

Институт филиал в г. Междуреченске

Направление подготовки (специальность) _____

38.05.01 «Экономическая безопасность»

Образовательная программа 38.05.01.01.

«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Кафедра финансов и кредита

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
к выпускной квалификационной работе
обучающегося группы БЭс-154

Курочкиной Альбины Олеговны

(фамилия, имя, отчество)

Тема работы Финансовые методы оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью
МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» с целью обеспечения экономической
безопасности

Заведующий кафедрой _____ Лубкова Э.М.

Руководитель работы _____ Тюленева Т. А.

Консультанты:

Междуреченск 2020

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Т.Ф.ГОРБАЧЕВА»

Кафедра финансов и кредита

У Т В Е Р Ж Д А Ю

Дата _____

Зав.кафедрой _____

(подпись)

Задание по выпускной квалификационной работе

Обучающемуся Курочкиной Альбине Олеговне

1. Тема ВКР Финансовые методы оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» с целью обеспечения экономической безопасности

утверждена приказом по вузу от 17.02.2020 № 48/09ф

2. Срок сдачи законченной ВКР 02.07.2020

3. Исходные данные к ВКР материалы производственной, преддипломной практики

4. Объем и содержание пояснительной записки (основных) вопросов общей и специальной части) и графического материала

<i>Введение</i>	<i>3 л</i>
<i>Глава 1 Теоретические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности организации</i>	<i>21л</i>
<i>Глава 2 Практические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности организации (на примере МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса»)</i>	<i>30л</i>
<i>Глава 3 Мероприятия по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации в целях обеспечения экономической безопасности</i>	<i>13л</i>
<i>Заключение</i>	<i>4 л</i>
<i>Список использованных источников</i>	<i>5 л</i>
<i>Графическая часть</i>	<i>7 л</i>

5. Консультанты по ВКР (с указанием относящихся к ним разделов работы)

Дата выдачи задания « 04 » _____ марта _____ 2020 г.

Руководитель _____
(подпись)

6. Основная литература и рекомендуемые материалы _____

1. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 29.12.2017). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 27.05.2020). – Текст: электронный.

2. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 08.06.2020) «О некоммерческих организациях». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения: 31.05.2020). – Текст: электронный.

3. Бабич, А.М. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 687 с. - ISBN 5-238-00413-3.

4. Попов, М.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / М.В. Попов, М.А. Каткова, Н.В. Манохина, Л. Мамаева. - М.: Инфра-М, 2018. - 576 с. - ISBN 978-5-16-009002-3.

5. Экономическая безопасность: Учебник / Под ред. Мантусова В.Б., Эриашвили Н.Д. - М.: Юнити, 2018. - 384 с. - ISBN: 978-5-238-03072-2.

6. Гегедюш, Н.С. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / Н.С. Гегедюш, Е.В. Масленникова, М.М. Мокеев и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 238 с. - ISBN 978-5-9916-1178-7.

7. Гарифуллина, Г.Ф., Запольских, Ю.А. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью / Г.Ф. Гарифуллина, Ю.А. Запольских // Экономика и социум. - 2016. - № 2. -С. 1233-1236.

Задание принял к исполнению (дата) 04.03.2020 _____ Курочкина А.О.

ПРИМЕЧАНИЕ: 1. Это задание прилагается к законченной ВКР и вместе с ВКР представляется в ГЭК.
2. Кроме задания, студент должен получить от руководителя календарный график работы над ВКР на весь период проектирования (с указанием срока выполнения и трудоемкости отдельных этапов)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Т.Ф.ГОРБАЧЕВА»

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН
подготовки выпускной квалификационной работы

1. Институт филиал в г. Междуреченске
2. Направление подготовки (специальность) 38.05.01 «Экономическая безопасность»
Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»
3. Кафедра финансов и кредита
4. Фамилия, имя, отчество (полностью) Курочкина Альбина Олеговна
5. Тема ВКР Финансовые методы оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» с целью обеспечения экономической безопасности
6. Руководитель ВКР Тюленева Татьяна Александровна
7. Консультанты _____

№	ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО	Разделы и специальные вопросы

Зав. кафедрой _____
Директор _____

Календарный рабочий план

ЭТАПЫ ИЛИ РАЗДЕЛЫ РАБОТЫ		МЕСЯЦЫ И НЕДЕЛИ																								
		Март					Апрель					Май					Июнь					Июль				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
Введение		X																								
Глава 1 Теоретические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности организации			X	X	X	X		X																		
Глава 2 Практические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности организации								X	X	X	X	X														
Глава 3 Мероприятия по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации в целях обеспечения экономической безопасности															X	X	X	X								
Заключение																		X	X	X						
Графическая часть																					X					
Дата выдачи задания 04.03.2020	Срок начала подготовки ВКР 04.03.2020	Срок сдачи ВКР на кафедру 02.07.2020					Срок защиты в ГЭК 04.07.2020					Приложение 13 листов					Утверждено: Зав.каф.									

На основании результатов просмотра выпускной квалификационной работы обучающегося Курочкиной А.О. кафедра считает возможным допустить его к защите в ГЭК.

« _____ » _____ 20 ____ г.

Зав. кафедрой _____

РЕФЕРАТ

Пояснительная записка 76 л., 6 рисунка, 11 таблиц, 40 источников.

ФИНАНСОВЫЕ МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА» С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, управление дебиторской задолженностью, управление кредиторской задолженностью

Объектом исследования является МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса».

Предметом исследования являются особенности управления дебиторской и кредиторской задолженностью на предприятиях ЖКХ в целях обеспечения экономической безопасности.

Целью исследования является проведение анализа эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» в целях обеспечения экономической безопасности и разработать мероприятия по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия ЖКХ.

В процессе выполнения работы исследованы теоретические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности организации; рассмотрены проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ и оценки ее эффективности применяемых финансовых методов; дана характеристика финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью, применяемых в МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса»; проведена оценка показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» в целях обеспечения экономической безопасности; разработаны мероприятия по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» и дана оценка их эффективности.

					ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА			
Изм.	Лист	№ докум.	Подпись	Дата				
Разработал		Курочкина А.О.			<i>Финансовые методы оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» с целью обеспечения экономической безопасности</i>	Лит.	Лист	Листов
Проверил		Тюленева Т.А.					4	76
Зав.кафедрой		Лубкова Э.М.				КузГТУ, гр. БЭс-154		

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	9
1.1 Расчетные операции организации как составляющая системы управления экономической безопасностью.....	9
1.2 Показатели, характеризующие эффективность управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения экономической безопасности.....	14
1.3 Методологические основы разработки финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации в целях обеспечения экономической безопасности.....	25
2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»).....	30
2.1 Проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ..	30
2.2 Характеристика финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью, применяемых в МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса»	35
2.3 Оценка показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» в целях обеспечения экономической безопасности.....	41
3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФИНАНСОВЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....	56
3.1 Основные направления совершенствования управления дебиторской и кредиторской задолженностью хозяйствующих субъектов.....	56
3.2 Совершенствование финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности на нормативно-законодательном уровне РФ.....	58
3.3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» и оценка их эффективности.....	63
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	69
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	72
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	77

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования заключается в том, что сегодня многие предприятия, работающие в конкурентной среде, характерной для рыночной экономики, в том числе, предприятия ЖКХ вынуждены работать на основе отсрочки платежа, то есть предоставлять кредиты своим клиентам, что приводит к получению дебиторской задолженности. Нынешний этап экономического развития в нашей стране характеризуется насыщением рынка и замедлением оборота платежей, в результате чего предприятия ЖКХ сталкиваются с такими проблемами, как рост дефолтов контрагентов и, как следствие, увеличение просроченной дебиторской задолженности. Поскольку доля дебиторской задолженности от продажи услуг ЖКХ, как правило, составляет 80-90% от общего объема, проблема оптимизации дебиторской и кредиторской задолженности становится ключевой проблемой практически для каждого предприятия. Процесс управления дебиторской и кредиторской задолженностью довольно сложен, поскольку преследует цель снизить риск неуплаты должниками своих финансовых обязательств. Следовательно, эффективное управление дебиторской и кредиторской задолженностью является важным и необходимым условием успешной деятельности предприятия ЖКХ, поскольку оно оказывает большое влияние на ликвидность предприятия, создает предпосылки для роста показателей деятельности и увеличения финансовых возможностей предприятий. Таким образом, актуальность данного исследования обусловлена тем, что проблема поиска эффективных решений и финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью не имеет однозначного решения и зависит, в частности, от специфики предприятия ЖКХ.

Анализ современной научной и тематической литературы по исследуемой проблеме показывает, что большинство работ посвящено изучению таких категорий, как характер и виды дебиторской и кредиторской задолженностей, причины их возникновения, а также методы их оценки и анализа. В работах А.С. Алексеен-

ко, О.В. Антоновой, А.М. Бабич, И.А. Василенко, Г.Ф. Гарифуллиной, Н.С. Гегедюш, С.И. Зориной, В.А. Кибенко, Н.М. Климовой, Е.В. Коваленко, Л.И. Симоненко, Н.А. Солоповой, М.А. Столяровой, В.М. Яковлева и других эти понятия раскрыты достаточно подробно.

Но исследования современных финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностями крайне малы. Основные проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностей на предприятиях ЖКХ и пути их решения проработаны слабо. Поэтому научная разработка этой проблемы не может считаться исчерпывающей.

Целью исследования является проведение анализа эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» (далее МКУ «УРЖКК») в целях обеспечения экономической безопасности и разработать мероприятия по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия ЖКХ.

Для достижения цели исследования были решены следующие задачи:

1) Рассмотреть теоретические аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности организации.

2) Рассмотреть проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ и оценки ее эффективности применяемых финансовых методов.

3) Дать характеристику финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью, применяемых в МКУ «УРЖКК».

4) Провести оценку показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» в целях обеспечения экономической безопасности.

5) Разработать мероприятия по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» и дать оценку их эффективности.

Объектом исследования является МКУ «УРЖКК».

Предметом исследования являются особенности управления дебиторской и кредиторской задолженностью на предприятиях ЖКХ в целях обеспечения экономической безопасности.

Методы исследования включают анализ литературных источников по данной теме, статистический анализ, метод расчетов.

Информационную базу исследования составили официальные материалы исследуемой организации; информационные сборники, а также фактические материалы, которые собрал автор в процессе практической деятельности; материалы научно-практических конференций, семинаров, публикаций в периодической печати, глобальная сеть Интернет, другие источники информации.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1 Расчетные операции организации как составляющая системы управления экономической безопасностью

Ежедневно все экономические субъекты, в том числе и бюджетные организации сферы ЖКХ, в ходе своей финансово-хозяйственной деятельности сталкиваются с разного рода расчетами. Расчетные операции бюджетных организаций сферы ЖКХ являются важной составляющей системы управления их экономической безопасностью.

Экономическая безопасность является системой, которая способна обеспечить организации конкурентные преимущества. Достигается это через эффективное использование ресурсов (материальных, финансовых, трудовых, инвестиционных) и изучение всесторонней информации [20].

Экономическую безопасность любой организации определяют количественные и качественные показатели. Центральное место среди этих показателей отведено уровню экономической безопасности организации. Здесь необходимо оценить, как имеющиеся ресурсы организации ею используются ради достижения должного уровня экономической безопасности. Иными словами, если бюджетная организация сферы ЖКХ желает достичь максимально высокой степени своей экономической безопасности, ей нужно обеспечить максимальную безопасность для всех основных функциональных составляющих своей организационной системы, которые существенно отличаются одна от другой своим содержанием [24].

Итак, важную роль в обеспечении экономической безопасности бюджетной организации сферы ЖКХ играет обеспечение максимальной безопасности проведения расчетных операций. Важно отметить, что эффективность обеспечения экономической безопасности бюджетной организации сферы ЖКХ напрямую влияет на экономическую безопасность в целом. Экономическую безопасность государства нельзя рассматривать в отрыве от экономической безопасности хозяйствую-

щих субъектов – коммерческих и некоммерческих организаций сферы ЖКХ, в частности бюджетных организаций. Финансы бюджетных организаций сферы ЖКХ играют определенную роль в общей системе экономической и политической жизни страны, используя денежные ресурсы для выполнения государством своих функций. Процесс накопления средств в государственном бюджете дает возможность осуществления социальных программ, в области культуры, здравоохранения, образования, поддержки семей, имеющих низкий доход, решения жилищных проблем. Благодаря сбору и распределению доходов государство имеет возможность адаптировать свои индивидуальные регулирующие действия к процессам функционирования организаций, влияющих на распределение средств в секторах экономики. Поэтому очень важно обеспечивать экономическую безопасность проведения расчетных операций в сфере ЖКХ.

Определим сущность понятия расчетные операции.

Расчетные операции – это операции, предполагающие взаиморасчеты между двумя связанными сторонами [16].

Расчеты, или расчетные операции, являются актами движения денежных средств, перераспределения финансов. Экономическая сущность как расчетов, так и расчетных операций заключается в перераспределении денежных средств между участниками экономических отношений. Так реализуется основная полезная социальная функция денег – они выступают в качестве платежного средства. Юридическое содержание расчетов и расчетных операций заключается в том, что деньги от обязательных плательщиков получают уполномоченные лица-получатели [18].

То есть можно сделать вывод, что понятия «расчеты» и «расчетные операции» являются аналогичными. Проведение расчетных операций организациями основывается на расчетных документах. Расчетные документы могут оформляться в виде бумажного носителя либо электронного документа.

Организации сферы ЖКХ оказывают жилищные услуги (обеспечение надлежащей эксплуатации дома) и коммунальные услуги (поставку водных, энергетических и других ресурсов.) Данные организации являются ответственными за

поставку коммунальных услуг населению, а также юридическим лицам и обязаны обслуживать внутридомовые инженерные системы, являющиеся общедолевой собственностью владельцев дома [13].

Бюджетные организации сферы ЖКХ не могут функционировать в одностороннем порядке. На рисунке 1.1 изображены стороны, которые взаимодействуют в комплексе: контрагенты, поставщики и подрядчики. В сфере отношений бюджетных организаций жилищно-коммунального хозяйства контрагентом выступает одна из сторон договора, выполняющая обязательства по данному договору и взаимосвязана с другой стороной в установленных рамках договора [15].

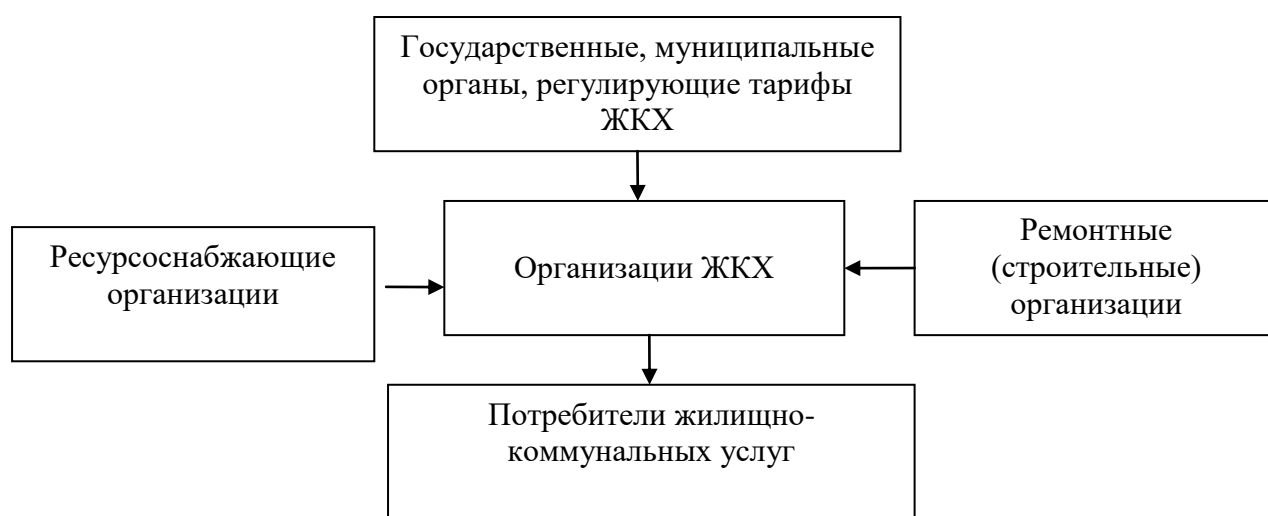


Рисунок 1.1 – Взаимодействующие стороны в комплексе жилищно-коммунальных услуг

В сфере жилищно-коммунального комплекса поставщиками и подрядчиками выступают предприятия, поставляющие различные услуги и выполняющие разные работы. Применительно к сфере ЖКХ в качестве поставщиков и подрядчиков в основном выступают ресурсоснабжающие (электричество, вода, газ) и транспортные (вывоз мусора и утилизация отходов) компании, а также строительно-ремонтные организации. Потребителями услуг выступают юридические лица, являющиеся собственниками недвижимости и население [27].

Все перечисленные выше контрагенты организаций сферы ЖКХ осуществляют с ней расчеты на договорной основе, но с учетом государственного регулирования тарифов на ряд работ и услуг. При проведении данных расчетов бюджет-

ные организации обязаны обеспечивать максимальную безопасность проведения расчетных операций, что будет способствовать повышению экономической безопасности бюджетных организаций и государства в целом.

Все расчетные операции бюджетных организаций сферы ЖКХ представлены: внешними расчетами; внутренними расчетами. Так, к примеру, расчеты с сотрудниками, связанные с оплатой труд, являются внутренними расчетами, а внешние расчеты могут быть представлены расчетами с потребителями жилищно-коммунальных услуг либо прочими внешними организациями. Внешние расчеты связаны с поставщиками и подрядчиками (ресурсоснабжающие, транспортные и строительно-ремонтные организации) и потребителями услуг (юридические лица, являющиеся собственниками недвижимости и население). Поставщики и подрядчики бюджетных организаций сферы ЖКХ обеспечивают бесперебойную работу организации. Таким образом, можно утверждать, что расчеты с этими категориями являются одними из наиболее важных расчетов бюджетных организаций сферы ЖКХ, экономическая безопасность которых должна быть обеспечена в первую очередь [41].

Основанием для расчетов в деятельности бюджетных организаций сферы ЖКХ являются обязательства, вытекающие в рамках договоров между потребителями услуг, с одной стороны, и с другой – ресурсоснабжающими организациями. Потребители направляют определенную денежную сумму бюджетных организаций сферы ЖКХ после предоставления им жилищно-коммунальных услуг. В свою очередь, бюджетные организации сферы ЖКХ направляют денежные средства ресурсоснабжающим организациям после того, как потребители произведут оплату по квитанциям [33].

Расчеты бюджетных организаций сферы ЖКХ производятся в 2 формах: наличные – сторона осуществляет оплату по договору в натуральной форме; безналичные – стороны осуществляют оплату в связи с основаниями, возникших по договору с использованием для этого денежных средств на банковских счетах. Помимо денежных расчетов, существуют не денежные расчеты. Не денежные расчеты представляют собой исполнение обязательств неденежными средствами [31].

