

Институт экономики и управления  
Специальность 38.05.01 «Экономическая  
безопасность»  
Специализация «Экономико-правовое обес-  
печение экономической безопасности»  
Кафедра финансов и кредита

**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
*к выпускной квалификационной работе*  
*обучающегося группы БЭс-134*

---

Журавлевой Юлии Валерьевны  
(фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Диагностика и прогнозирование угроз финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «Томусинский ремонтно-механический завод»

Заведующий кафедрой      Лубкова Э.М.

Руководитель ВКР      Тюленева Т.А.

Консультанты:

---

---

---

Кемерово 2018

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |    |
|---|----|
| ВВЕДЕНИЕ .....  | 7  |
| 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....                                    | 9  |
| 1.1 Характеристика финансовой составляющей экономической безопасности предприятия .....   | 9  |
| 1.2 Характеристика угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия .....   | 10 |
| 1.3 Методология оценки угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия и характеризующих их показателей .....                                  | 17 |
| 2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ТРМЗ» .....               | 31 |
| 2.1 Экономико-организационная структура ОАО «ТРМЗ» .....  | 31 |
| 2.2 Оценка показателей финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» .....  | 52 |
| 2.3 Прогнозирование угроз финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» и последствия их реализации .....   | 65 |
| 3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....                         | 69 |
| 3.1 Совершенствование диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия на нормативно-законодательном уровне ..... | 69 |
| 3.2 Основные направления совершенствования механизма диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятий .....       | 71 |

|   |    |
|---|----|
| 3.3 Разработка мероприятий по диагностике и прогнозированию угроз<br>финансовой составляющей экономической безопасности<br>ОАО «ТРМЗ» ..... | 74 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....  | 78 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....  | 81 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ .....  | 85 |

## ВВЕДЕНИЕ

Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия – это совокупность основных направлений его экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию. Финансовая безопасность в свою очередь, характеризует финансовую обеспеченность предприятия. Об ослаблении финансовой безопасности свидетельствуют: снижение ликвидности; повышение кредиторской и дебиторской задолженности; снижение финансовой устойчивости и т. п.

Актуальность выбранной темы исследования обусловлена тем, что на сегодняшний день своевременно и правильно проведенные диагностика и прогнозирование угроз предприятия позволит организации не только избежать финансового кризиса, но и принять необходимые меры для корректировки своей деятельности, что впоследствии поможет достичь хороших коммерческих результатов.

Результаты такой диагностики нужны, прежде всего, собственникам, а также кредиторам, инвесторам, поставщикам, и налоговым службам. В данной работе проводится диагностика и прогнозирование угроз предприятия именно с точки зрения собственников предприятия, т. е. для внутреннего использования и оперативного управления финансами.

Цель данной выпускной квалификационной работы состоит в проведении диагностики и прогнозирования угроз предприятия ОАО «Томусинский ремонтно-механический завод».

В связи с поставленной целью необходимо решить следующие задачи:

- изучение характеристики финансовой составляющей экономической безопасности предприятия;
- изучение угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия, а также их методологии и характеризующих показателей;

- изучение экономико-организационной структуры ОАО «ТРМЗ»;
- проведение оценки и прогнозирования угроз показателей финансовой составляющей экономической безопасности;
- разработка мероприятий по совершенствованию диагностики и прогнозированию угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

Для диагностики и прогнозирования угроз предприятия были использованы материалы действующего предприятия акционерного общества «Томусинский ремонтно-механический завод». Основной деятельностью завода является капитальный ремонт горно-транспортного, горно-шахтного оборудования и изготовление запасных частей.

Предметом исследования данной работы являются общие сведения, бухгалтерская и статистическая отчетность организации.

Объектом исследования является ОАО «Томусинский ремонтно-механический завод».

В первом разделе рассмотрены теоретические аспекты диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

Во втором разделе рассмотрены практические аспекты диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия на примере ОАО «ТРМЗ».

В третьем разделе разработаны мероприятия по совершенствованию диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

# **1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

## **1.1 Характеристика финансовой составляющей экономической безопасности предприятия**

Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия может быть определена как совокупность работ по обеспечению максимально высокого уровня, наиболее эффективной структуры капитала предприятия, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия по всем направлениям стратегического и оперативного планирования и управления технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом предприятия, её основным и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения рентабельности бизнеса.

Среди функциональных составляющих надлежащего уровня экономической безопасности финансовая составляющая считается решающей, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы. Сначала оцениваются угрозы экономической безопасности, имеющие политико-правовой характер и включающие:

- внутренние негативные воздействия (неэффективное финансовое планирование и управление активами; малоэффективная рыночная стратегия; ошибочная и ценовая и кадровая политика);

- внешние негативные воздействия (спекулятивные операции на рынке ценных бумаг; ценовая и другие формы конкуренции; лоббирование конкурентами недостаточно продуманных решений органов власти);

- форс-мажорные обстоятельства (стихийные бедствия, забастовки, военные конфликты) и обстоятельства, приближающиеся к форс-мажорным (неблагоприятные законодательные акты, эмбарго, блокада значительное разное изменение курса валют и т.п.).

В процессе оценки текущего уровня обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности подлежат надлежащему анализу:

– финансовая отчетность и результаты работы предприятия (организации) – платежеспособность, финансовая независимость, структура, использование капитала и прибыль;

– конкурентное состояние предприятия (организации) на рынке – доля рынка, которой владеет субъект хозяйствования; уровень применяемых технологий и менеджмента;

– рынок ценных бумаг предприятия (организации) – операторы и инвесторы ценных бумаг, курс акций и листинг.

Важной предпосылкой охраны финансовой составляющей экономической безопасности является планирование (включая и бюджетное) комплекса необходимых мероприятий и оперативная их реализация в процессе осуществления тем или иным субъектом хозяйствования финансово-экономической деятельности

Об ослаблении финансовой безопасности свидетельствуют:

- снижение ликвидности;
- повышение кредиторской и дебиторской задолженности;
- снижение финансовой устойчивости и т. п.

За данную составляющую экономической безопасности отвечают финансовые и экономические службы предприятия.

## **1.2 Характеристика угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия**

Понятие «угроза» достаточно широко используется как в официальных нормативных документах, так и в научных трудах и работах. Угроза в сознании человека обычно ассоциируется с причинением вреда объекту. Однако, несмотря на такое простое толкование в научной среде не останавливается дискуссия о сущности и содержании категории «угроза». В этой связи представляется целесообразным

рассмотреть сущность указанного понятия и его место в теории национальной безопасности.

Начало анализа предварим ремаркой, которую сделала А. Смирнова, раскрывая сущность категории «угроза». «Необходимость формулировки определения данного понятия обусловлена двумя основными причинами.

Во-первых, «угроза» не является элементом исключительно научного языка и довольно часто используется в повседневном общении. Каждый из нас знает, о чем идет речь, если произносится слово «угроза». В результате оно превращается в «слово-ловушку», когда нам кажется, будто и без строгих определений, эмпирических исследований и разработки научных теорий можно проникнуть в его смысл, использовать его для объяснения действительности.

Во-вторых, понятие угрозы применяется для обозначения разных явлений действительности: совершенных преступлений, войн, заболеваний, наводнений, аварий на атомных электростанциях, роста или уменьшения численности населения.

Угрозы могут быть сгруппированы по различным классификационным признакам.

В зависимости от возможности их прогнозирования выделяют предсказуемые и непредсказуемые. К первым относятся те, которые, известны из опыта хозяйственной деятельности, своевременно выявлены и обобщены экономической наукой.

В зависимости от возможности предотвращения выделяют факторы форс-мажорные и не форс-мажорные. Первые отличаются непреодолимостью воздействия (войны, катастрофы, чрезвычайные бедствия, которые заставляют решать и действовать вопреки намерению). Вторые могут быть предотвращены своевременными и правильными действиями.

По вероятности наступления все деструктивные факторы (появление зоны риска, вызов, опасность, угроза) можно разделить на явные, т.е. реально существующие, видимые, и латентные, т.е. скрытые, тщательно



замаскированные, трудно обнаруживаемые. Они могут проявиться внезапно. Поэтому их отражение потребует принятия срочных мер, дополнительных усилий и средств.

Угрозы финансовой составляющей экономической безопасности предприятия в зависимости от источника возникновения делят на объективные и субъективные. К объективным относят те, на которые само предприятие влиять не способно. Их необходимо своевременно распознавать и учитывать в управленческих решениях. Это состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс-мажорные обстоятельства и т.д. Субъективные порождены действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий конкурентов. Их предотвращение во многом связано с воздействием на субъектов экономических отношений.

В зависимости от величины потерь или ущерба, к которому может привести действие деструктивного фактора, опасности и угрозы можно подразделить на вызывающие трудности, значительные и катастрофические. А по степени вероятности – невероятные, маловероятные, вероятные, весьма вероятные, вполне вероятные.

Наибольшее распространение в науке получило выделение опасностей и угроз в зависимости от сферы их возникновения. По этому признаку различают внутренние и внешние. Внешние угрозы возникают за пределами предприятия. Они не связаны с его производственной деятельностью. Это такое изменение окружающей среды, которое может нанести предприятию ущерб. Внутренние факторы связаны с хозяйственной деятельностью предприятия, его персонала. Наиболее значительными из них являются: качество планирования и принятия решения, соблюдение технологии, организация труда и работа с персоналом, финансовая политика предприятия, дисциплина и многие другие.

Как внутренних, так и внешних факторов риска огромное количество. Это обусловлено, прежде всего, тем разнообразием связей и отношений, в

которые обязательно вступает предприятие. Все эти связи и отношения возникают в конкретных политических, социально-экономических, природно-климатических и других условиях, которые сложились как в масштабах всей страны, так и на уровне определенного конкретного региона. Именно конкретная ситуация в том или ином населенном пункте, регионе, где действует предприятие, может оказать существенное влияние на результаты хозяйственной деятельности.

Все внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия, можно сгруппировать, выделив: политические, социально-экономические, экологические, научно-технические и технологические, юридические, природно-климатические, демографические, криминалистические и другие. [28]. Каждое предприятие и прежде всего менеджеры по бизнесу, исходя из конкретной ситуации, в которой находится хозяйствующий субъект, должны определить (спрогнозировать) наиболее значимое (опасное) из них и выработать систему мер по их своевременному выявлению, предупреждению или ослаблению влияния.

Внутренние угрозы возникают непосредственно в сфере хозяйственной деятельности предприятия. К основным факторам риска можно отнести: недостаточный уровень дисциплины; противоправные действия кадровых сотрудников; нарушения режима сохранения конфиденциальной информации, выбор ненадежных партнеров и инвесторов, отток квалифицированных кадров, неверную оценку квалификации кадров, их низкую компетентность; недостаточная патентная защищенность, выход из строя вычислительной техники, существенные упущения, как в тактическом, так и в стратегическом планировании, связанные, прежде всего, с выбором цели, неверной оценкой возможностей предприятия, ошибками в прогнозировании изменений внешней среды.

Ниже представлена таблица 1.1 классификаций угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

Таблица 1.1 - Классификация угроз экономической безопасности предприятия

| Критерий               | Виды угроз           | Примечание   |
|------------------------|----------------------|--|
| Источник возникновения | Внутренние           | Разглашение собственными сотрудниками конфиденциальной информации, хищение собственности предприятия, низкая квалификация специалистов, разрабатывающих деловые документы (договоры), неэффективная работа службы экономической безопасности и лиц, отвечающих за проверку контрагентов, внутрифирменное мошенничество |
|                        | Внешние              | Хищение материальных средств и ценностей лицами, не работающими на данном предприятии, промышленный шпионаж, незаконные действия конкурентов, вымогательство со стороны криминальных структур  |
|                        | Высокая степень      | Данные угрозы могут привести к резкому ухудшению всех финансово-экономических показателей деятельности предприятия, что вызывает немедленное прекращение его деятельности либо наносят такой неповторимый вред, который приведет к этим же последствиям позднее;<br>в этом случае происходит ликвидация предприятия    |
|                        | Значительная степень | Предполагает возможность нанесения предприятию таких финансовых потерь, которые окажут негативное воздействие на его основные финансово-экономические показатели, на его деятельность в будущем и преодолеваются в течение длительных сроков времени   |

Продолжение таблицы 1.1

|                     |   |  |
|---------------------|---|--|
|                     | Средняя степень                         | Преодоление последствий осуществления этих угроз требует затрат (наносит потери), сопоставимые с текущими затратами предприятия и не требует значительного времени   |
|                     | Низкая степень                          | Последствия реализации данных угроз не оказывают какого-либо существенного воздействия ни на стратегические позиции предприятия, ни даже на его текущую деятельность   |
| Степень вероятности | Маловероятные                           | Угрожает один человек (а не организационная группа); отсутствуют реальные возможности приведения угрозы в исполнение; существуют достаточно простые способы защиты (путем физического выдворения данного лица либо сдача его правоохранительным органам) |
|                     | Реальные                                | Повреждение имущества предприятия, похищением работников (руководителей); осуществляются организованной группой, выдвигающей конкретные требования и определенные суммы; осуществляются с участием «квалифицированных» криминальных «специалистов»       |
|                     | Угрозы персоналу                        | Шантаж с целью получения конфиденциальной информации, похищение сотрудников, вымогательство и пр.  |
|                     | Угрозы финансовым ресурсам              | Мошенничество, фальсификация финансовых документов, валюты, кража денежных средств   |
| Субъект угроз       | Угрозы со стороны криминальных структур | В экономической сфере наиболее распространена деятельность организованных преступных группировок   |

|                          |  |  |
|--------------------------|--|--|
|                          | Угрозы со стороны недобросовестных конкурентов | Незаконные (недоброжелательные) действия со стороны физических и (или) юридических лиц, наносящие моральный или материальный ущерб предприятию (антиреклама, подделка товарных знаков, угрозы персоналу и т.п.)  |
|                          | Угрозы со стороны контрагентов                 | Незаконные (недобросовестные) действия со стороны поставщиков, покупателей, партнеров по совместной работе, наносящие моральный или материальный ущерб предприятию (нарушение сроков поставок, взаимных обязательств, договоров, сроков оплаты и т.п.) |
|                          | Угрозы со стороны собственных сотрудников      | Недобросовестные (незаконные) действия сотрудников предприятия, имеющих доступ к бланкам предприятия, платежным документам, отчетам, к компьютерной системе предприятия, сведениям, составляющим коммерческую тайну                                    |
|                          | Угрозы со стороны собственных сотрудников      | Недобросовестные (незаконные) действия сотрудников предприятия, имеющих доступ к бланкам предприятия, платежным документам, отчетам, к компьютерной системе предприятия, сведениям, составляющим коммерческую тайну                                    |
| Характер ответственности | Нормы уголовно правовой ответственности        | Все меры уголовно-правового воздействия, применяемые к лицу, совершившему преступление   |

|            |                                   |  |
|------------|-----------------------------------|--|
|            | Нормы гражданской ответственности | Установленные юридические последствия неисполнения или ненадлежащего исполнения лицом гражданско-правовых обязанностей, что связано с нарушением субъективных гражданских прав другого лица  |
| Вид ущерба | Прямой ущерб                      | Эти угрозы могут привести к резкому ухудшению всех финансово-экономических показателей деятельности предприятия или нанести предприятию такие финансовые потери, которые окажут негативное воздействие на его деятельность в настоящем или в будущем |
|            | Упущенная выгода                  | Данные угрозы не приводят к непосредственному ухудшению финансово-экономических показателей деятельности предприятия, действие этих угроз связано с неполучением доходов, которые предприятие, чье право нарушено, получило бы при обычных условиях  |

### **1.3 Методология оценки угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия и характеризующих их показателей**

Необходимым элементом системы защиты бизнеса является комплексная системная диагностика предприятия, в рамках которой выявляются угрозы для бизнеса и контролирующих его лиц.

