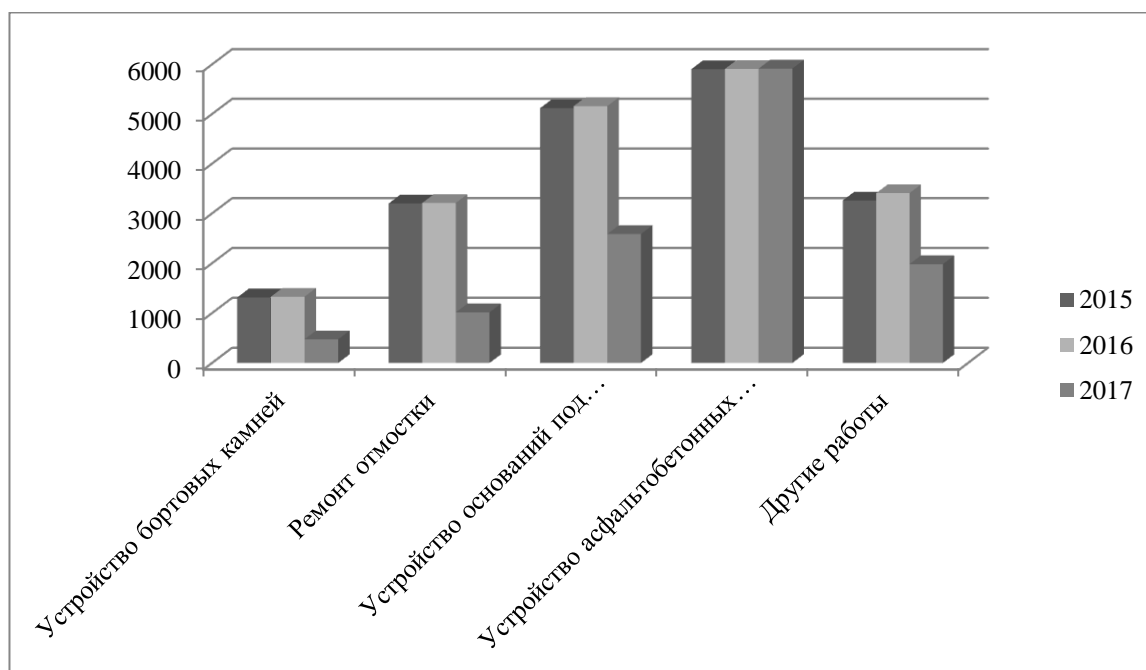


Рисунок 8 – Структура выручки от реализации работ ООО «СМУ-278»

Наиболее значительный удельный вес в доле выручки имеют устройство оснований толщиной 12 см под тротуары из кирпичного или известнякового щебня и устройство асфальтобетонных покрытий дорожек и тротуаров однослойных из литой мелкозернистой асфальтобетонной смеси – 21,59% и 49,41% соответственно.

Выручка от реализации увеличилась только у двух видов работ: устройство асфальтобетонных покрытий дорожек и тротуаров однослойных из

литой мелкозернистой асфальтобетонной смеси – на 10,94 тыс. руб. и погрузка при автомобильных перевозках мусора строительного с погрузкой вручную – на 14,29 тыс. руб.



Рисунок 9 – Удельный вес групп работ ООО «СМУ-278» за 2017 год

Проанализировав динамику выручки от реализации работ ООО «СМУ-278» можно сделать вывод, что экономические показатели снизились, что является отрицательной тенденцией в финансово-хозяйственной деятельности организации.

Одним из важнейших производственных ресурсов организации являются трудовые ресурсы. От состава и структуры кадров, их квалификации и производительности зависят эффективность производства и качество выпускаемых товаров, работ, услуг. [78, с. 71]

Основным документом, содержащим наиболее полную информацию о персонале организации, является штатное расписание (Приложение В). В нем представлены данные о структурных подразделениях и штатных единицах с описанием их количества. [78, с. 71]

Состав и количественное соотношение отдельных категорий групп работников организации называется структурой кадров. Она может определяться

по полу, возрасту, уровню образования, квалификации, стажу работы и другим признакам. Кадровая структура ООО «СМУ-278» представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Кадровая структура ООО «СМУ-278»

Показатели	2015 год		2016 год		2017 год		Прирост за 3-х летний период	
	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %	Чел.	Доля, %	+/-, чел.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Численность работающих, всего:	12	100	12	100	12	100	-	-
- административно-управленческий персонал	5	41,67	5	41,67	5	41,67	-	-
- производственный персонал	7	58,33	7	58,33	7	58,33	-	-
Категории персонала по уровню образования:								
- с высшим образованием	2	16,67	3	25	3	25	1	50
- со средне специальным образованием	10	83,33	9	75	9	75	-1	-10
Категории персонала по возрастному признаку:								
- до 30 лет	2	16,67	1	8,34	2	16,67	-	-
- от 30 до 40 лет	3	25	3	25	3	25	-	-
- от 40 до 50 лет	3	25	4	33,33	3	25	-	-
- свыше 50 лет	4	33,33	4	33,33	4	33,33	-	-
Категории персонала по полу:								
- женский	3	25	3	25	3	25	-	-
- мужской	9	75	9	75	9	75	-	-

Исследуя кадровую структуру ООО «СМУ-278» можно сделать вывод о том, что численность работающих не изменилась. Это связано с хорошей мотивацией персонала и благоприятными условиями труда. Необходимо отметить, что основную долю в кадровой структуре составляет производственный персонал, а именно 7 человек. Административно-управленческий персонал на протяжении двух лет не изменился, и составляет 5 человек, или 41,67 % от общей численности работников.

Значительное количество персонала – 9 человек – это работники со средним специальным образованием, или 75% от общей численности персонала организации. Высшее образование имеют лишь 3 работника предприятия.

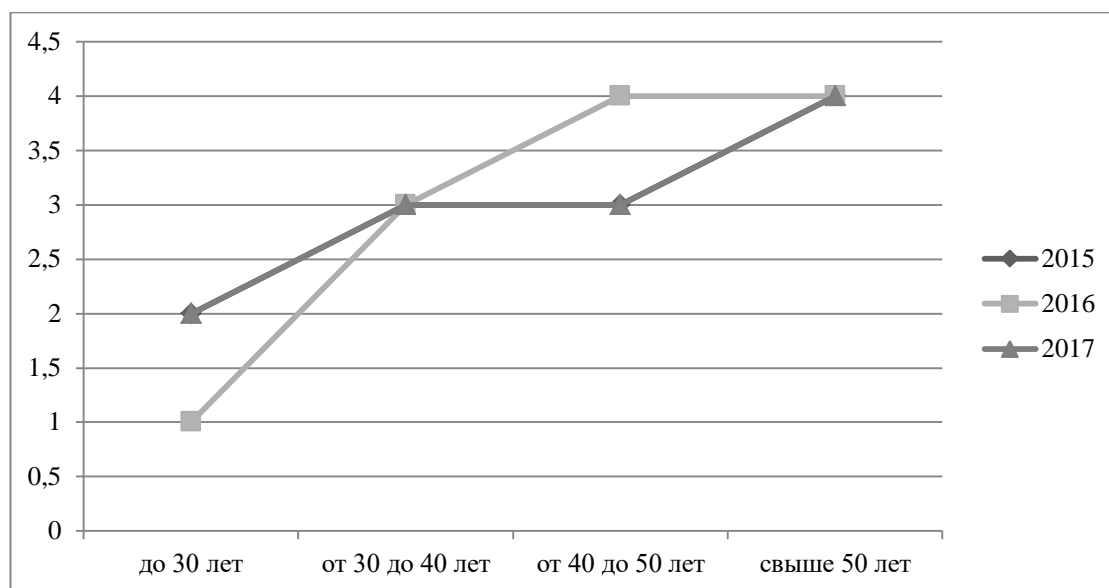


Рисунок 10 – Категории персонала ООО «СМУ-278» по возрастному признаку

Анализируя кадровый состав по половому признаку, можно заметить, что персонал предприятия ООО «СМУ-278» представлен в основном мужской полом, при этом доля женского пола в 2016 году составила 25 %. Также можно отметить, что большинство работников – люди от 40 лет, что говорит об их большом профессиональном стаже и опыте. На текущий момент все должности заняты, то есть кадровый состав полностью совпадает со штатным расписанием.

Таблица 7 – Динамика движения трудовых ресурсов ООО «СМУ-278»

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период	
				+/-, чел.	%
1	2	3	4	5	6
Среднесписочная численность работников, чел	12	12	12	-	-
Принято работников, чел.	4	2	3	-1	-25
Выбыло работников, чел.	4	2	3	-1	-25
- по собственному желанию	3	2	3	-	-
- за нарушение трудовой дисциплины	1	-	-	-1	-100
- по сокращению штатов	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6
Коэффициент оборота по приему работников	0,33	0,17	0,25	-0,08	-24,2
Коэффициент оборота по выбытию работников	0,33	0,17	0,25	-0,08	-24,2
Коэффициент текучести кадров	0,33	0,17	0,25	-0,08	-24,2
Коэффициент постоянства кадров	0,67	0,83	0,75	0,08	11,9

Из таблицы 7 видно, что среднесписочная численность в 2017 году не изменилась. Коэффициент оборота по приему работников снизился с 0,33 до 0,25, также на 24,2% уменьшился коэффициент оборота по выбытию кадров. Положительным моментом в работе организации является снижение коэффициента текучести кадров. Коэффициент постоянства кадров, наоборот увеличился, и составил 0,75.

Далее рассмотрим изменение структуры трудовых ресурсов и фонда оплаты труда ООО «СМУ-278», представленной в таблице 8.

Таблица 8 – Эффективность использования трудовых ресурсов и фонда оплаты труда ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период	
				+/-	%
1	2	3	4	5	6
Среднесписочная численность работников, чел.	12	12	12	-	-
Выручка от реализации товаров (услуг), тыс. руб.	18795	19016	11972	-6823	-36,3
Выработка на 1 работника предприятия (производительность труда), тыс. руб.	1566,3	1584,7	997,7	-568,6	-36,3
Валовая прибыль на 1 работника предприятия, руб.	106,8	125,1	183,1	76,3	71,4
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	3157	3321	2565	-592	-18,8
- заработная плата	3140	3300	2560	-580	-17,9
- стимулирующие и компенсационные надбавки и доплаты	17	21	5	-12,6	-73,3
Отчисления на социальное страхование, тыс. руб.	631,4	664,2	513	-118,4	-18,8
Зарплатоотдача	5,95	5,73	4,67	-1,28	-21,5
Зарплаторентабельность	-0,25	0,11	0,03	0,28	112
Зарплатоемкость	0,17	0,17	0,21	0,03	17,6

Проанализировав данные аналитической таблицы 8, можно заметить, что выручка от реализации в отчетном году уменьшилась на 6823 тыс.руб. по сравнению с предыдущими годами. Снижение выручки привело к уменьшению выработки на одного рабочего на 36,3%. За счет снижения себестоимости работ произошел рост валовой прибыли на одного работника – на 71,4%.

Фонд оплаты труда ООО «СМУ-278» в 2017 году составил 2565 тыс. рублей. Таким образом наблюдается снижение фонда оплаты труда на 592 тыс. рублей. Отчисления на социальное страхование также снизились и составили в 2017 году 513 тыс. руб.

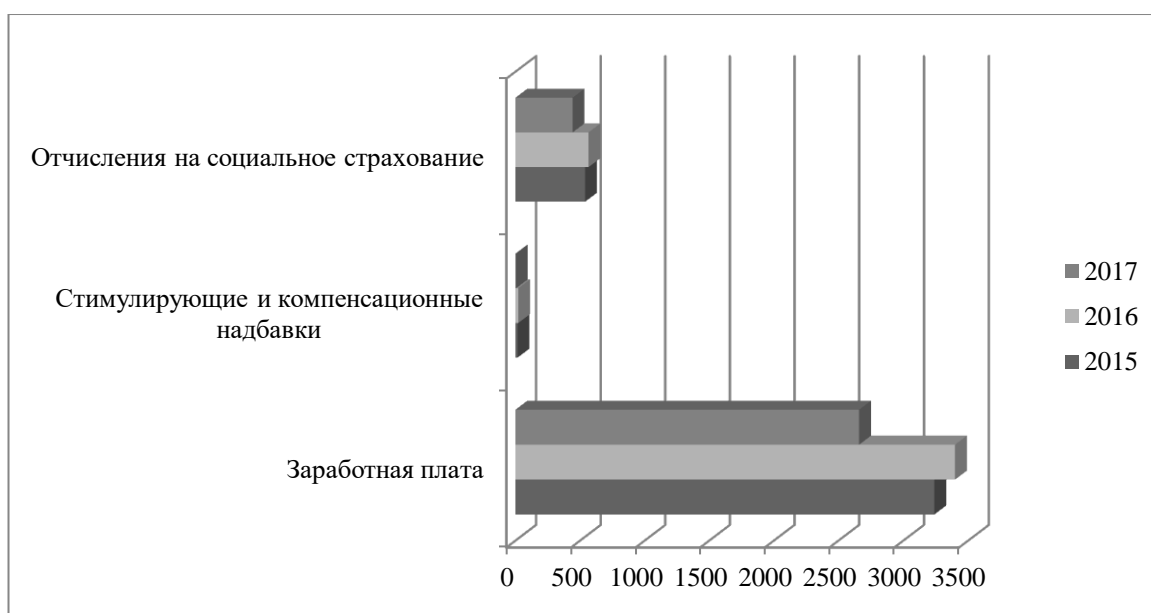


Рисунок 11 – Фонд оплаты труда ООО «СМУ-278»

Наблюдается уменьшение зарплатоотдачи в отчетном периоде на 21,5%. Зарплатоемкость увеличилась на 17,6%. Зарплаторентабельность в 2017 году выросла на 112% по сравнению с 2015 годом. Повышение данных показателей прежде всего связано с уменьшением выручки от выполнения работ и малым количеством работников организации.