Что касается безналичных форм платежей, то можно сказать, что эта форма регулируется рядом нормативных правовых актов Российской Федерации. Безналичная форма расчетов – это сумма платежей, которая осуществляется путем перечисления денежных средств на банковский счет или с банковского счета в безналичной форме [25].

Приоритет безналичных платежей для бюджетных организаций сферы ЖКХ в целях обеспечения экономической безопасности заключается в следующем: возможность оценки и наблюдения за движением денежных средств; широкий спектр возможностей банковской системы; безналичное обращение ускоряет обращение наличных и материальных ресурсов. Значение безналичного платежа является значительным, поскольку: безналичная форма помогает сконцентрировать денежные ресурсы; безналичная форма позволяет фондам нормально функционировать в национальной экономике [17].

Таким образом, все экономические субъекты, в том числе и бюджетные организации сферы ЖКХ, в ходе своей финансово-хозяйственной деятельности сталкиваются с разного рода расчетами. Расчетные операции бюджетных организаций сферы ЖКХ являются важной составляющей системы управления их экономической безопасностью. Экономическая безопасность является системой, которая способна обеспечить организации конкурентные преимущества. Достигается это через эффективное использование ресурсов (материальных, финансовых, трудовых, инвестиционных) и изучение всесторонней информации. Если бюджетная организация сферы ЖКХ желает достичь максимально высокой степени своей экономической безопасности, ей нужно обеспечить максимальную безопасность для всех основных функциональных составляющих своей организационной системы, особенно при проведении расчетных операций. Расчетные операции - это операции, предполагающие взаиморасчеты между двумя связанными сторонами и являются актами движения денежных средств, перераспределения финансов. Все контрагенты организаций сферы ЖКХ (ресурсноснабжающие, строительно-ремонтные, транспортные организации и потребители услуг) осуществляют с ними расчеты на договорной основе, но с учетом государственного регулирования

тарифов на ряд работ и услуг. При проведении данных расчетов бюджетные организации обязаны обеспечивать максимальную безопасность проведения расчетных операций, что будет способствовать повышению экономической безопасности. Эффективность обеспечения экономической безопасности бюджетной организации сферы ЖКХ напрямую влияет на экономическую безопасность в целом. Так как, финансы бюджетных организаций сферы ЖКХ играют определенную роль в общей системе экономической и политической жизни страны, используя денежные ресурсы для выполнения государством своих функций. Поэтому очень важно обеспечивать экономическую безопасность проведения расчетных операций в сфере ЖКХ.

1.2 Показатели, характеризующие эффективность управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения экономической безопасности

ЖКХ – один из основных секторов экономики, который обеспечивает ряд социальных условий для населения, следовательно, стабильность организаций ЖКХ влияет не только на экономическую безопасность отдельных организаций жилищно-коммунального хозяйства, но и экономики всего государства. Подчеркнем, что суть экономической безопасности для муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства заключается в том, чтобы обеспечить наилучшее использование ресурсов для защиты от угроз и создать условия для стабильной и эффективной работы.

Экономическая безопасность муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства реализуется в системе критериев и показателей. Основным критерием экономической безопасности бюджетных организаций сферы ЖКХ при осуществлении расчетов с контрагентами выступает оценка дебиторской задолженности с точки зрения важнейших процессов, отражающих сущность экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ [26].

Основными проблемами убыточных жилищно-коммунальных хозяйств

бюджетной сферы являются нехватка оборотных средств, дебиторская задолженность по потребляемой энергии, задолженность перед кредиторами и обязательные платежи в бюджеты всех уровней, что неизменно приводит к снижению уровня экономической безопасности организаций данной сферы [29].

Итак, кредиторская и дебиторская задолженность являются источниками, которые ослабляют финансовое состояние жилищно-коммунальных предприятий. Поэтому важно проводить анализ эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения экономической безопасности жилищно-коммунальных предприятий.

Дебиторская задолженность, связанная с предоставлением жилищно-коммунальных услуг, понимается как долги потребителей жилищно-коммунального хозяйства [21].

Кредиторская задолженность понимается как задолженность поставщикам и подрядчикам за предоставленные запасы и выполненные работы, услуги, включая штрафы. В кредиторскую задолженность входят следующие: задолженность организаций жилищно-коммунального хозяйства другим организациям жилищно-коммунального хозяйства за энергоресурсы и услуги; задолженность за энергоресурсы (электроэнергия, тепло, газ, топливо, уголь) перед естественными монополиями (дочерние общества РАО «ЕЭС России», ОАО «Газпром» и др.); задолженность перед другими организациями - поставщиками и подрядчиками; задолженность перед бюджетами всех уровней по налогам и сборам, и начисленным процентам, штрафам; задолженность по выплатам в государственные внебюджетные фонды [38].

Главным дебитором организаций ЖКХ остается, как и прежде, население. Основными факторами, влияющими на увеличение государственного долга, являются переход на уровень оплаты 100% за жилищно-коммунальные услуги, повышение тарифов на коммунальные услуги и приведение стандартов потребления на коммунальные услуги [14].

Существуют различные показатели, характеризующие эффективность управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения эконо-

мической безопасности. Оценка эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения экономической безопасности необходима для того, чтобы дать объективную оценку организации бюджетной организации сферы ЖКХ, реальности погашения и обеспечения ею обязательств, и, как следствие, снижению угроз экономической безопасности.

Так как организации сферы ЖКХ оказывают жилищно-коммунальные услуги, то все расчеты с потребителями услуг (население и юридические лица, являющиеся собственниками недвижимости), а также поставщиками (ресурсно-снабжающие, транспортные, строительно-ремонтные организации) являются расчетами с дебиторами и кредиторами. Бюджетные организации находятся на сметном финансировании. В данном случае результат финансирования представлен процессом обеспечения экономической безопасности организации, что обеспечивает существование организации. Согласно ст. 34 Бюджетного кодекса РФ [1] принцип эффективности (и экономности) использования бюджетных средств заключается в «использовании наименьшего объема средств для достижения заданного результата или достижение наилучшего результата при фиксированном объеме бюджетных средств», что оказывает влияние на экономическую безопасность бюджетных организаций.

Эффективность управления расчетами с дебиторами и кредиторами, которая способствует обеспечению экономической безопасности организации, отражается в показателях эффективности деятельности бюджетной организации сферы ЖКХ, который заключается в исполнении или неисполнении бюджетов [27].

В качестве основного результата деятельности бюджетных организаций сферы ЖКХ выступает количество потребителей жилищно-коммунальных услуг, а финансируется бюджетная организация сферы ЖКХ в полном объеме за счет средств бюджета, то есть показатель эффективности деятельности бюджетных организаций сферы ЖКХ, который должен быть не менее 1 и рассчитывается по формуле 1.1:

$$\text{Ээ} = \text{Пост} / \text{Р} \quad (1.1)$$

где Ээ – показатель экономической эффективности бюджетной организации сферы ЖКХ;

Пост – показатель общей суммы поступлений из бюджета, руб.;

Р – исполненные расходы по смете, руб.

Также важным показателем эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами бюджетных организаций в сфере ЖКХ выступает оценка показателя исполнения бюджета по доходам и расходам. Проводится горизонтальный и вертикальный анализ утвержденных и исполненных значений бюджета по доходам и расходам и делается вывод о исполнении или неисполнении бюджетов [14].

Показатель эффективности исполнения бюджета, также влияет на уровень экономической безопасности бюджетной организации и рассчитывается как отношение суммы исполненного бюджета к утвержденным значениям бюджета (формула 1.2):

$$\text{ЭИБ} = \text{V}_{\text{испл}} / \text{V}_{\text{утв}} \quad (1.2)$$

где ЭИБ – эффективность исполнения бюджета;

$\text{V}_{\text{испл}}$ – общая сумма исполненного бюджета, руб.;

$\text{V}_{\text{утв}}$ – общая сумма утвержденного бюджета, руб.

Результаты этой формулы будут характеризовать уровень эффективности исполнения бюджета, отражающего уровень экономической безопасности бюджетной организации ЖКХ, который при оптимальном варианте должен приближаться к 1, т. е. цель – достичь абсолютного исполнения бюджета [13].

Также для бюджетной организации ЖКХ применяется показатель частного функционального критерия экономической безопасности. Показатель данного критерия экономической безопасности бюджетной организации ЖКХ является

отношением совокупного предотвращенного ущерба экономической безопасности от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками (в данном случае, потребителями услуг ЖКХ) к сумме, затраченной на реализацию мер по предотвращению данных ущербов от негативных воздействий и общего понесенного ущерба от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками по следующей формуле 1.3:

$$Cfi = Dp / \text{SUM } Ei + Ds \quad (1.3)$$

где Cfi – показатель частного функционального критерия уровня обеспечения экономической безопасности;

Dp – показатель совокупного предотвращенного ущерба от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками, руб.;

$\text{SUM } Ei$ – показатель суммарных затрат в анализируемом периоде на реализацию мер по предотвращению ущербов экономической безопасности от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками, руб.;

Ds – показатель общего понесенного ущерба от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками, руб. [31].

Также для проведения анализа эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения экономической безопасности бюджетных организаций сферы ЖКХ осуществляют ряд анализов, представленных:

- анализом состава и динамики дебиторской задолженности, а также факторов, которые определяют ее объем и изменение. Рост дебиторской задолженности в организации является показателем неэффективного управления задолженностью;
- анализом структуры дебиторской задолженности;
- анализом оборачиваемости дебиторской задолженности.

Процесс ускорения оборачиваемости показывает эффективность управления расчетами с дебиторами, и, наоборот, если оборачиваемость дебиторской задолженности снижается, то это говорит о снижении эффективности управления рас-

четами с дебиторами [28].

При проведении анализа дебиторской и кредиторской задолженности, нужно проводить рассмотрение изменения их величин в целом и по отдельным видам, а также необходимо определение факторов, которые повлияли на изменение показателей [22].

В процессе проведения анализе эффективности управления дебиторской задолженностью бюджетных организаций сферы ЖКХ для обеспечения экономической безопасности, особенно важным является проведение анализа расчетов с потребителями жилищно-коммунальных услуг, а также с поставщиками и подрядчиками, так как именно эти категории, обычно, имеют наибольший удельный вес в общей сумме дебиторов. Величина дебиторской задолженности бюджетных организаций сферы ЖКХ зависит от ряда факторов, представленных:

- договорными условиями расчетов бюджетных организаций сферы ЖКХ с потребителями жилищно-коммунальных услуг, а также с поставщиками и подрядчиками;
- качеством анализа дебиторской задолженности и последовательностью в процессе использования результатов данного анализа;
- наличием обеспечения своевременности расчетов. Поручительства, залог, банковские гарантии способствуют уменьшению дебиторской задолженности;
- платежной дисциплиной плательщиков;
- аналитическим учетом дебиторов и системы внутреннего контроля за дебиторской задолженностью, что дает возможность оперативного выявления дебиторов, которые требуют применения соответствующих мер воздействия;
- договорными условиями ответственности плательщиков за нарушение предусмотренного договорами порядка расчетов. Чем выше уровень этой ответственности, тем меньше остатки дебиторской задолженности;
- политикой взыскания либо погашения другим способом дебиторской задолженности [31].

В процессе анализа эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами в целях обеспечения экономической безопасности бюджетных организаций сферы ЖКХ анализируют изменение дебиторской задолженности предприятий ЖКХ в динамике за три последних года, а также изучают структуру дебиторской задолженности, а именно удельный вес в дебиторской задолженности краткосрочной и долгосрочной задолженности, а также просроченной и непросроченной. Для анализа дебиторской задолженности, кроме баланса, используют материалы первичного и аналитического бухгалтерского учета [38].

Производят анализ динамики данных показателей предприятия за отчетный период времени по сравнению с прошлым. Рассчитываются абсолютные (в абсолютных единицах) и относительные изменения (в %) [30].

Затем проводится изучение оборачиваемости дебиторской задолженности предприятий ЖКХ. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности рассчитывается как отношение объема финансового результата бюджетных организаций ЖКХ к средней дебиторской задолженности по формуле 1.4:

$$\text{Кдзк} = \text{ФР} / \text{ДЗср} \quad (1.4)$$

где ФР – показатель финансового результата деятельности бюджетных организаций ЖКХ, руб.;

ДЗср – средний показатель дебиторской задолженности за период, руб. [32].

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в днях рассчитывается для бюджетных организаций ЖКХ как отношение количества дней периода (обычно год) к коэффициенту оборачиваемости дебиторской задолженности по формуле 1.5:

$$\text{Одзк} = 365 \text{ дней} / \text{Кдзк} \quad (1.5)$$

где Кдзк – показатель коэффициента оборачиваемости дебиторской задол-

женности [36].

Доля дебиторской задолженности бюджетных организаций ЖКХ в общем объеме их финансовых активов (Удз), в том числе долгосрочной (Уддз) и краткосрочной задолженности (Укдз) рассчитывается по формуле 1.6:

$$\text{Удз} = \frac{\text{Дз}}{\text{ФА}} = \frac{\text{Ддз}}{\text{ФА}} + \frac{\text{Кдз}}{\text{ФА}} \quad (1.6)$$

где Ддз - долгосрочная дебиторская задолженность, руб.;

Кдз – краткосрочная дебиторская задолженность, руб.;

ФА – финансовые активы организации ЖКХ, руб.

Чем выше показатель удельного веса долгосрочной дебиторской задолженности бюджетных организаций ЖКХ, тем менее мобильной является структура имущества организации, что приводит к снижению эффективности управления расчетами с дебиторами, а, следовательно, приводит к снижению уровня экономической безопасности [19].

Доля просроченной дебиторской задолженности (Пдз) бюджетных организаций ЖКХ в общей сумме дебиторской задолженности (Упдз), а также ее удельный вес в общем объеме финансовых активов (УВпдз) рассчитывается по формулам 1.7 и 1.8:

$$\text{Удз} = \frac{\text{Упдз}}{\text{Дз}} \quad (1.7)$$

где Упдз – просроченная задолженность, руб.;

Дз – дебиторская задолженность, руб.

$$\text{Удз} = \frac{\text{Упдз}}{\text{ФА}} \quad (1.8)$$

где Упдз – просроченная задолженность, руб.;

ФА – финансовые активы, руб.

Чем выше показатель удельного веса просроченной дебиторской задолженности бюджетных организаций ЖКХ в структуре общей дебиторской задолженности и финансовых активах, тем менее эффективным является управление расчетами с дебиторами и кредиторами, что приводит к снижению уровня экономической безопасности организации. Данные показатели детализируются по просроченной долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности. Показатели удельного веса просроченной дебиторской задолженности указывают на качество дебиторской задолженности; процесс увеличения данного вида задолженности говорит о снижении ликвидности имущества бюджетной организации [23].

При проведении анализа эффективности управления кредиторской задолженностью бюджетных организаций сферы ЖКХ также проводят ряд анализов, представленных:

- анализом динамики и структуры кредиторской задолженности. Процесс увеличения показателя кредиторской задолженности указывает на неэффективность управления ею;
- анализом структуры кредиторской задолженности;
- анализом оборачиваемости кредиторской задолженности. Процесс ускорения оборачиваемости показывает эффективность управления расчетами с кредиторами, и, наоборот, если показатель оборачиваемости кредиторской задолженности падает, то говорят о снижении эффективности управления расчетами с кредиторами [34].

При анализе эффективности управления расчетами с кредиторами анализируют изменение кредиторской задолженности предприятий ЖКХ в динамике за три последних года, а также изучают структуру кредиторской задолженности, а именно удельный вес в кредиторской задолженности краткосрочной и долгосрочной задолженности, а также просроченной и непросроченной. Информационная база для проведения анализа кредиторской задолженности, представлена не только балансом организации, но и материалами первичного и аналитического бухгалтерского учета организации [37].

Затем проводится изучение оборачиваемости кредиторской задолженности предприятий ЖКХ. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности рассчитывается как отношение объема финансового результата ЖКХ к средней кредиторской задолженности по формуле 1.9:

$$K_{кзк} = \frac{\Phi P}{K_{зср}} \quad (1.9)$$

где ΦP – показатель финансового результата деятельности организации ЖКХ, руб.;

$K_{зср}$ – средний показатель кредиторской задолженности организации за период, руб. [40].

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности в днях рассчитывается как отношение количества дней периода (обычно год) к коэффициенту оборачиваемости кредиторской задолженности организации по формуле 1.10:

$$O_{кзк} = 365 \text{ дней} / K_{кзк} \quad (1.10)$$

где $K_{кзк}$ – показатель коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности [35].

Доля просроченной кредиторской задолженности (КДЗ) бюджетных организаций ЖКХ в общей сумме кредиторской задолженности (Упкз), а также ее удельный вес в общем объеме финансовых активов (УВпкз) (формулы 1.11 и 1.12):

$$U_{кз} = \frac{U_{пкз}}{KЗ} \quad (1.11)$$

где $U_{пкз}$ – просроченная кредиторская задолженность, руб.;

$KЗ$ – общая сумма кредиторской задолженности, руб.

$$У_{кз} = \frac{У_{пкз}}{ФА} \quad (1.12)$$

где $У_{кз}$ – просроченная кредиторская задолженность, руб.;

ФА – финансовые активы организации, руб.

Чем выше удельный вес просроченной кредиторской задолженности бюджетных организаций ЖКХ в структуре общей кредиторской задолженности и финансовых активах, тем меньше эффективность управления расчетами с кредиторами, а, следовательно, и уровень экономической безопасности организации. Данные показатели детализируются по просроченной долгосрочной и краткосрочной кредиторской задолженности. Удельный вес просроченной кредиторской задолженности указывает на качество управления кредиторской задолженностью [39].

Таким образом, анализируя вышесказанное, можно сделать выводы, о том, что в экономической литературе существует множество показателей эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами на предприятиях ЖКХ в целях обеспечения экономической безопасности. Так как, организации сферы ЖКХ оказывают жилищно-коммунальные услуги, то все расчеты с потребителями услуг (население и юридические лица, являющиеся собственниками недвижимости), а также поставщиками (ресурсоснабжающие, транспортные, строительно-ремонтные организации) являются расчетами с дебиторами и кредиторами. Бюджетные организации ЖКХ находятся на сметном финансировании. В данных условиях результатом финансирования является обеспечение экономической безопасности организации, что обеспечивает существование организации. Эффективность управления расчетами с дебиторами и кредиторами, которая способствует обеспечению экономической безопасности организации, отражается в показателях эффективности деятельности бюджетной организации сферы ЖКХ, а именно в исполнении или неисполнении бюджетов. Проводится горизонтальный и вертикальный анализ утвержденных и исполненных значений бюджета и делается вывод о исполнении или неисполнении бюджетов. Относительный показатель эф-

эффективности исполнения бюджета, рассчитывается как отношение суммы исполненного бюджета к утвержденным значениям бюджета. Результаты характеризуют уровень эффективности исполнения бюджета, отражающего уровень экономической безопасности бюджетной организации ЖКХ, который при оптимальном варианте должен приближаться к 1, т. е. цель – достичь абсолютного исполнения бюджета. Также для бюджетной организации применяется показатель частного функционального критерия экономической безопасности. Частный функциональный критерий экономической безопасности бюджетной организации ЖКХ рассчитывается как отношение совокупного предотвращенного ущерба экономической безопасности от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками, так как это основная угроза для предприятий ЖКХ (в данном случае, потребителями услуг ЖКХ) к сумме затрат на реализацию мер по предотвращению данных ущербов от негативных воздействий и общего понесенного ущерба от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками. Также при оценке эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами бюджетной организацией ЖКХ в целях экономической безопасности важными направлениями является: анализ динамики и структуры дебиторской и кредиторской задолженности, анализ оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, оценка доли дебиторской задолженности в финансовых активах, доли кредиторской задолженности в обязательствах. Весь комплекс данных показателей указывает на степень эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью и уровень экономической безопасности бюджетной организации.