Анализ производится в несколько этапов, а именно:

– организационно-управленческий анализ. Цель – оценка системы управления. Анализируется существующая экономическая стратегия

развития предприятия, его организационная структура, правовая стратегия, процессы управления, информационная структура, корпоративная культура, а также кадровый потенциал предприятия;

– ситуационный анализ. Цель – определение места предприятия в окружающем бизнес-пространстве, основных его характеристик, факторов, воздействующих на функционирование предприятия. Данный этап предполагает метод экспертных оценок. Его основные преимущества в небольшом объеме точных исходных данных и низкая цена программных средств, в возможности проводить оценку практически в любое время и простоте расчетов. К основным недостаткам следует отнести субъективность оценок. Одна из наиболее распространенных экспертных методик анализа рисков – SWOT-анализ (S – силы, W – слабости, O – возможности, T – угрозы);

– анализ финансово-экономического состояния предприятия. Цель – оценка эффективности деятельности предприятия в различных сферах;

– анализ правового состояния предприятия. К основным областям такого анализа относятся: правовой статус предприятия, система контроля над предприятием, правовые возможности воздействия на предприятие различных контрагентов.[20]

В результате комплексного анализа деятельности предприятия выявляют существующие угрозы для предприятия. Угрозы необходимо оценить с точки зрения вероятности реализации и последствий их наступления, действий по преодолению выявленных угроз, вероятность реализации действий и их эффективность.

Различают несколько методических подходов к проведению анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия, основанных на структурировании, выявлении главного звена, установлении причинно-следственных связей и взаимозависимостей, обобщении (синтезе) полученных результатов. Методика проведения анализа и диагностики

финансово-хозяйственной деятельности предприятия включает совокупность конкретных методов (приемов), способов выполнения технико-экономического анализа.

Руководствуясь учебным пособием Вагиной Н.Д. можно выделить следующие основные методы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия (таблица 1.2).

Таблица 1.2 - Основные методы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия

| Название методов         | Содержание методов  |
|--------------------------|---|
| Экспертный               | Оценка ситуации высококлассными специалистами   |
| Неформализованные методы | Логическое, субъективное исследование   |
| Мониторинг               | Детальный, систематический анализ изменений   |
| Фактографический         | Анализ зафиксированных фактов в СМИ, научных работах и т.п.   |
| Технический              | Отражение желаемых сглаженных ожиданий  |
| Морфологический          | Систематизация наборов альтернативных решений по возможным сочетаниям вариантов и выбор сначала приемлемых, а затем наиболее эффективных вариантов  |
| Логическое моделирование | Построение сценариев, систем показателей, аналитических таблиц  |
| Фундаментальный          | Изучение основных тенденций и определение основных направлений динамики   |
| Формализованные методы   | Строгие формализованные аналитические зависимости   |
| Рейтинговый              | Систематизация, ранжирование и определение наилучших результатов по ряду показателей  |
| Факторный                | Выявление, классификация и оценка степени влияния отдельных факторов  |
| Статистический           | Корреляционный, регрессионный, дисперсионный, кластерный, экстраполяционный, ковариационный анализ; методы главных компонент, средних и относительных величин, группировки; графический и индексный методы обработки рядов динамики |



|   |  |
|---|--|
| Конъюнктурный   | Установление текущего состояния с позиций соотношения спроса и предложения   |
| Математический  | Цепные подстановки, арифметическая разница, процентные числа, дифференциальный, логарифмический, интегральный анализ, расчет простых и сложных процентов, дисконтирование                                |
| Методы исследования операций и принятия решений                       | Использование теорий графов, игр, массового обслуживания; построение деревьев целей и ресурсов, байесовский анализ, сетевое планирование   |
| Эконометрические  | Матричный, гармонический, спектральный анализ, производственные функции, межотраслевой баланс  |
| Экономико-математическое моделирование и оптимальное программирование | Дескриптивные (описательные), предикативные (предсказательные, прогностические) и нормативные модели; системный анализ, машинная имитация; линейное, нелинейное, динамическое, выпуклое программирование |

Рассмотрим отдельные методы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия подробнее.

Экспертный метод (экспертные оценки) применяется в случаях, когда решение поставленной задачи параметрическими методами невозможно.

Процедура экспертного анализа включает в себя следующие этапы:

- процедура выявления проблем для экспертной оценки и их структуризация;
- выбор методики и формы опроса экспертов, разработка анкет, таблиц вопросов;
- определение структуры и численности экспертной группы, подбор экспертов из числа высококлассных специалистов, имеющих большой опыт в соответствующей сфере деятельности;
- заполнение экспертами таблиц опроса, анкет в произвольной или четко определенной форме;

– статистическая обработка заполненных и закодированных анкет, таблиц опроса. Варианты ответов в списке нумеруются в порядке очередности. Упорядоченный перечень вариантов ответов структурируется методом логического моделирования. Полученные графические материалы позволяют наглядно представить логическую и содержательную взаимосвязь анализируемых вопросов. Эта взаимосвязь чаще всего носит причинно-следственный характер, дающий представление о процессах изменения;

– оценка надежности полученных результатов;

– итоговая оценка состояния объекта на основе мнения экспертов.

Экспертный анализ имеет много разновидностей. Например, метод мозгового штурма основан на включении экспертов в активный творческий процесс. Задача решается путем интенсификации процесса генерирования идей и повышения «концентрации» оригинальных идей в общем их числе. Экспертные оценки широко применяются в практике и позволяют получить сравнительно надежную, а иногда и единственно возможную информацию. При использовании экспертного метода реализуются подходы логического моделирования. Этот метод основан на экспертных оценках и применении ЭВМ.

Морфологический метод относится к перспективным методам, широко используемым на практике. Он позволяет систематизировать полученный набор альтернативных решений по всем возможным сочетаниям вариантов и выбирать из них сначала приемлемые, а затем наиболее эффективные по экономическим критериям. Последовательность поиска наилучшего решения состоит в следующем: задается точная формулировка задачи; определяются отдельные стадии (этапы) работы; составляется перечень возможных методов и средств выполнения каждого этапа; делаются записи этапов и возможных путей их реализации в виде матричной модели так называемого «морфологического ящика»; последовательной цепочкой соединяются элементы «морфологического ящика» и анализируются полученные

варианты достижения конечной цели с точки зрения возможности и экономической целесообразности.

Рейтинговый метод основан на сравнении между собой и расположении в определенном порядке (ранжировании) отдельных показателей оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Он предполагает составление рейтингов показателей.

Фактографический метод основан на изучении всех опубликованных, зафиксированных фактов, характеризующих финансово-хозяйственное состояние предприятия.

Мониторинг является постоянным, систематизированным, детальным текущим наблюдением за финансово-хозяйственным состоянием предприятия. Алгоритм организации мониторинга следующий:

- экспертное начальное структурирование;
- определение цели мониторинга;
- выбор постоянных показателей (индикаторов);
- сбор информации;
- предварительная формализация аналитических материалов;
- иерархическое упорядочение, фильтрация и обработка информации, графическая визуализация данных;
- выявление закономерностей и устойчивых тенденций.

Логическое моделирование используется, как правило, для качественного описания финансово-хозяйственного развития предприятия. Оно основано на использовании таких способов, как аналогия, экстраполяция, экспертная оценка возможного или желаемого состояния объекта моделирования. Основой логического моделирования является модернизация или поддержание на требуемом уровне технико-экономического состояния предприятия. Особо актуальным становится имитационное моделирование с помощью ЭВМ. При этом на базе экономико-математических моделей задаются различные начальные и граничные условия и проигрываются соответствующие варианты с целью получения желаемого результата.

Фундаментальный анализ основан на принципе: любой фактор имеет определенное значение, которое оказывает конкретное влияние на конечный результат финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Его цель – определение внутренней стоимости имущественного комплекса предприятия как общего результата технико-экономической деятельности. Осуществляется с применением экономико-математических моделей.

Технический анализ заключается в анализе динамики отдельных параметров, показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Он основан на построении диаграмм и графиков, изучении показателей и факторов, их определяющих.

Факторный анализ основан на многомерном статистическом исследовании ряда факторов и выявлении главных, определяющих основные результаты финансово-хозяйственной деятельности анализируемого предприятия. Различают постоянные и переменные факторы. Постоянные – это, например, необходимые по технологии затраты сырья, материалов, электроэнергии на выпуск определенного вида продукции (выполнение работ, оказание услуг). Переменными факторами могут быть затраты на заработную плату, оплату вспомогательных затрат на производство.

Конъюнктурный анализ предполагает исследование спроса и предложения на рынке. Он отражает экономическую и производственную состоятельность, эффективность данного предприятия.

Математический анализ предполагает использование математических приемов и способов анализа и диагностики, при этом используются вычисления арифметической разницы (отклонений) и процентных чисел (простых и сложных процентов); применяются цепные подстановки. В рамках математического анализа используются:

- дифференциальный анализ (основан на поиске функциональной зависимости в уравнениях);
- логарифмический анализ (нахождение степенной зависимости разных показателей);

– интегральный анализ (с учетом обратных связей, позволяющих циклически проводить перерасчет отдельных показателей, а остальные параметры переводить в сбалансированное состояние после выбора соответствующего варианта расчета);

– кластерный анализ (основан на таксономии, т.е. классификации зависимостей и определении связей совокупностей социально-экономических показателей (параметров) по заданной матрице коэффициентов корреляции между ними; автоматической классификации процессов, описанных по многим априорно равным признакам).

Особое значение в настоящее время имеет повсеместно применяющееся дисконтирование (операция, имеющая целью учесть неравноценность затрат и результатов, относящихся к разным периодам времени).

Статистический анализ, являющийся основой диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия, включает:

– анализ средних и относительных величин, который используется для определения средних значений показателей и расчета относительных величин – коэффициентов, отражающих соотношения между различными показателями;

– группировку, т.е. объединение в группы отдельных показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность предприятия. Объединение в группы осуществляется по признакам, которые могут быть факторными и результативными;

– графический анализ, который позволяет графически отобразить изменения результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия во времени;

– индексный метод обработки рядов динамики, который используется для определения изменения во времени соотношений различных показателей, характеризующих уровень финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

– корреляционный анализ, который позволяет через количественную оценку связи между двумя или несколькими взаимодействующими явлениями определить вид и тесноту зависимости;

– регрессионный анализ, который устанавливает изменение результативности признака под влиянием одного или нескольких факторов;

– дисперсионный анализ, который отличается от корреляционного и регрессионного тем, что изучение влияния факторов на результативный признак осуществляется по значениям дисперсионных факторов, характеризующих их абсолютные изменения (колеблемость, или вариацию);

– экстраполяционный анализ, который основан на характеристике изменения состояния системы в прошлом и экстраполяции (продлении) полученного результата на будущее. Он включает следующие этапы: первичную обработку и преобразование исходного ряда; выбор типа эмпирических функций; определение параметров эмпирических функций; экстраполяцию; оценку точности анализа;

– метод главных компонент, который используется для сравнительного анализа составных частей (параметров) анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Методы исследования операций и принятия решений включают:

– теорию графов, которая используется в анализе и диагностике финансово-хозяйственной деятельности предприятия как основа графического моделирования. Схемы, диаграммы, структуры являются графами;

– теорию игр, которая является одним из подходов к оптимизации вариантов финансово-хозяйственной деятельности предприятия и основана на выборе оптимальных решений в условиях рыночной конкуренции и неопределенности;

– теорию массового обслуживания, в соответствии с которой финансово-хозяйственная деятельность предприятия рассматривается как

процесс обслуживания отдельных подразделений предприятия, различных технологических процессов. Например, один цех обслуживает потребности другого, который, в свою очередь, обслуживает потребности третьего;

– построение дерева целей и ресурсов, которое осуществляется в рамках системного подхода к анализу и диагностике финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Различают генеральную цель, подцели первого уровня (главные цели) и подцели второго, третьего, четвертого, пятого и других уровней. Дерево целей позволяет связывать элементы деятельности по достижению главной цели управления, избежать ненужного дублирования, излишних затрат, сконцентрировать усилия на наиболее важных направлениях работ, постоянно контролировать степень продвижения к цели. На основе поставленных целей и с учетом имеющихся возможностей вырабатываются способы их достижения, подбираются методы управления, производятся различные изменения в организационной структуре управления, осуществляется подбор кадров, используется определенная техника управления. Дерево ресурсов фиксирует все потребности в ресурсах. По его уровням (ярусам) идет детализация всех видов ресурсов.