Себестоимость — основной ценообразующий фактор, поэтому она является базой для расчета цены работ и оценки эффективности принимаемых решений. Уровень себестоимости связан с объемом и качеством работ и услуг, использованием рабочего времени, материалов, оборудования, расходом

фонда оплаты труда и т.д. Для того чтобы организация могла выдерживать конкуренцию и занимать устойчивую позицию на рынке, она должна повышать уровень объема и качества продукции и снижать ее цену. [44, с. 63]

Анализ затрат по выполнению строительных работ ООО «СМУ-278» по статьям затрат отражен в таблице 9.

Таблица 9 – Анализ затрат на реализацию работ ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы

Статья затрат	Сумма, тыс. руб.					Структура затрат, %			
	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост		2015 год	2016 год	2017 год	Изме- нение
				+/-	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Полная себестоимость:	17513	17515	9775	-7738	-44,2	100	100	100	-
- материальные затраты	13444	13148	6453	-6991	-52	76,8	75,1	66,1	-10,7
- заработная плата	3140	3300	2560	-580	-17,9	17,9	18,8	26,2	8,3
- отчисления на социальное страхование	631,4	664,2	513	-118,4	-18,8	3,6	3,8	5,2	1,6
- амортизация	243	327	197	-46	-18,9	1,4	1,9	2	0,6
- канцелярские расходы	18,6	21,8	11			0,1	0,1	0,1	-
- транспортные расходы	36	54	41	5	13,9	0,2	0,3	0,4	0,2

Анализ затрат на выполнение работ ООО «СМУ-278» показал, что полная себестоимость услуг в предыдущем периоде составила 17513 тыс. руб., а в отчетном – 9775 тыс. руб. Исходя из этого, можно сделать вывод, что полная себестоимость работ организации уменьшилась на 7738 тыс. руб. или на 44,2%.

Как видно из рисунка 12, наибольший удельный вес в себестоимости работ составляют материальные затраты – 66,1%, заработная плата занимает 26,2%, 5,2% составляют отчисления на социальное страхование. Наименьший удельный вес в себестоимости работ занимают канцелярские и транспортные расходы – 0,1% и 0,4% соответственно.



Рисунок 12 – Себестоимость работ ООО «СМУ-278» в 2017 году

В ООО «СМУ-278» применяется упрощенная система налогообложения (УСН). Сущность УСН заключается в том, что уплата целого ряда налогов заменяется уплатой единого налога, который рассчитывается на основании результатов хозяйственной деятельности налогоплательщика за налоговый период. Организации, применяющие УСН, освобождаются от уплаты таких налогов как налог на прибыль и налог на имущество организации. При использовании УСН снижается налоговая нагрузка на организацию и упрощается ведение учета и исчисления налогов. [52, с. 510]

Таблица 10 – Динамика финансовых результатов деятельности ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период	
				тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6
Доходы (выручка от реализации), тыс. руб.	18795	19016	11972	-6823	36,3
Расходы (полная себестоимость), тыс. руб.	17513	17515	9775	-7738	44,2
Налогооблагаемая прибыль, тыс. руб.	-784	357	398	1182	150,8
Налог на доходы по УСН, тыс. руб.	-	-	-	-	-
Чистая прибыль, тыс. руб.	-784	357	398	1182	150,8

Проанализировав динамику финансовых результатов деятельности ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы, можно сделать вывод о том, что выручка от реализации сократилась на 6823 тыс. руб. Также наблюдается значительное снижение себестоимости работ на 7738 тыс. руб. Чистая прибыль в отчетном году составила 398 тыс. руб., а в предыдущем периоде 357 тыс. руб. Таким образом, несмотря на снижение выручки, наблюдается повышение чистой прибыли ООО «СМУ-278», что является положительной тенденцией деятельности организации.

Важным качественным показателем эффективности деятельности организации является прибыль, которая показывает обоснованность использования средств производства, материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Прибыль является конечным финансовым результатом деятельности организации. [78, с. 108]

Для целей анализа финансовых результатов деятельности организации рассчитывают ряд показателей, расчет которых приведен в таблице 11.

Таблица 11 – Динамика прибыли организации за 2015-2017 годы

Вид прибыли	Сумма, тыс. руб.			Абсолютный прирост, тыс. руб.			Относительный прирост, %		
	2015	2016	2017	цепной (2016 с 2015)	цепной (2017 с 2016)	базис-ный	цепной (2016 с 2015)	цепной (2017 с 2016)	базис-ный
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Валовая прибыль	1282	1501	2197	219	696	915	17,1	46,37	71,37
Прибыль от продаж	138	1501	839	1363	-662	701	в 9,9 раза	в -4,8 раза	в 5,1 раза
Прибыль (убыток) до налогообложения	-784	357	398	1141	41	1182	145,5	5,2	150,8
Чистая прибыль (убыток)	-784	357	398	1141	41	1182	145,5	5,2	150,8

Как видно из таблицы 11, произошел прирост валовой выручки за 3-х летний период – на 915 тыс. руб. При этом в 2017 году значительно выросла и прибыль от продаж – со 138 тыс. руб. в 2015 году до 839 тыс. руб. в 2017 году. Так как организация применяет УСН, то прибыль до налогообложения и чистая

прибыль равны. Чистая прибыль организации в 2017 году составила 398 тыс. руб., что на 1141 тыс. руб. больше, чем в 2015 году.

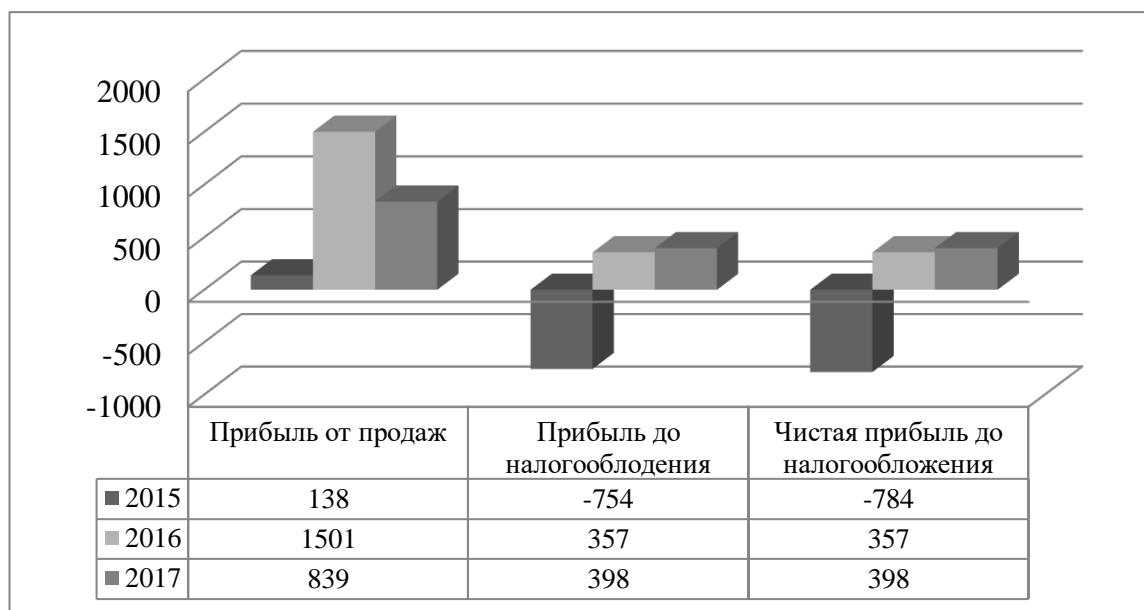


Рисунок 13 – Структура прибыли организации

Основными обобщающими показателями эффективности работы организации являются показатели рентабельности. Они более точно отражают окончательные результаты деятельности организации, так как их величина показывает соотношение эффекта с используемыми ресурсами. Показатели рентабельности являются относительными показателями и определяются как отношение прибыли к стоимости используемых ресурсов. [78, с. 112]

Таблица 12 – Динамика рентабельности организации за 2015-2017 годы

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост (цепной), %	Прирост (базисный), %
1	2	3	4	5	6
Рентабельность работ, %	0,79	8,57	8,58	0,01	7,79
Рентабельность продаж, %	0,73	8	7	-1	6,27
Рентабельность расчетная, %	-4,48	2,04	4,07	2,03	8,55
Рентабельность активов, %	- 50,86	28,41	40,02	11,61	90,88
Рентабельность капитала, %	-20,85	10,07	18,92	8,85	39,77

Рентабельность продаж имеет тенденцию повышения, в 2015 году она составила 0,73%, а в 2017 году – 7%. Рентабельность расчетная в отчетном году

увеличилась на 8,55% по сравнению с предыдущими периодами. Данный показатель показывает, сколько чистой прибыли получает предприятие на единицу затрат на производство и реализацию продукции. Также значительно выросли показатели рентабельности активов и капитала – до 40,02% и 18,92% соответственно.

Анализ динамики финансовых результатов ООО «СМУ-278» за 2015 – 2017 гг. показал, что экономические показатели организации стали повышаться.

Финансовое положение организации можно рассматривать с точки зрения краткосрочной и долгосрочной перспективы. В первом случае критериями оценки финансового состояния являются показатели ликвидности, во втором – показатели финансовой устойчивости. [70,с. 98]

Под ликвидностью подразумевают способность организации покрывать свои обязательства активами, срок превращения которых в денежные средства соответствует сроку погашения обязательств. Степень ликвидности активов определяется длительностью периода, в течение которого осуществляется это превращение. Чем короче период превращения и финансовые потери при этом, тем выше ликвидность данного вида активов. [70, с. 98]

Таблица 13 – Анализ показателей ликвидности организации

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Рекомендуемое значение
1	2	3	4	5
Коэффициент текущей ликвидности	1,8	2,22	3,35	>2,0
Коэффициент быстрой ликвидности	1,57	1,75	2,78	>1,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,58	0,83	0,81	>0,2

Анализ таблицы 13 показывает, что коэффициенты ликвидности повышаются. Это говорит об увеличении возможностей своевременной оплаты предприятием своих текущих обязательств. Коэффициент текущей ликвидности в 2017 году составил 3,35 и показывает, что увеличилась способность организации погашать свои текущие обязательства за счёт только оборотных активов. Рост коэффициента быстрой ликвидности до 2,78 говорит о том, что у организации выросли наиболее ликвидные активы, за счет которых

организация может погасить свои краткосрочные обязательства. Увеличение коэффициента абсолютной ликвидности на 0,23 говорит о том, что организации хватает денежных средств для покрытия текущих обязательств.

Если ликвидность характеризует способность организации погашать обязательства вовремя и в полном объеме в определенный момент времени, то финансовая устойчивость характеризует возможность организации сохранить способность погашать обязательства в будущем. Финансовая устойчивость показывает финансовую независимость организации. [70, с. 131]

Таблица 14 – Анализ показателей финансовой устойчивости организации

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	Рекомендуемое значение
Коэффициент автономии	0,58	0,63	0,76	>0,5
Коэффициент финансовой независимости	1,37	1,72	3,14	>1
Коэффициент финансовой зависимости	0,73	0,58	0,32	<1

Анализ таблицы 14 показывает, что все показатели финансовой устойчивости выросли, при этом они выше рекомендуемых значений. Это означает, что организация независима от внешних источников финансирования. Организация обладает достаточным количеством собственных средств, необходимых для финансовой устойчивости.

Проанализировав динамику выручки от реализации работ ООО «СМУ-278» можно сделать вывод, что экономические показатели снизились, что является отрицательной тенденцией в финансово-хозяйственной деятельности организации. При этом произошло увеличение чистой прибыли организации и показателей рентабельности, что говорит о росте интенсивности использования производственных ресурсов организации. Повышение коэффициентов ликвидности говорит об увеличении возможностей своевременной оплаты предприятием своих текущих обязательств. Увеличение показателей финансовой устойчивости означает, что организация независима от внешних источников финансирования. Таким образом, можно сделать вывод о том, что финансовая деятельность организации удовлетворительна.

2.3 Анализ эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»

На основании бухгалтерской отчетности ООО «СМУ-278» проведем анализ использования оборотных средств организации. Для этого воспользуемся методикой, описанной в 1 главе.