1.3 Методологические основы разработки финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации в целях обеспечения экономической безопасности

Вопросы экономической безопасности организаций, в том числе бюджетных сферы ЖКХ, в последние годы являются одним из наиболее актуальных разделов экономической науки. Это явление обусловлено необходимостью устойчивого, стабильного, а также эффективного функционирования хозяйствующего

субъекта в долгосрочной перспективе. Обеспечение вышеуказанных условий требует ряда действий, направленных на выявление и предотвращение угроз, которые могут привести к нежелательным изменениям внутри предприятия. Кроме того, именно уровень экономической безопасности на уровне субъектов хозяйствования в совокупности определяет фактор экономического роста, экономической независимости и безопасности во всем государстве [41].

В экономической литературе существует разнообразный подход к финансовым методам оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью бюджетных организаций ЖКХ в целях обеспечения их экономической безопасности. Услуги муниципальных казенных организаций сферы жилищно-коммунального хозяйства являются одними из самых востребованных, но, из-за специфики своей деятельности организации имеют высокий уровень дебиторской задолженности. Долги организаций ЖКХ огромны, что снижает экономическую безопасность организаций ЖКХ и экономики в целом [38].

Проблема управления дебиторской задолженностью, всегда была актуальной для организаций ЖКХ, и от ее решения зависит зачастую не только эффективность деятельности и ее экономическая безопасность, но и сам факт ее дальнейшего существования.

По словам М.В. Попова, «управление дебиторской задолженностью организаций ЖКХ связано с инкассацией денежных средств, то есть процессом получения денежных средств за оказанные услуги ЖКХ от потребителей услуг» [24, С.121].

К финансовым методам оптимизации управления дебиторской задолженностью бюджетных организаций ЖКХ относят:

– анализ дебиторской задолженности бюджетных организаций ЖКХ. Анализ - это источник данных для принятия управленческих решений как по проблеме существующей дебиторской задолженности (операционных решений, которые должны незамедлительно реализовываться), так и в целом по всей кредитной политике в отношении потребителей (стратегических решений). Осуществление полного анализа дебиторской задолженности представлено классификацией за-

долженности, определением ее состава и уровня, а также оценкой ее эффективности при помощи расчета показателей;

- финансовая сверка задолженности между контрагентами;
- разработка принципов расчета с потребителями жилищно-коммунальных услуг;
- недопущение образования задолженности – осуществление контроля платежей, мер претензионного воздействия и тому подобное;
- проведение своевременного и регулярного мониторинга уровня дебиторской задолженности [13];
- разработка политики взыскания просроченной задолженности;
- оперативное взыскание просроченной дебиторской задолженности (работа по заключению с должниками соглашений о реструктуризации долга, проведение претензионно-исковой работы);
- предоставление жилищных субсидий малоимущим гражданам, согласно которой исключается возможность возникновения задолженности у граждан – получателей субсидии;
- ограничение или приостановление предоставления коммунальных услуг;
- создание мотивационных схем для работников, которые непосредственно участвуют в сборе и контроле дебиторской задолженности;
- проведение мероприятий по энергосбережению (установка коллективных (общедомовых) приборов учета воды, тепла, электроэнергии, а также индивидуальных и общих приборов учета, что стимулирует население к экономии коммунальных ресурсов и своевременной оплате);
- формирование системы штрафов для контрагентов [15].

Эффективная система управления дебиторской задолженностью призвана повысить экономическую безопасность бюджетной организации ЖКХ и должна охватывать абсолютно весь процесс движения задолженности, с момента возникновения до фактического получения денежных средств [21].

Управление кредиторской задолженностью бюджетной организации ЖКХ также является частью общей политики управления текущими активами предприятия, которая направлена на повышение экономической безопасности организации и увеличение масштабов реализации услуг с целью оптимизации общей суммы этого долга [31].

Среди финансовых методов, которые позволят успешно и эффективно управлять кредиторской задолженностью бюджетной организации сферы ЖКХ (кредиторской задолженностью) выделяют следующие:

- регулярные переговоры с поставщиками (ресурсоснабжающие и иные организации) об условиях поставки;
- индивидуальный подход в работе с каждым поставщиком ресурсов;
- выбор поставщиков с соответствующими условиями оплаты;
- увеличение кредита и срока отсрочки платежа от поставщика ресурсов на основе определения фиксированного объема месячных закупок;
- уменьшение до предельно возможного уровня претензионных сумм финансовых санкций и убытков, предъявляемых кредиторами (ресурсоснабжающими организациями и пр.);
- переход на оплату поставщикам после поставки ресурсов и услуг;
- несанкционированная задержка платежей поставщикам ресурсов и коммунальных услуг;
- разработка графиков погашения кредиторской задолженности бюджетной организации;
- получение скидок по объему закупаемых ресурсов [41].

Процесс управления движением кредиторской задолженности бюджетных организаций в сфере ЖКХ заключается в установлении таких договорных отношений с поставщиками, которые содержат сроки и размеры платежей бюджетной организации ЖКХ последним, зависящим от получения средств от населения. Практическая реализация такого управления предполагает наличие информации о реальном состоянии кредиторской задолженности и ее оборачиваемости, а также

об оценке движения кредиторской задолженности за этот период. Подводя итог, вышесказанному можно сделать вывод о том, что, грамотно используя вышеперечисленные подходы по управлению долгами бюджетной организации, учитывая индивидуальные особенности отрасли ЖКХ можно достичь хороших результатов [31].

Следует отметить, что бюджетные организации в сфере ЖКХ взаимодействуют не столько с подрядчиками, которые сознательно вступают в договорные отношения и принимают обязательства по оплате услуг, но с людьми (в основном физическими лицами), которые воспринимают потребляемые услуги обязательными, навязанными, не поддающимися управлению и регулированию. Поэтому причины нарушения условий оплаты часто бывают нерациональными, основанными не на экономической составляющей, а на психологии людей. Так что, скорее всего, незначительный интерес специалистов к проблемам управления дебиторской и кредиторской задолженностью в сфере ЖКХ приведет к поднятию вопросов формирования системы кредитной политики, условий кредитования и методов определения собственных кредитных стандартов. В отличие от других организаций, жилищно-коммунальные организации, за редким исключением, не имеют права отказывать в предоставлении услуг и, как следствие, не могут решать, кому предоставлять услугу, а кому нет, кому по отсрочке, а кому нет.

Таким образом, в настоящее время существует множество эффективных финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью бюджетных организаций ЖКХ. Значительный рост задолженности создает угрозу экономической безопасности организации. При выборе того или иного метода важно учитывать специфику бюджетной организации, так как многие методы, которые подойдут коммерческим организациям ЖКХ нельзя применить в отношении бюджетных, а также важно учитывать соотношение прогнозируемого эффекта от внедрения метода управления и затрат по его реализации.

2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ МКУ «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»)

2.1 Проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ

Одним из важнейших компонентов системы жизнеобеспечения граждан является сфера жилищно-коммунального хозяйства. Проблемы функционирования муниципальных казенных организаций в этой отрасли сразу же влияют на качество услуг и, соответственно, качество жизни практически всех людей без исключения.

Услуги муниципальных казенных организаций сферы жилищно-коммунального хозяйства являются одними из самых востребованных, но, из-за специфики своей деятельности организации имеют высокий уровень дебиторской задолженности.

Система экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ реализуется в системе критериев и показателей. Согласно Приказу Минэкономразвития России № 373/пр, Минстроя России № 428 от 07.07.2014 «Об утверждении методических рекомендаций по установлению рекомендуемых показателей эффективности управления государственными и муниципальными предприятиями, осуществляющими деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства, и рекомендуемых критериев оценки эффективности управления государственными и муниципальными предприятиями, осуществляющими деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства» [11] основными критериями экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ при осуществлении расчетов с контрагентами выступает отсутствие задолженности потребителей жилищно-коммунальных услуг, отсутствие задолженности перед поставщиками коммунальных услуг, отсутствие задолженности по заработной плате, оценка дебиторской и кредиторской задолженности с

точки зрения важнейших процессов, отражающих сущность экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ.

Проблема управления дебиторской и кредиторской задолженностью в системе экономической безопасности всегда была актуальна для муниципальных казенных организаций ЖКХ, зачастую не только с точки зрения эффективности деятельности бюджетной организации, но и обеспечение экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ зависит от ее решения. Наличие дебиторской задолженности влечет за собой неизбежные потери для муниципальных казенных организаций ЖКХ и может привести к потере экономической безопасности организации.

В практике муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства дебиторская задолженность возникает чаще всего, когда организация передает аванс поставщику или предоставляет коммунальные услуги, при условии последующей оплаты.

Кроме того, должниками муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства могут быть подотчетные лица, которые не погасили задолженность, виновные в нехватке средств, бюджет, государственные внебюджетные фонды и тому подобное.

В дебиторской задолженности муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства наибольшую долю составляют следующие виды задолженности:

- задолженность потребителей жилищно-коммунальных услуг организации;
- задолженность по бюджетам всех уровней на финансирование организаций жилищно-коммунального комплекса, направленная на возмещение льгот и субсидий на оплату жилищно-коммунальных услуг, предоставляемых гражданам;
- задолженность подотчетных лиц муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства и т.д.

Долг населения за жилищно-коммунальные услуги является сегодня наиболее распространенным видом задолженности в муниципальных казенных органи-

заций жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. Доля этой категории задолженности в организациях ЖКХ составляет, как правило, 75-90%. Более того, доля сомнительной дебиторской задолженности иногда превышает 50% [41].

Особенности функционирования муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства влекут за собой наличие соответствующей специфики в управленческих решениях. Разница на самом деле проявляется уже в постановке целей.

Так, в муниципальных казенных организациях жилищно-коммунального хозяйства, которые не имеют право самостоятельно решать вопрос о том, кому предоставлять или не предоставлять определенные услуги, считается, что целью управления дебиторской и кредиторской задолженностью является их оптимизация.

Деятельность по управлению дебиторской и кредиторской задолженностями в большинстве муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации организована, как правило, не очень эффективно, что может приводить к снижению уровня экономической безопасности муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства.

Среди наиболее острых и часто встречающихся проблем управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ в Российской Федерации можно выделить следующие:

- управление дебиторской и кредиторской задолженностями муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства вообще не проводится или осуществляется периодически;
- нет четких принципов и системы управления дебиторской и кредиторской задолженностями;
- в муниципальных казенных организациях, отсутствуют лица, в обязанности которых входит управление дебиторской и кредиторской задолженно-

стями;

- нет четкой системы документооборота, системы мониторинга и обмена информацией о состоянии дебиторской и кредиторской задолженностей между специалистами и отделами муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства;

- нет форм документов, которые бы упростили учет, анализ и сбор дебиторской и кредиторской задолженностей и т.д.

- проблема минимизации доли дебиторской задолженности в финансовых активах муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства;

- проблема минимизации доли кредиторской задолженности в обязательствах в балансе муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства на конец года;

- проблема отсутствия денежных средств муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на конец отчетного года;

- рост просроченной задолженности муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на конец отчетного периода;

- не исполнение бюджета по доходам и расходам муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства на конец отчетного периода [38].

Основные проблемы муниципальных казенных организаций жилищно-коммунального хозяйства при управлении дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности представим в виде схемы (рисунок 2.1).

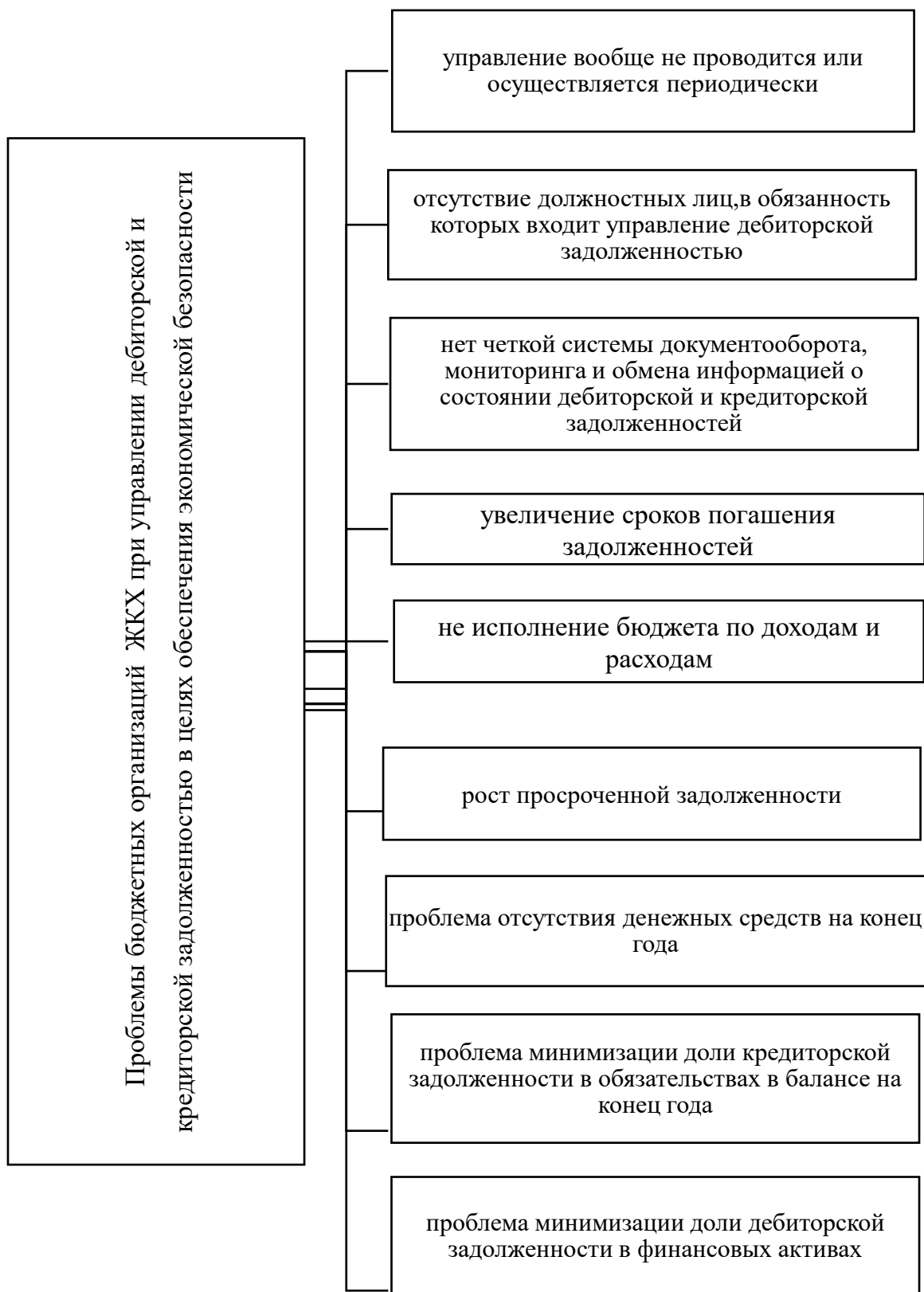


Рисунок 2.1 – Основные проблемы бюджетных организаций ЖКХ при управлении дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности

Таким образом, проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в системе экономической безопасности всегда были актуальны для муниципальных казенных организаций ЖКХ, зачастую не только с точки зрения эффективности деятельности бюджетной организации, но и обеспечения экономической безопасности муниципальных казенных организаций ЖКХ.

2.2 Характеристика финансовых методов оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью, применяемых МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса»

МКУ «УРЖКК» (город Междуреченск) создано с 01.01.2008 года на основании Постановления администрации г. Междуреченска от 15.11.2007 г. № 1858п «О создании муниципального организации «Управление развития жилищно-коммунального комплекса». Постановлением администрации Междуреченского городского округа №1152 от 27.06.2011 г. «О создании муниципального казенного организации путем изменения типа существующего муниципального организации «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» изменен. Организационно-правовая форма организации: муниципальное казенное учреждение. Полное фирменное наименование организации: муниципальное казенное учреждение «Управление развития жилищно-коммунального комплекса». Директор: Соловьев Евгений Александрович. Юридический адрес: 652870, Кемеровская область, г. Междуреченск, ул. Кузнецкая, 31. МКУ «УРЖКК» является некоммерческой организацией, имеет активы на правах оперативного управления в муниципальном жилищном фонде, имеет бухгалтерский баланс, расчетные счета. Деятельность организации нацелена на обеспечение проведения единой муниципальной политики развития жилищно-коммунального комплекса в городе Междуреченске. Основной вид деятельности (по коду ОКВЭД ред.2): 84.11.5 – Управление деятельностью в области прогнозирования и планирования. Основными функции представлены на рисунке 2.2.



Рисунок 2.2 – Основные функции МКУ «УРЖКК»

Проанализируем финансовые методы оптимизации управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК».

Особое внимание в МКУ «УРЖКК» уделяется квалифицированному управ-

лению дебиторской и кредиторской задолженностью, основанному на анализе механизма их возникновения и методов ликвидации.

В МКУ «УРЖКК», в первую очередь, сотрудники организации проводят инвентаризацию задолженности по оплате коммунальных услуг и капитального ремонта.

После выявления реального объема обоснованной задолженности в МКУ «УРЖКК» сотрудники разрабатывают меры урегулирования задолженности.

В МКУ «УРЖКК» особое внимание при управлении дебиторской и кредиторской задолженности уделяют их соотношению. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей МКУ «УРЖКК» является показателем характеристики стабильности развития организации. Однако, значительное превышение дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» над кредиторской может привести к неисполнению бюджетов и снижению экономической безопасности бюджетной организации. Это связано с отвлечением средств МКУ «УРЖКК» и невозможностью погасить вовремя задолженность перед кредиторами.

МКУ «УРЖКК» в управлении дебиторской задолженности использует распространенный способ мотивировать жильцов оплачивать коммунальные услуги – начисление пени. О начислении пеней МКУ «УРЖКК» уведомляет в письменном виде.