К эконометрическим методам относятся матричный, гармонический и спектральный анализ, производственные функции и межотраслевой баланс. Матричный анализ используется для анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия при определении соотношения между затратами и результатами, при оценке эффективности затрат. Матричный анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия основан на построении прямоугольных таблиц (матриц), элементы которых отражают связи производственных структур.

Гармонический анализ является разложением функциональных зависимостей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность предприятия, по отдельным функциям, гармоническим колебаниям.

Спектральный анализ означает разложение финансово-хозяйственной деятельности предприятия по составу (спектру), т.е. по совокупности всех значений показателей, характеризующих эту деятельность.

Производственные функции необходимы для определения количественной взаимосвязи объема выпуска продукции (товаров, услуг) с переменными величинами затрат. Разновидностями производственных функций являются линейные зависимости (результат производства зависит от одного фактора), рекуррентные соотношения (технико-экономическое состояние производства изменяется во времени), мультипликативные формы (результат производства зависит от множества ресурсов и при отсутствии любого из них выпуск продукции затруднен, т.е. результат равен нулю).

Межотраслевой баланс относится к базовым экономическим моделям. Анализ показателей межотраслевого баланса по квадрантам (разделам) дает возможность установить натурально-вещественные, трудовые и стоимостные пропорции, структуру производственно-экономических связей анализируемого предприятия. По первому квадранту баланса можно рассчитать удельный вес затрат по каждому продукту в сумме текущих материальных затрат, по второму – удельный вес затрат по каждому продукту в общем (валовом) объеме выпуска, по первому и второму – удельный вес каждого продукта в полной стоимости затрат на производство. Структура стоимостных затрат определяется по первому и второму квадрантам, а структура перераспределения вновь созданной стоимости – по четвертому.

Экономико-математическое моделирование отражает производственный аспект прогноза (модели оптимального развития и размещения производства отдельных видов продукции и межотраслевых комплексов), а также социальные аспекты развития модели, связанные с прогнозированием доходов и потребления населения, демографических процессов, а также движения населения и трудовых ресурсов в территориальном и отраслевом разрезах).



Оптимальное программирование имеет целью нахождение оптимального (минимального или максимального) значения целевой функции (экстремума), переменные которой должны принадлежать некоторой области допустимых значений (системе ограничений).

Дескриптивные модели имеют описательный характер и включают схематическое описание определенных зависимостей. В анализе и диагностике финансово-хозяйственной деятельности предприятия они могут использоваться для описания технологических схем производства товаров (работ, услуг).

Предикативные (предсказательные, прогностические) модели являются основой прогнозирования. Они могут иметь генетический, поисковый (исходят из имеющихся возможностей, ресурсов) или нормативный, целевой характер.

Нормативные модели основаны на поиске наилучшего, оптимального уровня финансово-хозяйственного состояния предприятия. К ним относятся модели оценки эффективности материальных затрат, которые построены на сравнении результатов финансово-хозяйственной деятельности в зависимости от вариантов вложения средств.

Нелинейное программирование предполагает нелинейный характер или целевой функции, или ограничений, или того и другого вместе. Форма целевой функции и неравенств ограничений при этом может иметь различный характер. Типичным случаем является определение зависимости эффективности финансово-хозяйственной деятельности от масштабов производства или конъюнктуры рынка, структуры затрат.

Выпуклое (вогнутое) программирование является видом нелинейного программирования и отражает нелинейный характер зависимостей результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия и его затрат. Этот вид программирования рассматривает выпуклые целевые функции, которые минимизируются (вогнутые функции максимизируются), и выпуклые системы ограничений (точки допустимых значений). Типичными

случаями использования выпуклого программирования в анализе и диагностике финансово-хозяйственной деятельности предприятия являются минимизация затрат, а для вогнутого программирования – максимизация дохода при ограничениях по различным факторам, имеющим разнонаправленное влияние.

Линейное программирование является частным случаем выпуклого программирования и отражает линейный пропорциональный характер изменения результатов по отношению к затратам.

Динамическое программирование основано на построении дерева решений, каждый ярус которого является последовательным шагом (этапом) для раскрытия последствий каждого предыдущего решения и отсеивания неэффективных вариантов. Многошаговость динамического программирования используется в анализе и диагностике финансово-хозяйственной деятельности предприятия для выработки оптимальной стратегии как по вариантам развития в данный момент времени, так и на перспективу.

Следует отметить, что на практике обычно используется не один, а совокупность методов анализа. Все вышеназванные методы, как правило, основаны на следующей методике:

- установление границ и временных интервалов анализа;
- определение основных критериев;
- выявление и оценка динамики основных показателей;
- фиксация факторов, учет их влияния на динамику основных показателей;
- оценка общего состояния деятельности предприятия и исследование причин его изменения за анализируемый период.

К принципам анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия относятся:

- достоверное отражение реального состояния;
- научная обоснованность;

- отражение определенной цели;
- взаимосвязь с другими видами анализа;
- системность;
- комплексность;
- вариантность;
- согласованность отдельных элементов;
- отражение отраслевой и территориальной специфики.

Главными приемами (способами) анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия, наиболее часто применяемыми на практике, являются:

- анализ производственной структуры экономической системы; производственных процессов, включая анализ системы разделения и кооперации труда работников по выполнению производственных процессов и всей хозяйственной деятельности;

- анализ структуры управляющей системы, процессов управления (положений об отделах и службах, функционально-должностных инструкций, схем документооборота, схем распределения ответственности, организационных операций и процедур, технологии процессов управления данным звеном производства в целом и отдельных технологических циклов управления и т.д.);

- комплексный анализ управления производством с применением различных технических средств для сбора, переработки, хранения и передачи информации, необходимой для оперативного принятия решений, учета и контроля за ходом производства [12].

## **2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ТРМЗ»**

### **2.1 Экономико-организационная структура ОАО «ТРМЗ»**

Акционерное общество открытого типа «Томусинский ремонтно-механический завод» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 01 июля 1992 года № 72.1

Основной деятельностью завода является капитальный ремонт горно-транспортного, горно-шахтного оборудования и изготовление запасных частей. Завод оснащен современными производственными станками, в том числе с программным управлением, позволяющими делать сложный ремонт крупногабаритных деталей, механизмов и устройств горной техники. Основными заказчиками являются угольные предприятия Кемеровской области, других регионов Российской Федерации и Казахстана.

За последние годы значительно расширен перечень производимых запчастей, на заводе изготавливают все, что позволяют станочный парк и материалы.

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «ТРМЗ» является:

- производство машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и строительства;
- предоставление услуг по монтажу, ремонту, техническому обслуживанию и перемотке электродвигателей, генераторов и трансформаторов;
- обработка металлов, включая термообработку;
- предоставление услуг по ремонту техобслуживанию и переделке ж.д. локомотивов, трамвайных и прочих моторных вагонов и подвижного состава;

- предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего оборудования общего назначения, не включенного в другие группировки;

- производство автомобильных кузовов; производство прицепов, полуприцепов и контейнеров;

- предоставление услуг по монтажу, ремонту, техническому обслуживанию -подъемно транспортного оборудования;

- производство строительных металлических конструкций и изделий;

- производство прочих готовых металлических изделий;

- производство стали;

- производство меди;

- производство чугуна;

- оптовая торговля металлическими отходами и ломом;

- сдача в наем собственного нежилого недвижимого имущества;

- производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными.

Ежегодно предприятие модернизирует и приобретает различное оборудование, а также осваивает изготовление новых для завода видов продукции.

Средняя численность работников за последние годы составляет около 400 человек.

Акционерное общество открытого типа «Томусинский ремонтно-механический завод» зарегистрировано распоряжением Главы Администрации г. Междуреченска Кемеровской области № 671 от 04.09.1992г., регистрационный номер 44 серия № 425. Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года Серия 42 № 00141209, ГРН № 1024201389530.

Генеральный директор: Силютин Сергей Максимович. Работает на заводе с 1980. Возглавляет предприятие с 1989г.

Технический директор: Коробов Александр Владимирович. На заводе работает с 1981 года, занимаемой должности с 2002 года.

Коммерческий директор: Роньжин Михаил Юрьевич. На заводе работает с 1984 года, в занимаемой должности находится с 2002 года.

Директор по производству: Силютин Дмитрий Сергеевич. На заводе работает с 2001 года, в занимаемой должности - с 2007 года.

Директор по экономике и бухгалтерскому учету: Силютин Михаил Сергеевич. На Заводе работает с 2013 года, в занимаемой должности находится с 2017 года.

Структура органов управления ОАО «ТРМЗ» на представлена на рисунке 2.1.

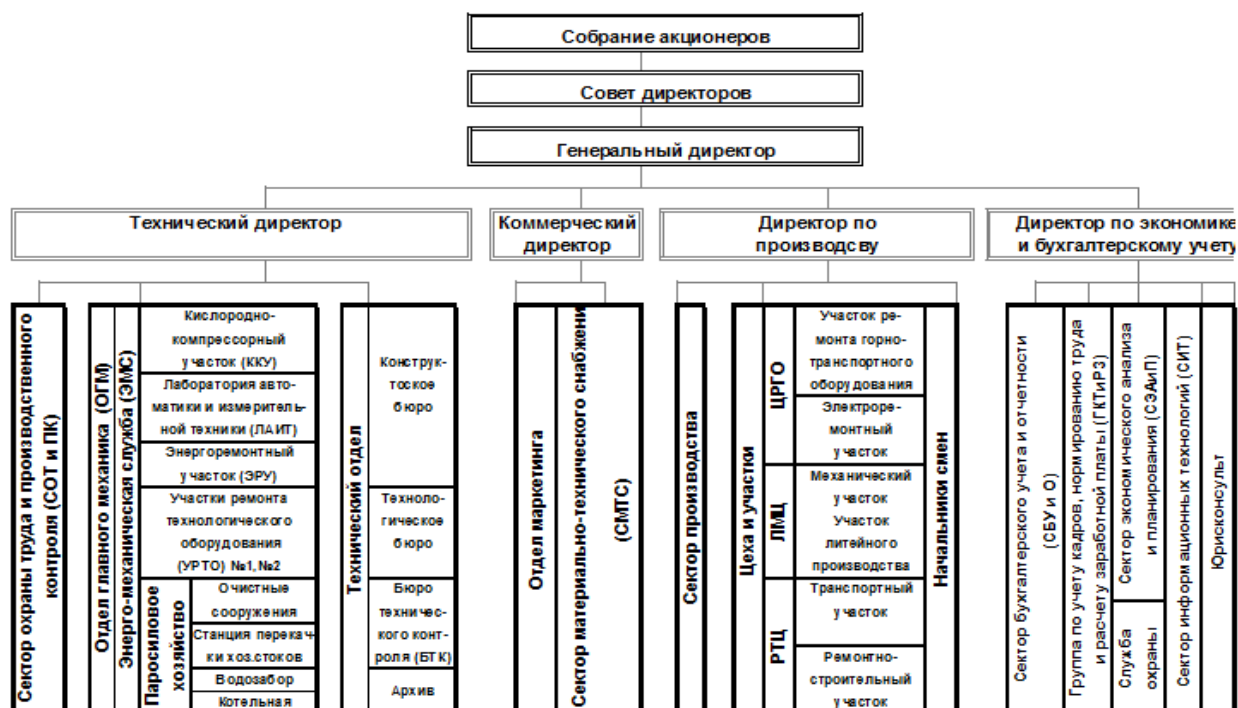


Рисунок 2.1 – Организационная структура ОАО «ТРМЗ»

ОАО «Томусинский ремонтно-механический завод», является коммерческой организацией, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, при этом число акционеров не ограничено.

Органами управления общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;

- единоличный исполнительный орган (генеральный директор).

Высшим органом управления общества является общее собрание акционеров, в его компетенции входит решение следующих вопросов:

- внесение изменений и дополнений в устав общества;
- реорганизация и ликвидация общества;
- избрание членов совета директоров и членов ревизионной комиссии;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности.

Совет директоров общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и уставом к компетенции общего собрания акционеров.

К компетенции совета директоров общества относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности общества;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров;
- утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров;
- предварительное утверждение годовых отчетов общества;
- образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий;
- увеличение уставного капитала;
- использование резервного фонда и иных фондов общества;
- утверждение внутренних документов общества;
- внесение в устав общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств общества и их ликвидацией.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества – генеральным директором. Он подотчетен совету директоров общества и общему собранию акционеров. Генеральный директор избирается Советом директоров общества на 5 лет.

К компетенции исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества.

Генеральный директор действует без доверенности от имени общества, в том числе:

- осуществляет оперативное руководство деятельностью общества;
- имеет право подписи под финансовыми документами;
- распоряжается имуществом общества для обеспечения его текущей деятельности в пределах, установленных уставом;
- представляет интересы общества как в РФ, так и за ее пределами, в том числе в иностранных государствах;
- утверждает штаты, заключает трудовые договоры с работниками общества, применяет к этим работникам меры поощрения и налагает на них взыскания;
- совершает сделки от имени общества в пределах, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом;
- выдает доверенности от имени общества;
- открывает в банках счета общества;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности общества ;
- издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками общества;
- исполняет другие функции, необходимые для достижения целей деятельности и обеспечения его нормальной работы.



