

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ  
на выпускную квалификационную работу студенту по выполнению задач  
Государственной итоговой аттестации**

Холькиной Ольги Сергеевны

---

**Тема выпускной квалификационной работы:** Разработка модели кросс-культурной коммуникации в управлении организацией (в форме научно-исследовательской работы)

**Квалификация** (бакалавр, магистр, специалист): **Бакалавр**

**Направление подготовки:** 38.03.02 «Менеджмент»

**Сформированность компетенций у выпускника по итогам выполнения аттестационных заданий (заданий на выпускную квалификационную работу)** представлена в Приложении А к отзыву научного руководителя

По итогам выполнения ВКР выпускника сформированы все компетенции, соответствующие организационно-управленческой деятельности, на которую ориентирована основная образовательная программа высшего образования по направлению 38.03.02 «Менеджмент», на высоком уровне.

Объём заимствований из общедоступных источников считать **допустимым**.

**Соответствие выпускной квалификационной работы требованиям**

<b>Наименование требования</b>	<b>Заключение о соответствии требованиям (отметить «соответствует», «соответствует не в полной мере» или «не соответствует»)</b>
1 Актуальность темы	соответствует
2 Соответствие содержания теме	соответствует
3 Полнота, глубина, обоснованность решения поставленных вопросов	соответствует
4 Новизна	соответствует
5 Правильность расчетных материалов	соответствует
6 Возможности внедрения и опубликования работы	соответствует
7 Практическая значимость	соответствует
8 Оценка личного вклада автора	соответствует

Недостатки работы:

Недостаточно обосновано включение в исследование представителей Белоруссии и Казахстана. Полученные автором данные позволяют также обсуждать корпоративные программы обучения полинациональных групп и команд.

Общее заключение о соответствии выпускной квалификационной работы требованиям: ВКР установленным в ООП требованиям **соответствует**.

Обобщенная оценка содержательной части выпускной квалификационной работы (*письменно*):

Работа выполнена в соответствии с заданием и имеет соответствующую ВКР структуру. Раскрыта актуальность, степень разработанности темы, правильно поставлены цель, задачи; обоснованы объект, предмет и методы исследования. Работа логически взаимосвязана, все разделы заканчиваются выводами. Работа обладает очевидной теоретической и практической ценностью.

Результаты исследования базируются на анализе онлайн исследования с использованием анкетирования менеджеров различных стран, аналитических расчётов в соответствии с Индексами Льюиса и Хофстеде. Авторские предложения и рекомендации, хорошо аргументированы и достаточно конкретизированы и могут быть использованы в деятельности организации. Детально описан сценарий оценки эффективности предложенных рекомендаций.

На основе сравнительного анализа деловых культур по критериям Льюиса и Хофстеде выявлена взаимосвязь между культурными особенностями и методами управления у представителей РФ, США, Китая, Белоруссии, Италии, Казахстана и разработаны рекомендации по совершенствованию работы с иностранными сотрудниками.

Цель ВКР достигнута, содержание и результаты работы отражают пути и методы ее достижения, полученные результаты соответствуют задачам. ВКР оформлена в соответствии со всеми требованиями и в указанные сроки, документы для получения допуска к защите подготовлены в полном объеме и высокого качества.

Результаты исследования апробированы и частично внедрены.

За время подготовки ВКР Холькина Ольга Сергеевна проявила себя как самостоятельный, инициативный и способный исследователь, умеющий планировать и проводить исследования научно-практического характера соответствующего профиля в межнациональных масштабах. Её активность и результаты работы позволяют сделать вывод о её готовности к самостоятельной практической деятельности.

**Рекомендуемая оценка – «отлично»**

Научный руководитель:  
Профессор ФГБОУ ВО «Пензенский  
государственный университет  
архитектуры и строительства»  
Доктор экономических наук, доцент



Э.В. Кондратьев

«16» июня 2020 г

**Сформированность компетенций у выпускника по итогам выполнения аттестационных заданий  
(заданий на выпускную квалификационную работу)**

Задания		Компетенция	Обобщенная оценка сформированности компетенции
1	Введение (актуальность, цель, задачи, объект и предмет исследования, научная и практическая значимость)	ОК-7, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8	Отлично
2	Теоретические и методические подходы к исследованию конкретной проблемы менеджмента	ОК-1, ОК-2, ОК-7, ОПК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8	Отлично
3	Анализ состояния элементов системы управления персоналом по проблеме исследования на конкретном предприятии	ОК-6, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-14	Отлично
4	Управленческие решения и их экономическое и правовое обоснование в рамках изучаемой проблемы	ОК-3, ОК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК-14	Отлично
5	Заключение (основные выводы и рекомендации)	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8	Отлично
6	Подготовка комплекта документов к защите	ОК-5, ОПК-4, ОПК-9, ОПК-10, ПК-12, ПК-13	Отлично
6.1	Документы, подтверждающие качество выпускной квалификационной работы бакалавра: - Заказ на разработку реальной выпускной квалификационной работы - Паспорт предприятия - Справка о внедрении результатов выпускной квалификационной работы - Список публикаций выпускника - Рейтинговые самооценки выпускной квалификационной работы - Приглашение на защиту руководителю организации, заказавшему разработку выпускной квалификационной работы - Справка о плагиате, подписанная руководителем ВКР		
6.2.	Документы о готовности выпускников к практической деятельности: - Профессиональное резюме выпускника - Эссе о готовности к практической деятельности выпускника - Запрос предприятия на трудоустройство выпускника - Еженедельник студента - Отчёт выпускника о своей работе с прикрепленным первокурсником - Отзыв выпускника о работе прикрепленного первокурсника - Приглашение первокурснику для участия в защите выпускной квалификационной работы		
7	Представление результатов исследования (доклад, плакаты (презентация), раздаточный материал)	ОК-5, ОПК-9	Отлично
8	Подготовка аналитического доклада по результатам исследования	ОК-5, ОПК-4, ОПК-9	Отлично