Финансовые методы оптимизации управления дебиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» представлены на рисунке 2.3.

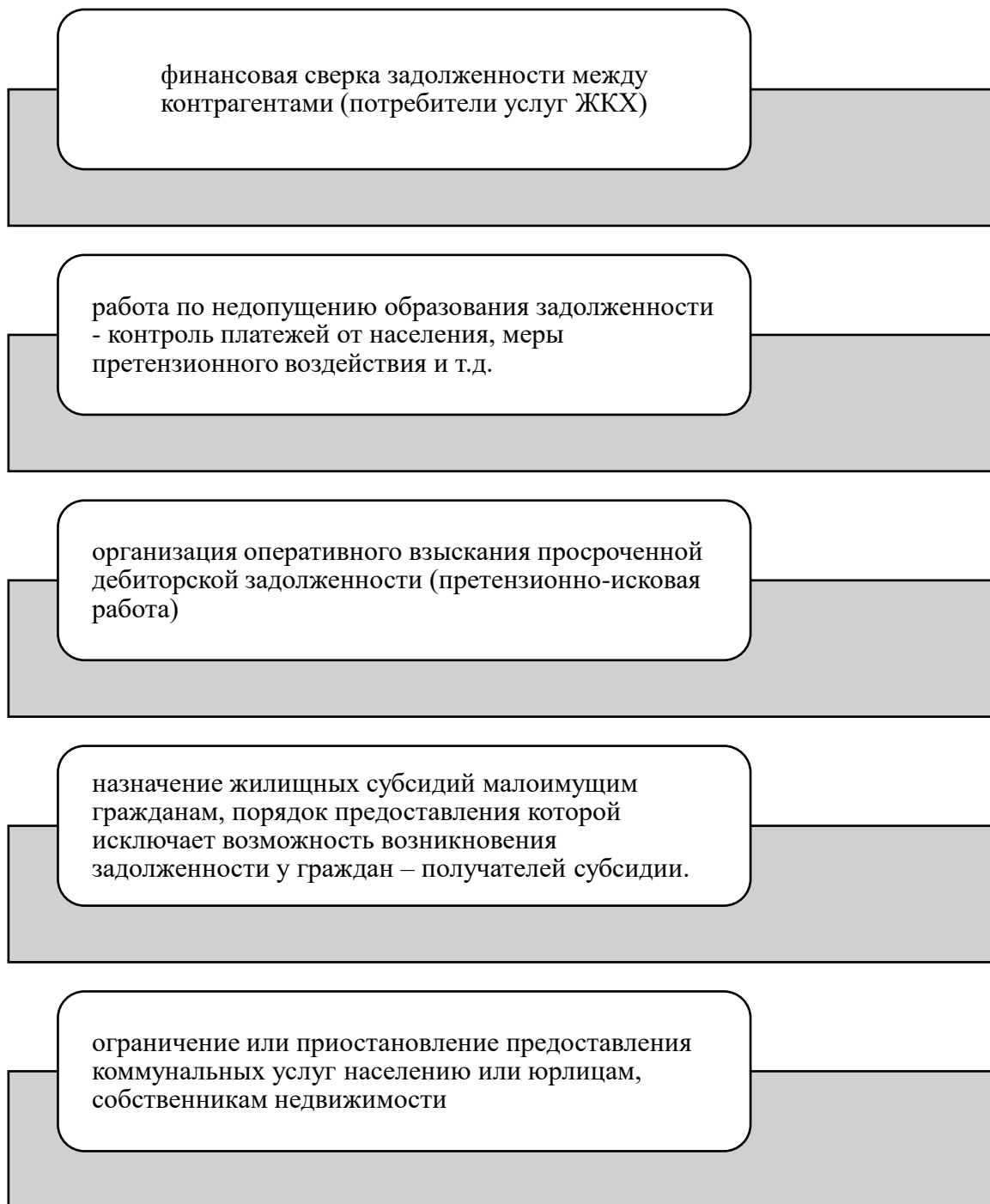


Рисунок 2.3 – Финансовые методы оптимизации управления дебиторской задолженностью МКУ «УРЖКК»

МКУ «УРЖКК» проводит информационно-разъяснительную работу с должниками. Иногда информационно-разъяснительная работа с должниками не приносит результатов, и бюджетная организация обращается в суд общей юрисдикции. Но при этом, старается учитывать уважительные причины неуплаты собственником жилищно-коммунальных услуг: задержка зарплаты или пенсии; тя-

желое материальное положение собственника или нанимателя; наличие в семье инвалида; наличие несовершеннолетнего ребенка в семье.

МКУ «УРЖКК» в рамках управления дебиторской задолженностью ограничивает или приостанавливает предоставление коммунальных услуг должникам. Мера применяется, когда сумма долга превышает два месячных размера оплаты за ЖКУ в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 354.

За долги ограничивается:

- подача горячего водоснабжения;
- подача электроэнергии;
- подача газоснабжения;
- услуга водоотведения.

МКУ «УРЖКК» в письменном виде уведомляет должников об ограничении и приостановлении коммунальных услуг. Услуги отключают в течение 20 дней со дня отправки уведомления.

Ограничение или приостановка поставки коммунальных услуг, которые устанавливаются МКУ «УРЖКК» не нарушают права других жителей многоквартирного дома, которые добросовестно платят по счетам.

Финансовые методы оптимизации управления кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» представлены на рисунке 2.4.

МКУ «УРЖКК» старается решать задачу не только снижения дебиторской задолженности, но и ее сбалансированности с кредиторской.



Рисунок 2.4 – Финансовые методы оптимизации управления кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК»

Таким образом, особое внимание в МКУ «УРЖКК» уделяется квалифицированному управлению дебиторской и кредиторской задолженностью, основанному на анализе механизма их возникновения и методов оптимизации. В МКУ «УРЖКК», в первую очередь, сотрудники организации проводят инвентаризацию

задолженности по оплате коммунальных услуг и капитального ремонта. После выявления реального объема обоснованной задолженности в МКУ «УРЖКК» сотрудники разрабатывают меры урегулирования задолженности. Финансовые методы оптимизации управления дебиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» представлены проведением финансовой сверки задолженности между контрагентами; работой по недопущению образования задолженности – контроль платежей, меры претензионного воздействия и т.д.; организацией оперативного взыскания просроченной дебиторской задолженности; назначением жилищных субсидий малоимущим гражданам, порядок предоставления которой исключает возможность возникновения задолженности у граждан – получателей субсидии. Финансовые методы оптимизации управления кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» представлены достижением максимальной рассрочки либо отсрочки выполнения обязательств по кредиторской задолженности; уменьшением до предельно возможного уровня претензионных сумм финансовых санкций и убытков, предъявляемых кредиторами; принятием всех возможных эффективных мер, направленных на исполнение бюджета и сохранение необходимых денежных и иных средств; разработкой графиков погашения кредиторской задолженности.

Проблемой применения методов управления задолженностью в МКУ «УРЖКК» является недостаточное и не всегда своевременное информирование потребителей жилищно-коммунальных услуг о сроках и сумме оплаты коммунальных услуг, долгах и сроках их оплаты, а также возможных штрафов, пеней и иных мер, и санкций для должников. Следствием чего, является резкое увеличение дебиторской и кредиторской задолженностей МКУ «УРЖКК», что привело к неисполнению бюджета и снижает экономическую безопасность исследуемой бюджетной организации.

2.3 Оценка показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» в целях обеспечения экономической безопасности

Проведем оценку показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» для обеспечения экономической безопасности организации.

В качестве основного результата деятельности бюджетных организаций сферы ЖКХ выступает количество потребителей жилищно-коммунальных услуг, а финансируется бюджетная организация сферы ЖКХ в полном объеме за счет средств бюджета, то есть показатель эффективности деятельности бюджетных организаций сферы ЖКХ, который должен быть не менее 1 и рассчитывается по формуле 1.1 как отношение показателя общей суммы поступлений из бюджета к расходам по смете. Результаты расчетов показателя эффективности деятельности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Показатели эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью бюджетной организации МКУ «УРЖКК»

Период	Показатель лимита по бюджетным обязательствам	Показатель кассового расхода	Показатель возврата в доход бюджета	Показатель эффективности деятельности
2017	742812033,97	742812033,97	0,00	1
2018	600746061,62	651746061,62	0,00	0,92
2019	750812039,90	851079699,16	0,00	0,88

Видно, что эффективность деятельности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» снижается и в 2019 году составило 0,88, значение менее 1, что снижает экономическую безопасность организации.

Также важным показателем эффективности управления расчетами с дебиторами и кредиторами бюджетной организации МКУ «УРЖКК» выступает оценка показателя исполнения бюджета по доходам и расходам. Показатель эффективности исполнения бюджета влияет на уровень экономической

безопасности бюджетной организации и рассчитывается как отношение суммы исполненного бюджета к утвержденным значениям бюджета. Результаты будут характеризовать уровень эффективности исполнения бюджета, который при оптимальном варианте должен приближаться к 1, т.е. цель – достичь абсолютного исполнения бюджета. Рассчитаем эффективность исполнения МКУ «УРЖКК» бюджета по доходам и расходам за 2017-2019 гг. по формуле 1.2. Результаты расчетов показателя исполнения бюджета по доходам и расходам бюджетной организации МКУ «УРЖКК» представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Результаты расчетов показателя исполнения бюджета по доходам и расходам бюджетной организации МКУ «УРЖКК»

Период	Показатель утвержденных значений	Показатель исполненных значений	Показатель эффективности исполнения бюджета
Бюджет по доходам			
2017	81404848,51	81404865,86	0,98
2018	80904870,62	80805890,04	0,99
2019	80205293,33	89904979,55	0,83
Бюджет по расходам			
2017	742812033,97	670811382,36	0,903
2018	651746061,62	565630083,27	0,86
2019	851079699,16	659862219,9	0,78

Из таблицы видно, что в течении 2017-2019 гг. бюджеты по доходам и расходам МКУ «УРЖКК» не исполняются, при этом показатель исполнения бюджетов снижается и в 2019 году равен: для бюджета по доходам – 0,83, то есть бюджет исполнен только на 83%. Неисполненное значение составило 9699686, 22 руб.; для бюджета по расходам – 0,78, то есть бюджет исполнен только на 78%. Неисполненное значение составило 191217479, 6 руб., что способствует снижению экономической безопасности исследуемой бюджетной организации.

Также для бюджетной организации ЖКХ применяется показатель частного функционального критерия экономической безопасности. Частный функциональный критерий экономической безопасности бюджетной организации рассчитывается как отношение совокупного предотвращенного ущерба

экономической безопасности от неоплаты дебиторской задолженности плательщиками (в данном случае, потребителями услуг ЖКХ) к сумме затрат на реализацию мер по предотвращению данных ущербов от негативных воздействий и общего понесенного ущерба от неоплаты дебиторской задолженности по формуле 1.3. Чем выше частный функциональный критерий бюджетной организации, тем выше экономическая безопасность бюджетной организации.

Результаты расчетов частного функционального критерия экономической безопасности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» представлены в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Результаты расчетов частного функционального критерия экономической безопасности бюджетной организации МКУ «УРЖКК»

Год	Совокупный предотвращенный ущерб от своевременной неоплаты дебиторской задолженности	Общий понесенный ущерб от неоплаты дебиторской задолженности	Затраты на реализацию мер по предотвращению ущерба от неоплаты дебиторской задолженности	Частный функциональный критерий экономической безопасности бюджетной организации
2017	80231,92	65644,2	0,00	81,8
2018	34444,9	23936,2	0,00	78,4
2019	148076,98	107228,2	0,00	72,4

Из таблицы видно, что частный функциональный критерий экономической безопасности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» снижается в 2019 году и составил 72,4. Что говорит о снижении эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженности, в результате чего снижает и экономическая безопасность бюджетной организации.

Также проанализируем динамику и структуру дебиторской задолженности бюджетной организации МКУ «УРЖКК». Результаты представлены в таблице 2.4.

Из таблицы 2.4 видно, что показатель общей суммы дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» в 2017 году составлял 145876,12 рублей.

В 2018 году показатель общей суммы дебиторской задолженности снизился по отношению к 2017 году на 87495,02 руб. или 59,98%. В 2019 году данный по-

казатель общей суммы дебиторской задолженности сильно вырос на 196924,08 рублей или более, чем в три раза и составил 255305,18 рублей, что является негативной тенденцией и говорит о неэффективности управления расчетами с дебиторами и способствует снижению экономической безопасности организации.

Долгосрочная дебиторская задолженность МКУ «УРЖКК» в течении анализируемого периода отсутствовала, что положительно в аспекте эффективности управления дебиторской задолженностью бюджетной организации.

Краткосрочная дебиторская задолженность возросла в 2019 году более, чем в три раза и составляла 100% от общей суммы дебиторской задолженности. Из нее, просроченная краткосрочная дебиторская задолженность в 2017 году была равна 65644,2 рублей.

В 2018 году просроченная краткосрочная дебиторская задолженность снизилась на 41708,2 рублей или на 63,5%.

Таблица 2.4 – Динамика и структура дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК»

Показатель	Динамика			Структура, %			Абсл. изм. 2018 к 2017	Абсл. изм. 2019 к 2018	Относ. изм.,% 2018 к 2017	Относ. изм., % 2019 к 2018	Изменения в структуре	
	2017	2018	2019	2017	2018	2019					2018 к 2017	2019 к 2018
Долгосрочная дебиторская задолженность	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность в том числе:	145876,12	58381,1	255305,18	100	100	100	-87495,02	196924,08	-59,98	337,31	-	-
Просроченная дебиторская задолженность	65644,2	23936,2	107228,2	45	41	42	-41708,2	83292	-63,5	337,9	-3	1
Из нее длительностью свыше 3-х месяцев	36104,3	11243,7	45678,9	55	47	43	-24860,6	34435,2	-68,8	306,3	-8	-4
Общая сумма дебиторской задолженности	145876,12	58381,1	255305,18	100	100	100	-87495,02	196924,08	-59,98	337,31	-	-

Из нее (просроченная краткосрочная дебиторская задолженность) в 2017 году задолженность длительностью свыше 3-х месяцев составляла 36104,3 рублей. В 2018 году – 11243,7 рублей, что на 24860,6 рублей или на 68,8% меньше. В 2019 году просроченная краткосрочная дебиторская задолженность свыше 3-х месяцев исследуемой бюджетной организации была равна 45678,9 рублей, что на 34435,2 рублей или в три раза больше показателя 2018 года.

В 2017-2019 годах наибольший удельный вес в структуре общей суммы дебиторской задолженности составляла непросроченная задолженность (2017 – 55%; 2018 – 59%, 2019 – 58%), что позитивно в аспекте эффективности управления задолженностью. Оставшаяся часть дебиторской задолженности приходится на просроченную задолженность (2017 - 45%; 2018 – 41%, 2019 – 42%). Однако, непросроченная задолженность незначительно превышает долю просроченной, и удельный вес просроченной дебиторской задолженности составляет почти половину всей суммы дебиторской задолженности исследуемой бюджетной организации. Из просроченной задолженности, задолженность длительностью свыше 3-х месяцев занимала большой удельный вес (2017 - 55%; 2018 – 47%, 2019 – 43%).

В таблице 2.5 приведен анализ показателей оборачиваемости дебиторской задолженности исследуемой бюджетной организации МКУ «УРЖКК».

Таблица 2.5 – Анализ показателей оборачиваемости дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» за 2017-2019 годы

Показатель	Фактическое значение			Абсолютное изменение (+,-) 2018 к 2017	Абсолютное изменение (+,-) 2019 к 2018
	2017	2018	2019		
Коэффициент оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности	13,6	29,9	11,8	+16,3	-18,1
Коэффициент оборачиваемости в днях краткосрочной дебиторской задолженности	26,8	12,2	30,9	-14,6	+18,7

В 2017 году показатель коэффициента оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности исследуемой бюджетной организации МКУ «УРЖКК»,

которым характеризуется число оборотов краткосрочной дебиторской задолженности снизился, что является негативной тенденцией. В 2018 году произошло увеличение этого показателя в сравнении с 2016 годом на 16,3, что говорит об увеличении оборачиваемости краткосрочной задолженности организации МКУ «УРЖКК», что можно оценить положительно. В 2019 году произошло снижение этого показателя в сравнении с 2018 годом на 18,1, что является негативной тенденцией говорит о спаде оборачиваемости краткосрочной задолженности МКУ «УРЖКК».

Показатель коэффициента оборачиваемости в днях краткосрочной дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» увеличивается, что является негативной тенденцией и также указывает на неэффективность управления задолженностью. В 2018 году данный показатель снизился на 14,6 дней и составил 12,2 дня, что говорит о сокращении длительности оборота дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК», а, следовательно, снижении срока погашения дебиторской задолженности потребителями услуг ЖКХ и может оцениваться положительно, поскольку способствует повышению исполнения бюджета исследуемой организации. В 2019 году показатель коэффициента оборачиваемости в днях краткосрочной дебиторской задолженности вырос на 18,7 дней и составил 30,9 дней, что отрицательно и говорит о увеличении длительности оборота дебиторской задолженности, а, следовательно, о росте срока погашения дебиторской задолженности и может оцениваться негативно, поскольку ведет к неисполнению бюджета, что снижает экономическую безопасность.

В таблице 2.6 приведен анализ доли дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» в финансовых активах бюджетной организации.

Таблица 2.6 – Доля дебиторской задолженности исследуемого МКУ «УРЖКК» в финансовых активах организации за 2017-2019 годы

Показатель	Динамика			Структура, %			Абсл. изм. 2018 к 2017	Абсл. изм. 2019 к 2018	Относ. изм., % 2018 к 2017	Относ. изм., % 2019 к 2018	Изменения в структуре	
	2017	2018	2019	2017	2018	2019					2018 к 2017	2019 к 2018
Дебиторская задолженность, всего В том числе:	145876,12	58381,1	255305,18	7,07	2,19	39,2	-87495,02	196924,08	-59,98	337,31	-4,88	37,01
Долгосрочная дебиторская задолженность	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность в том числе:	145876,12	58381,1	255305,18	7,07	2,19	39,2	-87495,02	196924,08	-59,98	337,31	-4,88	37,01
Просроченная дебиторская задолженность	65644,2	23936,2	107228,2	3,18	0,9	16,46	-41708,2	83292	-63,5	337,9	-2,28	15,56
Из нее длительностью свыше 3-х месяцев	36104,3	11243,7	45678,9	1,75	0,42	7,01	-24860,6	34435,2	-68,8	306,3	-1,33	69,59
Финансовые активы, всего	2062865,73	2669919,2	651290,4	100	100	100	607053,47	- 2018628,80	29,43	-75,61	-	-

По результатам анализа выявлено, что в конце анализируемого периода наблюдается резкий рост доли дебиторской задолженности исследуемой бюджетной организации МКУ «УРЖКК» в ее финансовых активах, а также доли просроченной задолженности в финансовых активах, что говорит о неэффективности управления задолженностью и снижает экономическую безопасность исследуемой бюджетной организации.