У генерального директора находятся в подчинении технический, коммерческий директора, директор по производству и директор по экономике бухгалтерскому.

Технический директор выполняет следующие функциональные обязанности:

- способствует созданию необходимого уровня технической подготовки производства, его росту, увеличению эффективности производства, труда, уменьшению издержек;
- обеспечивает бережное использование ресурсов;
- контролирует качество и конкурентоспособность выпускаемой продукции, работ или услуг, их надежность, соответствие действующим стандартам;
- руководит разработкой мер по модернизации предприятия;
- реализует внедрение новых технологий, проведение организационных, технических мероприятий, исследовательских и опытно-конструкторских изысканий;
- ведет деятельность по улучшению качества выпускаемой продукции, по проектированию и внедрению средств автоматизации, разработке нормативов трудоемкости выполнения операций, норм расхода материалов на их изготовление;
- внедряет меры по предотвращению и сокращению вредного воздействия производства на экологическую обстановку, бережному использованию ресурсов, созданию безопасных условий труда;
- обеспечивает качественную подготовку производства в установленный срок, эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования;
- контролирует соблюдение проектной, технологической, конструкторской дисциплины, норм охраны труда, техники безопасности, производственной санитарии и пожарной безопасности, требований надзорных органов;

- заключает договоры на разработку новой технологии производства, проектов реконструкции, обновления и модернизации оборудования, механизации и автоматизации производства, контролирует их разработку, рассматривает и внедряет проекты технического обновления, составляет заявки на приобретение оборудования;

- обеспечивает подготовку соответствующей технической документации (чертежей, спецификаций, технических условий, технологических карт) в установленный срок;

- согласовывает работу по патентно-изобретательской деятельности, стандартизации и сертификации продукции, аттестации и рационализации рабочих мест, обеспечению контрольно-измерительными приборами;

- организует меры по повышению квалификации рабочих и инженерно-технических сотрудников, способствует постоянному совершенствованию подготовки персонала;

- руководит техническими службами предприятия, контролирует результаты их деятельности, состояние трудовой дисциплины в подчиненных структурах.

В подчинение у технического директора находится сектор охраны труда и производственного контроля, отдел главного механика и технический отдел.

Функциями сектора охраны труда и производственного контроля являются:

- учет и анализ состояния и причин производственного травматизма, профессиональных заболеваний и заболеваний, обусловленных производственными факторами.

- оказание помощи подразделениям в организации и проведении измерений параметров опасных и вредных производственных факторов, в оценке травмобезопасности оборудования, приспособлений.

- проведение обследований технического состояния зданий, сооружений, оборудования, машин и механизмов, приспособлений, средств

коллективной и индивидуальной защиты работников, состояния санитарно-технических устройств, работы вентиляционных систем на соответствие требованиям охраны труда;

- участие в работе комиссий по приемке в эксплуатацию законченных строительством или реконструированных объектов производственного назначения, а также в работе комиссий по приемке из ремонта установок, агрегатов, станков и другого оборудования в части соблюдения требований охраны труда;

- согласование разрабатываемой в организации проектной, конструкторской, технологической и другой документации в части требований охраны труда;

- разработка программ по улучшению условий и охраны труда;

- участие в составлении разделов коллективного договора, касающихся условий и охраны труда, соглашения по охране труда организации.

- составление списков профессий и должностей, в соответствии с которыми работники должны проходить обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры

- организация расследования несчастных случаев на производстве;

- участие в подготовке документов для назначения выплат по страхованию в связи с несчастными случаями на производстве или профессиональными заболеваниями;

- составление отчетности по охране и условиям труда;

- разработка программ обучения по охране труда работников организации;

- организация своевременного обучения по охране труда работников организации, в том числе ее руководителя, и участие в работе комиссий по проверке знаний требований охраны труда.

Отдел главного механика выполняет следующие функции:

- обеспечение бесперебойной и технически правильной эксплуатации и надежной работы оборудования, содержание оборудования в работоспособном состоянии;

- разработка планов (графиков) осмотров, испытаний и профилактических ремонтов оборудования;

- ведение учета наличия и движения оборудования;

- разработка нормативных материалов по ремонту оборудования, расходу материалов на ремонтно-эксплуатационные нужды;

- составление смет на проведение ремонтов;

- оформление заявок на приобретение материалов и запасных частей, необходимых при эксплуатации оборудования

- подготовка предложений по аттестации, рационализации, учету и планированию рабочих мест, по модернизации оборудования, реконструкции, техническому перевооружению предприятия, внедрению средств комплексной механизации и автоматизации технологических процессов, охраны окружающей среды;

- организация проведения инвентаризации производственных основных средств;

- определение устаревшего оборудования, объектов, требующих капитального ремонта, установление очередности производства ремонтных работ;

- расследование аварий, разработка и внедрение мероприятий по их ликвидации и предупреждению.

К функциональным обязанностям технического отдела относятся:

- разработка и выпуск технических чертежей;

- анализ потребности в новом инструменте и оборудовании;

- размещение заказов на новое оборудование в сторонних организациях;

- организация приемки оборудования;

- контроль за поставками, складирование, хранение и учет оборудования;

- организация складского хозяйства в соответствии с требованиями организации труда, правил техники безопасности, санитарии, пожарной безопасности;

- монтаж и сдача оборудования в эксплуатацию.

- расчет норм расходования материалов;

- определение потребности в профилактическом ремонте; - планирование и проведение ремонтно-профилактических работ.

- контроль за расходом и использованием электроэнергии, а также проведение мероприятий по экономии энергии и безопасности эксплуатации электрооборудования;

- контроль за соблюдением технологической дисциплины, правил и норм по охране труда, техники безопасности;

- систематизация, прием, учет, классификация и регистрация поступающей технической информации;

- выявление потребности предприятия в технической информации.

Коммерческий директор выполняет следующие функциональные обязанности:

- планирование прибыли на долгосрочный и краткосрочный периоды;

- разработка плана работы (текущего и перспективного) организации, обеспечение эффективного использования всех ресурсов;

- разработка стратегий, поиск новых возможностей для успешного развития компании на рынке;

- определение политики торговли компании на основе анализа рынка и прошлых показателей продаж, определение географических областей работы фирмы, внедрение новейших стратегий продаж;

- создание и эффективное обучение команды по реализации продукции;

- выбор каналов сбыта;

- совместно с отделом маркетинга разработка ассортиментной и ценовой политики, разнообразных программ, которые способны повысить продажи компании;

- бесперебойное сотрудничество с партнерами;
- выбор услуг и поставщиков;
- координация вопросов поставок

К функциям отдела маркетинга относятся:

1. Единое исследование рынка:

- прогноз роста спроса (кратко- и долгосрочный);
- изучение и анализ важнейших рыночных показателей, таких как среда конкурентов, объем, конъюнктура;

- исследование клиентов, а именно признание ими предприятия и товаров, мотивы действий, потребительские предпочтения;

- формирование стратегий и планов, разбор и контроль целевых рынков;

- работа с соперниками, установка их политики продвижения продукции, слабых и сильных сторон;

- установление основных критериев успешности и формирование совокупности различных форм маркетинга.

2. Разработка товарной политики, которая подразумевает формирование линейки и ассортимента продуктов:

- развитие сервиса и упаковки;
- оценивание положения и увеличение уровня конкурентоспособности;
- выработка предложений по созданию новейших товаров и др.

3. Установление ценовой политики:

- создание способов стимулирующих цен;
- установка ценовой направленности на расходы компании, положение спроса, конкурентов.

4. Организация путей распределения и выбор способов продажи товаров:

- выбор посредников;
- формирование путей распределения;
- создание конкретных форм и способов реализации изделий, таких как индивидуальные и прямые продажи;

- анализ и прогноз объема и структуры торговли;

#### 5. Формирование связей коммуникации с рынком:

- вознаграждения клиентов;
- организации маркетинговых доказательств проведения рекламной деятельности,

- проведения презентаций, выставок, демонстраций и т. п.;
- мотивирования работников сбыта и менеджеров по продажам.

К функциям сектора материально-технического снабжения относятся:

- определение потребности в материальных ресурсах (сырье, материалах, полуфабрикатах, оборудовании, комплектующих изделиях, топливе, энергии и др.);

- определение источников покрытия потребности в материальных ресурсах;

- разработка проектов перспективных, текущих планов и балансов материально-технического обеспечения, производственной программы предприятия, ремонтно-эксплуатационных нужд всего предприятия и его подразделений.

- обеспечение предприятия всеми необходимыми для его производственной деятельности материальными ресурсами соответствующего качества;

- создание запасов материальных ресурсов, необходимых для производства;

- согласование условий и сроков поставок материальных ресурсов;

- организация приемки материально-технических ресурсов на склады сырья и материалов;

- организация контроля качества, количества, комплектности материально-технических ресурсов при приеме их на склады сырья и материалов;

- согласование с поставщиками в установленном порядке изменений условий договоров;

- участие в разработке стандартов предприятия по материально-техническому снабжению качества выпускаемой продукции;

- оперативное регулирование производственных запасов на предприятии;

- соблюдение лимитов на отпуск материальных ресурсов и контроль за их расходом в подразделениях предприятия по прямому назначению.

Директор по производству выполняет следующие функциональные обязанности:

- руководство персоналом;

- контроль качества выпускаемой продукции и ее соответствия ГОСТам;

- контроль выполнения планов производства;

- контроль за соблюдением правил техники безопасности и охраны труда;

- контроль технического состояния и своевременного обслуживания производственного оборудования;

- анализ эффективности производства и составление отчетов о результатах деятельности;

- разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности производства и снижения его издержек.

К функциям сектора производства относятся:

- обеспечение ритмичного выпуска продукции в соответствии с планом производства и договорами поставок;

- разработка производственных программ и календарных графиков выпуска продукции;



- ежедневный оперативный учет хода производства, выполнения суточных заданий выпуска готовой продукции по количеству и номенклатуре изделий, контроль за состоянием и комплектностью незавершенного производства, соблюдением установленных норм заделов на складах и рабочих местах, за рациональностью использования транспортных средств и своевременностью выполнения погрузочно-разгрузочных работ;

- координация производственной деятельности подразделений организации;

- контроль выполнения взаимных требований и претензий производственных подразделений организации, анализ результатов их деятельности за предыдущий плановый период с целью выявления возможностей более полной и равномерной загрузки мощностей;

- поиск и внедрение технических новшеств, научных открытий и изобретений, передового опыта, способствующих улучшению технологии, организации производства и росту производительности труда;

- руководство работой производственных складов, участие в проведении инвентаризации незавершенного производства

- разработка и проведение мероприятий по совершенствованию оперативного планирования, текущего учета и контроля производственной деятельности, диспетчерской службы, внедрение современных средств вычислительной техники, коммуникаций и связи

- организационно-методическое руководство работой производственных и диспетчерских подразделений организации.

В ОАО «ТРМЗ» выделены следующие участки: участок ремонта горнотранспортного оборудования, механический, литейный, электроремонтный, транспортный и ремонтно-строительные участки. Их функциональные обязанности распределены в соответствии со спецификой цеха.

К функциям начальников смен относятся:

- обеспечение выполнения сменных производственных заданий подразделениями предприятия (участниками и бригадами), соблюдение установленной технологии производства изделий, выполнения работ (услуг), ритмичный выпуск продукции высокого качества;

- организация своевременной подготовки производства, рациональная загрузка и работа оборудования;

- осуществление оперативного контроля за обеспечением материальными и энергетическими ресурсами, техникой правильной эксплуатацией оборудования и других основных средств, экономным расходованием сырья, топлива, материалов, выявляет, предотвращает и устраняет причины нарушений хода производства;

- принимает участие в работе по оперативному планированию производства, улучшению нормирования, аттестации и рационализации рабочих мест, распространению передовых приемов и методов, снижению затрат труда;

- анализ результатов производственной деятельности подразделениями предприятия за смену, причины, вызывающие простои оборудования и снижение качества изделий (работ, услуг), участвует в разработке и внедрении мероприятий по устранению выявленных недостатков;

- организация оперативного учета движения продукции по рабочим местам, выполнения производственных заданий;

- контроль за соблюдением работниками технологической, производственной и трудовой дисциплины, правил и норм охраны труда, представляет предложения о наложении дисциплинарных взысканий на нарушителей производственной и трудовой дисциплины.