Вначале необходимо проанализировать состав, структуру и динамику оборотных средств ООО «СМУ-278», которые представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Состав, структура и динамика оборотных средств ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы

Оборотные средства	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период		Удельный вес статьи, %			Изменение в структуре за 3-х летний период, %
				+/-, тыс. руб.	%	2015 год	2016 год	2017 год	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Запасы	559	1016	645	86	15,4	12,7	21,2	16,9	4,2
Дебиторская задолженность	2410	1982	2246	-164	-6,8	54,8	41,3	59	4,2
Денежные средства	1429	1800	916	-513	-35,9	32,5	37,5	24,1	-8,4
Оборотные средства	4398	4798	3807	-591	-13,4	100	100	100	-

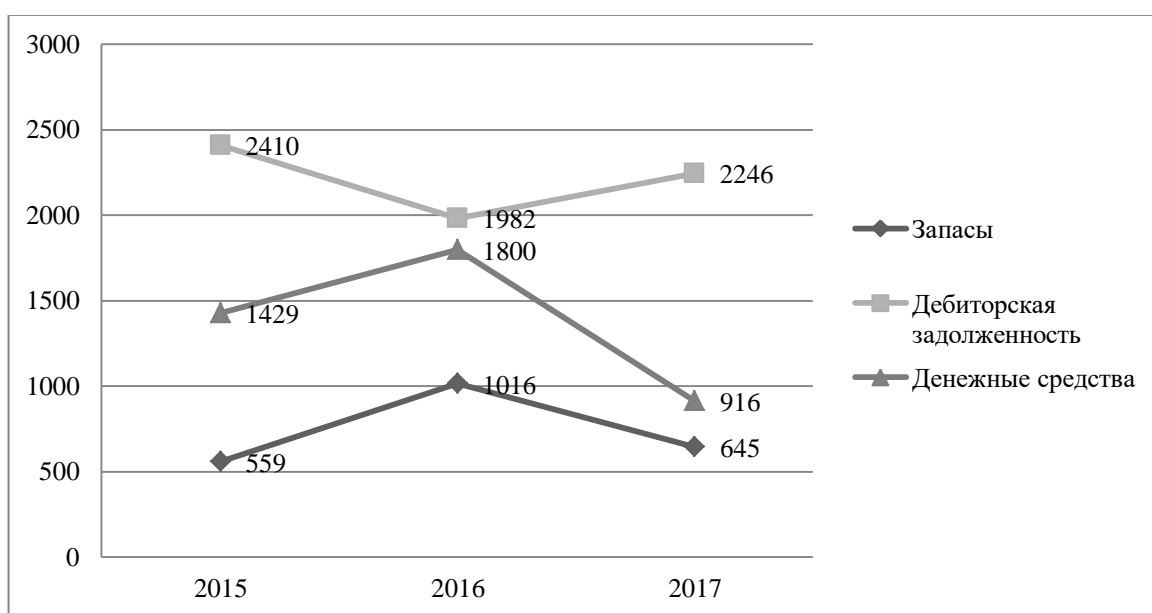


Рисунок 14 – Динамика оборотных средств ООО «СМУ-278»

Как показывает таблица 15, общая стоимость оборотных средств в 2017 году по сравнению с 2015 годом уменьшилась на 591 тыс. руб., что является отрицательной тенденцией. Снижение оборотных средств организации в отчетном году вызвано уменьшением дебиторской задолженности и денежных средств – на 164 тыс. руб. и 513 тыс. руб. соответственно.

Рассматривая динамику запасов организации можно увидеть, что в 2016 году произошел их рост, а затем снижение до 645 тыс. руб. Такая же тенденция наблюдается и в изменении дебиторской задолженности и денежных средств. Дебиторская задолженность в 2017 году по сравнению с 2015 годом уменьшилась, а по сравнению с 2016 годом – увеличилась. Денежные средства за 3-х летний период также сначала выросли, а потом снизились.

Наибольший удельный вес в структуре оборотных средств организации приходится на дебиторскую задолженность, удельный вес которой вырос на 4%. Также увеличился удельный вес денежных средств, который в 2017 году составил 24,1%. Запасы организации за 3-х летний период сначала росли, а затем снизились с 21,2% до 16,9%.

Основой стабильной деятельности организации служит ее финансовая устойчивость, т.е. такое состояние финансов, которое гарантирует организации постоянную платежеспособность. Финансово устойчивая организация счет собственных средств покрывает вложенные в активы средства, не допускает неоправданной дебиторской и кредиторской задолженности и расплачивается в срок по своим обязательствам. Поэтому необходимо провести анализ обеспеченности организации собственным оборотным капиталом.

Таблица 16 – Оценка величины собственного оборотного капитала и расчет влияния факторов на его изменение

Показатели	Сумма, тыс. руб.			
	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период
1	2	3	4	5
Собственный капитал	3368	3725	3566	198
Капитал, направленный на формирование внеоборотных активов	1420	1093	896	-524

Продолжение таблицы 16

1	2	3	4	5
Функционирующий капитал	1948	2632	2670	722
Влияние факторов на изменение собственного оборотного капитала:				
- уставный капитал в части формирования оборотных средств	-1938	-2622	-2660	-722
- непокрытая прибыль	3358	3715	3556	-2
Итого сумма влияния факторов	1420	1093	896	-524
Оборотные средства	4398	4798	3807	-591
Краткосрочные обязательства	2450	2166	1137	-1313
Собственный оборотный капитал	1948	2632	2670	722

В результате оценки величины собственного оборотного капитала видно, что на конец периода собственный капитал увеличился – на 198 тыс. руб. и составил 3566 тыс. руб. Но при этом уменьшился капитал, направленный на формирование внеоборотных активов – на 524 тыс. руб. Функционирующий капитал также увеличился и в 2017 году составил 2670 тыс. руб.

Факторами, повлиявшими на изменение собственного оборотного капитала, являются снижение на 722 тыс. руб. уставного капитала в части формирования оборотных средств и уменьшение непокрытой прибыли на 2 тыс. руб. Сумма влияния факторов в 2017 году снизилась по сравнению с 2015 и 2016 годами составила 896 тыс. руб. Собственный оборотный капитал увеличился на 722 тыс. руб. и составил в отчетном периоде 2670 тыс. руб.

Полученные данные позволяют сделать вывод о росте собственного оборотного капитала организации, что является положительной тенденцией.

Финансовое положение организации зависит от того, насколько быстро средства, вложенные в активы, превращаются в реальные деньги. Поэтому необходимо рассчитать основные показатели эффективности использования оборотных средств, а именно коэффициент оборачиваемости и продолжительность одного оборота.

Таблица 17 – Показатели оборачиваемости ООО «СМУ-278»

Показатель	2015 год	2016 год	2017 год	Прирост за 3-х летний период
1	2	3	4	5
Выручка, тыс. руб.	18795	19016	11972	-7003
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	4598	4598	4302,5	-295,5
Среднегодовая стоимость запасов, тыс. руб.	787,5	787,5	830,5	43
Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности, тыс. руб.	2196	2196	2114	-82
Среднегодовая стоимость денежных средств, тыс. руб.	1614,5	1614,5	1358	-256,5
Среднегодовая стоимость кредиторской задолженности, тыс. руб.	2308	2308	1651,5	-656,5
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	4,09	4,14	2,78	-1,31
Коэффициент оборачиваемости запасов	23,87	24,15	14,42	-9,45
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	8,56	8,66	5,66	-2,9
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	11,64	11,78	8,82	-2,82
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	8,14	8,24	7,25	-0,89
Продолжительность оборота оборотных средств, дни	88	87	129	41
Продолжительность оборота запасов, дни	15	15	25	10
Продолжительность оборота дебиторской задолженности, дни	42	42	64	22
Продолжительность оборота денежных средств, дни	31	31	41	-10
Продолжительность оборота кредиторской задолженности, дни	44	44	50	6
Продолжительность операционного цикла, дни	88	88	130	42
Продолжительность финансового цикла, дни	132	132	180	48

Экономический смысл коэффициента оборачиваемости – оценка результативности вложения средств в оборотный капитал, то есть, как оборотные средства влияют на размер выручки от продаж. Чем выше значение коэффициента оборачиваемости оборотного капитала, тем выше качество управления оборотными средствами организации.

Все коэффициенты оборачиваемости в 2017 г. уменьшились по сравнению с 2015 г. Снижение коэффициента по сравнению с предыдущими периодами отражает негативную тенденцию – организация недополучила часть выручки. Замедление оборачиваемости произошло из-за увеличения длительности одного оборота, причинами которого явился неоправданный рост запасов, появление задолженности покупателей. Также к возможным причинам можно отнести снижение спроса, из-за которого уменьшился объем выполняемых строительных работ.

На 9,45 оборота снизился коэффициент оборачиваемости запасов и составил в 2017 году 14,42 оборота. Уменьшение этого коэффициента говорит о том, что у предприятия снизилась оборачиваемость складских запасов и сократились объемы выполняемых работ.

Оборачиваемость дебиторской задолженности характеризует эффективность взаимодействия организации с контрагентами. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности уменьшился на 2,9 оборота и в 2017 году составил 5,66 оборота. Коэффициент снизился за счет уменьшения выручки от продаж и роста дебиторской задолженности с 2016 по 2017 год. Уменьшение коэффициента говорит о том, что снизилась скорость превращения строительных работ организации в денежные средства.

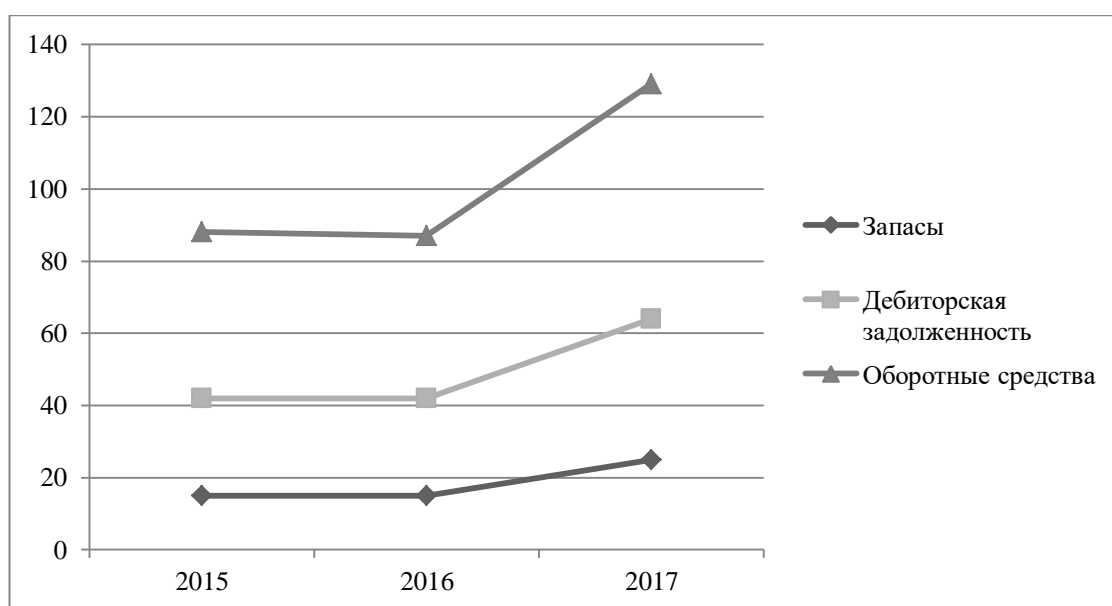


Рисунок 16 – Динамика продолжительности одного оборота

Продолжительность оборота оборотных средств показывает длительность оборота оборотных средств, выражается в количестве дней необходимых для окупаемости оборотного капитала. Все коэффициенты продолжительности оборота предприятия увеличились, что также является отрицательным моментом. Это говорит о том, что окупаемость оборотных средств совершается медленнее, чем в прошлых периодах.

Продолжительность операционного цикла увеличилась на 42 дня и составила в 2017 году 130 дней. Это означает, что у организации уменьшилась активность и интенсивность использования дебиторской задолженности и запасов, что является показателем снижения эффективности управления и ухудшения финансового состояния организации.

Продолжительность финансового цикла также увеличилась и составила 180 дней. Увеличение продолжительности финансового цикла говорит об ухудшении финансового состояния организации, снижении эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью.

Используя формулу (3) рассчитаем экономический эффект от изменения оборачиваемости оборотных средств за 3-х летний период, который характеризует их высвобождение из оборота в результате повышения его скорости или их дополнительное привлечение в оборот в результате замедления его скорости.

$$\mathcal{E}_{\text{OA}} = 4302,5 - 4598 \times \frac{11972}{18795} = 1373,7$$

Значение показателя – положительное, что говорит о том, что в отчетном периоде у организации произошло дополнительное привлечение оборотных средств в оборот в результате снижения интенсивности их использования.

Еще одним из главных показателей оценки эффективности использования оборотных средств является коэффициент загрузки. Он характеризует величину среднего остатка оборотных средств, затраченных на один рубль выручки от реализации продукции. Расчет произведем, используя формулу (6).

$$K_3(2015 \text{ год}) = \frac{4598}{18795} = 0,24$$

$$K_3(2016 \text{ год}) = \frac{4598}{19016} = 0,24$$

$$K_3(2017 \text{ год}) = \frac{4302,5}{11972} = 0,36$$

Увеличение коэффициента загрузки говорит о дополнительном вовлечении оборотных средств вследствие снижения их оборачиваемости. Рост коэффициента с 0,24 до 0,36 свидетельствует о снижении эффективности использования оборотных средств.

Рентабельность оборотных средств показывает величину прибыли от продаж, полученной организацией за определенный период, в расчете на сто рублей используемых оборотных средств. Показатель рентабельности дает возможность получить целостную оценку эффективности использования оборотных средств организацией. Расчет произведен по формуле (7).

$$P_{OA}(2015 \text{ год}) = \frac{138}{4598} \times 100\% = 3\%$$

$$P_{OA}(2016 \text{ год}) = \frac{1501}{4598} \times 100\% = 32,6\%$$

$$P_{OA}(2017 \text{ год}) = \frac{839}{4302,5} \times 100\% = 19,5\%$$

Рентабельность оборотных средств за 3-хлетний период выросла с 3% до 19%. Увеличение коэффициента говорит о том, что организация начала более полно использовать свои оборотные средства. При этом произошло снижение рентабельности в период с 2016 по 2017 год – 32,6% до 19,5%. Поэтому необходимо и далее увеличивать рентабельность оборотных средств.