Так, в 2017 году доля дебиторской задолженности исследуемого МКУ «УРЖКК» в финансовых активах организации составляла всего 7%.

В 2018 году этот показатель уменьшился до 2,19%. А в 2019 году доля дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» в финансовых активах организации резко возросла на 37,01% и составила уже 39,2% в финансовых активах, что крайне негативно, привело к неисполнению бюджета и говорит о снижении эффективности управления расчетами с дебиторами и экономической безопасности.

Далее проанализируем эффективность управления кредиторской задолженностью организации МКУ «УРЖКК» в целях обеспечения экономической безопасности исследуемой организации.

Динамика и структура кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» представлены в таблице 2.7.

Из таблицы видно, что показатель кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» в 2018 году снизился на 34751554,4 руб. в сравнении с 2017 годом или на 29,75%. В 2019 году показатель кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» вырос на 17816001,16 руб. в сравнении с 2018 годом или на 21,52%. Долгосрочная кредиторская задолженность организации выросла в 2019 году на 9201233,9 руб. или на 24,1%, из них просроченная задолженность выросла на 5%, что говорит о неэффективности управления, о снижении полноты исполнения бюджета и в целом носит негативный характер.

Таблица 2.7 – Динамика и структура кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» за 2017-2019 годы

Показатель	Динамика			Структура, %			Абсл. изм. 2018 к 2017	Абсл. изм. 2019 к 2018	Относ. изм., % 2018 к 2017	Относ. изм., % 2019 к 2018	Изменения в структуре	
	2017	2018	2019	2017	2018	2019					2018 к 2017	2019 к 2018
Долгосрочная, в т.ч.	57586218,3	38074816,5	47276050,4	49	46	47	- 19511401,8	9201233,9	-33,8	24,1	-3	1
Просроченная	3933119,24	3611538,10	495985,22	6,83	4,36	9,49	578418,86	-1215552,8	35,09	-84,84	-2,47	5,13
Из нее, свыше 3 месяцев	1933119,24	2611538,1	395985,22	3,36	6,86	0,84	678418,86	-2215552,8	35,09	-84,84	3,5	-6,02
Краткосрочная, в т. ч.:	59936676,2	44696523,7	53311290,9	51	54	53	- 15240152,5	8614767,2	-25,4	19,2	3	-1
Просроченная	316287,08	475666,22	549248,08	0,53	1,06	1,03	73581,86	159379,14	73,69	19,59	0,53	-0,03
Из нее свыше 3-х месяцев	2933119,24	3611538,10	495985,22	4,89	8,08	0,93	678418,86	-2215552,8	35,09	-84,84	3,19	-7,15
Общая сумма кредиторской задолженности	117522894,5	82771340,13	100587341,3	100	100	100	- 34751554,4	17816001,16	-29,57	21,52	-	-

Краткосрочная кредиторская задолженность организации выросла в 2019 году на 8614767,2 руб. или на 19,2%, из нее просроченная задолженность возросла на 159379,14 руб. или на 19,59%.

Итак, показатель общей кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» постоянно увеличивается, при этом увеличивается доля просроченной кредиторской задолженности. Что указывает на неэффективность управления кредиторской задолженностью бюджетной организации и ведет к снижению полноты исполнения бюджетов и экономической безопасности.

В 2017-2019 годах наибольший удельный вес в структуре общей суммы кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» составляла краткосрочная задолженность (2017 - 51%; 2018 – 54%; 2019 – 53%), которая незначительно превосходит долгосрочную задолженность по кредитам. Оставшаяся часть кредиторской задолженности приходится на долгосрочную задолженность (2017 - 49%; 2018 – 46%; 2019 – 47%).

В таблице 2.8 приведен анализ показателей оборачиваемости кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК».

Таблица 2.8 – Анализ показателей оборачиваемости кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» за 2017-2019 годы

Показатель	Факт. значение			Абсол. изменение (+,-) 2018 к 2017	Абсол. изменение (+,-) 2019 к 2018
	2017	2018	2019		
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (Ккз)	1,24	2,37	1,37	+1,13	-1
Коэффициент оборачиваемости в днях кредиторской задолженности (Окз)	266,4	294,4	399,4	28	105

Показатель коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК», характеризующий число оборотов кредиторской задолженности

за отчетный период, в течение анализируемого периода постоянно меняется. Так в 2018 году он увеличился на 1,13 в сравнении с 2017 годом, в 2019 году снизился на 1 в сравнении с 2018 годом.

Показатель коэффициента оборачиваемости в днях кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК», который характеризует скорость погашения кредиторской задолженности, растет в течении всех анализируемых лет. Так период погашения кредиторской задолженности в 2017 году составлял 266,4 дней, в 2018 году – 294,4 дня, а в 2019 году – 399,4 дня, что больше, чем в 2018 году на 105 дней.

Процесс роста коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» в днях является отрицательной тенденцией и говорит об уменьшении оборачиваемости сроков погашения кредиторской задолженности бюджетной организации.

В таблице 2.9 приведен анализ доли кредиторской задолженности исследуемого МКУ «УРЖКК» в обязательствах бюджетной организации.

По результатам анализа выявлено, что в конце анализируемого периода наблюдается резкий рост доли кредиторской задолженности в обязательствах, а также доли просроченной кредиторской задолженности в обязательствах. Так, в 2017 году доля кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК» в обязательствах составляла 98,2%.

В 2018 году показатель доли кредиторской задолженности в обязательствах для МКУ «УРЖКК» уменьшился до 96,52%. А в 2019 году показатель доли кредиторской задолженности в обязательствах для МКУ «УРЖКК» возрос на 2,65% и составил 99,17% в обязательствах.

Таблица 2.9 – Доля кредиторской задолженности исследуемого МКУ «УРЖКК» в обязательствах организации за 2017-2019 годы

Показатель	Динамика			Структура, %			Абсл. изм. 2018 к 2017	Абсл. изм. 2019 к 2018	Относ. изм., % 2018 к 2017	Относ. изм., % 2019 к 2018	Изменения в структуре	
	2017	2018	2019	2017	2018	2019					2018 к 2017	2019 к 2018
Кредиторская, всего	117522894,5	82771340,13	100587341,3	98,2	96,52	99,17	-34751554,	17816001,16	-29,57	21,52	-1,68	2,65
Долгосрочная, в том числе	57586218,3	38074816,5	47276050,4	48,12	44,4	46,61	- 19511401,8	9201233,9	-33,8	24,1	-3,72	2,21
Просроченная	3933119,24	3611538,10	495985,22	3,29	4,21	0,49	578418,86	-1215552,88	35,09	-84,84	0,92	-3,72
Из нее, свыше 3 месяцев	1933119,24	2611538,10	395985,22	1,62	3,05	0,39	678418,86	-2215552,88	35,09	-84,84	1,43	-2,66
Краткосрочная, в том числе:	59936676,2	44696523,7	53311290,9	50,08	52,12	52,6	- 15240152,5	8614767,2	-25,4	19,2	2,04	0,48
Просроченная	316287,08	475666,22	549248,08	0,26	0,55	0,54	73581,86	159379,14	73,69	19,59	0,29	-0,01
Из нее свыше 3-х месяцев	2933119,24	3611538,10	495985,22	2,45	4,21	0,49	678418,86	-2215552,88	35,09	-84,84	1,76	-3,72
Обязательства, всего	119672300,9	85758544,45	101432574,6	100	100	100	- 33913756,4	15674030,14	-28,34	18,28	-	-

Таким образом, по результатам оценки показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» пришли к выводам, что управление дебиторской и кредиторской задолженностью в исследуемой бюджетной организации МКУ «УРЖКК» не достаточно эффективное. Наблюдается рост дебиторской и кредиторской задолженности исследуемой бюджетной организации (на 337,31% и 21,52% соответственно). Наблюдается рост доли дебиторской задолженности в финансовых активах бюджетной организации на 37,01% и рост доли кредиторской задолженности в обязательствах бюджетной организации на 2,65%, что составило 99,17% обязательств. Эффективность деятельности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» снижается и в 2019 году составило 0,88, значение менее 1, что снижает экономическую безопасность организации. В течении 2017-2019 гг. бюджеты по доходам и расходам МКУ «УРЖКК» не исполняются, при этом показатель исполнения бюджетов снижается и в 2019 году равен: для бюджета по доходам – 0,83, то есть бюджет исполнен только на 83%. Неисполненное значение составило 9699686, 22 руб.; для бюджета по расходам – 0,78, то есть бюджет исполнен только на 78%. Неисполненное значение составило 191217479, 6 руб., что способствует снижению экономической безопасности исследуемой бюджетной организации. Частный функциональный критерий экономической безопасности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» также снижается в 2019 году и составил 72,4.

3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФИНАНСОВЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

3.1 Основные направления совершенствования управления дебиторской и кредиторской задолженностью хозяйствующих субъектов

Зачастую для успешного управления дебиторской и кредиторской задолженностями в бюджетных организациях жилищно-коммунального хозяйства не хватает специалистов, имеющих соответствующие знания и навыки, методы и инструменты управления дебиторской и кредиторской задолженностями, адаптированные к характеристикам организаций жилищно-коммунального хозяйства, аппаратного и программного обеспечения и тому подобное.

В целом, конечно, учитывая высокую социальную значимость этой деятельности, законодатель ограничивает возможности бюджетных организаций ЖКХ, чтобы прекратить предоставление коммунальных услуг неплательщикам (после 6 месяцев долга), начать судебное разбирательство против неплательщиков вплоть до их выселения в общежития и тому подобное. Однако, эти жесткие меры, принятые для бюджетных организаций сферы коммунальных услуг, редко используются.

По нашему мнению, применение различных профилактических мер и процедур будет более эффективным и действенным.

В рамках взаимодействия с потребителями бюджетным организациям ЖКХ можно рекомендовать следующие направления активизации и усиления агитационно-пропагандистской деятельности, информационно-пропагандистской деятельности организаций:

1. Организация и проведение массовых собраний.
2. Выполнение информационных и предупреждающих звонков.
3. Размещение рекламы на стендах у подъездов.
4. Изготовление квитанций на оплату услуг разных цветов в зависимости от наличия и суммы задолженности.

5. Распространение информационных листовок, содержащих информацию о последствиях неуплаты.

6. Информационное письмо о подаче искового заявления в суды.

При проведении мероприятий следует обратить внимание на предоставление следующей информации:

- о порядке установления тарифа и его размере, а также о правилах расчета платежей за плохую доставку (недоставку) услуг;
- о размере и сроках платежей;
- о наличии и размере штрафов, о последствиях, которые могут возникнуть в случае неоплаты услуг;
- о способах оплаты услуг бюджетных организациях ЖКХ - о режиме работы пунктов оплаты.

Для совершенствования управления кредиторской задолженностью в бюджетных организациях ЖКХ можно использовать следующие направления:

- правильный выбор формы долга с целью минимизации выплат процентов и затрат на приобретение материальных ценностей;
- установление наиболее удобной формы кредита и его срока (краткосрочный кредит без залога, кредит под залог);
- предотвращение формирования задолженности, что приводит к дополнительным расходам – штрафам, процентам.

В целом, совершенствование управления кредиторской задолженностью в бюджетных организациях ЖКХ осуществляется на основе следующих вариантов: оптимизация, минимизация и контроль. Оптимизация кредиторской задолженности организации ЖКХ - это поиск новых решений, с помощью которых кредиторская задолженность и ее изменение могут оказать положительное влияние на организацию. Минимизация кредиторской задолженности организации ЖКХ - это механизм управления, при котором существующая кредиторская задолженность сокращается до ее уменьшения, вплоть до полного погашения.

Контроллинг кредиторской задолженности организации ЖКХ - синтез кон-

троля и планирования; участвует в формировании и координации планов, в их организационной реализации, координирует и концентрирует информационные потоки и служит основой для предложений о дальнейших целях предприятия в отношении кредиторской задолженности.

Кроме того, направления по улучшению управления кредиторской задолженностью организаций ЖКХ могут включать в себя ряд других мер, а именно:

- отслеживание сроков оплаты с целью предотвращения задержек и применения штрафов;
- проведение регулярных переговоров об условиях оплаты;
- внедрение контрольных услуг в систему управления организацией;
- мотивация персонала за счет премиальных выплат сотрудникам за улучшение условий договоров оказания услуг, в частности за увеличение отсрочек платежей.

В заключение хотелось бы еще раз подчеркнуть тот факт, что в условиях изменения системы финансирования жилищно-коммунального хозяйства, неэффективной деятельности по управлению дебиторской и кредиторской задолженностями наличие просроченной и безнадежной задолженности не только негативно влияет на результаты деятельности бюджетных организаций ЖКХ, но также ухудшается качество услуг и жизни граждан, добросовестно выполняющих свои обязательства.

3.2 Совершенствование финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях обеспечения экономической безопасности на нормативно-законодательном уровне РФ

В развитии экономики РФ муниципальные казенные организации сферы жилищно-коммунального хозяйства выполняют важную роль в реализации задач социально-экономического характера. Актуальной стала проблема правового обеспечения экономической безопасности муниципального казенного организации сферы ЖКХ. Основные особенности правового положения муниципальных казенных организаций сферы жилищно-коммунального хозяйства в соответствии

с Бюджетным кодексом РФ от 31.07.1998 (ред. от 08.06.2020) [1] заключаются в следующем: обеспечение финансами деятельности осуществляется за счет средств соответствующего бюджета бюджетной системы РФ и на основании бюджетной сметы (п.2 ст.161, ст.6 БК РФ); по своим обязательствам муниципальное казенное учреждение сферы жилищно-коммунального хозяйства отвечает денежными средствами, находящимися в его распоряжении; в суде муниципальное казенное учреждение сферы жилищно-коммунального хозяйства самостоятельно выступает в качестве истца и ответчика (п.8 ст.161 БК РФ); муниципальные казенные организации сферы жилищно-коммунального хозяйства открывают лицевые счета в Федеральном казначействе и осуществляют операции по исполнению бюджета.

Поэтому важными источниками обеспечения экономической безопасности муниципальных казенных организаций сферы жилищно-коммунального хозяйства являются федеральные законы и иные законодательные документы:

- Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 (ред. от 08.06.2020) [1];
- Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 29.12.2017) [2];
- Жилищный кодекс РФ от 29.12.2004 № 188-ФЗ (ред. от 25.05.2020) [3];
- Налоговый кодекс РФ (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 03.04.2017) [4];
- Федеральный закон от 21.07.2014 № 209-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства» [5];
- ФЗ «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 08.06.2020) [6].
- ФЗ от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (ред. от 24.04.2020) [7];
- ФЗ от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам» (ред. от 03.08.2018) (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.09.2018) [8];
- Указ Президента РФ от 19 мая 2008 г. № 815 «О мерах по противодействи-

вию коррупции» (ред. от 13.05.2019) и т.д. [9];

– Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н (ред. от 11.04.2018) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ» [10].

Соответственно, эффективная система экономической безопасности предприятий ЖКХ при управлении дебиторской и кредиторской задолженностью может быть построена при комплексном подходе к организации процесса защиты производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Для планирования работ по обеспечению экономической безопасности предприятия ЖКХ, основываясь на нормативно-правовых документах, регулирующих данный процесс, необходимо разработать концепцию экономической безопасности предприятия ЖКХ, учитывающую специфику его деятельности.

Для юридически правильного, эффективного и всестороннего использования системы экономической безопасности при управлении дебиторской и кредиторской задолженностью в защите интересов предприятия ЖКХ, требования по обеспечению экономической безопасности деятельности должны быть изложены в соответствующих нормативных документах предприятия ЖКХ (приказах руководителя, трудовых договорах с сотрудниками и их должностных обязанностях, специальных инструкциях, положениях, контрактах с деловыми партнерами и прочее). После чего необходимо довести до персонала предприятия ЖКХ определенные правила под роспись в процессе занятий и инструктажей.

Все основные положения политики экономической безопасности предприятия ЖКХ при управлении дебиторской и кредиторской задолженностью должны быть закреплены в соответствующих нормативных распорядительных документах, состав и содержание которых определяются спецификой объекта. Однако, как правило, ни одна организация не может обойтись без положений о защите информации, об администраторе безопасности, правил, разграничивающих доступ к информации, которая содержится в автоматизированных системах, правил допуска персонала, где производится обработка критичной информации, порядка проведения служебного расследования по факту нарушения правил безопасности и

прочее

Основной обеспечительной функцией надлежащего исполнения расчетов предприятий ЖКХ при управлении дебиторской и кредиторской задолженностью в системе экономической безопасности предприятия ЖКХ является форма расчетов по договору. Необходимо грамотное оформление договорных отношений. В соответствии с законодательством РФ условия договора необходимо формулировать четко и однозначно. Для устранения проблем при исполнении договорных обязательств можно отметить несколько условий: четкая процедура подготовки и заключения договора; детализированный порядок заключения договора; согласование условий параллельно с другими отделами с координацией действий между ними; полнота сведений при ведении переговоров; право подписания только уполномоченными лицами; точный срок действия договора; порядок расчета сторон. В договор необходимо включить условие приобщения всех упомянутых приложений. Из договора следует исключить неточные выражения, типа «своевременно выполнить», «регулярно отчитываться» и тому подобное, так как одна из сторон может ссылаться на неконкретное положение договора. В договоре все стадии сделки должны быть отражены достаточно полно и точно.

Также, для существенных нарушений необходимо указать меры реагирования и санкции. Следует уделить особое внимание разделу «Условие и порядок расчетов». В данном разделе наиболее точно определить и прописать размер, срок, документальное основание проведения как авансовых, так и окончательных платежей. В разделе «Заключительные положения» необходимо указать срок действия и продления договора, реквизиты плательщика, количество и юридическую силу составленных сторонами экземпляров договора, и их хранение, юридические адреса сторон. Из-за недостаточного исполнения всех перечисленных условий, на практике часто возникают разногласия сторон при исполнении своих обязательств по договору. Предложенные мероприятия по совершенствованию данной проблемы, помогут урегулировать спорные отношения сторон, по выполнению своих обязательств, основанных на договоре.

Также одним из направлений совершенствования финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью на нормативно-законодательном уровне РФ является совершенствование механизма взыскания задолженности с населения в соответствии с жилищным законодательством РФ, как метод обеспечения экономической безопасности организаций ЖКХ. Население обязано платить за предоставленные жилищно-коммунальные услуги организациям, которые предоставляют эти услуги. В настоящее время по разным причинам не все граждане выполняют свои обязательства добросовестно. Жилищный кодекс Российской Федерации, вступивший в силу с 1 марта 2005 года [3], и Правила предоставления коммунальных услуг, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.05.06 г. № 306 [12], предоставляют возможность не только активизировать работу по взысканию задолженности, а также ужесточить меры, применяемые к должникам. Согласно ст. 155 ЖК РФ [3] плата за жилье и коммунальные услуги вносится ежемесячно до 10-го числа месяца, следующего за истекшим, если иной срок не установлен договором управления многоквартирным домом.