Директор по экономике и бухгалтерскому учету выполняет следующие функциональные обязанности:

- руководит финансово-экономической деятельностью предприятия, направленной на достижение высокой экономической эффективности производства, полного использования внутренних резервов;

- определяет перспективы экономического развития предприятия, порядок пополнения недостатка собственных оборотных средств; перечень и виды договоров, заключаемых предприятием с субъектами предпринимательской деятельности;

- организует разработку мероприятий по повышению производительности, эффективности и рентабельности производства, качества продукции, снижение себестоимости, обеспечение роста производительности труда, достижения эффективных результатов в условиях рациональных затрат материальных, трудовых и финансовых ресурсов и обеспечивает их внедрение;

- контролирует выполнение установленных заданий по экономическим показателям;

- организует оперативный учет и анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия, подготовку предложений по корректировке планов производственной и экономической деятельности предприятия в случае изменения конъюнктуры рынка;

- осуществляет контроль за соответствием заключаемых договоров на поставку оборудования, машин и других материальных ценностей к имеющимся на это средств, включая банковский кредит;

- осуществляет методическое руководство и организацию работы по внедрению, совершенствованию и повышению роли экономических методов управления;

- участвует в разработке долгосрочных программ развития предприятия, разработке и внедрении мероприятий по улучшению экономических показателей работы предприятия;

- обеспечивает организацию ведения статистической, бухгалтерской и других видов установленной отчетности и своевременное представление ее по назначению;

- руководит работой по повышению уровня экономических знаний работников;

- контролирует своевременное представление отчетов о результатах экономической деятельности в соответствующих органах;

- руководит структурными подразделениями предприятия, которые выполняют экономическую работу, способствует внедрению экономически целесообразных решений по управлению производством;

К функциям сектора бухгалтерского учета и отчетности:

- разработка и актуализация организационной структуры бухгалтерской службы;

- распределение полномочий и ответственности в системе бухгалтерского учета;

- разработка учетной политики организации;

- разработка плана счетов и системы аналитического учета с целью адекватного отражения хозяйственных операций, осуществляемых организацией;

- разработка первичных учетных бухгалтерских документов и регистров учета с целью формирования информации об объектах учета;

- разработка требований к другим подразделениям организации с целью формирования информации, необходимой для ведения бухгалтерского учета, формирования бухгалтерской отчетности;

- разработка схем отражения в бухгалтерском учете хозяйственных операций, связанных с начислением и уплатой налогов;

- разработка контрольных процедур в отношении фиксации, сбора и обработки информации;

- постоянный мониторинг бухгалтерского законодательства с целью своевременного выявления норм, создающих новые или изменяющих прежние нормы учета, принятые в организации;

- ведение бухгалтерского учета;

- контроль соблюдения порядка документооборота;

- контроль за наличием и движением имущества, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов

- принятие мер к предупреждению недостач, растрат и других нарушений и злоупотреблений;
- участие в оформлении документов по недостачам и хищениям денежных средств и товарно-материальных ценностей;
- обеспечение законности списания с бухгалтерских счетов недостач, потерь, дебиторской и кредиторской задолженности;
- осуществление расчетов с контрагентами, персоналом организации, учредителями;
- формирование бухгалтерской отчетности;
- предоставление бухгалтерской отчетности в сроки, предусмотренные законодательством;
- обеспечение хранения бухгалтерских документов и бухгалтерского архива в установленном порядке, в соответствии с утвержденной номенклатурой дел.

К функциям группы по учету кадров, нормированию труда и расчету заработной платы относятся:

- определение потребности организации в кадрах и подбор персонала совместно с руководителями подразделений;
- анализ текучести кадров, поиск методов борьбы с высоким уровнем текучести;
- внедрение систем мотивации труда;
- подготовка штатного расписания предприятия;
- оформление личных дел сотрудников, выдача по требованию работников справок и копий документов;
- проведение операций с трудовыми книжками (прием, выдача, заполнение и хранение документов);
- ведение учета отпусков, составление графиков и оформление отпусков в соответствии с действующим трудовым законодательством;
- расчет заработной платы.

К функциям юристконсульта относятся:

- разработка правовой документации организации;
- осуществление методического руководства юридической работы;
- оказание правовой помощи сотрудникам структурных подразделений при подготовке и оформлении различных документов, контролировать деятельность персонала в этих процессах;
- представление интересов организации в муниципальных и государственных органах, арбитражном суде;
- подготовка вместе с прочими подразделениями материалы о нарушениях, наносящих ущерб компании;
- изучение, анализ, обобщение результатов рассмотрения претензий, споров, практики изменения, заключения, исполнения, расторжения договоров для разработки предложений, направленных на устранение выявленных недостатков и совершенствование хозяйственной деятельности
- ведение учета и осуществление хранения порученных и находящихся в производстве (законченных) арбитражных и прочих судебных дел;
- составление и представление на подпись руководителю документов о привлечении сотрудников к материальной либо дисциплинарной ответственности;
- обеспечение контроля своевременного предоставления подразделениями компании бумаг для ответа на претензии от контрагентов;
- выполнение мониторинга норм законодательства, в соответствии с которыми осуществляется регулирование деятельности компании.

Для характеристики основных показателей деятельности ОАО «ТРМЗ» составляется таблица 2.1.

Таблица 2.1 – Динамика основных показателей деятельности ОАО «ТРМЗ»

| №<br>п/п | Показатели   | 2014    | 2015    | 2016    | Изменения,<br>2015/2016 |        | Изменения 2014-2016 |         |
|----------|--|---------|---------|---------|-------------------------|--------|---------------------|---------|
|          |  |         |         |         | в сумме                 | в %    | в сумме             | в %     |
| 1.       | Выручка, тыс. руб.                                 | 615691  | 701791  | 734139  | 32348                   | 4,61   | 118448              | 19,24   |
| 2.       | Себестоимость продаж, тыс. руб.                    | 587134  | 657544  | 668126  | 10582                   | 1,61   | 80992               | 13,79   |
| 3.       | Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб. | 65835,5 | 59394,5 | 57643,5 | -1751                   | -2,95  | -8192               | -12,44  |
| 4.       | Фондоотдача, руб.                                  | 9,35    | 11,82   | 12,74   | 0,92                    | 7,78   | 3,39                | 36,26   |
| 5.       | Среднесписочная численность персонала, чел.        | 390     | 392     | 416     | 24                      | 6,12   | 26                  | 6,67    |
| 6.       | Фонд оплаты труда, тыс. руб.                       | 111117  | 115908  | 126226  | 10318                   | 8,90   | 15109               | 13,60   |
| 7.       | Среднемесячная зарплата, тыс. руб.                 | 24 032  | 24192   | 25397   | 1205                    | 4,98   | 1365                | 5,68    |
| 8.       | Рентабельность продаж                              | 0,01    | 0,03    | 0,06    | 0,03                    | 100,00 | 0,05                | 500,00  |
| 9.       | Прибыль (убыток) от продажи, тыс. руб.             | 6 198   | 21 994  | 42 588  | 20594                   | 93,63  | 36390               | 587,12  |
| 10.      | Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.     | 4 811   | 15 529  | 39 778  | 24249                   | 156,15 | 34967               | 726,81  |
| 11.      | Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.                 | 2 174   | 11 026  | 27 474  | 16448                   | 149,17 | 25300               | 1163,75 |
| 12.      | Всего имущества, тыс. руб.                         | 449 071 | 502 880 | 529 500 | 26620                   | 5,29   | 80429               | 17,91   |
| 13.      | Собственные оборотные средства, тыс.руб.           | 264 741 | 275 135 | 308 365 | 33230                   | 12,08  | 43624               | 16,48   |
| 14.      | Коэффициент маневренности                          | 0,81    | 0,81    | 0,84    | 0,03                    | 3,70   | 0,03                | 3,70    |
| 15.      | Коэффициент независимости                          | 0,73    | 0,68    | 0,69    | 0,01                    | 1,47   | -0,04               | -5,48   |
| 16.      | Коэффициент текущей ликвидности                    | 3,56    | 2,93    | 3,07    | 0,14                    | 4,78   | -0,49               | -13,76  |
| 17.      | Тип финансовой устойчивости                        | (1;1;1) | (1;1;1) | (1;1;1) | X                       | X      | X                   | X       |

Исходя из данной таблицы можно сделать следующие выводы. Выручка за анализируемый период возрастает, и увеличение за 2014-2016 года составило почти 20%.

В себестоимости продаж также наблюдается увеличение, которое обусловлено тем, что произошло увеличение стоимости потребляемого сырья и энергии, увеличение транспортно – заготовительных расходов, повышение заработной платы работников предприятия.

Среднегодовая стоимость основных фондов снизилась на протяжении всего анализируемого периода. Снижение может быть вызвано из-за амортизационных отчислений, снижения количества и суммы материальных и товарных остатков, реализации части основных фондов или их списания. В свою очередь показатель фондоотдачи увеличивается на протяжении 2014-2016 год. Данное увеличение свидетельствует об эффективности использования основных фондов.

Среднесписочная численность с 2014 по 2015 годы увеличилась на 6,67 %. Данное изменение говорит о том, что на предприятии были созданы новые рабочие места. Но, не смотря на увеличении численности, на предприятии существует «текучесть кадров». Для снижения «текучести кадров», предприятие за 2014-2016 годы увеличило фонд оплаты труда и среднемесячную заработную.

Показатель рентабельности продаж за анализируемый период увеличиваются. Это свидетельствует о увеличении эффективности работы предприятия. Причинами увеличения показателей явилось увеличение прибыли.

Прибыль с 2014 по 2016 года значительно возрастает. Прибыль от продажи увеличилась почти в 6 раз, прибыль до налогообложения увеличилась в 7 раз, а чистая прибыль увеличилась в 11 раз. Данное увеличение может поспособствовать повышению качества продукции, а также повышению технического уровня производства.

Собственные оборотные средства увеличиваются, что свидетельствует о возрастании объемов производства и реализации продукции.

Коэффициент маневренности остается стабильным, увеличивается за 2016/2015 годы незначительно, при этом остается в районе 80 %. Это означает что ОАО «ГРМЗ» успешно рассчитывается с имеющимися долгами и не



увеличивает собственную кредитную нагрузку, а также есть ресурсы для финансирования текущих операций в случае закрытия доступа к кредитным рынкам.

Коэффициент независимости изменяется незначительно, при этом показатель больше норматива (0,5), что свидетельствует о финансовой устойчивости предприятия, а именно у предприятия собственных средств больше чем заемных.

Коэффициент текущей ликвидности имеет нестабильный характер, при этом больше нормативного значения в несколько раз. Это свидетельствует о том, что если положение на предприятии ухудшится, то оно все равно сможет погасить свои текущие обязательства.

Трехфакторная модель свидетельствует об абсолютной финансовой устойчивости (1;1;1) за период с 2014 по 2016 годы.

Анализ ОАО «ТРМЗ» показал, что финансовое состояние на предприятии является устойчивым и стабильным. За отчетный год производственная и финансовая ситуация на предприятии улучшилась. Предприятие является финансово независимым, платежеспособным, но риск потерять свою финансовую устойчивость всегда присутствует.

## **2.2 Оценка показателей финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»**

Анализ финансовой составляющей экономической безопасности организации производится по данным ее бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах. Он необходим, чтобы знать, в каком положении находится организация в тот или иной промежуток времени и для эффективного управления с целью обеспечения ее финансово-хозяйственной устойчивости.

Состояние финансовой безопасности организации характеризуют многие показатели, которые можно, исходя, из их назначения объединить в следующие четыре группы.

### **1. Показатели платежеспособности.**

2. Показатели финансовой устойчивости.

3. Показатели деловой активности.

4. Показатели рентабельности.

1. Показатели платежеспособности характеризуют возможность организации в конкретный момент времени рассчитаться с кредиторами собственными средствами. К ним относятся: коэффициент текущей ликвидности коэффициент абсолютной ликвидности; промежуточный коэффициент покрытия;

Коэффициент абсолютной ликвидности – показывает, какую часть краткосрочных обязательств может покрыть предприятие с помощью наличных и приравненных к ним средств. Норматив 0,2 или 20% и более. Определяется по формуле 2.1:

$$K_{ал} = \frac{ДС+КФВ}{К_{об}} \quad (2.1)$$

где ДС – денежные средства, тыс. руб.;

КФВ – краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.;

К<sub>об</sub> – краткосрочные обязательства, тыс. руб.;

Коэффициент промежуточного покрытия (критический коэффициент покрытия) – отражает способность предприятия рассчитаться по текущим обязательствам своими наиболее ликвидными активами при условии своевременного погашения дебиторской задолженности. Норматив (0,7-0,8) и более. Определяется по формуле 2.2:

$$K_{пл} = \frac{ДС+КФВ+ДЗ}{К_{об}} \quad (2.2)$$

где ДЗ – дебиторская задолженность, тыс. руб.

Коэффициент текущей ликвидности - отражает способность предприятия рассчитаться по текущим обязательствам своими наиболее ликвидными активами при условии своевременного погашения дебиторской задолженности и

благоприятной реализации имеющихся запасов. Минимальный норматив 1, оптимальный больше 2. Определяется по формуле 2.3:

$$K_{\text{пл}} = \frac{\text{ОбА-НДС}}{K_{\text{об}}} \quad (2.3)$$

где ОбА – оборотные активы тыс. руб.

2. Показатели финансовой устойчивости. Показатели финансовой устойчивости характеризуют степень защищенности привлеченного капитала. К ним относятся: коэффициент собственности (независимости), коэффициент финансовой устойчивости.

Коэффициент финансовой независимости – показывает обеспеченность предприятия собственными средствами. Определяется по формуле 2.4:

$$K_{\text{фн}} = \frac{\text{СК}}{\text{ВБ}} \quad (2.4)$$

где СК – собственный капитал, тыс. руб.;

ВБ – валюта баланса, тыс. руб.;

Коэффициент маневренности собственного капитала - показывает, какая часть собственного капитала используется для финансирования текущей деятельности, т. е. вложена в оборотные средства, а какая часть капитализирована. Определяется по формуле 2.5:

$$K_{\text{м}} = \frac{\text{СОС}}{\text{СК}} \quad (2.5)$$

где СОС – собственные оборотные средства, тыс. руб.

Значение данного показателя может ощутимо меняться в зависимости от структуры капитала и отраслевой принадлежности предприятия.

Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами – показывает какая часть оборотных активов принадлежит предприятию. Определяется по формуле 2.6:

$$K_{об} = \frac{СОС}{ОБА} \quad (2.6)$$

3. Показатели деловой активности. К показателям деловой активности относятся: общий коэффициент оборачиваемости; скорость оборота; оборачиваемость собственных средств и другие.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов - показывает число оборотов материальных запасов. Определяется по формуле 2.7:

$$K_{оа} = \frac{Вр}{ОбА_{ср}} \quad (2.7)$$

где  $Вр$  – выручка от реализации тыс. руб.;

$ОбА_{ср}$  - средняя за период величина оборотных активов, тыс. руб.;

Коэффициент оборачиваемости запасов - показывает, сколько раз в среднем продаются запасы предприятия за некоторый период времени. Определяется по формуле 2.8:

$$K_{з} = \frac{Вр}{З_{ср}} \quad (2.8)$$

где  $З_{ср}$  – средняя за период величина запасов, тыс. руб.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности - показывает сколько раз в среднем в течение года дебиторская задолженность превращалась в денежные средства. Определяется по формуле 2.9:

$$K_{дз} = \frac{Вр}{ДЗ_{ср}} \quad (2.9)$$

где ДЗср – средняя за период величина дебиторской задолженности, тыс. руб.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности - показывает сколько требуется оборотов для оплаты выставленных счетов. Определяется по формуле 2.10:

$$K_{кз} = \frac{Вр}{КЗср} \quad (2.10)$$

где КЗср – средняя за период величина кредиторской задолженности тыс. руб.