Для того чтобы рассчитать влияние ускорения оборачиваемости на финансовую устойчивость организации используют коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами, Данный коэффициент показывает взаимосвязь между ростом коэффициента оборачиваемости и финансовой устойчивости. При расчете были использованы формулы (8) и (9).

$$K_{\text{COC}} (2015 \text{ год}) = \frac{1948}{4598} = 0,42$$

$$K_{\text{COC}} (2016 \text{ год}) = \frac{2632}{4598} = 0,57$$

$$K_{\text{COC}} (2017 \text{ год}) = \frac{2670}{4302,5} = 0,62$$

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами увеличился на 0,2 – с 0,42 в 2015 году до 0,62 в 2017 году. Увеличение этого коэффициента говорит об увеличении обеспеченности организации собственными оборотными средствами, которые необходимы для финансовой устойчивости организации.

Рассчитаем сумму высвобождаемых или дополнительно привлеченных оборотных средств за анализируемый период, используя формулу (10):

$$OA_{\text{в}} = \frac{4302,5}{360} \times (129 - 88) = 490 > 0$$

Значение показателя говорит о том, что у организации произошло дополнительное привлечение оборотных средств в оборот в результате снижения интенсивности их использования.

Анализ эффективности использования оборотных средств строительной организации ООО «СМУ-278» показал, что эффективность использования оборотных средств за исследуемый период снизилась. Это говорит о том, что организации необходимо провести мероприятия, которые будут способствовать повышению эффективности использования оборотных средств.

При разработке мероприятий особое внимание уделяют мероприятиям, направленным на рост оборачиваемости запасов и дебиторской задолженности. Чем меньше денежных средств удерживается в этих оборотных средствах, тем более продуктивно они используются, быстрее оборачиваются, и приносят организации дополнительную прибыль.

3 Мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278»

3.1 Мероприятие по уменьшению запасов ООО «СМУ-278»

Для непрерывного процесса выполнения работ организация должна обладать достаточным объемом сырья и материалов. При этом излишки запасов на складах нежелательны, ведь это может привести к их возможному устареванию и дополнительным затратам на хранение. Недостаток запасов также нежелателен для организации, так как это может привести к сокращению объемов производства, и как следствие, к уменьшению выручки. Поэтому организация должна соблюдать оптимальный уровень запасов, который будет обеспечивать непрерывный процесс производства и при этом не создавать неоправданные расходы по их хранению.

Анализ оборотных средств ООО «СМУ-278» показал, что запасы имеют наименьший удельный вес в структуре оборотных средств. За 3-х летний период удельный вес запасов вырос с 12,7% в 2015 году до 16,9% в 2017 году. При этом в динамике запасы с 2015 года по 2016 год увеличилась с 559 тыс. руб. до 1016 тыс. руб., а в 2017 году снизились – до 645 тыс. руб. Снижение объемов запасов должно быть обусловлено снижением объема выполнения работ. В организации выручка от выполнения работ за 3-летний период уменьшилась на 7003 тыс. руб. Несмотря на тенденцию снижения выручки, в организации все равно имеются излишки сырья и материалов. Поэтому необходимо разработать мероприятие по снижению объемов запасов.

Основным способом управления запасами является разработка обоснованных норм расхода запаса. Вначале определим, какой среднесуточный расход материалов необходим организации.

Среднесуточный расход материала = $645:360=1,79$ тыс. руб.

Далее определим текущий запас ($Z_{\text{тек}}$), предназначенный для бесперебойного обеспечения производства. Он определяется с учетом интервала поставок сырья и материалов на склад организации и рассчитывается по формуле:

$$Z_{\text{тек}} = R \times I \quad (22)$$

где R – среднесуточный расход материала, тыс. руб.

I – интервал поставки, дни

$$Z_{\text{тек}} = 1,79 \times 60 = 108 \text{ тыс. руб.}$$

Из расчетов видно, что для обеспечения бесперебойного процесса выполнения работ организации необходима величина запасов сырья и материалов, равная 108 тыс. руб. В 2017 году запасы ООО «СМУ-278» составили 645 тыс. руб. Как можно заметить из расчетов, у организации имеются излишние запасы на сумму 537 тыс. руб. Рассмотрим состав запасов, которые имеются в распоряжении ООО «СМУ-278»

Таблица 18 – Состав запасов ООО «СМУ-278»

№ п/п	Наименование запасов	Ед. изм.	Цена ед., руб.
А	1	2	3
Сырье, в том числе:			
1	Щебень из природного камня для строительных работ, марка 600, фракция 5(3)-10 мм	м ³	146,8
2	Щебень известняковый для строительных работ, марка 600, фракция 5(3)-10 мм	м ³	146,8
3	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для пористого асфальтобетона щебеночные и гравийные), марка I	т	447,35
4	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка II, тип В	т	480,1
5	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка II, тип Г	т	572,6
6	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка III, тип Г	т	314,9
7	Асфальт литой для покрытий тротуаров, тип II (жесткий)	т	456,4

А	1	2	3
	Материалы, в том числе:		
8	Камни бортовые БР 100.30.15/бетон В30 (М400)	шт.	63,2
9	Георешетка плоская одноосноориентированная (полимерная), марка 40RE	м ²	43,6

Как видно из таблицы 18, основными видами сырья являются щебень и асфальтобетонные смеси, а также материалы, необходимые при процессе асфальтирования дорог – георешетки и бортовые камни. Необходимо отметить, что сырье измеряется в тоннах, поэтому для его хранения необходимы большие складские площади.

У организации имеются излишние запасы сырья и материалов, поэтому необходимо найти покупателя и реализовать излишние запасы по рыночным ценам.

ООО «СМУ-278» сотрудничает с другой строительной организацией – ООО «СУ №7». Так как ООО «СУ №7» занимается аналогичными строительными работами, представленные виды сырья можно реализовать данной организации. ООО «СУ №7» находится по адресу г. Великие Луки, Новостроевская улица, 4. Доставка будет осуществлена за счет ООО «СМУ-278». Количество и стоимость реализуемого сырья представлена в таблице 19. Таблица 19 – Объем реализации сырья и материалов ООО «СМУ-278» в 2017 году

№ п/п	Наименование запасов	Кол-во	Цена, руб.	Ст-ть, руб.
А	1	2	3	4
1	Щебень из природного камня для строительных работ, марка 600, фракция 5(3)-10 мм	650 м ³ (1040 т)	146,8	95420
2	Щебень известняковый для строительных работ, марка 600, фракция 5(3)-10 мм	580 м ³ (817,8 т)	146,8	85145
3	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для пористого асфальтобетона щебеночные и гравийные), марка I	40 т	456,3	18255
4	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка II, тип В	30 т	480,1	14405

Продолжение таблицы 19

А	1	2	3	4
5	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка II, тип Г	270 т	572,6	154605
6	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка III, тип Г	45 т	314,9	14170
7	Асфальт литой для покрытий тротуаров, тип II (жесткий)	290 т	456,4	132360
8	Камни бортовые БР 100.30.15/бетон В30 (М400)	280 шт. (26,6 т)	63,2	17695
9	Георешетка плоская одноосноориентированная (полимерная), марка 40RE	113,5 м ² (0,041 т)	43,6	4945
10	Запасы, всего			537000

Для расчета затрат обратимся к нормативному документу о федеральных сметных ценах на перевозки грузов для строительства (редакция 2017 г.) [11] и индексам изменения сметной стоимости строительно-монтажных работ по Псковской области на 1 квартал 2018 года [12] В этих нормативных документах указаны стоимость отдельных видов работ за перевозку 1 т груза.

Данные для расчета представим в виде таблицы 20.

Таблица 20 – Данные для расчета затрат на реализацию мероприятия

№ п/п	Шифр норматива	Наименование работ	Ед. изм.	Ст-ть ед. (руб.)
А	1	2	3	4
1	ФСЦП 01-01-01-034	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках щебня	1 т груза	2,6
2	ФСЦП 01-01-01-001	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках бетона или раствора	1 т груза	36,1
3	ФСЦП 01-01-01-020	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках материалов, перевозимых в контейнерах грузоподъемностью от 3 до 5 т	1 т груза	9,1
4	ФСЦП 01-01-01-018	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках материалов рулонно-кровельных массой одного места до 80 кг	1 т груза	17,4

По данным таблицы 20 произведем расчет затрат, которые необходимо осуществить ООО «СМУ-278» для продажи излишних запасов сырья и материалов. Полученные в ходе расчета данные представим в виде таблицы 21.

Таблица 21 – Расчет затрат по мероприятию

№ п/п	Наименование работ	Наименование запасов	Кол-во (т)	Ст-ть ед. (руб.)	Общ. ст-ть (руб.)
А	1	2	3	4	5
1	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках щебня	Щебень из природного камня для строительных работ, марка 600, фракция 5(3)-10 мм	1040	2,6	2704
2	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках щебня	Щебень известняковый для строительных работ, марка 600, фракция 5(3)-10 мм	817,8	2,6	2126,3
3	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках бетона или раствора	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для пористого асфальтобетона щебеночные и гравийные), марка I	40	36,1	1444
4	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках бетона или раствора	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка II, тип В	30	36,1	1083
5	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках бетона или раствора	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка II, тип Г	270	36,1	9747
6	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках бетона или раствора	Смеси асфальтобетонные дорожные, аэродромные и асфальтобетон (горячие для плотного асфальтобетона мелко и крупнозернистые, песчаные), марка III, тип Г	45	36,1	1624,5
7	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках бетона или раствора	Асфальт литой для покрытий тротуаров, тип II (жесткий)	290	36,1	10469
8	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках материалов, перевозимых в контейнерах грузоподъемностью от 3 до 5 т	Камни бортовые БР 100.30.15/бетон В30 (М400)	26,6	9,1	242,1
9	Погрузо-разгрузочные работы при автомобильных перевозках материалов рулонно-кровельных массой одного места до 80 кг	Георешетка плоская одноосноориентированная (полимерная), марка 40RE	0,041	17,4	0,71
					29441

Для определения стоимости одного вида работ необходимо количество доставляемого вида запаса в тоннах умножить на стоимость перевозки 1 тонны груза. Для определения общих затрат на реализацию мероприятия необходимо просуммировать полученные в ходе расчетов суммы затрат по каждому отдельному виду работ.

Как показывают данные, полученные в результате расчета таблицы 21, на реализацию мероприятия по снижению запасов ООО «СМУ-278» необходимо потратить 29,5 тыс. руб.

Затраты для реализации данного мероприятия представлены в таблице 22.

Таблица 22 – Затраты по мероприятию

№ п/п	Статья затрат	Сумма, тыс. руб.
А	1	2
Единовременные затраты		
1	Доставка сырья и материалов	29,5
Итого затрат		29,5

После осуществления мероприятия можно будет наблюдать следующие экономические результаты, которые отражены в таблице 23.

Таблица 23 – Экономические результаты мероприятия по уменьшению запасов ООО «СМУ-278»

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Прирост	
					тыс. руб.	%
А	1	2	3	4	5	6
1	Выручка	тыс. руб.	11972	12509	537	4,5
2	Себестоимость	тыс. руб.	9775	9775	-	-
3	Валовая прибыль	тыс. руб.	2197	2734	537	24,4
4	Управленческие расходы	тыс. руб.	1358	1358	-	-
5	Прибыль от продаж	тыс. руб.	839	1376	537	64
6	Прочие доходы	тыс. руб.	58	58	-	-
7	Прочие расходы	тыс. руб.	499	499	-	-
8	Прибыль до налогообложения	тыс.руб.	398	935	537	134,9
9	Налог на прибыль (доходы)	тыс. руб.	-	-	-	-
10	Чистая прибыль	тыс. руб.	398	935	537	134,9
11	Рентабельность продаж	%	7	11	-	4
12	Рентабельность расчетная	%	4,1	9,6	-	5,5

Продолжение таблицы 23

13	Численность персонала	чел.	12	12	-	-
14	Стоимость основных производственных фондов	тыс. руб.	896	896	-	-
15	Единовременные затраты, в т.ч. капитальные вложения	тыс. руб.	-	29,5	-	-
16	Срок окупаемости	лет	-	0,03	-	-

После проведения мероприятия по уменьшению запасов ООО «СМУ-278» выручка организации от выполнения работ повысится на 537 тыс. руб. и составит 12509 тыс. руб. Себестоимость работ останется неизменной. Прибыль от продаж также увеличится – до 1376 тыс. руб. Чистая прибыль организации вырастет до 935 тыс. руб. Рентабельность продаж увеличится на 4% и составит 11%. На 5,5% вырастет рентабельность расчетная и составит 9,6%. Единовременные затраты составят 29,5 тыс. руб., срок окупаемости – 0,03 года, чистая экономическая прибыль составит 537 тыс. руб

Поскольку основными обобщающими показателями эффективности использования оборотных средств являются коэффициент оборачиваемости и продолжительность одного оборота, необходимо рассчитать данные показатели после проведения мероприятия.