В отношении этой задолженности меры взыскания или штрафы не применяются, поскольку потребитель еще не совершил нарушение прав кредитора. Однако коммунальные службы могут применять различные меры для стимулирования оплаты. На данном этапе, чтобы обеспечить экономическую безопасность организации, требуются меры по предотвращению возникновения задолженности.

На основании Жилищного кодекса Российской Федерации организации ЖКХ с целью совершенствования управления дебиторской задолженностью в системе экономической безопасности организаций ЖКХ могут применять договорные меры ответственности, которые могут включать: начисление процентов; отключение или ограничение предоставления жилищно-коммунальных услуг. На основании Жилищного кодекса РФ организации ЖКХ также могут применять досудебные меры, направленные на конкретного должника, для улучшения управления дебиторской задолженностью в системе экономической безопасности. Эти

меры направлены на информирование должника о намерении обратиться в суд за взысканием задолженности.

На основании Жилищного кодекса РФ организации ЖКХ могут также применять судебные меры к конкретному должнику для улучшения управления дебиторской задолженностью в системе экономической безопасности. Эти меры связаны с принуждением должника к действиям по оплате жилищно-коммунальных услуг.

Таким образом, основные направления совершенствования финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью на нормативно-законодательном уровне РФ нацелены, в первую очередь, на обеспечение легитимности ведения операций с поставщиками и покупателями, возможность формирования прозрачной и достоверной отчетной информации, формирование механизма взыскания задолженности с населения, что можно рассматривать как инструмент экономической безопасности предприятий ЖКХ.

3.3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» и оценка их эффективности

В связи с выявленными в процессе исследования проблемами, были разработаны рекомендации по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» при помощи использования программного обеспечения 1С.

МКУ «УРЖКК» может работать с должниками и увеличить сбор платежей с помощью программного обеспечения. Рассмотрим способы уменьшения дебиторской задолженности с использованием продукта 1С: Учет в управляющих компаниях ЖКХ, ТСЖ и ЖСК. Программа предлагает гибкие методы работы с должниками:

1. Отправка SMS и сообщений электронной почты. Программа собирает номера телефонов и электронные письма жителей многоквартирных домов. С по-

мощью SMS и электронных рассылок жители будут в курсе оплаты коммунальных услуг и не будут накапливать долги;

2. Голосовые услуги автообзвона должников. Служба авто-звонков автоматически звонит потребителям с напоминанием об оплате.

3. Автоматический выбор списка должников по критериям: по суммам задолженности; на условиях долга; по датам задолженности; по адресам; по услугам.

4. Чаты в мессенджерах для жителей. МКУ «УРЖКК» может вести чаты в мессенджерах, поддерживая общение с жильцами дома. При помощи данной функции МКУ «УРЖКК» может оповестить жителей заранее о сроках оплаты коммунальных услуг, напомнить должникам об оплате.

5. Создание в программе сайта МКУ «УРЖКК». 1С: Сайт ЖКХ является функциональным решением для мгновенного создания сайта с личными кабинетами для жильцов. МКУ «УРЖКК» получит сайт в интернете на следующий день после внедрения программы. МКУ «УРЖКК» может разместить на стенде информацию о важности своевременной оплаты жилищных услуг.

На стенде МКУ «УРЖКК» может оставить информацию о задолженности жильцов с просьбой срочно оплатить коммунальные услуги. Также может повесить специальные листовки, с помощью которых жители дома узнают, как оплачивать счета за коммунальные услуги через личный счет сайта МКУ «УРЖКК», созданный в программе, и не будут задерживать платежи. Не все домовладельцы являются злостными должниками. Есть те, кто занят или забывает о оплате услуг. Чтобы избежать подобных случаев, МКУ «УРЖКК» поможет мобильное приложение «Личный кабинет МКУ «УРЖКК»» от 1С, который можно предложить жителям для установки на смартфоны. Используя мобильное приложение, МКУ «УРЖКК» сможет получать показания счетчиков и счета за коммунальные услуги. Используя push-уведомления от МКУ «УРЖКК», жители заранее будут знать, когда и сколько платить, чтобы избежать долгов. Использование данных рекомендаций поможет МКУ «УРЖКК» увеличить сбор платежей и сократить количество должников.

Также рассмотрим затраты МКУ «УРЖКК» на внедрение 1С: Учет в управляющих компаниях ЖКХ, ТСЖ и ЖСК. Предположим, что в МКУ «УРЖКК» внедрением программы будет заниматься фирма ООО «Фобос». Внедрение будет происходить в несколько этапов.

Этап 1. От 1 до 5 дней. Экспресс-обследование и заключение договора. Проводят переговоры, процесс сбора информации для того чтобы составить перечень необходимой работы. Проводят предварительное экспресс-обследование, определяют основные направления по внедрению и настройке программы. Оценивают предварительную стоимость необходимых работ, учитывая трудозатраты. Занимает не более, чем 2 рабочих дня. Подготавливают договор, согласовывают этапы проекта, стоимость и сроки исполнения, а также условия сдачи. Затраты на 1 этап – 5000 рублей.

Этап 2. От 1-го дня. Составляют техническое задание. Осуществляется процесс передачи заказчиком МКУ «УРЖКК», исполнителям технических заданий (ТЗ) или составляются технические задания специалистом (наемным), беря за основу интервьюирование персонала МКУ «УРЖКК». Затраты на 2 этап - 5000 рублей.

Этап 3. От 2-х дней. Проектируют и разрабатывают макеты системы. Разрабатывают макет системы, соответствуя ряду требований МКУ «УРЖКК», изложенным в технических заданиях. Занимаются программированием элементов создания целостной структуры. Настраивают интерфейсы и роли пользователей программы, разрабатывают автоматизированные рабочие места. Проводят комплексное тестирование созданной системы. Формируют правила переноса информации из другой учетной системы в случае возникновения необходимости. Подготавливают техническую документацию и пользовательские инструкции для персонала. Поэтапно сдают выполненные работы. Затраты на 3 этап – 5000 рублей.

Этап 4. От 1-го дня до нескольких недель. Вводят систему в процесс тестовой эксплуатации, обучают персонал МКУ «УРЖКК». Группами и индивидуально обучают весь ряд персонала, который будет пользоваться программой. Тести-

руют персонал на приобретенные навыки использования программы. Переносят накопленные данные из базы старой информационной системы МКУ «УРЖКК» в базу новой автоматизированной. Вводят систему в процесс тестовой эксплуатации, выполняют контрольные примеры. Корректируют выявленные недочеты в процессе функционирования системы при переносах информации и в процессе тестовой эксплуатации, дорабатывают систему. Передают систему на осуществление технической поддержки. Затраты на 4 этап – 4000 рублей.

Итого, затраты на внедрение в МКУ «УРЖКК» продукта 1С: Учет в управляющих компаниях ЖКХ, ТСЖ и ЖСК составят 19000 руб. Затраты можно отнести на расходы бюджета для обеспечения нужд организации.

После внедрения рекомендаций планируется снижение дебиторской и кредиторской задолженности МКУ «УРЖКК». Следует учитывать то, что снижение дебиторской и кредиторской задолженностей МКУ «УРЖКК» следует ожидать в последующих годах, так как совершенствование финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» при помощи использования программного обеспечения 1С будет происходить во второй половине 2020 года.

Кроме того, на данный момент МКУ «УРЖКК» планирует бюджет деятельности на среднесрочную перспективу (3 года).

По оценке руководства МКУ «УРЖКК», внедрение разработанных предложений по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» при помощи использования программного обеспечения 1С позволит снизить дебиторскую задолженность организации на 23% по итогам 2020 года, на 26% - по итогам 2021 года и на 28% - по итогам 2022 года, относительно показателя дебиторской задолженности, полученной в 2019 году (таблица 3.1).

Таблица 3.1 – Прогнозные показатели эффективности внедрения предложений по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК», руб.

Год	Планируемое снижение дебиторской задолженности
2020	= 255305,18*0,23 = 58720,19
2021	= 255305,18*0,26 = 66379,35
2022	= 255305,18*0,28 = 71485, 45

Так в 2020 году после внедрения предложенных мероприятий произойдет сокращение дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» на 58730,19 руб., в 2021 году на 66379,35 руб., в 2022 году на 71485,45 руб. На эти же суммы МКУ «Управление развития жилищно-коммунального комплекса» сможет сократить кредиторскую задолженность организации (таблица 3.2).

Таблица 3.2 – Прогнозный отчет показателей деятельности МКУ «УРЖКК» после внедрения мероприятий, руб.

Показатель	До (2019)	Прогноз (2020)	Абсл. изм, руб.	Отн. откл., %
Кредиторская задолженность	100587341,29	100528621,1	-58720,19	-0,06
Дебиторская задолженность	255305,18	196584,99	-58720,19	-22,9
Расходы бюджета для обеспечения нужд организации	41192778,18	41211778,18	+19000	+0,046

Из таблицы 3.2 видно, что после внедрения мероприятий произойдет уменьшение дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» на 58720,19 руб. с учетом затрат (на 22,9%). Следовательно, за счет высвобожденной суммы, МКУ «УРЖКК» сможет снизить кредиторскую задолженность на 58720,19 руб. Прогнозные показатели деятельности МКУ «УРЖКК» с учетом затрат после внедрения мероприятий представим в виде рисунка 3.1.

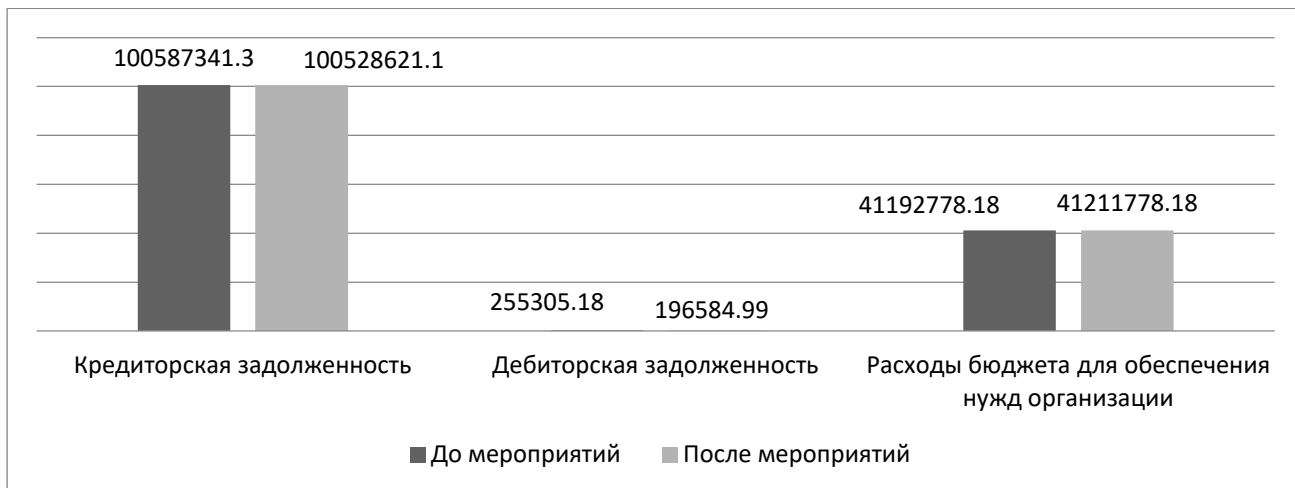


Рисунок 3.1 - Прогнозный отчет показателей деятельности МКУ «УРЖКК» после внедрения мероприятий, руб.

Исходя из этого можно сделать вывод о том, что предложенные рекомендации по совершенствованию финансовых методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» являются экономически эффективными.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

МКУ «УРЖКК» является бюджетной организацией, имеет активы на правах оперативного управления в муниципальном жилищном фонде, имеет бухгалтерский баланс, а также расчетные счета. Деятельность МКУ «УРЖКК» нацелена на обеспечение проведения единой муниципальной политики развития жилищно-коммунального комплекса в городе Междуреченске. Основным видом деятельности МКУ «УРЖКК» (по коду ОКВЭД ред.2): 84.11.5 – Управление деятельностью в области прогнозирования и планирования.

Особое внимание в МКУ «УРЖКК» уделяется квалифицированному управлению дебиторской и кредиторской задолженностью, основанному на анализе механизма их возникновения и методов оптимизации. В МКУ «УРЖКК», в первую очередь, сотрудники организации проводят инвентаризацию задолженности по оплате коммунальных услуг и капитального ремонта. После выявления реального объема обоснованной задолженности в МКУ «УРЖКК» сотрудники разрабатывают меры урегулирования задолженности. Финансовые методы оптимизации управления дебиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» представлены проведением финансовой сверки задолженности между контрагентами; работой по недопущению образования задолженности - контроль платежей, меры претензионного воздействия и т.д.; организацией оперативного взыскания просроченной дебиторской задолженности; назначением жилищных субсидий малоимущим гражданам, порядок предоставления которой исключает возможность возникновения задолженности у граждан – получателей субсидии.

Финансовые методы оптимизации управления кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» представлены достижением максимальной рассрочки либо отсрочки выполнения обязательств по кредиторской задолженности; уменьшением до предельно возможного уровня претензионных сумм финансовых санкций и убытков, предъявляемых кредиторами; принятием всех возможных эффективных мер, направленных на исполнение бюджета и сохранение необходимых денежных и иных средств; разработкой графиков погашения кредиторской задолженности.

Проблемой применения методов управления задолженностью в МКУ «УРЖКК» является недостаточное и не всегда своевременное информирование потребителей жилищно-коммунальных услуг о сроках и сумме оплаты коммунальных услуг, долгах и сроках их оплаты, а также возможных штрафов, пеней и иных мер, и санкций для должников. Следствием чего, является резкое увеличение дебиторской и кредиторской задолженностей МКУ «УРЖКК», что привело к неисполнению бюджета и снижает экономическую безопасность исследуемой бюджетной организации.

По результатам оценки показателей, характеризующих эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» пришли к выводам, что управление дебиторской и кредиторской задолженностью в исследуемой бюджетной организации МКУ «УРЖКК» не достаточно эффективное. Наблюдается рост дебиторской и кредиторской задолженности исследуемой бюджетной организации (на 337,31% и 21,52% соответственно). Наблюдается рост доли дебиторской задолженности в финансовых активах бюджетной организации на 37,01% и рост доли кредиторской задолженности в обязательствах бюджетной организации на 2,65%, что составило 99,17% обязательств.

Эффективность деятельности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» снижается и в 2019 году составило 0,88, значение менее 1, что снижает экономическую безопасность организации. В течении 2017-2019 гг. бюджеты по доходам и расходам МКУ «УРЖКК» не исполняются, при этом показатель исполнения бюджетов снижается и в 2019 году равен: для бюджета по доходам – 0,83, то есть бюджет исполнен только на 83%. Неисполненное значение составило 9699686, 22 руб.; для бюджета по расходам – 0,78, то есть бюджет исполнен только на 78%. Неисполненное значение составило 191217479, 6 руб., что способствует снижению экономической безопасности исследуемой бюджетной организации. Частный функциональный критерий экономической безопасности бюджетной организации МКУ «УРЖКК» также снижается в 2019 году и составил 72,4.

В связи с выявленными в процессе исследования проблемами, были разработаны рекомендации по совершенствованию финансовых методов управления

дебиторской и кредиторской задолженностью МКУ «УРЖКК» при помощи использования программного обеспечения 1С. МКУ «УРЖКК» может работать с должниками и увеличить сбор платежей с помощью программного обеспечения. Рассмотрим способы уменьшения дебиторской задолженности с использованием продукта 1С: Учет в управляющих компаниях ЖКХ, ТСЖ и ЖСК. Программа предлагает гибкие методы работы с должниками: 1. Отправка SMS и сообщений электронной почты. Программа собирает номера телефонов и электронные письма жителей многоквартирных домов. С помощью SMS и электронных рассылок жители будут в курсе оплаты коммунальных услуг и не будут накапливать долги; 2. Голосовые услуги автообзвона должников. Служба авто-звонков автоматически звонит потребителям с напоминанием об оплате. 3. Автоматический выбор списка должников по критериям: по суммам задолженности; на условиях долга; по датам задолженности; по адресам; по услугам. 4. Чаты в мессенджерах для жителей. МКУ «УРЖКК» может вести чаты в мессенджерах, поддерживая общение с жильцами дома. При помощи данной функции МКУ «УРЖКК» может оповестить жителей заранее о сроках оплаты коммунальных услуг, напомнить должникам об оплате. 5. Создание в программе сайта МКУ «УРЖКК». 1С: Сайт ЖКХ является функциональным решением для мгновенного создания сайта с личными кабинетами для жильцов. МКУ «УРЖКК» получит сайт в интернете на следующий день после внедрения программы. МКУ «УРЖКК» может разместить на стенде информацию о важности своевременной оплаты жилищных услуг.

Предложенные рекомендации являются эффективными для исследуемой бюджетной организации. После внедрения мероприятий произойдет уменьшение дебиторской задолженности МКУ «УРЖКК» на 58720,19 руб. с учетом затрат (на 22,9%). Следовательно, за счет высвобожденной суммы, исследуемая бюджетная организация МКУ «УРЖКК» сможет снизить кредиторскую задолженность на 58720,19 руб. Рекомендации способствуют повышению эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженностью бюджетной организации сферы ЖКХ, а, следовательно, и повышению ее экономической безопасности.

Цель работы достигнута. Задачи решены.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

Нормативно-правовое обеспечение

1. Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 08.06.2020). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/ (дата обращения: 27.05.2020). – Текст: электронный.
2. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 29.12.2017). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 27.05.2020). – Текст: электронный.
3. Жилищный кодекс РФ от 29.12.2004 № 188-ФЗ (ред. от 25.05.2020). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51057/ (дата обращения: 28.05.2020). – Текст: электронный.
4. Налоговый кодекс РФ (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 03.04.2017). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения: 29.05.2020). – Текст: электронный.
5. Федеральный закон от 21.07.2014 № 209-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_165810/ (дата обращения: 30.05.2020). – Текст: электронный.
6. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 08.06.2020) «О некоммерческих организациях». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения: 31.05.2020). – Текст: электронный.
7. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (ред. от 24.04.2020) «О противодействии коррупции». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/ (дата обращения: 01.06.2020). – Текст: электронный.
8. Федеральный закон от 03.12.2012 № 230-ФЗ (ред. от 03.08.2018) «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должностные

сти, и иных лиц их доходам» (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.09.2018). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_138550/ (дата обращения: 31.05.2020). – Текст: электронный.

9. Указ Президента РФ от 19.05.2008 № 815 (ред. от 13.05.2019) «О мерах по противодействию коррупции». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_77066/ (дата обращения: 02.06.2020). – Текст: электронный.

10. Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н (ред. от 11.04.2018) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20081/ (дата обращения: 02.06.2020). – Текст: электронный.