#### 4. Показатели оценки рентабельности.

Рентабельность – это степень доходности, выгодности, прибыльности бизнеса. Она измеряется с помощью целой системы относительных показателей, характеризующих эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности (производственной, коммерческой, инвестиционной), выгодность производства отдельных видов продукции и услуг.

Для оценки эффективности деятельности организации используются следующие показатели:

##### 1. рентабельность совокупного капитала (формула 2.11):

$$R_{сов.к.} = \frac{\text{Прибыль}}{\text{Активы}} \quad (2.11)$$

##### 2. рентабельность собственного капитала (формула 2.12):

$$R_{соб.к.} = \frac{\text{Прибыль}}{\text{СК}} \quad (2.12)$$

##### 3. рентабельность продаж (формула 2.13):

$$R_{п.} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{Вр} \quad (2.13)$$

Составим сводную таблицу 2.2.

Таблица 2.2 – Сводная таблица финансовой диагностики

| Показатель   | Норма | 2014 | 2015 | 2016 | Изменения,<br>2015/2016 | Изменения<br>2014-2016 |
|--|-------|------|------|------|-------------------------|------------------------|
| Показатели ликвидности                                 |       |      |      |      |                         |                        |
| Коэффициент абсолютной ликвидности на конец года       | 0,2   | 0,16 | 0,16 | 0,20 | 0,04                    | 0,04                   |
| Коэффициент промежуточного покрытия на конец года      | 0,7   | 1,40 | 1,30 | 1,30 | 0                       | -0,1                   |
| Коэффициент текущей ликвидности на конец года          | 1     | 3,56 | 2,93 | 3,07 | 0,14                    | -0,49                  |
| Показатели финансовой устойчивости                     |       |      |      |      |                         |                        |
| Коэффициент финансовой независимости на конец года     | 0,5   | 0,73 | 0,68 | 0,69 | 0,01                    | -0,04                  |
| Коэффициент маневренности на конец года                | 0,1   | 0,81 | 0,81 | 0,84 | 0,01                    | -0,04                  |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами     | 0,1   | 0,69 | 0,63 | 0,66 | 0,03                    | 0,03                   |
| Показатели деловой активности                          |       |      |      |      |                         |                        |
| Коэффициент оборачиваемости оборотных активов          | 1,0   | 1,64 | 1,70 | 1,62 | -0,08                   | -0,02                  |
| Коэффициент оборачиваемости запасов                    | 1,0   | 2,95 | 2,99 | 2,89 | -0,1                    | -0,06                  |
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности  | 12,0  | 6,31 | 4,67 | 4,29 | -0,38                   | -2,02                  |
| Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности | 12,0  | 6,39 | 5,73 | 5,09 | -0,64                   | -1,3                   |

| Показатели эффективности экономической деятельности |       |       |      |      |      |       |
|---|-------|-------|------|------|------|-------|
| Рентабельность совокупного капитала                 | 0,052 | 0,005 | 0,02 | 0,05 | 0,03 | 0,045 |
| Рентабельность собственного капитала                | 0,104 | 0,001 | 0,03 | 0,07 | 0,04 | 0,069 |
| Рентабельность продаж                               | 0,074 | 0,01  | 0,03 | 0,06 | 0,03 | 0,05  |

Коэффициент абсолютной ликвидности за анализируемый период увеличился на 0,04 и на конец периода стал соответствовать нормативному значению. Исходя из этого, можно сделать вывод о достаточной величине наиболее ликвидных активов у предприятия для погашения своих текущих обязательств.

Коэффициент промежуточного покрытия за анализируемый период незначительно сократился, но при этом остается на значительно высоком уровне, а именно превышает нормативное значение почти в 2 раза. Это означает, что предприятие сможет погасить текущую задолженность за счет собственных средств в короткий период.

Коэффициент текущей ликвидности носит не стабильный характер, падает в 2015 году и возрастает в 2016 году, но при этом остается на достаточно высоком уровне. За период с 2014 по 2016 годы находится выше нормативного значения, и превышает его почти в 3 раза.

По группе показателей ликвидности можно сделать вывод, что ликвидность за анализируемый период находится на достаточно высоком уровне, и в случае необходимости предприятие способно немедленно погасить свои краткосрочные текущие обязательства.

Коэффициент финансовой независимости за анализируемый период уменьшается в 2015 году и остается почти на таком же уровне в 2016 году, но при этом выше порогового значения за весь анализируемый период. Исходя из этого,

можно сделать вывод, предприятие финансово независимо и все его обязательства могут быть покрыты собственным капиталом.

Коэффициент маневренности за 2014-2016 годы незначительно увеличился и превышает пороговое значение почти в 8 раз. Данная тенденция свидетельствует о том, что предприятие может свободно маневрировать капиталом в случае наступления чрезвычайных событий. С финансовой точки зрения повышение коэффициента маневренности и его высокий уровень всегда с лучшей стороны характеризуют предприятие: собственный капитал при этом мобилен, большая часть его вложена не в основные средства и иные внеоборотные активы, а в оборотные средства.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами носит не стабильный характер, при этом изменяется незначительно. За анализируемый период коэффициент превышает нормативное значение почти в 6 раз, это является положительным моментом, и свидетельствует о финансовой устойчивости предприятия.

Проанализировав группу показателей финансовой устойчивости, можно сделать вывод, что предприятие финансово устойчиво, так как некоторые показатели данной группы превышают нормативное значение в несколько раз.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов носит нестабильный характер, при это изменяется незначительно. Коэффициент в общем за 2014-2016 годы снизился на 0,02. Превышает нормативное значение за весь анализируемы период. Исходя из этого можно сделать вывод о возрастании темпов товарооборота, сбыта, повышении эффективности использования ресурсов, общей рентабельности производства, а также повышении стабильности финансового состояния предприятия.

Коэффициент оборачиваемости запасов за анализируемый период сократился на 0,06, но при этом превышает нормативное значение. Это означает, что скорость, с которой товарные запасы производятся и отпускаются со склада предприятия равна почти 3 оборотам в год.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности за период с 2014 по 2016 годы уменьшился на 2,02. Следовательно, можно сделать вывод, что



ОАО «ТРМЗ» увеличило долю неплатежеспособных покупателей. Возможно предприятие приняло решение проводить более мягкую политику с клиентами для завоевания большей доли рынка за счет предоставления более длительных отсрочек платежа своим клиентам.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности за период с 2014 по 2016 годы уменьшился на 1,3. Данная тенденция свидетельствует о проблемах с оплатой по расчетам с корреспондентами предприятия, а также, о том, что предприятие использует заемные средства как источник финансовых ресурсов.

Проанализировав группу показателей деловой активности, складывается неоднозначное мнение, так как коэффициент оборачиваемости оборотных активов и коэффициент оборачиваемости запасов имеют значения выше норматива, хоть при этом и снижаются, а коэффициент оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей уменьшаются, и не достигают порогового значения.

Рентабельность совокупного капитала за анализируемый период увеличивается на 0,045, но при этом нормативного значения так и не достигает. Увеличение данного показателя характеризует рост эффективности производства.

Рентабельность собственного капитала за анализируемый период увеличивается на 0,069, что свидетельствует о повышении эффективности использования собственного капитала. Но при данной тенденции к повышению показатель нормативного значения не достигает.

Рентабельность продаж за период с 2014 по 2016 годы увеличивается на 0,05, но при этом нормативного значения так и не достигает. Тенденция к увеличению рентабельности продаж, свидетельствует о возрастании суммы прибыли предприятие с каждого рубля проданной продукции.

Проанализировав группу показателей эффективности экономической деятельности, можно сделать вывод, о том, что предприятие ведет политику повышения эффективности экономической деятельности. Но к сожалению нормативных значений в данной группе показатели не достигают.

Произведем анализ финансовой устойчивости предприятия методом абсолютных показателей (таблица 2.3).

Таблица 2.3 - Анализ финансовой устойчивости предприятия методом абсолютных показателей

| Показатели   | На 31.12.14 | На 31.12.15 | На 31.12.16 | Измене-<br>ния за<br>2016 г | Изменение<br>общее |
|--|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|--------------------|
| Источники формирования собственных средств   | 328647      | 339673      | 367147      | 27474                       | 38500              |
| Внеоборотные активы  | 63906       | 64538       | 58782       | -5756                       | -5124              |
| Наличие собственных оборотных средств  | 264741      | 275135      | 308365      | 33230                       | 43624              |
| Долгосрочные обязательства   | 14404       | 14410       | 9443        | -4967                       | -4961              |
| Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования оборотных средств                         | 279145      | 289545      | 317808      | 28263                       | 38663              |
| Краткосрочные обязательства  | 106020      | 148797      | 152910      | 4113                        | 46890              |
| Общая величина основных источников средств   | 385165      | 438342      | 470718      | 32376                       | 85553              |
| Общая сумма запасов  | 227118      | 242581      | 264700      | 22119                       | 37582              |
| Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств  | 37623       | 32554       | 43665       | 11111                       | 6042               |
| Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств и долгосрочных заемных источников покрытия запасов | 52027       | 46964       | 53108       | 6144                        | 1081               |
| Излишек (+), недостаток (-) общей величины основных источников финансирования запасов                        | 158047      | 195761      | 206018      | 10257                       | 47971              |
| Трехфакторная модель типа финансовой устойчивости  | (1;1;1)     | (1;1;1)     | (1;1;1)     | X                           | X                  |

На протяжении всего анализируемого периода предприятие обладало абсолютной финансовой устойчивостью, то есть его запасы и затраты были в полной мере обеспечены собственными средствами, находящиеся в мобильной форме. И по сравнению с началом периода наблюдается тенденция дальнейшего усиления финансовой устойчивости предприятия, так как происходит увеличение

излишков каждого из видов источника формирования запасов и затрат. Так излишек собственных оборотных средств за период с 2014 по 2016 годы увеличился на 6042 тысячи рублей, излишек собственных оборотных средств и долгосрочных заемных источников покрытия запасов за период с 2014 по 2016 годы увеличился на 1081 тысячу рублей и излишек общей величины основных источников финансирования запасов увеличился на 47971 тысячу рублей.

Для расчета интегральной оценки финансового состояния за основу возьмем методику Н.Д. Вагиной. Определение уровня финансовой безопасности предприятия проведем через расчет совокупного интегрального показателя, в состав которого входит 5 групп показателей. По данным группам был определен интегральный показатель конкретной группы (интегральный показатель ликвидности, интегральный показатель финансовой устойчивости, интегральный показатель деловой активности, интегральный показатель эффективности деятельности).

Для анализа были выбраны 13 показателей, соответственно пороговое значение уровня финансовой безопасности равно 13.

Составим таблицу для интегральной оценки 2.4.

Таблица 2.4 – Интегральная оценка финансового состояния

| Показатель                          | Норма | 2014     |            | 2015     |            | 2016     |            |
|-------------------------------------|-------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|
|                                     |       | Значение | Отклонение | Значение | Отклонение | Значение | Отклонение |
| Показатели ликвидности              |       |          |            |          |            |          |            |
| Коэффициент абсолютной ликвидности  | 0,2   | 0,16     | 0,80       | 0,16     | 0,80       | 0,2      | 1,00       |
| Коэффициент промежуточного покрытия | 0,7   | 1,4      | 2,00       | 1,3      | 1,86       | 1,3      | 1,86       |
| Коэффициент текущей ликвидности     | 1     | 3,56     | 3,56       | 2,93     | 2,93       | 3,07     | 3,07       |
| Интегральный показатель ликвидности | X     | X        | 6,36       | X        | 5,59       | X        | 5,93       |

## Продолжение таблицы 2.4

| Показатели финансовой устойчивости                      |       |       |       |      |       |      |       |
|---|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|
| Коэффициент финансовой независимости                    | 0,5   | 0,73  | 1,46  | 0,68 | 1,36  | 0,69 | 1,38  |
| Коэффициент маневренности на конец года                 | 0,1   | 0,81  | 8,10  | 0,81 | 8,10  | 0,84 | 8,40  |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами      | 0,1   | 0,69  | 6,90  | 0,63 | 6,30  | 0,66 | 6,60  |
| Интегральный показатель финансовой устойчивости         | X     | X     | 16,46 | X    | 15,76 | X    | 16,38 |
| Показатели деловой активности                           |       |       |       |      |       |      |       |
| Коэффициент оборачиваемост и оборотных активов          | 1,0   | 1,64  | 1,64  | 1,70 | 1,70  | 1,62 | 1,62  |
| Коэффициент оборачиваемост и запасов                    | 1,0   | 2,95  | 2,95  | 2,99 | 2,99  | 2,89 | 2,89  |
| Коэффициент оборачиваемост и дебиторской задолженности  | 12,0  | 6,31  | 0,53  | 4,67 | 0,39  | 4,29 | 0,36  |
| Коэффициент оборачиваемост и кредиторской задолженности | 12,0  | 6,39  | 0,53  | 5,73 | 0,48  | 5,09 | 0,42  |
| Интегральный показатель деловой активности              | X     | X     | 5,65  | X    | 5,56  | X    | 5,29  |
| Показатели эффективности экономической деятельности     |       |       |       |      |       |      |       |
| Рентабельность совокупного капитала                     | 0,052 | 0,005 | 0,096 | 0,02 | 0,385 | 0,05 | 0,962 |
| Рентабельность собственного капитала                    | 0,104 | 0,001 | 0,010 | 0,03 | 0,288 | 0,07 | 0,673 |
| Рентабельность продаж                                   | 0,074 | 0,01  | 0,135 | 0,03 | 0,405 | 0,06 | 0,811 |

|  |   |   |        |   |        |   |        |
|--|---|---|--------|---|--------|---|--------|
| Интегральный показатель эффективности деятельности     | X | X | 0,241  | X | 1,078  | X | 2,445  |
| Совокупная интегральная оценка финансовой безопасности | X | X | 28,709 | X | 27,982 | X | 30,044 |

Основываясь на данную таблицу, можно сделать вывод, что совокупный интегральный показатель финансовой безопасности превышает пороговое значение почти в 2 раза. Наблюдается незначительное снижение, а затем увеличение совокупного интегрального показателя, однако в динамике за 2014-2016 годы совокупная оценка все же увеличивается на 1,335.