Таблица 24 – Анализ эффективности использования запасов после внедрения мероприятия

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Изменение (+/-)
A	1	2	3	4	5
1	Выручка	тыс. руб.	11972	12509	537
2	Запасы	тыс. руб.	645	108	537
3	Среднегодовая стоимость запасов	тыс. руб.	830,5	562	-268,5
4	Коэффициент оборачиваемости запасов	обороты	14,42	22,3	7,88
5	Продолжительность оборота запасов	дни	25	16	-9

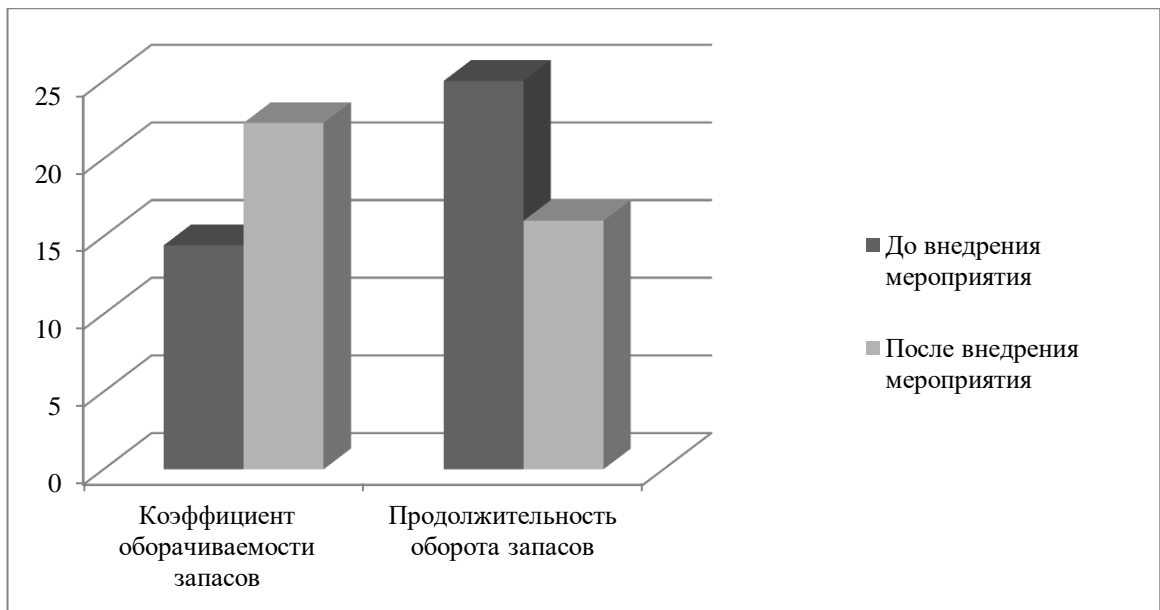


Рисунок 17 – Показатели оборачиваемости после внедрения мероприятия по снижению запасов

В результате реализации предложенного мероприятия выручка организации вырастет до 12509 тыс. руб. Запасы организации уменьшатся с 645 тыс. руб. до 108 тыс. руб. На 7,88 оборотов увеличится коэффициент оборачиваемости запасов и составит 22,3 оборота. Рост этого коэффициента говорит о том, что у организации увеличилась оборачиваемость складских запасов и увеличились объемы выполняемых работ. Снижение продолжительности оборота запасов на 9 дней говорит о том, что уменьшилось количество дней, необходимых организации для превращения запасов в денежные средства.

Как следует из проведенных расчетов, продажа лишних запасов сырья и материалов принесет организации положительный эффект.

3.2 Мероприятие по снижению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278»

Анализ оборотных средств ООО «СМУ-278» показал, что наибольший удельный вес в структуре оборотных средств занимает дебиторская задолженность. В 2017 году, по сравнению с 2015 годом, удельный вес дебиторской задолженности вырос на 4,2% - с 54,8% до 59%. При этом в динамике дебиторская задолженность с 2015 года по 2016 год уменьшилась с 2410 тыс. руб. до 1982 тыс. руб., а затем в 2017 году опять увеличилась – до 2246 тыс. руб. В связи с увеличением дебиторской задолженности организации необходимо разработать мероприятие по совершенствованию условий кредитования заказчиков.

Таблица 25 – Состояние дебиторской задолженности ООО «СМУ-278» по срокам возникновения

№ п/п	Статья затрат	Сумма, тыс. руб.					Структура затрат, %			
		2015 год	2016 год	2017 год	Прирост		2015 год	2016 год	2017 год	Изменение
					+/-	%				
А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Дебиторская задолженность	2410	1982	2246	-164	-6,8	100	100	100	-
в том числе:										
2	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2410	1982	2246	-164	-6,8	100	100	100	-
в том числе:										
3	длительностью до 1 месяца	166	133	150	-16	-9,6	6,9	6,7	6,7	-0,2
4	длительностью от 1 до 3 месяцев	452	311	431	-21	-4,6	18,7	15,7	19,2	0,5
5	длительностью от 3 до 6 месяцев	1263	1027	1150	-113	-8,9	52,4	51,8	51,2	-1,2
6	длительностью от 6 до 12 месяцев	481	478	468	-13	-2,7	20	24,1	20,8	0,8
7	длительностью свыше 12 месяцев	48	33	47	-1	-2,1	2	1,7	2,1	0,1

Рассмотрим структуру дебиторской задолженности ООО «СМУ-278», представленную в таблице 25. У организации есть просроченные долги в размере 47 тыс. руб., их удельный вес равен 2,1%. Несмотря на то, что сумма задолженности небольшая, она отрицательно влияет на деловую активность организации. Поэтому ООО «СМУ-278» необходимо не допустить ее увеличения, а также увеличения числа недобросовестных дебиторов.

Значительное снижение выручки от выполнения работ свидетельствует об уменьшении заказов. Поэтому для увеличения количества заказов организация может использовать систему скидок. Скидки будут привлекать новых заказчиков, а также стимулировать постоянных заказчиков проводить своевременную оплату заказов, что приведет к снижению объемов дебиторской задолженности и увеличению прибыли организации.

Группа дебиторов с задолженностью от 3 до 6 месяцев превосходит остальные группы. Эта группа делает наибольшее число заказов и создает наибольшую задолженность перед организацией. Для установления долгосрочных партнерских отношений со старыми заказчиками и налаживания связей с новыми заказчиками можно предложить изменение существующих условий реализации работ по асфальтированию дорог методом введения 5% скидки за уменьшение сроков расчетов со 180 дней до 90 дней.

Рассчитаем, воспользуются ли заказчики предлагаемой скидкой в размере 5% при оплате в 90-дневный срок при максимальной длительности отсрочки по условиям договоров-подрядов в 180 дней. Если заказчик не воспользуется предоставленной скидкой, то он будет должен оплатить полную стоимость заказа. Цена отказа от скидки (Ск) определяется по формуле:

$$Ск = \frac{\% \text{ скидки}}{100\% - \% \text{ скидки}} \times \frac{360}{\text{Максимальная отсрочка платежа} - \text{Срок действия скидки}} \times 100\% \quad (23)$$

Используя формулу 23, рассчитаем цену отказа от скидки:

$$Ск = \frac{5\%}{100\% - 5\%} \times \frac{360}{180 - 90} \times 100\% = 21,1\%$$

Рассчитанная процентная ставка показывает, что стоимость кредита с 90-го по 180-й день будет равна 21,1%. Это значение больше среднего уровня

банковского процента по краткосрочному кредиту, равному за 2018 год 6%. Поэтому организация ООО «СМУ-278» может рассчитывать, что заказчики воспользуются предложенной скидкой в размере 5% от стоимости заказа и в 90-дневный срок оплату будут производить большее количество заказчиков.

Сумма дебиторской задолженности группы заказчиков от 3 до 6 месяцев в 2017 году составила 1150 тыс. руб. Рассчитаем потери, которые понесет ООО «СМУ-278» от предоставления 5%-ой скидки в случае осуществления данного мероприятия:

$$1150 \times 0,05 = 57,5 \text{ тыс. руб.}$$

Большой удельный вес в структуре дебиторской задолженности также занимает группа дебиторов с задолженностью от 6 до 12 месяцев. Рассчитаем, воспользуются ли эта группа заказчиков более высокой скидкой в размере 10% при оплате в 90-дневный срок при максимальной длительности отсрочки по условиям договоров-подрядов в 360 дней. Если заказчик не воспользуется предоставленной скидкой, то он будет должен оплатить полную стоимость заказа.

$$C_k = \frac{10\%}{100\% - 10\%} \times \frac{360}{360 - 90} \times 100\% = 14,4\%$$

Рассчитанная процентная ставка показывает, что стоимость кредита с 90-го по 360-й день будет равна 14,4%. Это значение больше среднего уровня банковского процента по краткосрочному кредиту, равному за 2018 год 6%. Поэтому организация ООО «СМУ-278» может рассчитывать, что заказчики воспользуются предложенной скидкой в размере 10% от стоимости заказа и в 90-дневный срок оплату будут производить большее количество заказчиков.

Сумма дебиторской задолженности группы заказчиков от 6 до 12 месяцев в 2017 году составила 468 тыс. руб. Рассчитаем потери, которые понесет ООО «СМУ-278» от предоставления 10%-ой скидки в случае осуществления данного мероприятия:

$$468 \times 0,1 = 46,8 \text{ тыс. руб.}$$

Другие группы дебиторов имеют менее длительный срок неплатежей и меньшую сумму задолженности, делают сравнительно небольшое количество заказов. Следовательно, условия реализации заказов для данных групп останутся неизменными.

Затраты на реализацию данного мероприятия представлены в таблице 26.

Таблица 26 – Затраты по мероприятию

№ п/п	Статья затрат	Сумма, тыс. руб.
A	1	2
Текущие затраты		
1	Предоставление скидки группе заказчиков с дебиторской задолженностью от 3 до 6 месяцев	57,5
2	Предоставление скидки группе заказчиков с дебиторской задолженностью от 6 до 12 месяцев	46,8
Итого затрат		104,3

Таким образом, затраты на проведение данного мероприятия составят 104,3 тыс. руб. После проведения мероприятия денежные средства ООО «СМУ-278» увеличатся на 1513,7 тыс. руб., а общая сумма дебиторской задолженности сократится на 67,4% и составит 732,3 тыс. руб. Кроме того, при внедрении системы скидок организация привлечет новых заказчиков и за счет этого сможет увеличить выручку от выполнения работ на 2%.

После осуществления мероприятия можно будет наблюдать следующие экономические результаты, которые отражены в таблице 27.

Таблица 27 – Экономические результаты мероприятия по уменьшению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278»

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Прирост	
					тыс. руб.	%
A	1	2	3	4	5	6
1	Выручка	тыс. руб.	11972	12212	240	2
2	Себестоимость	тыс. руб.	9775	9775	-	-
3	Валовая прибыль	тыс. руб.	2197	2437	240	10,9
4	Управленческие расходы	тыс. руб.	1358	1358	-	-
5	Прибыль от продаж	тыс. руб.	839	1079	240	28,6
6	Прочие доходы	тыс. руб.	58	58	-	-
7	Прочие расходы	тыс. руб.	499	604	105	21,1

Продолжение таблицы 27

A	1		2	3	4	5
8	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	398	533	135	33,9
9	Налог на прибыль (доходы)	тыс. руб.	-	-	-	-
10	Чистая прибыль	тыс. руб.	398	533	135	33,9
11	Рентабельность продаж	%	7	8,8	-	1,8
12	Рентабельность расчетная	%	4,1	5,5	-	1,4
13	Численность персонала	чел.	12	12	-	-
14	Стоимость основных производственных фондов	тыс.руб.	896	896	-	-
15	Единовременные затраты, в т.ч. капитальные вложения	тыс. руб.	-	-	-	-
16	Срок окупаемости	лет	-	-	-	-

После проведения мероприятия по уменьшению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278» выручка организации от выполнения работ повысится на 240 тыс. руб. и составит 12212 тыс. руб. Себестоимость работ останется неизменной. Прибыль от продаж также увеличится – до 1079 тыс. руб. За счет введения системы скидок прочие расходы организации увеличатся на 105 тыс. руб. Чистая прибыль организации вырастет до 533 тыс. руб. Рентабельность продаж увеличится на 1,8% и составит 8,8%. На 1,4% вырастет рентабельность расчетная и составит 5,5%.