11. Приказ Минэкономразвития России № 373/пр, Минстроя России № 428 от 07.07.2014 «Об утверждении методических рекомендаций по установлению рекомендуемых показателей эффективности управления государственными и муниципальными предприятиями, осуществляющими деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства, и рекомендуемых критериев оценки эффективности управления государственными и муниципальными предприятиями, осуществляющими деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства» (вместе с «Рекомендациями уполномоченным органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по оценке эффективности управления государственными и муниципальными предприятиями»). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_169013/ (дата обращения: 03.06.2020). – Текст: электронный.

12. Постановление Правительства РФ от 23.05.2006 № 306 (ред. от 29.09.2017) «Об утверждении Правил установления и определения нормативов потребления коммунальных услуг и нормативов потребления коммунальных ресурсов в целях содержания общего имущества в многоквартирном доме». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60527/ (дата обращения: 03.06.2020). – Текст: электронный.

Монографии, учебники, учебные пособия

13. Бабич, А.М. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 687 с. - ISBN 5-238-00413-3.
14. Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление / И.А. Василенко. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 494 с. - ISBN 5-8297-0211-8.
15. Гегедюш, Н.С. Государственное и муниципальное управление / Н.С. Гегедюш, Е.В. Масленникова, М.М. Мокеев и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 238 с. - ISBN 978-5-9916-1178-7.
16. Грибов, В.Д. Экономика организации (предприятия) / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. - М.: КноРус, 2019. - 368 с. - ISBN 978-5-406-05026-2.
17. Девяткин, О.В. Экономика предприятия (организации, фирмы) / О.В. Девяткин, Л.Г. Паштова, Н.Б. Акуленко. - М.: Инфра-М, 2018. - 848 с. - ISBN 978-5-16-104444-5.
18. Иванов, Г.Г. Экономика организации / Г.Г. Иванов. - М.: Форум, 2018. - 192 с. - ISBN 978-5-7695-5744-6.
19. Котерова, Н.П. Экономика организации / Н.П. Котерова. - М.: Academia, 2017. - 240 с. - ISBN 978-5-4468-1522-7.
20. Кутукова, Е.С. Экономическая безопасность в призме современных экономических процессов / Е.С. Кутукова. - М.: Русайнс, 2017. - 352 с. - ISBN 978-5-4365-2103-9.
21. Любушин, Н.П. Экономика организации / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. - М.: КноРус, 2019. - 32 с. - ISBN 978-5-406-02457-7.
22. Маевская, Е.Б. Экономика организации / Е.Б. Маевская. - М.: Инфра-М, 2018. - 484 с. - ISBN 978-5-16-104822-1.
23. Миляева, Л.Г. Экономика организации: практикоориентированный подход / Л.Г. Миляева. - М.: КноРус, 2019. - 480 с. - ISBN 978-5-406-04202-1.
24. Попов, М.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / М.В.

Попов, М.А. Каткова, Н.В. Манохина, Л. Мамаева. - М.: Инфра-М, 2018. - 576 с. - ISBN 978-5-16-009002-3.

25. Растова, Ю.И. Экономика организации (предприятия) / Ю.И. Растова, С.А. Фирсова. - М.: КноРус, 2018. - 352 с. - ISBN 978-5-406-00965-9.

26. Родионова, Л.Н. Экономическая безопасность: концепция, стандарты / Л.Н. Родионова. - М.: Русайнс, 2019. - 32 с. - ISBN 978-5-4221-0927-2.

27. Солопова, Н.А. Реорганизация системы управления жилищно-коммунальным хозяйством на основе сбалансированного управления. Монография / Н.А. Солопова. – Новосибирск: Изд. АНС «СибАК», 2019. – 140 с. - ISBN 978-5-4379-0609-5.

28. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Под ред. Манохиной Н.В. - М.: Инфра-М, 2018. - 224 с. - ISBN 978-5-16-009002-3.

29. Экономическая безопасность: Учебник / Под ред. Мантусова В.Б., Эриашвили Н.Д. - М.: Юнити, 2018. - 384 с. - ISBN: 978-5-238-03072-2.

30. Экономика фирмы (организации, предприятия) / Под ред. Горфинкеля В.Я. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 318 с. - ISBN 978-5-238-0201-8.

31. Яковлев, В.М. Риски и экономическая безопасность муниципальных образований / В.М. Яковлев. - М.: Русайнс, 2017. - 736 с. - ISBN 978-5-4365-1954-8.

Периодические издания

32. Алексеенко, А.С. Аналитические процедуры в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью организации / А.С. Алексеенко // Актуальные проблемы экономики и бухгалтерского учета. - 2017. - С. 369-374.

33. Арьков, С.В. Проблемы управления жилым хозяйством. Факторы, влияющие на эффективность управления жилищным фондом и методические подходы к его управлению / С.В. Арьков // Экономика. - 2016. - № 6. - С. 72-77.

34. Гарифуллина, Г.Ф., Запольских, Ю.А. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью / Г.Ф. Гарифуллина, Ю.А. Запольских // Эконо-

мика и социум. - 2016. - № 2. -С. 1233-1236.

35. Гужавина, Н.А., Кибенко, В.А. Характеристика ключевых подходов к управлению дебиторской и кредиторской задолженностью организации / Н.А. Гужавина, В.А. Кибенко // Молодой ученый. - 2017. - № 14. -С. 124-125.

36. Климова, Н.В. Аналитические исследования в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью организации / Н.В. Климова // Финансовый вестник: Финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет. - 2017. - № 7. - С. 22-24.

37. Коваленко, Е.В., Зорина, С.И. К вопросу об управлении дебиторской и кредиторской задолженностью на предприятиях / Е.В. Коваленко, С.И. Зорина // Экономика и социум. -2017. № 7. -С. 1268-1270.

38. Мосякина, К.Е. Современные проблемы жилищно-коммунального хозяйства / К.Е. Мосякина // «Научно-практический журнал Аллея Науки». - №6 (22). - 2018. - С. 1-2.

39. Симоненко, Л.И., Столярова, М.А. Анализ расчетов и управление дебиторской и кредиторской задолженностью / Л.И. Симоненко, М.А. Столярова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. -2018. - № 1. - С. 114-116.

40. Юдина, Т.А., Щегольская, А.А. Оценка дебиторской и кредиторской задолженностей организации и подходы к управлению ими / Т.А. Юдина, А.А. Щегольская // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2018. - № 4. - С. 78-80.

Электронные ресурсы

41. Дудаев, В.В. Современные подходы в управлении ЖКХ / В.В. Дудаев. – URL: <http://gkhprofi.ru/v-dudaev-br-sovremennye-podhody-v-upravlenii-zhkh/> (дата обращения: 26.05.2020). – Текст: электронный.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Баланс МКУ «УРЖКК» на 1 января 2020 года

Утв. приказом Минфина РФ
от 28 декабря 2010 г. № 191н
(в ред. от 30 ноября 2018 г.)

БАЛАНС ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

на 1 января 2020 г.

Дата
Код субъекта бюджетной отчетности

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета
Наименование бюджета
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

Муниципальное казенное учреждение "Управление развития жилищно-коммунального комплекса"
Бюджет городских округов

ОКВЭД
по ОКПО
ИНН
902
Глава по БК
по ОКТМО
32725000

КОДЫ	
0503130	01.01.2020
84.11.5,	82747958
4214028473	902
32725000	383

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	553 624 589,16	-	553 624 589,16	511 363 820,71	-	511 363 820,71
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	187 991 036,11	-	187 991 036,11	170 595 042,11	-	170 595 042,11
из них:							
амортизация основных средств*	021	187 991 036,11	-	187 991 036,11	170 595 042,11	-	170 595 042,11
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	365 633 553,05	-	365 633 553,05	340 768 778,60	-	340 768 778,60
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	-	-	-	-	-	-
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	-	-	-	-	-	-
из них:							
амортизация нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-
Нематериальные активы**	060	-	-	-	-	-	-
(остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)							

Форма 0503130 с.2

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Непроизведенные активы (010300000)**							
(остаточная стоимость)	070	-	-	-	-	-	-
Материальные запасы (010500000), всего	080	1 406 746,03	-	1 406 746,03	285,26	-	285,26
из них:							
внеоборотные	081	-	-	-	-	-	-
Права пользования активами (011100000)**	100	-	-	-	-	-	-
(остаточная стоимость), всего							
из них:							
долгосрочные	101	-	-	-	-	-	-
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	35 587 139,68	-	35 587 139,68	35 913 707,68	-	35 913 707,68
из них:							
внеоборотные	121	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы имущества казны (010800000)**	140	-	-	-	-	-	-
(остаточная стоимость)							
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (040150000)	160	-	-	-	10 923,00	-	10 923,00
Итого по разделу I (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 140+стр. 150+стр. 160)	190	402 627 438,76	-	402 627 438,76	376 693 694,54	-	376 693 694,54

Форма 0503130 с.3

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	-	2 611 538,10	2 611 538,10	-	395 985,22	395 985,22
в том числе:							
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	-	2 611 538,10	2 611 538,10	-	395 985,22	395 985,22
в кредитной организации (020120000), всего	203	-	-	-	-	-	-
из них:							
на депозитах (020122000), всего	204	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	205	-	-	-	-	-	-
в иностранной валюте (020127000)	206	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	207	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000), всего	240	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	241	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочная	251	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	58 381,10	-	58 381,10	255 305,18	-	255 305,18
из них:							
долгосрочная	261	-	-	-	-	-	-
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000), всего	270	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	271	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-
из них:							
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-
Вложения в финансовые активы (021500000)	290	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II (стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270+стр. 280+стр. 290)	340	58 381,10	2 611 538,10	2 669 919,20	255 305,18	395 985,22	651 290,40
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	402 685 819,86	2 611 538,10	405 297 357,96	376 948 999,72	395 985,22	377 344 984,94

П А С С И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
		3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	401	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	82 771 340,13	-	82 771 340,13	100 587 341,29	-	100 587 341,29
из них:							
долгосрочная	411	-	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	375 666,22	-	375 666,22	449 248,08	-	449 248,08
Иные расчеты, всего	430	-	2 611 538,10	2 611 538,10	-	395 985,22	395 985,22
в том числе:							
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	x	2 611 538,10	2 611 538,10	x	395 985,22	395 985,22
внутриведомственные расчеты (030404000)	432	-	-	-	-	-	-
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433	-	-	-	-	-	-
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	-	-	-	-	-	-
из них:							
долгосрочные	471	-	-	-	-	-	-
Доходы будущих периодов (040140000)	510	-	-	-	-	-	-
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+ стр. 470+ стр. 510 + стр. 520)	550	83 147 006,35	2 611 538,10	85 758 544,45	101 036 589,37	395 985,22	101 432 574,59
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	319 538 813,51	-	319 538 813,51	275 912 410,35	-	275 912 410,35
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	402 685 819,86	2 611 538,10	405 297 357,96	376 948 999,72	395 985,22	377 344 984,94

* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.

** Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов, раскрываемого в Пояснительной записке

Баланс МКУ «УРЖКК» на 1 января 2019 года

**БАЛАНС
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА
на «01» января 2019 г.**

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств, главный администратор, администратор доходов бюджета, главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета: Муниципальное казенное учреждение "Управление развития жилищно-коммунального компл
Наименование бюджета: Муниципальное казенное учреждение "Управление развития жилищно-коммунального компл
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб

КОДЫ	0503130
Форма по ОКВД	01.01.2019
Дата	ГРБС
ОКВЭД по ОКПО	4214028473
ИНН	902
Глава по БК по ОКТМО	
по ОКЕИ	383

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	926 441 016,63		926 441 016,63	553 624 589,16		553 624 589,16
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	217 304 573,15		217 304 573,15	187 991 036,11		187 991 036,11
из них:	021	217 304 573,15		217 304 573,15	187 991 036,11		187 991 036,11
амортизация основных средств*							
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	709 136 443,48		709 136 443,48	365 633 553,05		365 633 553,05
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040						
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050						
из них:	051						
амортизация нематериальных активов*							
Нематериальные активы**	060						
(остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)							

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Непроизведенные активы (010300000)**	070						
(остаточная стоимость)							
Материальные запасы (010500000), всего	080	1 508 924,05		1 508 924,05	1 406 746,03		1 406 746,03
из них:	081						
внеоборотные							
Права пользования активами (011100000)**	100						
(остаточная стоимость), всего							
из них:	101						
долгосрочные							
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	34 470 941,73		34 470 941,73	35 587 139,68		35 587 139,68
из них:	121						
внеоборотные							
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130						
Нефинансовые активы имущества казны (010800000)**	140						
(остаточная стоимость)							
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150						
Расходы будущих периодов (040150000)	160						
Итого по разделу I	190	745 116 309,26		745 116 309,26	402 627 438,76		402 627 438,76
(стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 140+стр. 150+стр. 160)							

АКТИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
II. Финансовые активы							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200		1 916 989,61	1 916 989,61		2 611 538,10	2 611 538,10
в том числе:	201		1 916 989,61	1 916 989,61		2 611 538,10	2 611 538,10
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)							
в кредитной организации (020120000), всего	203						
из них:	204						
на депозитах (020122000), всего	205						
из них:	206						
долгосрочные							
в иностранной валюте (020127000)	207						
в кассе учреждения (020130000)	208						
Финансовые вложения (020400000), всего	240						
из них:	241						
долгосрочные							
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250						
из них:	251						
долгосрочная							
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	145 876,12		145 876,12	58 381,10		58 381,10
из них:	261						
долгосрочная							
Расчеты по кредитам, займам (ссудам) (020700000), всего	270						
из них:	271						
долгосрочные							
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280						
из них:	282						
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	290						
Вложения в финансовые активы (021500000)	340	145 876,12	1 916 989,61	2 062 865,73	58 381,10	2 611 538,10	2 669 919,20
Итого по разделу II	350	145 876,12	1 916 989,61	2 062 865,73	58 381,10	2 611 538,10	2 669 919,20
(стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270+стр. 280+стр. 290)							
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	745 262 185,38	1 916 989,61	747 179 174,99	402 685 819,86	2 611 538,10	405 297 357,96

ПАССИВ	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
		3	4	5	6	7	8
III. Обязательства							
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400						
из них:	401						
долгосрочные							
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	117 539 024,16		117 539 024,16	82 771 340,13		82 771 340,13
из них:	411						
долгосрочная							
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	216 287,08		216 287,08	375 666,22		375 666,22
Иные расчеты, всего	430		1 916 989,61	1 916 989,61		2 611 538,10	2 611 538,10
в том числе:							
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431		1 916 989,61	1 916 989,61		2 611 538,10	2 611 538,10
внутриведомственные расчеты (030404000)	432						
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433						
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434						
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470						
из них:	471						
долгосрочная							
Доходы будущих периодов (040140000)	510						
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520						
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+ стр. 470+ стр. 510 + стр. 520)	550	117 755 311,24	1 916 989,61	119 672 300,85	83 147 006,35	2 611 538,10	85 758 544,45
IV. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	570	627 506 874,14		627 506 874,14	319 538 813,51		319 538 813,51
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	745 262 185,38	1 916 989,61	747 179 174,99	402 685 819,86	2 611 538,10	405 297 357,96

Отчет о финансовых результатах деятельности МКУ «УРЖКК» на 1 января 2020

Года

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на 1 января 2020 г.

Форма по ОКУД	КОДЫ
Дата	0503121
	01.01.2020
по ОКПО	82747958
ИНН	4214028473
Глава по БК	902
по ОКТМО	32725000
по ОКЕН	383

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников
финансирования дефицита бюджета Муниципальное казенное учреждение "Управление развития жилищно-коммунального комплекса"
Наименование бюджета (публично-правового образования) Бюджет городских округов
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб.

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	185 508 663,61	-	185 508 663,61
<i>Налоговые доходы</i>	020	110	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	1 954 477,10	-	1 954 477,10
в том числе:					
<i>Иные доходы от собственности</i>		129	1 954 477,10	-	1 954 477,10
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	-	-
в том числе:					
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	41 029,79	-	41 029,79
в том числе:					
<i>Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)</i>		141	41 029,79	-	41 029,79
<i>Безвозмездные денежные поступления текущего характера</i>	060	150	63 065 953,88	-	63 065 953,88
в том числе:					
<i>Поступления текущего характера от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации</i>		151	61 461 720,98	-	61 461 720,98
<i>Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)</i>		155	1 604 232,90	-	1 604 232,90
<i>Безвозмездные денежные поступления капитального характера</i>	070	160	-	-	-
в том числе:					
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	275 110,33	-	275 110,33
в том числе:					
<i>Чрезвычайные доходы от операций с активами</i>		173	275 110,33	-	275 110,33
<i>Прочие доходы</i>	100	180	-	-	-
в том числе:					
<i>Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления</i>	110	190	120 172 092,51	-	120 172 092,51
в том числе:					
<i>Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора</i>		195	94 020 260,91	-	94 020 260,91
<i>Прочие неденежные безвозмездные поступления</i>		199	26 151 831,60	-	26 151 831,60
<i>Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)</i>	150	200	906 415 613,15	-	906 415 613,15
в том числе:					
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	17 555 064,70	-	17 555 064,70
в том числе:					
<i>Заработная плата</i>		211	13 453 324,87	-	13 453 324,87
<i>Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме</i>		212	46 000,00	-	46 000,00
<i>Начисления на выплаты по оплате труда</i>		213	4 055 739,83	-	4 055 739,83
<i>Оплата работ, услуг</i>	170	220	107 721 240,59	-	107 721 240,59
в том числе:					
<i>Услуги связи</i>		221	207 626,70	-	207 626,70
<i>Транспортные услуги</i>		222	3 058 621,06	-	3 058 621,06
<i>Коммунальные услуги</i>		223	1 594 525,45	-	1 594 525,45
<i>Работы, услуги по содержанию имущества</i>		225	97 906 991,02	-	97 906 991,02
<i>Прочие работы, услуги</i>		226	4 935 465,56	-	4 935 465,56
<i>Страхование</i>		227	18 010,80	-	18 010,80
<i>Обслуживание государственного (муниципального) долга</i>	190	230	-	-	-
в том числе:					
<i>Безвозмездные перечисления текущего характера организациям</i>	210	240	625 343 993,56	-	625 343 993,56
в том числе:					
<i>Безвозмездные перечисления нефинансовым организациям государственного сектора на производство</i>		244	24 218 351,36	-	24 218 351,36
<i>Безвозмездные перечисления иным нефинансовым организациям (за исключением нефинансовых организаций государственного сектора) на производство</i>		245	450 000,00	-	450 000,00
<i>Безвозмездные перечисления нефинансовым организациям государственного сектора на продукцию</i>		249	394 620 224,87	-	394 620 224,87
<i>Безвозмездные перечисления иным нефинансовым организациям (за исключением нефинансовых организаций государственного сектора) на продукцию</i>		24А	206 055 417,33	-	206 055 417,33
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250	-	-	-

в том числе:					
<i>Социальное обеспечение</i>	240	260	14 189,15	-	14 189,15
в том числе:					
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	14 189,15	-	14 189,15
Расходы по операциям с активами	250	270	139 159 789,51	-	139 159 789,51
в том числе:					
Амортизация		271	136 747 065,12	-	136 747 065,12
Расходование материальных запасов		272	2 412 724,39	-	2 412 724,39
<i>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</i>	260	280	9 670 009,64	-	9 670 009,64
в том числе:					
Безвозмездные перечисления капитального характера государственным (муниципальным) учреждениям		281	9 670 009,64	-	9 670 009,64
<i>Прочие расходы</i>	270	290	6 951 326,00	-	6 951 326,00
в том числе:					
Налоги, пошлины и сборы		291	6 736 128,00	-	6 736 128,00
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	712,61	-	712,61
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		293	98 209,58	-	98 209,58
Другие экономические санкции		295	50 000,00	-	50 000,00
Иные выплаты текущего характера физическим лицам		296	10 000,00	-	10 000,00
Иные выплаты текущего характера организациям		297	56 275,81	-	56 275,81
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		-720 906 949,54	-	-720 906 949,54
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)</i>	301		-720 906 949,54	-	-720 906 949,54
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр. 390 + стр. 400)	310		-25 933 744,22	-	-25 933 744,22
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-24 538 206,45	-	-24 538 206,45
в том числе:					
увеличение стоимости основных средств	321	310	123 585 644,11	-	123 585 644,11
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	148 123 850,56	-	148 123 850,56
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		-1 406 460,77	-	-1 406 460,77
в том числе:					
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	1 006 263,62	-	1 006 263,62
в том числе:					
Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов		343	559 074,85	-	559 074,85
Увеличение стоимости прочих материальных запасов		346	447 188,77	-	447 188,77

Отчет о финансовых результатах деятельности МКУ «УРЖКК» на 1 января 2019

года

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ на «01» января 2019 г.