К угрозам финансовой безопасности можно отнести группу показателей деловой активности, так как они в динамике имеют тенденцию к снижению.

Положительным моментом является повышение интегрального показателя эффективности деятельности за период с 2014 по 2016 годы в 10 раз. Данная динамика обусловлена увеличением рентабельности совокупного капитала в 10 раз, рентабельности собственного капитала в 70 раз, и рентабельности продаж в 6 раз. Увеличение данных показателей произошло в связи со значительным увеличением прибыли.

Одной из причин снижения совокупной интегральной оценки является снижение интегрального показателя ликвидности. Изменение данного показателя произошло из-за снижения коэффициента текущей ликвидности и коэффициента промежуточного покрытия в период с 2014 по 2016 годы. Незначительное сокращение коэффициента финансовой независимости на 0,04 в период с 2014 по 2016 годы оказало свое воздействие. Также причиной снижения совокупной интегральной оценки является сокращение интегрального показателя деловой активности. Данный показатель изменился из-за уменьшения значений всех коэффициентов в данной группе. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов и коэффициент оборачиваемости запасов уменьшились незначительно, а

вот коэффициенты оборачиваемости кредиторской и дебиторской задолженностей уменьшились значительно, в среднем на 1.

### 2.3 Прогнозирование угроз финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» и последствия их реализации

Наиболее проблемная группа показателей финансовой безопасности являются группа показателей деловой активности. Так как полученные значения отклоняются от норматива в несколько раз проведем прогнозирование угроз финансовой составляющей экономической безопасности по данной группе показателей.

Составим таблицу для прогнозирования показателей деловой активности (таблица 2.5)

Таблица 2.5 – Прогнозирование показателей деловой активности

| Показатель        | Коэффициент оборачиваемости оборотных активов | Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности | Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности |
|-------------------|---|---|--|
| Кр                | 0,99  | 0,82  | 0,89   |
| Прогноз 2017 г    | 1,61  | 3,54  | 4,54   |
| Δ 2016            | 0,01  | 0,75  | 0,55   |
| Прогноз на 2018 г | 1,62  | 4,29  | 5,09   |
| Прогноз на 2019 г | 1,63  | 5,04  | 5,64   |
| Прогноз на 2020 г | 1,64  | 5,79  | 6,19   |
| Прогноз на 2021 г | 1,65  | 6,54  | 6,74   |

По данным таблицы анализа показателей деловой активности можно сделать вывод, что данные коэффициенты в динамике возрастают.

В прогнозе до 2021 года коэффициент оборачиваемости оборотных активов увеличится до 1,65 (на 0,04 за 2014-2016 годы) и в среднем данный коэффициент увеличится на 0,01 в год. В данном случае мы видим, сколько раз в течение

анализируемого периода произошел полный оборот всех денежных средств предприятия, а именно оборотные активы делают почти полтора оборота.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей к 2021 году увеличиваются до 6,54 (на 3) и до 6,74 (на 2,2) и в среднем увеличение этих коэффициентов составляет 0,75 и 0,55 в год соответственно. При этом данные показатели не достигают нормативных значений, которые равны 12. Нормативное значение обусловлено количеством месяцев в году, то есть данные коэффициенты должны делать 1 оборот в месяц.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов отражает число оборотов, совершённых имуществом за анализируемый период. Он является показателем стимулятором и, следовательно, должен иметь тенденцию к увеличению. Характеризует эффективность использования предприятием всех имеющихся в распоряжении ресурсов, независимо от источников их привлечения. Данный коэффициент показывает сколько раз за год совершается полный цикл производства и обращения, приносящий соответствующий эффект в виде прибыли.

Увеличение оборачиваемости свидетельствует о возрастании темпов товарооборота, сбыта, повышении эффективности использования ресурсов, общей рентабельности производства, а также повышении стабильности финансового состояния предприятия.

Оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности характеризует деловую активность предприятия, эффективность политики управления расчетами, выявляет причины роста или снижения сумм задолженности и уровня платежеспособности организации.

Показатель оборачиваемости дебиторской задолженности - показатель деловой активности, который указывает на эффективность управления задолженностью клиентов и прочих дебиторов. Значение коэффициента демонстрирует количество оборотов дебиторской задолженности, то есть сколько раз дебиторы погасили свои обязательства перед компанией.

Увеличение коэффициента оборачиваемости говорит о финансовой стабильности компании. Повышение также указывает на быстрое получение

средств за предоставленные услуги или проданную продукцию. Перечисленные выплаты в дальнейшем привлекаются к обороту компании либо идут на покрытие долгов.

Оборачиваемость кредиторской задолженности - финансовый показатель, характеризующий скорость погашения обязательств перед заемщиками и кредиторами. Коэффициент отражает количество раз, которое предприятие может рассчитаться с размером кредиторской задолженностью за отчетный период.

Рост значения оборачиваемости указывает на повышение финансовой устойчивости и платежеспособности, а именно относительное снижение коммерческого кредита, предоставляемого организации. Превышение оборачиваемости дебиторской задолженности над оборачиваемостью задолженности кредиторам также говорит о стабильности и устойчивости.

Увеличение коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности приводит к наиболее быстрому взаиморасчету со всеми поставщиками. Данный вид обязательств представляет собой некоторую краткосрочную бесплатную ссуду, следовательно, чем дольше оттягиваются сроки возврата денежных средств, тем более благоприятной для компании считается обстановка, поскольку она предоставляет возможность использования чужих финансов. Если коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности увеличился, то можно говорить о некотором улучшении состояния платежной способности организации по отношению к поставщикам сырья, продукции и товаров, а также внебюджетным, бюджетным фондам и сотрудникам компании.

По своему содержанию показатели оборачиваемости являются прямыми показателями эффективности ресурсного типа, т.е. характеризующими отношение эффекта к затратам. В качестве эффекта применяется исходный финансовый показатель – выручка от продаж. Количественно затраты выражаются через показатели авансированных ресурсов, что дает основание относить показатели оборачиваемости к ресурсному типу. Другими словами, оборачиваемость характеризуется сопоставлением показателей объема продукции и величины авансированных оборотных средств.



Замедление оборачиваемости приводит к дополнительному привлечению оборотных средств для обслуживания производства, то есть перерасход. Оборотные средства не участвуют в обороте, из-за этого уменьшается эффективность использования оборотного капитала и общая рентабельность предприятия.

### **3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

#### **3.1 Совершенствование диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия на нормативно-законодательном уровне**

Правовую основу финансовой составляющей экономической безопасности представляет комплекс нормативных актов: Конституция Российской Федерации, пакет федеральных законов по различным направлениям регулирования рыночной экономики, федеральные законы о бюджете на соответствующий период, ряд указов Президента Российской Федерации, оформляющих перспективы развития различных отраслей экономики и устанавливающих рубежи защиты экономической безопасности и национальной безопасности России в целом.

На ОАО «Томусинский ремонтно-механический завод» не разработано нормативно-правовых документов, которые могли бы строго контролировать финансовую составляющую экономической безопасности завода.

Мы предлагаем разработать Положение «О финансовой безопасности», в которой были бы учтены все аспекты финансовой составляющей, касающиеся данного предприятия.

В положение предлагаем включить следующие пункты:

#### **1. Предмет регулирования.**

В данном пункте предлагаем рассмотреть, что именно регулируется Положением «О финансовой безопасности».

#### **2. Основные принципы обеспечения безопасности.**

В данном пункте предлагаем рассмотреть основные принципы обеспечения финансовой безопасности, на которые будут ориентироваться отдел финансовой безопасности и руководствоваться ими. К таким принципам можно отнести законность, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина, приоритет предупредительных мер в целях обеспечения безопасности и другие.

#### **3. Содержание деятельности по обеспечению безопасности.**

В данный пункт предлагаем включить следующие подпункты:

- прогнозирование, выявление, анализ и оценку угроз безопасности;
- разработку и применение комплекса оперативных и долговременных мер по выявлению, предупреждению и устранению угроз финансовой безопасности, локализации и нейтрализации последствий их проявления;
- контроль за целевым расходованием выделенных средств;
- правовое регулирование в области обеспечения финансовой безопасности и другие.

#### 4. Правовую основу обеспечения финансовой безопасности.

В данном пункте предлагаем рассмотреть нормативно – правовую базу для обеспечения финансовой безопасности. Правовую основу обеспечения финансовой безопасности составляют Конституция Российской Федерации, общепризнанные принципы и нормы международного права, международные договоры Российской Федерации, федеральные конституционные законы, другие федеральные законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации, законы и иные нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, принятые в пределах их компетенции в области финансовой безопасности.

#### 5. Ответственный орган за деятельностью по обеспечению безопасности.

В данном пункте предлагаем рассмотреть ответственный орган. Предлагаем создать отдел финансовой безопасности, который будет состоять из 3 человек.

#### 6. Полномочия отдела финансовой безопасности.

В данный пункт предлагаем включить следующие подпункты:

- 1) определяет основные направления финансовой политики в области обеспечения безопасности;
- 2) принимает решение о применении специальных экономических мер в целях обеспечения финансовой безопасности;
- 3) решает вопросы, связанные с обеспечением защиты коммерческой тайны;
- 4) формирует мероприятия в области обеспечения финансовой безопасности и обеспечивает их реализацию и другие.

#### 7. Функции отдела финансовой безопасности.

В данном пункте предлагаем уточнить, что отдел финансовой безопасности осуществляет функции в пределах своей компетенции обеспечения финансовой безопасности.

Полный текст Положения «О финансовой безопасности» расположен в приложении 1 выпускной квалификационной работы.

### **3.2 Основные направления совершенствования механизма диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятий**

Для совершенствования механизма диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия рассмотрим методическую разработку Ищенко С.В., Волкова Ю.В.

На основе перечня основных показателей-индикаторов, которые используются для оценки уровня финансовой устойчивости, можно выделить четыре основные группы:

- показатели ликвидности;
- показатели платежеспособности;
- показатели деловой активности;
- показатели рентабельности предприятия.

Кроме этих групп показателей считаем целесообразным дополнить перечень показателями, которые характеризуют рыночную позицию предприятия и показателями, которые характеризуют уровень его операционной безопасности.

Из блока показателей, которые характеризуют рыночную позицию предприятия, :

- доля рынка, которая принадлежит предприятию, %;
- часть доходов от экспорта в общей сумме доходов от реализации продукции, %;
- темп роста доходов от реализации, %.

Из блока показателей, которые характеризуют операционную безопасность предприятия:

- темп роста чистой прибыли, %;

- коэффициент экономической безопасности деятельности предприятия.

Из блока показателей рентабельности:

- рентабельность реализованной продукции, %;

- рентабельность хозяйственной деятельности, %.

Из блока показателей финансовой стойкости:

- коэффициент соотношения собственных и привлеченных средств;

- коэффициент покрытия запасов собственным капиталом;

- доля рабочего капитала в активах, %.

Из блока показателей имущественного состояния :

- коэффициент пригодности основных средств;

- коэффициент обновления основных средств;

- фондоотдача.

С целью мониторинга текущего состояния финансовой жизнеспособности предприятия считаем целесообразным проводить диагностическое сравнение отмеченных показателей с их оптимальными значениями, которые определены на основе исследования статистики данных показателей в течение нескольких лет деятельности предприятия.

Следует отметить, что совокупность показателей, состоит исключительно из показателей-стимуляторов, то есть показателей, повышение которых характеризует повышение эффективности деятельности предприятия, его финансового состояния.

Для определения близости предприятия к условно-оптимальному состоянию финансовой жизнеспособности, когда все избранные показатели будут иметь наивысшие значения, используется евклидово расстояние (формула 3.1):

$$d_{ij} = \sqrt{\sum_{k=1}^n (n_{jk} - x_{ik})^2} \quad (3.1)$$

Расстояние, которое будет равняться 0, или будет наименьшим, свидетельствует о максимальной приближенности состояния предприятия к уровню оптимальной жизнеспособности.

На первом этапе диагностики по предложенной методике определяем показатели условно-оптимального года, которые определяются в соответствии с условием (формула 3.2):

$$X_{opt} = \max X_i, \quad (3.2)$$

где  $X_i$  - значение показателя в  $i$ -том году анализируемого периода.

Следующим этапом диагностики уровня финансовой жизнеспособности предприятия является нормирование фактических показателей относительно условно-оптимального показателя каждого вида.

Нормируемый показатель  $i$ -того года  $j$ -того вида определяется следующим образом (формула 3.3):

$$X_{normj} = \frac{X_{ij}}{X_{optj}} \quad (3.3)$$

Чем ближе является значение фактического показателя к условно-оптимальному значению, тем более близким к 1 будет значение нормируемого показателя.