Основными обобщающими показателями эффективности использования оборотных средств являются коэффициент оборачиваемости и продолжительность одного оборота. Поэтому необходимо рассчитать данные показатели после проведения мероприятия. Данные представлены в таблице 28. Таблица 28 – Анализ эффективности использования дебиторской задолженности после внедрения мероприятия

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Изменение (+/-)
A	1	2	3	4	5
1	Выручка	тыс. руб.	11972	12212	240
2	Дебиторская задолженность	тыс. руб.	2246	732,3	1513,7
3	Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности	тыс. руб.	2114	1357,15	-756,85

Продолжение таблицы 28

A	1	2	3	4	5
4	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	обороты	5,66	9	3,34
5	Продолжительность оборота дебиторской задолженности	дни	64	40	-24

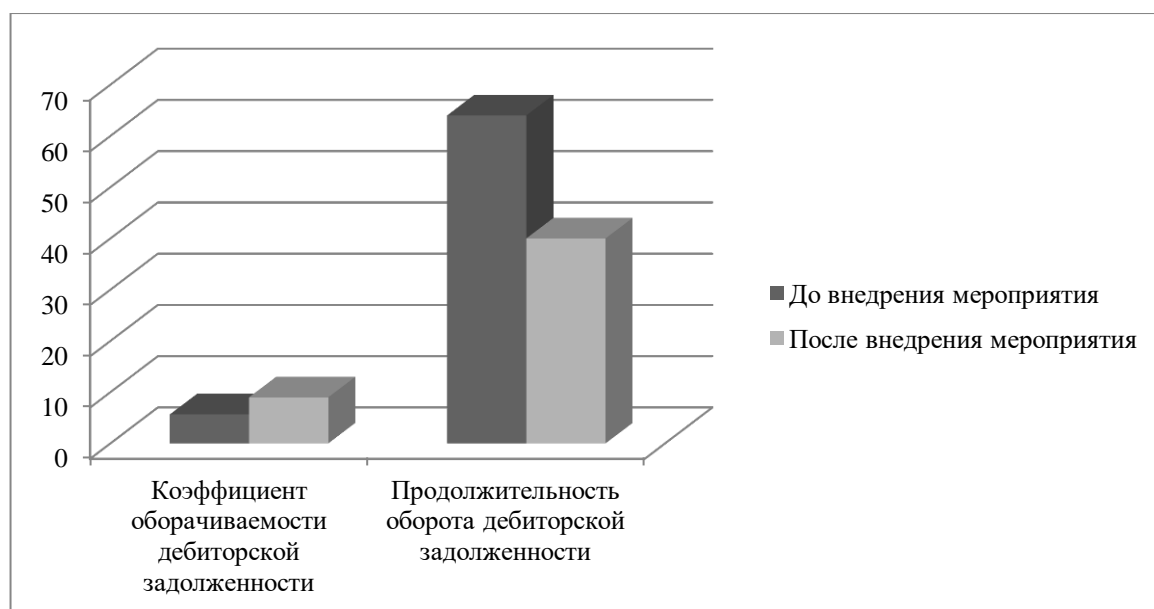


Рисунок 18 – Показатели оборачиваемости после проведения мероприятия по дебиторской задолженности

В результате реализации мероприятия выручка организации вырастет до 12212 тыс. руб. Дебиторская задолженность организации уменьшится с 2246 тыс. руб. до 732,3 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличится до 9 оборотов. Рост коэффициента говорит о том, что скорость превращения услуг организации в денежные средства выросла. Снижение продолжительности оборота дебиторской задолженности говорит о том, что деньги от контрагентов поступят на расчетный счет организации на 24 дня раньше, чем до внедрения мероприятия

Как следует из проведенных расчетов, внедрение системы скидок принесет организации положительный эффект.

3.3 Техничко-экономические показатели предлагаемых мероприятий

Рассчитаем экономический эффект от мероприятий по снижению запасов и дебиторской задолженности ООО «СМУ-278». Предложенные мероприятия приведут к ускорению оборачиваемости оборотных средств и увеличению финансовых результатов организации. Произведем расчет эффективности мероприятий и представим результаты расчета в виде таблицы 29.

Таблица 29 – Расчет плановых финансовых результатов от реализации проекта мероприятий выпускной квалификационной работы

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	До внедрения мероприятий	Мероприятие №1	Мероприятие №2	После внедрения мероприятий
А	1	2	3	4	5	6
1	Выручка	тыс. руб.	11972	537	240	12749
2	Себестоимость, в том числе:	тыс. руб.	9775	-	-	9775
3	- материалы	тыс. руб.	6453	-	-	6453
4	- заработная плата	тыс. руб.	2560	-	-	2560
5	- отчисления на соц. страхование	тыс. руб.	513	-	-	513
6	- амортизация	тыс. руб.	197	-	-	197
7	- канцелярские расходы	тыс. руб.	11	-	-	11
8	- транспортные расходы	тыс. руб.	41	-	-	41
9	Валовая прибыль	тыс. руб.	2197	537	240	2974
10	Управленческие расходы	тыс. руб.	1358	-	-	1358
11	Прибыль от продаж	тыс. руб.	839	537	240	1616
12	Прочие доходы	тыс. руб.	58	-	-	58
13	Прочие расходы	тыс. руб.	499	-	105	604
14	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	398	537	135	1070
15	Налог на прибыль (доходы)	тыс. руб.	-	-	-	-
16	Чистая прибыль	тыс. руб.	398	537	135	1070
17	Рентабельность продаж	%	7	-	-	12,7

Продолжение таблицы 29

A	1	2	3	4	5	6
18	Рентабельность расчетная	%	4,1	-	-	10,9
19	Численность персонала	чел.	12	-	-	12
20	Стоимость основных производственных фондов	тыс. руб.	896	-	-	896
21	Единовременные затраты, в т.ч. капитальные вложения	тыс. руб.	-	29,5	-	29,5
22	Срок окупаемости	лет	-	0,03	-	0,03



Рисунок 19 – Динамика прибыли до и после внедрения мероприятий

После проведения предложенных мероприятий выручка организации от выполнения работ составит 12749 тыс. руб. Себестоимость работ останется неизменной. Прибыль от продаж увеличится на 777 тыс. руб. и составит 1616 тыс. руб. Чистая прибыль организации увеличится до 1070 тыс. руб.

Рентабельность продаж увеличится на 5,7% и составит 12,7%. На 6,8% вырастет рентабельность расчетная и составит 10,9%. Единовременные затраты составят 29,5 тыс. руб., а срок окупаемости – 0,03 года.

Для оценки эффективности предложенных мероприятий, которые способствуют повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278» составляется и рассчитывается аналитическая таблица 30.

Таблица 30 – Сводная таблица проекта мероприятий выпускной квалификационной работы

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Мероприятие № 1	Мероприятие № 2	Итого по проекту мероприятий
А	1	2	3	4	5
1	Прирост выручки	тыс. руб.	537	240	777
2	Прирост себестоимости	тыс. руб.	-	-	-
3	Прирост чистой прибыли	тыс. руб.	537	135	672
4	Единовременные затраты, в т.ч. капитальные вложения	тыс. руб.	29,5	-	29,5
5	Срок окупаемости	лет	0,03	-	0,03

После проведения данных мероприятий наблюдается прирост выручки на 777 тыс. руб. Себестоимость работ не изменилась. Чистая прибыль организации повысится на 672 тыс. руб. Для реализации мероприятий необходимо осуществить единовременные затраты на сумму 29,5 тыс. руб. Срок окупаемости предложенных мероприятий составит 0,03 года.

Для расчета технико-экономических показателей эффективности проекта мероприятий по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278» составляется и рассчитывается аналитическая таблица 31.

Таблица 31 – Техничко-экономические показатели эффективности проекта мероприятий по повышению эффективности использования оборотных средств

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Базовый период	Плановый период	Прирост	
					тыс. руб.	%
А	1	2	3	4	5	6
1	Выручка	тыс. руб.	11972	12749	777	6,5
2	Себестоимость	тыс. руб.	9775	9775	-	-
3	Валовая прибыль	тыс. руб.	2197	2974	777	35,3
4	Управленческие расходы	тыс. руб.	1358	1358	-	-
5	Прибыль от продаж	тыс. руб.	839	1616	777	92,6
6	Прочие доходы	тыс. руб.	58	58	-	-
7	Прочие расходы	тыс. руб.	499	604	105	21,1

Продолжение таблицы 31

A	1	2	3	4	5	6
8	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	398	1070	672	168,8
9	Налог на прибыль (доходы)	тыс. руб.	-	-	-	-
10	Чистая прибыль	тыс. руб.	398	1070	672	168,8
11	Рентабельность продаж	%	7	12,7	-	5,7
12	Рентабельность расчетная	%	4,1	10,9	-	6,8
13	Среднесписочная численность персонала	чел.	12	12	-	-
14	Производительность труда	тыс. руб./чел.	997,7	1062,4	64,7	6,5
15	Фонд оплаты труда	тыс. руб.	2565	2565	-	-
16	Среднемесячная заработная плата	руб./мес.	17,8	17,8	-	-
17	Среднегодовая стоимость основных производственных фондов	тыс. руб.	994,5	994,5	-	-
18	Фондоотдача	руб./руб.	12,04	12,82	0,78	6,5
19	Единовременные затраты, в т.ч. капитальные вложения	тыс. руб.	-	29,5	-	-
20	Срок окупаемости	лет	-	0,03	-	-

Из таблицы 31 следует, что выручка от выполнения работ после внедрения мероприятий увеличится на 6,5% и составит 12749 тыс. руб. Себестоимость работ останется неизменной. Валовая прибыль организации увеличится на 35,3% и составит 2974 тыс. руб. Прибыль от продаж после внедрения мероприятий увеличится на 92,6%, а прибыль до налогообложения – на 168,8%. Чистая прибыль организации вырастет и будет равна 1070 тыс. руб. Рентабельность продаж ООО «СМУ-278» повысится на 5,7% и составит 12,7%. Рентабельность расчетная также повысится и составит 10,9%. Среднесписочная численность персонала не изменилась. Производительность труда работников организации увеличится на 64,7 тыс. руб./чел. Среднемесячная заработная плата работников составит 17,8 тыс. руб. Фондоотдача увеличится на 6,5%. Единовременные затраты организации составят 29,5 тыс. руб. Срок окупаемости предложенных мероприятий равен 0,03 года.

Также необходимо рассмотреть, как повлияют предложенные мероприятия на показатели эффективности использования оборотных средств.

Таблица 32 – Анализ эффективности использования оборотных средств

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Изменение (+/-)
А	1	2	3	4	5
1	Выручка	тыс. руб.	11972	12749	777
2	Среднегодовая стоимость оборотных средств	тыс. руб.	4302,5	4034	-268,5
3	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	обороты	2,78	3,16	0,38
4	Продолжительность оборота оборотных средств	дни	129	114	-15
5	Коэффициент загрузки оборотных средств	тыс. руб.	0,36	0,32	-0,04
6	Рентабельность оборотных средств	%	19,5	40,1	20,6

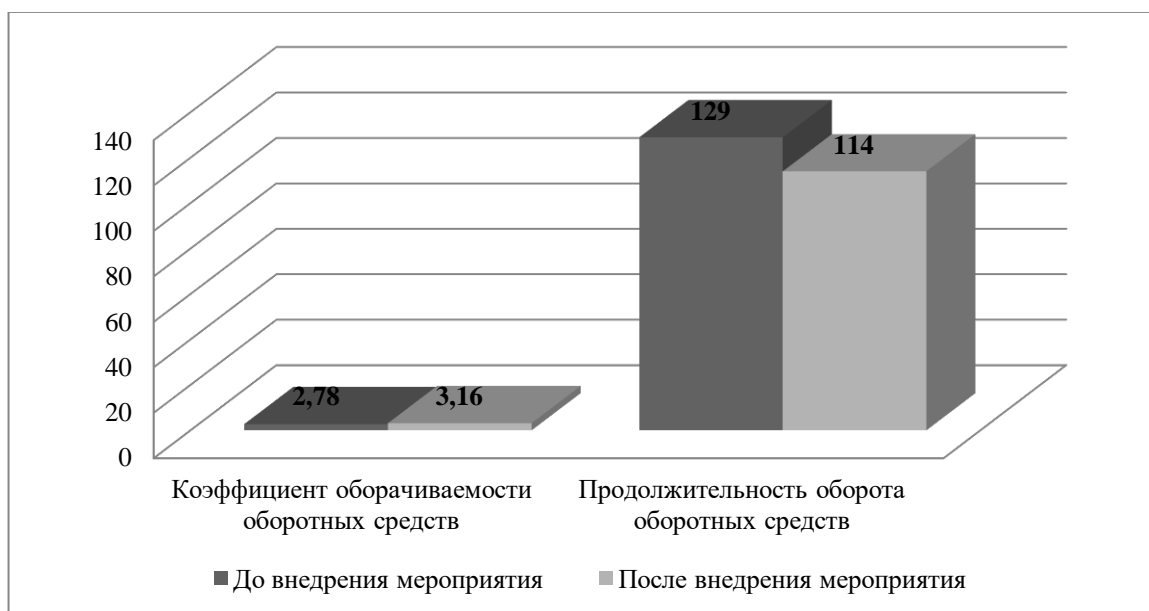


Рисунок 20 – Показатели оборачиваемости до и после внедрения мероприятий

По результатам анализа можно сказать, что при внедрении мероприятий наблюдается повышение эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278». Коэффициент оборачиваемости оборотных средств вырос. Ускорение оборачиваемости оборотных средств способствует уменьшению потребности в оборотном капитале, приросту объемов реализованных услуг и,

следовательно, увеличению выручки от реализации. В результате улучшается финансовое состояние организации и укрепляется ее платежеспособность.

Уменьшение продолжительности оборота оборотных средств на 15 дней также является для организации положительным моментом. Снижение продолжительности оборота говорит о том, что окупаемость оборотных средств совершается быстрее, чем до внедрения предложенных мероприятий. Снижение коэффициента загрузки говорит о том, что организация экономит оборотные средства вследствие ускорения их оборачиваемости. Рост рентабельности на 20,6 % показывает, что организация начала более полно использовать свои оборотные средства

Как показывают произведенные расчеты, внедрение предложенных мероприятий по снижению запасов и дебиторской задолженности повысит эффективность использования оборотных средств ООО «СМУ-278» и приведет к росту чистой прибыли на 777 тыс. руб., что ведет к улучшению финансового состояния организации и росту ее деловой активности.

Как следует из расчета экономической эффективности, снижение запасов сырья и материалов увеличит оборачиваемость складских запасов и приведет к увеличению объема выполняемых работ и, как следствие, к повышению выручки от выполнения работ. Таким образом, продажа лишних запасов сырья и материалов принесет организации положительный эффект.

По результатам расчета экономической эффективности можно сделать вывод о том, что внедрение предложенного мероприятия по снижению дебиторской задолженности высвободит из оборота 1513,7 тыс. руб. ООО «СМУ-278» может с помощью высвободившихся из дебиторской задолженности денежных средств погасить свою кредиторскую задолженность.