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств, главный администратор, администратор доходов бюджета, главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета:
Наименование бюджета (публично-правового образования):
Периодичность: годовая
Единица измерения: руб

Муниципальное казенное учреждение "Управление развития жилищно-коммунального комплекса"

Форма по ОКУД
Дата

КОДЫ
0503121
01.01.2019
ГРБС
по ОКПО
ИНН
4214028473
Глава по БК
902
по ОКТМО
по ОКЕИ
383

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
Доходы (стр. 020 + стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 080 + стр. 090 + стр. 100)	010	100	39 644 074,75		39 644 074,75
Налоговые доходы	020	110			
Доходы от собственности	030	120	2 280 015,70		2 280 015,70
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130			
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140	277 603,01		277 603,01
Безвозмездные поступления от бюджетов	060	150	18 785 509,62		18 785 509,62
в том числе:	061	151	18 785 509,62		18 785 509,62
поступления от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации					
поступления от наднациональных организаций и правительств иностранных государств	062	152			
поступления от международных финансовых организаций	063	153			
Страховые взносы на обязательное социальное страхование	080	160			
Доходы от операций с активами	090	170			
из них:	091	171			
доходы от переоценки активов					
доходы от реализации активов	092	172			
чрезвычайные доходы от операций с активами	095	173			
Прочие доходы	100	180	18 300 946,42		18 300 946,42
из них:	104	189	18 300 946,42		18 300 946,42
иные доходы					
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260)	150	200	890 601 207,46		890 601 207,46
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	16 741 205,55		16 741 205,55
в том числе:	161	211	12 401 710,22		12 401 710,22
заработная плата					
прочие выплаты	162	212	448 079,11		448 079,11
начисления на выплаты по оплате труда	163	213	3 891 416,22		3 891 416,22
Оплата работ, услуг	170	220	106 904 315,91		106 904 315,91
в том числе:	171	221	229 043,23		229 043,23
услуги связи					
транспортные услуги	172	222	2 576 654,64		2 576 654,64
коммунальные услуги	173	223	1 291 033,67		1 291 033,67
арендная плата за пользование имуществом	174	224			
работы, услуги по содержанию имущества	175	225	92 860 378,45		92 860 378,45
прочие работы, услуги	176	226	9 947 205,92		9 947 205,92
Обслуживание государственного (муниципального) долга	190	230			
в том числе:	191	231			
обслуживание внутреннего долга					
обслуживание внешнего долга	192	232			
процентные расходы по обязательствам	194	234			
Безвозмездные перечисления организациям	210	240	391 546 995,86		391 546 995,86
в том числе:	211	241	287 841 105,67		287 841 105,67
безвозмездные перечисления государственным и муниципальным организациям					
безвозмездные перечисления организациям, за исключением государственных и муниципальных организаций	212	242	103 705 890,19		103 705 890,19
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250			
в том числе:	231	251			
перечисления другим бюджетам бюджетной системы Российской Федерации					

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
перечисления наднациональным организациям и правительствам иностранных государств	232	252			
перечисления международным организациям	233	253			
Социальное обеспечение	240	260			
в том числе:	241	261			
пенсии, пособия и выплаты по пенсионному, социальному и медицинскому страхованию населения					
пособия по социальной помощи населению	242	262			
пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного управления	243	263			
Расходы по операциям с активами	250	270	364 182 555,20		364 182 555,20
из них:	251	271	363 251 029,41		363 251 029,41
амортизация основных средств и нематериальных активов					
расходование материальных запасов	252	272	931 525,79		931 525,79
чрезвычайные расходы по операциям с активами	253	273			
Прочие расходы	260	290	11 226 134,94		11 226 134,94
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302); (стр. 310 + стр.400)	300		-850 957 132,71		-850 957 132,71
Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)	301		-850 957 132,71		-850 957 132,71
Налог на прибыль	302				
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360 + стр. 370 + стр. 380 + стр.390)	310		-342 488 870,50		-342 488 870,50
Чистое поступление основных средств	320		-342 386 692,48		-342 386 692,48
в том числе:	321	310	27 225 311,78		27 225 311,78
увеличение стоимости основных средств					
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	369 612 004,26		369 612 004,26
Чистое поступление нематериальных активов	330				
в том числе:	331	320			
увеличение стоимости нематериальных активов					
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X			
Чистое поступление произведенных активов	350				
в том числе:	351	330			
увеличение стоимости произведенных активов					
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X			
Чистое поступление материальных запасов	360		-102 178,02		-102 178,02
в том числе:	361	340	829 347,77		829 347,77
увеличение стоимости материальных запасов					
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	931 525,79		931 525,79
Чистое поступление прав пользования активом	370				
в том числе:	371	350			
увеличение стоимости прав пользования активом					
уменьшение стоимости прав пользования активом	372	450			
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг	380				
в том числе:	381	x			
увеличение затрат					
уменьшение затрат	382	x			
Расходы будущих периодов	390	x			
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 410 – стр. 510)	400		-508 468 262,21		-508 468 262,21
Операции с финансовыми активами (стр. 420 + стр. 430 + стр. 440 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	410		-543 059 616,73	694 548,49	-542 365 068,24
Чистое поступление средств на счета бюджетов	420		-542 989 072,08	694 548,49	-542 294 523,59
в том числе:	421	510	22 641 011,19	5 578 926,04	28 219 937,23
поступление на счета					
выбытия со счетов	422	610	565 630 083,27	4 884 377,55	570 514 460,82
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	430				
в том числе:	431	520			
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в капитале					
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в капитале	432	620			
Чистое поступление акций и иных форм участия в капитале	440				

Наименование показателя	Код строки	Код по КОСГУ	Бюджетная деятельность	Средства во временном распоряжении	Итого
1	2	3	4	5	6
в том числе:	441	530			
увеличение стоимости акций и иных форм участия в капитале					
уменьшение стоимости акций и иных форм участия в капитале	442	630			
Чистое предоставление бюджетных кредитов	460				
в том числе:	461	540			
увеличение задолженности по бюджетным кредитам					
уменьшение задолженности по бюджетным ссудам и кредитам	462	640			
Чистое поступление иных финансовых активов	470				
в том числе:	471	550			
увеличение стоимости иных финансовых активов					
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650			
Чистое увеличение прочей дебиторской задолженности (кроме бюджетных кредитов)	480		-70 544,65		-70 544,65
в том числе:	481	560	23 301 990,10		23 301 990,10
увеличение прочей дебиторской задолженности					
уменьшение прочей дебиторской задолженности	482	660	23 372 534,75		23 372 534,75
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр.560)	510		-34 591 354,52	694 548,49	-33 896 806,03
Чистое увеличение задолженности по внутреннему государственному (муниципальному) долгу	520				
в том числе:	521	710			
увеличение задолженности по внутреннему государственному (муниципальному) долгу					
уменьшение задолженности по внутреннему государственному (муниципальному) долгу	522	810			
Чистое увеличение задолженности по внешнему государственному долгу	530				
в том числе:	531	720			
увеличение задолженности по внешнему государственному долгу					
уменьшение задолженности по внешнему государственному долгу	532	820			
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-34 591 354,52	694 548,49	-33 896 806,03
в том числе:	541	730	533 444 165,03	5 578 926,04	539 023 091,07
увеличение прочей кредиторской задолженности					
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	568 035 519,55	4 884 377,55	572 919 897,10
Доходы будущих периодов	550	x			
Резервы предстоящих расходов	560	x			

Бюджет доходов и расходов МКУ «УРЖКК» на 2018 год

**ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА
ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА,
ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ДОХОДОВ БЮДЖЕТА
на «01» января 2018 г.**

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
главный администратор, администратор доходов бюджета,
главный администратор, администратор источников финансирования

дефицита бюджета: Муниципальное казенное учреждение "Управление развития жилищно-коммунального комплекса"

Наименование бюджета:
Периодичность: месячная, квартальная, годовая
Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД
Дата

КОДЫ
0503127
01.01.2018
ГРБС
по ОКПО
Глава по БК
902
по ОКТМО
по ОКЕИ
383

1. Доходы бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Доходы бюджета - всего	010	X	81 404 848,57	81 404 865,86			81 404 865,86	357,71
Прочие поступления от использования имущества, находящегося в собственности городских округов (за исключением имущества муниципальных бюджетных и автономных учреждений, а также имущества муниципальных унитарных предприятий, в том числе казенных)		902 11109044 04 0000 120	1 447 000,00	1 446 805,29	0,00	0,00	1 446 805,29	194,71
Прочие доходы от компенсации затрат бюджетов городских округов		902 11302994 04 0000 130	159 000,00	159 375,00	0,00	0,00	159 375,00	
Прочие поступления от денежных взысканий (штрафов) и иных сумм в возмещение ущерба, зачисляемые в бюджеты городских округов		902 11690040 04 0000 140	23 000,00	22 837,00	0,00	0,00	22 837,00	163,00
Субсидии бюджетам городских округов на поддержку государственных программ субъектов Российской Федерации и муниципальных программ формирования современной городской среды		902 20225555 04 0000 151	79 775 848,57	79 775 848,57	0,00	0,00	79 775 848,57	

2. Расходы бюджета

Форма 0503127 с.2

Наименование показателя	Код строки	Код расхода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Лимиты бюджетных обязательств	Исполнено				Неисполненные назначения	
					через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	по ассигнованиям	по лимитам бюджетных обязательств
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Расходы бюджета - всего	200	X	742 812 033,97	742 812 033,97	670 811 382,36			670 811 382,36	72 000 651,61	72 000 651,61
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		902 0309 03000 12010 244	14 900,00	14 900,00	14 885,00		0,00	14 885,00		15,00
Иные субсидии юридическим лицам (кроме некоммерческих организаций), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг		902 0402 09400 15290 814	11 732 300,00	11 732 300,00	11 732 300,00		0,00	11 732 300,00		
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 07200 15060 243	17 909 000,00	17 909 000,00	17 350 742,44		0,00	17 350 742,44	558 257,56	558 257,56
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 07200 15060 244	154 000,00	154 000,00	0,00		0,00		154 000,00	154 000,00
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 07200 15510 243	11 080 400,00	11 080 400,00	6 011 548,00		0,00	6 011 548,00	5 068 852,00	5 068 852,00
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 07600 05550 243	3 100 000,00	3 100 000,00	3 100 000,00		0,00	3 100 000,00		
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 07600 L5550 243	6 517 000,00	6 517 000,00	6 516 956,31		0,00	6 516 956,31	43,69	43,69
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 07600 R5550 243	53 109 181,90	53 109 181,90	53 109 181,90		0,00	53 109 181,90		
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 09200 15300 243	16 617 090,00	16 617 090,00	9 498 067,70		0,00	9 498 067,70	7 119 022,30	7 119 022,30
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		902 0501 09200 15460 244	3 493 610,00	3 493 610,00	2 732 853,58		0,00	2 732 853,58	760 756,42	760 756,42

Уплата налога на имущество организаций и земельного налога		902 0501 09200 15460 851	775 064,00	775 064,00	775 064,00		0,00	775 064,00		
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		902 0501 09200 15470 244	2 926 300,00	2 926 300,00	2 302 842,64		0,00	2 302 842,64	623 457,36	623 457,36
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		902 0501 09200 15480 244	635 000,00	635 000,00	503 341,00		0,00	503 341,00	131 659,00	131 659,00
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 09200 15510 243	95 739 600,00	95 739 600,00	57 872 007,26		0,00	57 872 007,26	37 867 592,74	37 867 592,74
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 09200 15510 244	1 376 000,00	1 376 000,00	642 700,00		0,00	642 700,00	733 300,00	733 300,00
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 09200 79210 243	30 000 000,00	30 000 000,00	29 999 999,50		0,00	29 999 999,50	0,50	0,50
Иные субсидии юридическим лицам (кроме некоммерческих организаций), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг		902 0501 09400 15240 814	9 885 900,00	9 885 900,00	9 885 788,78		0,00	9 885 788,78	111,22	111,22
Иные субсидии юридическим лицам (кроме некоммерческих организаций), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг		902 0501 09400 15250 814	11 306 400,00	11 306 400,00	11 306 328,00		0,00	11 306 328,00	72,00	72,00
Иные субсидии юридическим лицам (кроме некоммерческих организаций), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг		902 0501 09400 15490 814	1 279 000,00	1 279 000,00	1 279 000,00		0,00	1 279 000,00		
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества		902 0501 14200 19140 243	542 879,00	542 879,00	542 879,00		0,00	542 879,00		
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		902 0502 06000 15010 244	557 000,00	557 000,00	557 000,00		0,00	557 000,00		

Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0502 06000 15020 244	580 000,00	580 000,00	580 000,00	0,00	0,00	580 000,00		
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	902 0502 06000 15450 243	201 000,00	201 000,00	200 750,00	0,00	0,00	200 750,00	250,00	250,00
бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 06000 15500 414	25 967 000,00	25 967 000,00	20 538 793,49	0,00	0,00	20 538 793,49	5 428 206,51	5 428 206,51
бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 06000 15510 414	9 222 000,00	9 222 000,00	9 221 290,37	0,00	0,00	9 221 290,37	709,63	709,63
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	902 0502 09100 15180 243	169 300,00	169 300,00	73 258,00	0,00	0,00	73 258,00	96 042,00	96 042,00
бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 09100 15190 414	1 959 000,00	1 959 000,00	1 958 082,05	0,00	0,00	1 958 082,05	917,95	917,95
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0502 09100 15210 244	236 654,00	236 654,00	110 320,00	0,00	0,00	110 320,00	126 334,00	126 334,00
бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 09100 15210 414	3 945 846,00	3 945 846,00	3 351 947,15	0,00	0,00	3 351 947,15	593 898,85	593 898,85
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0502 09100 15220 244	2 554 000,00	2 554 000,00	1 802 895,62	0,00	0,00	1 802 895,62	751 104,38	751 104,38
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	902 0502 09100 15510 243	7 047 100,00	7 047 100,00	7 046 202,85	0,00	0,00	7 046 202,85	897,15	897,15
бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 09400 15260 814	248 903 900,00	248 903 900,00	248 903 603,74	0,00	0,00	248 903 603,74	296,26	296,26
бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 09400 15270 814	82 091 717,07	82 091 717,07	82 091 681,71	0,00	0,00	82 091 681,71	35,36	35,36

Юджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности	902 0502 09400 15280 814	2 187 000,00	2 187 000,00	2 187 000,00	0,00	0,00	2 187 000,00		
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0503 07200 15050 244	2 157 000,00	2 157 000,00	2 157 000,00	0,00	0,00	2 157 000,00		
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	902 0503 07200 15060 243	239 900,00	239 900,00	239 853,00	0,00	0,00	239 853,00	47,00	47,00
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0503 07200 15060 244	47 428 300,00	47 428 300,00	38 385 362,02	0,00	0,00	38 385 362,02	9 042 937,98	9 042 937,98
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0503 07200 15510 244	7 311 100,00	7 311 100,00	7 311 053,86	0,00	0,00	7 311 053,86	46,14	46,14
Фонд оплаты труда учреждений	902 0505 09300 15310 111	10 729 200,00	10 729 200,00	10 297 850,34	0,00	0,00	10 297 850,34	431 349,66	431 349,66
Иные выплаты персоналу учреждений	902 0505 09300 15310 112	481 000,00	481 000,00	476 541,08	0,00	0,00	476 541,08	4 458,92	4 458,92
Взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений	902 0505 09300 15310 119	3 328 600,00	3 328 600,00	3 137 965,85	0,00	0,00	3 137 965,85	190 634,15	190 634,15
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	902 0505 09300 15310 242	1 147 531,00	1 147 531,00	1 006 555,55	0,00	0,00	1 006 555,55	140 975,45	140 975,45
Закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	902 0505 09300 15310 243	1 891 300,00	1 891 300,00	0,00	0,00	0,00		1 891 300,00	1 891 300,00
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0505 09300 15310 244	3 048 969,00	3 048 969,00	2 774 756,22	0,00	0,00	2 774 756,22	274 212,78	274 212,78

Исполнение судебных актов Российской Федерации и мировых соглашений по возмещению вреда, причиненного в результате незаконных действий (бездействия) органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления либо должностных лиц этих органов, а также в результате деятельности учреждений	902 0505 09300 15310 831	197 856,00	197 856,00	197 570,32	0,00	0,00	197 570,32	285,68	285,68
Уплата налога на имущество организаций и земельного налога	902 0505 09300 15310 851	745 336,00	745 336,00	738 312,00	0,00	0,00	738 312,00	7 024,00	7 024,00
Уплата прочих налогов	902 0505 09300 15310 852	156 300,00	156 300,00	156 229,00	0,00	0,00	156 229,00	71,00	71,00
Уплата иных платежей	902 0505 09300 15310 853	12 000,00	12 000,00	10 523,03	0,00	0,00	10 523,03	1 476,97	1 476,97
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд	902 0705 09300 16100 244	122 500,00	122 500,00	122 500,00	0,00	0,00	122 500,00		
Результат исполнения бюджета (дефицит / профицит)	450	X	X	X	-589 406 516,50		-589 406 516,50	X	X