Данные мероприятия позволяют оптимизировать структуру оборотных средств ООО «СМУ-278» и повысить ликвидность организации. Таким образом, предложенные мероприятия по снижению запасов и дебиторской задолженности приносят ООО «СМУ-278» экономическую выгоду и доказывают эффективность их практического применения.

Заключение

Оборотные средства строительной организации представляют собой авансируемую в денежной форме стоимость, которая принимает в процессе кругооборота форму оборотных фондов и фондов обращения. Наличие оборотных средств имеет большое значение для обеспечения непрерывного процесса производства. Обладая собственными оборотными средствами, организации могут производить расчеты с поставщиками за поставляемые ими предметы и средства труда, с рабочими по заработной плате, с банками за пользование кредитом.

Эффективное использование оборотных средств играет важную роль в обеспечении устойчивой работы строительной организации, ускорения их оборачиваемости и повышении уровня рентабельности. Важная роль ускорения оборачиваемости оборотных средств в увеличении прибыли организации определяет необходимость постоянного контроля за величиной оборотных средств. Поэтому организации должны разрабатывать и реализовывать мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств.

В данной выпускной квалификационной работе проведен комплексный финансово-экономический анализ деятельности ООО «СМУ-278». Исходя из полученных в результате расчета данных, можно сделать следующие обобщающие выводы.

Имущество организации уменьшилось, что является негативным моментом. Наибольший удельный вес в структуре имущества предприятия приходится на оборотные активы, доля которых в 2017 году составила 81%.

Общая стоимость капитала, вложенного в имущество организации, сократилось на 19,2%. При этом вырос объем собственного капитала – на 5,9%. Структура капитала организации удовлетворительна, так как собственный капитал в 2017 году занимает 75,8%.

Выручка от выполнения работ сократилась на 6823 тыс. руб. Также наблюдается значительное снижение себестоимости работ на 7738 тыс. руб.

Чистая прибыль в отчетном году выросла с 357 тыс. руб. до 398 тыс. руб. Таким образом, несмотря на снижение выручки, наблюдается повышение чистой прибыли, что является положительной тенденцией деятельности организации.

Анализ затрат на реализацию работ ООО «СМУ-278» показал, что полная себестоимость работ уменьшилась на 7738 тыс. руб. Наибольший удельный вес в себестоимости работ составляют материальные затраты.

Все показатели рентабельности увеличилась, это говорит о том, что эффективность работы организации выросла. Коэффициенты ликвидности повышаются, что говорит об увеличении возможностей своевременной оплаты организацией своих текущих обязательств. Все показатели финансовой устойчивости выросли, при этом они выше рекомендуемых значений. Это означает, что организация обладает достаточным количеством собственных средств, необходимых для финансовой устойчивости.

На основании проведенного комплексного финансово-экономического анализа деятельности ООО «СМУ-278» можно сделать вывод о том, что финансовая деятельность организации удовлетворительна.

Негативным моментом в деятельности организации является снижение выручки от выполнения работ. Повысить деятельность организации можно за счет эффективной политики управления оборотными средствами.

В результате анализа оборотных средств ООО «СМУ-278» за 2015-2017 годы наблюдается уменьшение оборотных средств на 591 тыс. руб., что является отрицательной тенденцией. Снижение оборотных средств организации вызвано уменьшением дебиторской задолженности и денежных средств. Наибольший удельный вес в структуре оборотных средств организации приходится на дебиторскую задолженность. Анализ величины собственного оборотного капитала показал, что собственный оборотный капитал увеличился.

Основными показателями эффективности использования оборотных средств являются коэффициент оборачиваемости и продолжительность одного оборота. Все коэффициенты оборачиваемости в 2017 году уменьшились, что отражает негативную тенденцию – организация недополучила часть выручки.

Коэффициенты продолжительности оборота предприятия увеличились, что также является отрицательным моментом. Это говорит о том, что окупаемость оборотных средств совершается медленнее, чем в прошлых периодах. Увеличение коэффициента загрузки говорит о дополнительном вовлечении оборотных средств вследствие снижения их оборачиваемости. Рост продолжительности операционного и финансового циклов означает, что у организации снизилась эффективность управления дебиторской задолженностью и произошло ухудшение финансового состояния.

Анализ эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278» показал, что эффективность использования оборотных средств за исследуемый период снизилась. Это говорит о том, что организации необходимо провести мероприятия, которые будут способствовать повышению эффективности использования оборотных средств.

В данной выпускной квалификационной работе были разработаны и предложены два мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278».

1. Мероприятие по уменьшению запасов ООО «СМУ-278».

За рассматриваемый период запасы сырья и материалов уменьшились за счет снижением выручки от выполнения работ. Несмотря на тенденцию снижения, у организации все равно имеются излишки запасов. Для обеспечения бесперебойного процесса реализации работ организации необходима величина запаса сырья, равная 108 тыс. руб. У организации имеются излишние запасы материалов на сумму 537 тыс. руб. ООО «СМУ-278» реализует излишние запасы сырья и материалов другой строительной организации – ООО «СУ №7». На реализацию мероприятия по снижению запасов ООО «СМУ-278» необходимо потратить 29,5 тыс. руб.

После проведения мероприятия выручка организации от выполнения работ повысится на 537 тыс. руб. и составит 12509 тыс. руб. Себестоимость работ не изменится. Прибыль от продаж также увеличится – до 1376 тыс. руб. Чистая прибыль организации вырастет до 935 тыс. руб. Рентабельность продаж

составит 11%, рентабельность расчетная – 9,6%. Единовременные затраты составят 29,5 тыс. руб., а срок окупаемости – 0,03 года.

В результате реализации предложенного мероприятия запасы организации уменьшатся с 645 тыс. руб. до 108 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости запасов увеличится, что говорит о том, что у организации увеличилась оборачиваемость складских запасов и увеличились объемы выполняемых работ. Снижение продолжительности оборота запасов говорит о том, что уменьшилось количество дней, необходимых организации для превращения запасов в денежные средства. Таким образом, продажа лишних запасов сырья и материалов принесет организации положительный эффект.

2. Мероприятие по снижению дебиторской задолженности ООО «СМУ-278»

Значительное снижение выручки от выполнения работ свидетельствует об уменьшении заказов. Поэтому для увеличения количества заказов организации было предложено использовать систему скидок. Группе дебиторов с задолженностью от 3 до 6 месяцев предлагается скидка 5% за уменьшение сроков расчетов со 180 до 90 дней. Группе дебиторов с задолженностью от 6 до 12 месяцев предлагается скидка 10 % за уменьшение сроков расчетов со 360 до 90 дней. Затраты на проведение данного мероприятия составят 104,3 тыс. руб.

После проведения мероприятия выручка от выполнения работ повысится на 240 тыс. руб. и составит 12212 тыс. руб. Себестоимость работ останется неизменной. Прибыль от продаж также увеличится – до 1079 тыс. руб. За счет введения системы скидок прочие расходы организации увеличатся на 105 тыс. руб. Чистая прибыль организации вырастет до 533 тыс. руб. Рентабельность продаж увеличится на 1,8% и составит 8,8%. На 1,4% вырастет рентабельность расчетная и составит 5,5%.

В результате реализации мероприятия дебиторская задолженность организации уменьшится до 732,3 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличится. Это говорит о том, что скорость превращения работ организации в денежные средства выросла. Снижение

продолжительности оборота дебиторской задолженности говорит о том, что деньги от контрагентов поступят на расчетный счет организации на 24 дня раньше, чем до внедрения мероприятия. Таким образом, внедрение системы скидок принесет организации положительный эффект.

После проведения мероприятий выручка от выполнения работ увеличится и составит 12749 тыс. руб. Себестоимость работ не изменится и составит 9775 тыс. руб. Прибыль от продаж увеличится на 80,1%, прибыль до налогообложения – на 168,8%. Чистая прибыль организации вырастет и будет равна 1070 тыс. руб. Повысится рентабельность продаж и рентабельность расчетная. Единовременные затраты организации составят 29,5 тыс. руб. Срок окупаемости предложенных мероприятий равен 0,03 года.

В результате внедрения мероприятий наблюдается повышение эффективности использования оборотных средств ООО «СМУ-278». Коэффициент оборачиваемости оборотных средств вырастет, что поспособствует уменьшению потребности в оборотном капитале, приросту объема работ и, следовательно, увеличению выручки от реализации. Снижение продолжительности оборота говорит о том, что окупаемость оборотных средств совершается быстрее, чем до внедрения предложенных мероприятий. Снижение коэффициента загрузки говорит о том, что организация сэкономит оборотные средства вследствие ускорения их оборачиваемости.

Как показывают произведенные расчеты, внедрение предложенных мероприятий по снижению запасов и дебиторской задолженности повысит эффективность использования оборотных средств ООО «СМУ-278» и приведет к росту чистой прибыли на 672 тыс. руб., что ведет к улучшению финансового состояния организации и росту ее деловой активности.

Данные мероприятия позволят оптимизировать структуру оборотных средств ООО «СМУ-278» и повысить ликвидность организации. Таким образом, предложенные мероприятия по снижению запасов и дебиторской задолженности приносят ООО «СМУ-278» экономическую выгоду и доказывают эффективность их практического применения.

Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) 26.01.1996 № 14-ФЗ (с изм. от 31.01.2016) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 05.04.2016, с изм. от 12.04.2016)) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
3. Трудовой кодекс РФ 30.12.2001 N 197-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.12.2001) (ред. от 28.11.2016)) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
4. Федеральный закон от 08.02.1998 №14-ФЗ (ред. от 31.12.2017) «Об обществах с ограниченной ответственностью» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.02.2018)) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
5. Федеральный закон от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 30.09.2016)) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
6. Положение по бухгалтерскому учёту «Бухгалтерская отчётность организации» (ПБУ 4/99): приказ Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н. (действующая редакция) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
7. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99): приказ Минфина РФ от 06.05.1999 №32н (действующая редакция) // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
8. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99): Приказ Минфина РФ от 06.05.1999 N 33н // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
9. Положение по бухгалтерскому учету „Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01): Приказ Минфина РФ от 09.06.2001 N 44н // Справочная правовая система «Консультант Плюс»
10. Положение по бухгалтерскому учету „Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02): Приказ Минфина РФ от 10.12.2002 N 126н // Справочная правовая система «Консультант Плюс»

11. Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 30 декабря 2016 г. № 1039 «Об утверждении федеральных единичных расценок, федеральных сметных цен на материалы, изделия, конструкции и оборудование, применяемые в строительстве, федеральных сметных расценок на эксплуатацию строительных машин и автотранспортных средств, федеральных сметных цен на перевозки грузов для строительства»// Справочная правовая система «Гарант»
12. Письмо Государственного комитета Псковской области по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства от 09.04.2018 «Индексы изменения сметной стоимости строительно-монтажных работ и тарифные ставки оплаты труда рабочих в строительстве по объектам, финансируемым за счет средств государственного бюджета» // Сайт Государственного комитета Псковской области по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства. Режим доступа: www.jkh.pskov.ru
13. Алиханова Е. Н. Управление оборотным капиталом в условиях кризиса / Е. Н. Алиханова // Вестник науки и образования. – 2015. - №4. – С. 143-146
14. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / коллектив авторов; под общ. ред. В. И. Бариленко. – 4-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2016. – 234 с.
15. Антонов А. П. Взаимная связь терминов «оборотные средства», «оборотный капитал» и «текущие активы» / А. П. Антонов // Международный научный журнал «Инновационная наука». – 2016. - №11-1. – С. 14-17
16. Афонасова М. А. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / М. А. Афонасова. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2014. – 146 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72222>
17. Бабенко И. В. Управление оборотными активами. Логистический подход: Монография / И. В. Бабенко, С. А. Тиньков. – М.: ИНФРА-М, 2016 – 168 с.
18. Балихина Н. В. Финансы и налогообложение организаций: учебник для магистров, обучающихся по направлениям «Финансы и кредит» и «Экономика»

/ Н. В. Балихина, М. Е. Косов, Т. В. Оканова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 623 с.

19. Барбарская М.Н. Организация финансов на микроуровне [Электронный ресурс] / М.Н. Барбарская. — Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 188 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29789>

20. Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации): учебник/ Баскакова О.В., Сейко Л.Ф. — М.: Дашков и К, 2015. — 370 с.

21. Блажевич О. Г. Особенности управления внеоборотными и оборотными активами организации / О. Г. Блажевич, Н. С. Сафонова // Финансы и учетная политика. — 2017. - №1. — С. 16-20

22. Блажевич О. Г. Сущность оборотных активов и повышение эффективности их использования на предприятии / О. Г. Блажевич, В. Д. Мрищук // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. — 2016. - №1(34). — С. 27-35.

23. Блажевич О. Г. Факторный анализ эффективности формирования и использования собственных оборотных средств / О. Г. Блажевич, В. Д. Мрищук // Бюллетень науки и практики. — 2016. - №12. — С. 203-213.

24. Бочкова С.В. Анализ финансовой отчетности [Электронный ресурс] / С.В. Бочкова. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 292 с. —Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47665>

25. Войтоловский, Н. В. Экономический анализ: учебник для академического бакалавриата / Н. В. Войтоловский, А. П. Калинина, И. И. Мазурова— 5-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2015. — 620 с.

26. Головнина Л. А. Экономический анализ: учебник / Л. А. Головнина, о. А. Жигунова. — М.: КНОРУС, 2016. — 400 с.

27. Герасименко Г. П. Экономический анализ хозяйственной деятельности. Учебное пособие / Г. П. Герасименко. — М.: КНОРУС, 2015. — 536 с.

28. Головнина Л. А. Экономический анализ: учебник / Л. А. Головнина, о. А. Жигунова. — М.: КНОРУС, 2016. — 400 с.

29. Захаров И. В. Теория экономического анализа: учебное пособие / И. В. Захаров. — М.: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2015. — 176 с.
30. Ивашенцева Т. А. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебник / Т. А. Ивашенцева. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2014. — 297 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68863>
31. Игошин Н. В. Инвестиции. Организация, управление, финансирование (3-е изд.): учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям 060000 экономики и управления / Н. В. Игошин. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 449 с.
32. Илышева Н. Н. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», 080105 «Финансы и кредит» / Н. Н. Илышева, С.И. Крылов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 240 с.
33. 30Инвестиционный анализ: учебное пособие / А. Н. Асаул [и др.]. — СПб.: Институт проблем экономического возрождения, 2014. — 288 с.
34. Карпычева Е. Ю. Стратегии и модели управления оборотными средствами на предприятии / Е. Ю. Карпычева // Альманах «Научные записки ОрелГИЭТ». — 2014. - №1(9). — С. 150-158
35. Кирьянова З. В. Анализ финансовой отчетности: учебник для бакалавров / З. В. Кирьянова, Е. И. Седова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 428 с.
36. Клочкова Е. Н. Экономика предприятия: учебник для прикладного бакалавриата / Е. Н. Клочкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова; под ред. Е. Н. Клочковой. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 447 с.
37. Колчина Н. В. Финансы организаций: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, направлению подготовки «Финансы и кредит» / Н. В. Колчина, О. В. Португалова. — 6-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 399 с.

38. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. И. Бариленко [и др.]; под ред. В. И. Бариленко. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 455 с.
39. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / О. И. Аверина [и др.]. — 2-е изд., перераб. — М.: КНОРУС, 2016. — 432 с.
40. Кондратьев В. Н. Управление оборотными средствами предприятия // В. Н. Кондратьев // Экономика и социум. — 2016. - №3.- С. 588-592
41. Корабельникова С. С. Экономика строительства [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. С. Корабельникова. — СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 165 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/49971>
42. Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / М. В. Косолапова, В. А. Свободин — М.: Дашков и К, 2016. — 247 с.
43. Крылов С. И. Финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. И. Крылов. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2016. — 160 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68507>
44. Кудрявцев Е. М. Экономика производства [Электронный ресурс]: учебник для обучающихся по направлению подготовки 23.03.02 «Наземные транспортно-технологические комплексы», специализация «Подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование» / Е. М. Кудрявцев, Н.Е. Симакова. — М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2017. — 359 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/73774>
45. Кузьмина Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. В 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ; под общ. ред. Е. Е. Кузьминой. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 225 с.

46. Кузьмина Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. В 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина ; под общ. ред. Е. Е. Кузьминой. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 250 с.
47. Любушин Н. П. Экономика организации. Учебник / Н. П. Любушин, Н. Э. Бабичева. — М.: КНОРУС, 2016. — 326 с.
48. Любушин Н. П. Экономический анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и «Финансы и кредит» / Н. П. Любушин. — 3-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 575 с.
49. Малявкина Л. И. Системный подход и моделирование в управлении оборотными средствами // Л. И. Малявкина, Е. Ю. Карпычева, А. Г. Савина // Вестник ОрелГИЭТ. — 2014. - №1(27). — С. 110-117
50. Мельник М. В. Теория экономического анализа: учебник для бакалавриата и магистратуры / М. В. Мельник, В. Л. Поздеев. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 261 с.
51. Миляева Л. Г. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Практикоориентированный подход: учебное пособие / Л. Г. Миляева. — М.: КНОРУС, 2016. — 190 с.
52. 42Налоги и налогообложение: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Г. А. Волкова [и др.]. — 3-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 631 с.
53. Налоги и налогообложение: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Д. Г. Черник [и др.]. — 2-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 369 с.
54. Никешина Н. А. Совершенствование системы показателей, характеризующих оборотные средства предприятия / Н. А. Никешина, Н. В. Воронина // Ученые заметки ТОГУ. — 2015. — Том 6, №4. — С. 548-561

55. Павлов А. С. Экономика строительства в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. С. Павлов. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 314 с.
56. Павлов А. С. Экономика строительства в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. С. Павлов. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 364 с.
57. Поздняков В. Я. Экономический анализ. Учебник. Гриф УМО МО РФ / В. Я. Поздняков. — М.: Инфра-М, 2015. 491 с.
58. Пожидаева Т. А. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Т. А. Пожидаева. — 4-е изд., стер. — М.: КНОРУС, 2016. — 320с.
59. Прыкина Л. В. Экономический анализ предприятия: учебник для вузов / Л. В. Прыкина. — 2-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 407 с.
60. Румянцева Е. Е. Экономический анализ: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. Е. Румянцева. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 381 с.
61. Русакова Е. В. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия. Учебное пособие. Гриф УМО МО РФ / Е. В. Русакова. — СПб.: Питер, 2016. — 640 с.
62. Сафонова Н. С. Сущность, классификация и особенности управления оборотными активами предприятия / Н. С. Сафонова, О. Г. Блажевич, А. С. Гнездилова // Бюллетень науки и практики. — 2016. - №8. — С.192-201.
63. Селезнева Н. Н. Анализ финансовой отчетности организации: учебное пособие для студентов вузов по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (080109), слушателей курсов по подготовке и переподготовке бухгалтеров и аудиторов / Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. — 3-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 583 с.
64. Селезнева Н. Н. Финансовый анализ. Управление финансами: учебное пособие для вузов / Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. — 2-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 639 с.

65. Смелик Р. Г. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс]: учебник / Р. Г. Смелик, Л. А. Левицкая. — Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2014. — 296 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24961>
66. Сосненко Л. С. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс: учебное пособие / Л.С. Сосненко, Е. Н. Свиридова, И. Н. Кивелиус. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: КНОРУС, 2016. — 254 с.
67. Толпегина О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 363 с.
68. Толпегина О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 173 с.
69. Трухина Н. И. Экономика предприятия и производства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. И. Трухина, Е. И. Макаров, А. В. Чугунов. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 123 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30855>
70. Турманидзе Т.У. Финансовый анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Т.У. Турманидзе. — 2-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 288 с.
71. Тютюкина Е. Б. Финансы организаций (предприятий): учебник / Е. Б. Тютюкина. — М.: Дашков и К, 2016. — 543 с.
72. Финансы (4-е издание): учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит» / Г. Б. Поляк [и др.]. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 735 с.
73. Хромых Н. А. Экономический анализ оборотных активов предприятия: учебное пособие / Н. А. Хромых. — М.: РУСАЙНС, 2016. — 244 с.

74. Чернов В. А. Инвестиционный анализ (2-е изд.): учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение», по специальностям экономики и управления (080100) / В. А. Чернов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 159 с.
75. Шадрина Г. В. Экономический анализ: учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. В. Шадрина. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 431 с.
76. Шеремет А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / А. Д. Шеремет. — М.: Инфра-М, 2017. — 374 с.
77. Экономика и управление на предприятии: учебник для бакалавров / А. П. Агарков [и др.]. — М.: Дашков и К, 2017. — 400 с.
78. Экономика и управление производством [Электронный ресурс]: учебное пособие / И. П. Богомолва [и др.]. — Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2015. — 288 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50653>
79. Экономика предприятия: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / В. Я. Горфинкель [и др.]. — 6-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 663 с.
80. Экономика строительства: учебник для академического бакалавриата / Х. М. Гумба [и др.] — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 449 с.
81. Экономический анализ: учебник / под ред. Г. В. Савицкой. — М.: Инфра-М, 2017. — 652 с.
82. Экономический анализ: учебник для вузов / Л.Т. Гиляровская [и др.]. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. — 615 с.
83. Официальный сайт строительной организации ООО «СМУ-278»: [Электронный ресурс] Режим доступа: www.smu-278.narod.ru

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «СМУ-278»



ИНН 6025019283
КПП 602501001 Стр. 001

Форма по КНД 0710099

Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Номер корректировки 0 Отчетный период (код) 34 Отчетный год 2017

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
"СМУ - 278"

(наименование организации)

Дата утверждения отчетности 23.03.2018

Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД 45.21.1

Код по ОКПО 53469613

Форма собственности (по ОКФС) 16

Организационно-правовая форма (по ОКОПФ) 65

Единица измерения: (тыс. руб. / млн. руб. – код по ОКЕИ) 384

На 6 страницах с приложением документов или их копий на _____ листах

Достоверность и полноту сведений, указанных в настоящем документе, подтверждаю:

- 1 1 – руководитель
2 – уполномоченный представитель

ДЫМОВ
СЕРГЕЙ
ЕВГЕНЬЕВИЧ

(фамилия, имя, отчество* руководителя
(уполномоченного представителя) полностью)

Подпись _____ Дата _____

МП**

Наименование документа,
подтверждающего полномочия представителя

Заполняется работником налогового органа

Сведения о представлении документа

Данный документ представлен (код) _____

на _____ страницах

в составе (отметить знаком V)

0710001 0710002

0710003 0710004

0710005 0710006

с приложением документов или их копий на _____ листах

Дата представления документа _____

Зарегистрирован за № _____

Фамилия, И. О.*

Подпись

* Отчество при наличии.

** При наличии.



ИНН 6025019283

КПП 602501001 Стр. 002

Местонахождение (адрес)

Почтовый индекс 182108

Субъект Российской Федерации (код) 60

Район

Город

Населенный пункт (осло, поселок и т.п.) Г . В Е Л И К И Е Л У К И

Улица (проспект, переулок и т.п.) У Л . П Р О М Ы Ш Л Е Н Н А Я

Номер дома (владения) 4

Номер корпуса (строения)

Номер офиса



ИНН 6025019283
КПП 602501001 Стр. 003

Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс

АКТИВ

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	896	1093	1420
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170			
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	896	1093	1420
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Запасы	1210	645	1016	559
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
	Дебиторская задолженность	1230	2246	1982	2410
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	916	1800	1429
	Прочие оборотные активы	1260			
	Итого по разделу II	1200	3807	4798	4398
	БАЛАНС	1600	4703	5891	5818



ИНН 6 0 2 5 0 1 9 2 8 3

КПП 6 0 2 5 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 4

ПАССИВ

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 0	1 0	1 0
	Собственные акции, выкупленные у акционеров ²	1320	()	()	()
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 5 5 6	3 7 1 5	3 3 5 8
	Итого по разделу III	1300	3 5 6 6	3 7 2 5	3 3 6 8
III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ³					
	Паевой фонд	1310			
	Целевой капитал	1320			
	Целевые средства	1350			
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества	1360			
	Резервный и иные целевые фонды	1370			
	Итого по разделу III	1300			
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400			



ИНН 6025019283
КПП 602501001 Стр. 005

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1510			
	Кредиторская задолженность	1520	1 1 3 7	2 1 6 6	2 4 5 0
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	1 1 3 7	2 1 6 6	2 4 5 0
	БАЛАНС	1700	4 7 0 3	5 8 9 1	5 8 1 8

Примечания

- 1 Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
2 Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель указывается в круглых скобках.
3 Заполняется некоммерческими организациями.



ИНН 6 0 2 5 0 1 9 2 8 3
КПП 6 0 2 5 0 1 0 0 1 Стр. 0 0 6

Отчет о финансовых результатах

Форма по ОКУД 0710002

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4	5
	Выручка ²	2110	1 1 9 7 2	1 9 0 1 6
	Себестоимость продаж	2120	(9 7 7 5)	(1 7 5 1 5)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 1 9 7	1 5 0 1
	Коммерческие расходы	2210	()	()
	Управленческие расходы	2220	(1 3 5 8)	()
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	8 3 9	1 5 0 1
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320		
	Проценты к уплате	2330	()	()
	Прочие доходы	2340	5 8	1 9
	Прочие расходы	2350	(4 9 9)	(1 1 6 3)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 9 8	3 5 7
	Текущий налог на прибыль	2410	()	()
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421		
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		
	Изменение отложенных налоговых активов	2450		
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 9 8	3 5 7
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода ³	2500	3 9 8	3 5 7
СПРАВОЧНО				
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Примечания

1 Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

2 Выручка определяется за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.

3 Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк «Чистая прибыль (убыток)», «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода» и «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода».

Приложение Б

Организационная структура ООО «СМУ-278»



Приложение В

Штатное расписание ООО «СМУ-278»

«Утверждаю»
Штат в количестве 12 человек
Директор ООО «СМУ-278»
С. Е. Дымов
«12» декабря 2016 года

ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ №1 ООО «СМУ-278» на 2017 год

Структурное подразделение		Должность	Количество штатных единиц	Должностной оклад	Примечание
Наименование	Код				
1	2	3	4	5	6
Руководство	21495	Директор	1	На основании Положения	
	20758	Главный инженер	1	На основании Положения	
Аппарат при руководстве	22956	Инспектор по кадрам	1	На основании Положения	
Производственный отдел	24681	Начальник производственного отдела	1	На основании Положения	
Бухгалтерия	20656	Главный бухгалтер	1	На основании Положения	
Инженерно-технические работники	23796	Мастер	2	На основании Положения	
Рабочие	11196	Бетонщик	1	На основании Положения	
	16671	Плотник	2	На основании Положения	
	11142	Водитель	2	На основании Положения	
Итого			12		

Инспектор по кадрам

Дмитриева И. О

Главный бухгалтер

Феклистова Л. П.