С целью диагностики уровня финансовой жизнеспособности предприятия предлагаем значение нормируемых показателей распределить на четыре зоны относительно отклонения от условий оптимальности:

- зона нормального уровня финансовой жизнеспособности - нормируемые показатели находятся в пределах от 0,75 до 1;
- зона допустимого уровня финансовой жизнеспособности - нормируемые показатели находятся в пределах от 0,5 до 0,75;
- зона критического уровня финансовой жизнеспособности - нормируемые показатели находятся в пределах от 0,25 до 0,5;
- зона кризисного уровня финансовой жизнеспособности - нормируемые показатели находятся в пределах от 0 до 0,25.

Результаты распределения показателей по зонам финансовой жизнеспособности позволяют определить проблемные зоны в деятельности предприятия в течение анализируемого периода и определить год, который по показателям финансовой жизнеспособности был больше всего приближен к условно-оптимальному году, а который менее всего [22].

Таким образом, внедрение в деятельность ОАО «ТРМЗ» предложенной методики предприятия позволит:

- расширить возможности диагностической деятельности, используя более широкий спектр показателей, которые всесторонне характеризуют состояние и динамику развития предприятия;

- определять проблемные зоны деятельности по критерию отклонения фактических показателей от условно-оптимальных, определенных как максимальные реально-достижимые показатели за определенный период деятельности предприятия;

- оценивать влияние реализации разных вариантов управленческих решений на частичные показатели уровня финансовой жизнеспособности и на интегральный показатель риска потери финансовой жизнеспособности в целом.

Предложенный механизм диагностики уровня финансовой жизнеспособности предприятия позволяет обнаруживать отклонение фактических частичных показателей уровня финансовой жизнеспособности предприятия от их условно-оптимального значения, которое создает дополнительные диагностические возможности, позволяет анализировать динамику показателей относительно оптимального уровня, использовать графический метод анализа при оценке результатов реализации разных вариантов управленческих решений.

### **3.3 Разработка мероприятий по диагностике и прогнозированию угроз финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»**

Большую угрозу для финансовой составляющей экономической безопасности акционерного общества «Томусинский ремонтно-механический завод» составляет группа показателей деловой активности, а именно

оборачиваемость оборотных активов, оборачиваемость запасов и оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженностей.

Так как основной составляющей для расчета показателей оборачиваемости является выручка, то необходимо искать пути ее повышения. Для увеличения выручки мы предлагаем заключать договоры с новыми предприятиями других регионов или стран. Для этого необходимо провести следующие мероприятия.

- дать рекламу по телевидению и радио в других городах, регионах и странах;
- участвовать в выставках, где можно заявить о предприятии;
- провести дни открытых дверей.

Данные мероприятия обойдутся в среднем ОАО «ТРМЗ» в сумму около 500 тысяч рублей, однако ориентируясь на статистические данные, верная рекламная политика повышает выручку на 5%. При правильной рекламе можно привлечь достаточное количество людей, что повысит объемы производства, а соответственно и выручку. Увеличение выручки на 5% составляет почти 8,5 миллионов рублей, при этом затраты на рекламную кампанию 500 тысяч рублей, проведя арифметические расчеты, можно с уверенностью сказать, что проведение данного мероприятия целесообразно и приведет к увеличению показателей оборачиваемости.

Для повышения коэффициентов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей необходимо снижение кредиторской и дебиторской задолженностей. Для их снижения мы предлагаем произвести взаимозачет. По данным за 2016 год взаимное списание можно произвести по ОАО «Южный Кузбасс» на сумму 17437 тысяч рублей. Взаимное списание задолженностей позволит повысить коэффициент дебиторской задолженности до значения 4,78, а кредиторской до значения равному 5,79. Данное увеличение не позволяет повысить коэффициенты до нормативного значения, но тем не менее позволяет их выровнять с уровнем 2015 года.

Для того, чтобы понизить кредиторскую задолженность необходимо рациональное использование дебиторской задолженности.



Для снижения дебиторской задолженности на предприятии основным требованием является установление строгого контроля за расчетами покупателей. Как правило, условия договоров предусматривают отсрочку платежей на срок до 30 дней. На практике данные требования нередко нарушаются, поэтому так важно проводить ежемесячные сверки с партнерами, позволяющими выявить размеры долга и нарушение сроков по нему. Также необходимо вести ежедневный или еженедельный мониторинг недисциплинированных клиентов.

Для возврата дебиторской задолженности на предприятии необходимо проводить следующие мероприятия:

1. Эффективное ведение телефонных переговоров с должниками, с целью установления кратчайших сроков погашения долга и формирования, удобных для обеих сторон условий выплаты.

2. Выставление претензии должнику. В добровольном порядке компания обращается с соответствующим запросом к должнику, с требованием вернуть сумму долгов на определенных условиях, без обращения в суд.

3. Обращение в суд. В случае отказа возврата дебиторской задолженности в добровольном порядке необходимо обращение в суд.

Проведя анализ по возвращению дебиторской задолженности за 2016 год на ОАО «ТРМЗ» необходимо провести следующие мероприятия:

1. АО «Амурский уголь» является постоянным покупателем и систематически нарушает сроки погашения дебиторской задолженности, но после проведения ряда телефонных переговоров в течение нескольких дней дебитор исполняет свои обязательства по погашению. Так средняя величина дебиторской задолженности АО «Амурский уголь» за 2016 год составляет 9999,5 тысяч рублей. При проведении перерасчета коэффициента оборачиваемости, при условии возврата дебиторской задолженности показатель составит 4,5. Коэффициент возрастает, но при этом порогового значения не достигает.

2. АО «Компания Востсибуголь» являются постоянным партнером, и тем не менее ведение телефонных переговоров и ведение переписок не оказывают должного воздействия. Но после официального предъявления претензии данный покупатель погашает дебиторскую задолженность в краткие сроки. Средняя

величина дебиторской задолженности за 2016 год по данному предприятию составляет 28620 рублей, если провести процедуру предъявления претензии и истребовать данную сумму, то коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличится до 5,08, но при этом порогового значения не достигнет.

3. ОАО «Евразруда» возвращает дебиторскую задолженность только после обращения в суд, при этом возврат осуществляется в досудебном порядке. Средняя величина дебиторской задолженности за 2016 год по данному предприятию составляет 8476 тысяч рублей. При взыскании данной суммы коэффициент увеличится до 4,46.

Проведение работы с дебиторами оказывают положительное воздействие на дебиторскую задолженность. И если провести мероприятия по данным предприятиям, дебиторская задолженность сократится до 126085,5 тысяч рублей, соответственно оборачиваемость дебиторской задолженности увеличится до 5,8, что положительно скажется на финансовом состоянии ОАО «ТРМЗ».

Для снижения показателя оборотных активов необходимо реализовать имущество, которое не востребовано на данный момент в течение определенного срока. Так на предприятии имеются запасы подшипников, втулок, шестерней и другие виды запасных частей, которые не используются на предприятии более 2 месяцев, в связи изменением горного и шахтового оборудования на сумму 79586 тысяч рублей. Если реализовать данные запасные части, средняя стоимость оборотных активов снизится до 374944 и оборачиваемость оборотных активов увеличится до 1,96.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В теоретических аспектах диагностики и прогнозирования угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия были рассмотрены характеристика и угрозы финансовой составляющей экономической безопасности предприятия, а также методология оценки угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия и характеризующих их показателей.

Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия - это совокупность работ по обеспечению максимально высокого уровня, наиболее эффективной структуры капитала предприятия, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия по всем направлениям стратегического и оперативного планирования и управления технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом предприятия, её основным и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения рентабельности предприятия.

Компонентами финансовой составляющей экономической безопасности являются показатели платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и показатели эффективности экономической деятельности.

В свою очередь данные компоненты имеют индикаторы финансовой составляющей экономической безопасности. К индикаторам ликвидности относятся коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент промежуточного покрытия, коэффициент текущей ликвидности. К показателям финансовой устойчивости следует отнести коэффициенты финансовой независимости, коэффициент маневренности, коэффициент обеспеченности собственными средствами. К индикаторам показателей деловой активности следует отнести коэффициент оборачиваемости оборотных активов, коэффициент оборачиваемости запасов, коэффициенты оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей. К показателям эффективности экономической деятельности относятся такие показатели, как рентабельность совокупного капитала, рентабельность собственного капитала и рентабельность продаж.

По результатам проведенного анализа были сделаны следующие выводы:

1. По группе показателей ликвидности можно сделать вывод, что ликвидность за анализируемый период находится на достаточно высоком уровне, и в случае необходимости предприятие способно немедленно погасить свои краткосрочные текущие обязательства.

2. Проанализировав группу показателей финансовой устойчивости, можно сделать вывод, что предприятие финансово устойчиво, так как некоторые показатели данной группы превышают нормативное значение в несколько раз.

3. Проанализировав группу показателей деловой активности, складывается неоднозначное мнение, так как коэффициент оборачиваемости оборотных активов и коэффициент оборачиваемости запасов имеют значения выше норматива, хоть при этом и снижаются, а коэффициент оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей уменьшаются, и не достигают порогового значения.

4. Проанализировав группу показателей эффективности экономической деятельности, можно сделать вывод, о том, что предприятие ведет политику повышения эффективности экономической деятельности. Но к сожалению нормативных значений в данной группе показатели не достигают.

Большую угрозу для финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» составляет группа показателей деловой активности, а именно оборачиваемость оборотных активов, оборачиваемость запасов и оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженностей.

Так как основной составляющей для расчета показателей оборачиваемости является выручка, то необходимо искать пути ее повышения. Для увеличения выручки мы предлагаем заключать договоры с новыми предприятиями других регионов или стран. Для этого необходимо провести следующие мероприятия.

- дать рекламу по телевидению и радио в других городах, регионах и странах;
- участвовать в выставках, где можно заявить о предприятии;
- провести дни открытых дверей.

Для того, чтобы понизить кредиторскую задолженность необходимо рациональное использование дебиторской задолженности.

Для снижения дебиторской задолженности на предприятии основным требованием является установление строгого контроля за расчетами покупателей. Для возврата дебиторской задолженности на предприятии необходимо проводить следующие мероприятия:

1. Эффективное ведение телефонных переговоров с должниками, с целью установления кратчайших сроков погашения долга и формирования, удобных для обеих сторон условий выплаты.

2. Выставление претензии должнику. В добровольном порядке компания обращается с соответствующим запросом к должнику, с требованием вернуть сумму долгов на определенных условиях, без обращения в суд.

3. Обращение в суд. В случае отказа возврата дебиторской задолженности в добровольном порядке необходимо обращение в суд.

Для снижения показателя оборотных активов необходимо реализовать имущество, которое не востребовано на данный момент в течение определенного срока.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 21.07.2014 № 11-ФКЗ);
2. Гражданский кодекс Российской Федерации: Часть первая – четвертая: [Принят Гос. Думой 23 апреля 1994 г., с изменениями и дополнениями по состоянию на 10 апреля 2009 г.] // Собрание законодательства РФ. –1994. – № 22. – Ст. 2457.
3. Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // СПС Гарант: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/12148517/>;
4. Федеральный закон от 27.07.2006 N 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // СПС Гарант: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/12148555/>;
5. Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/) ;
6. О мерах по противодействию коррупции: указ Президента Российской Федерации от 19 мая 2008 г. № 815 // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2008. – № 21. – Ст. 2429.
7. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/)
8. Проект Приказа МВД России «Об утверждении Типового положения о подразделении экономической безопасности и противодействия коррупции территориального органа Министерства внутренних дел Российской Федерации

на региональном уровне и о внесении изменений в Положение о Главном управлении экономической безопасности и противодействия коррупции Министерства внутренних дел Российской Федерации, утвержденное приказом МВД России от 16 марта 2015 г. № 340» (подготовлен МВД России 01.03.2017) [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:

<http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=PNPA&n=21506#008890357075155086>

9. Федеральный закон «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 № 98-ФЗ (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // СПС Гарант: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/12136454/>

10. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. N 402-ФЗ "О бухгалтерском учете" (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // СПС Гарант: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/70103036/>

11. Авдиевский, В.И. Риски хозяйственных субъектов: теоретические основы, методология анализа, прогнозирования и управления [Текст]: учеб, пособие. 4.1 / В.И. Авдиевский, В.М. Безденежных. — М.: Финансовый университет, 2013. — 224 с.;

12. Авдийский, В. И. Анализ и прогнозирование рисков в системе экономической безопасности хозяйствующих субъектов : учеб. пособие / В.И. Авдийский, П. А. Герасимов, И. А. Лебедев. – М. : Финакадемия, 2007 – 320 с.;

13. Вагина, Н.Д. Диагностика и прогнозирование угроз организации [Электронный ресурс] : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность», всех форм обучения / сост. Н. Д. Вагина; КузГТУ. – Электрон. дан. – Кемерово, 2016;

14. Вагина, Н.Д. Финансовая диагностика организации [Электронный ресурс]: конспект лекций для студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика», образовательная программа «Управление корпоративными финансами», всех форм обучения / сост. Н. Д. Вагина; КузГТУ. – Электрон. дан. – Кемерово, 2016;

15. Виноградская, Н.А. Диагностика и оптимизация финансово-экономического состояния предприятия: финансовый анализ: Практикум / Н.А. Виноградская. - М.: МИСиС, 2011. - 118 с.
16. Гапоненко В.Ф., Беспалько АЛ., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. - М.: Издательство «Ось-89», 2015г.;
17. Гончаренко Л. П., Экономическая безопасность : учебник для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 478 с.;
18. Енюков, И.С. Финансовый анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / И.С. Енюков. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 224 с.;
19. Ефимова, О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений: Учебник / О.В. Ефимова. - М.: Омега-Л, 2013. - 349 с.;
20. Забродский, В. Теоретические основы оценки экономической безопасности отрасли и фирмы / В. Забродский, Н. Капустин // Бизнес-информ. – 2004. – № 15-16. – С. 37.;
21. Запорожцева, Л. А., Рябых М. А. Разработка стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия // Фундаментальные исследования. Пенза, 2013;
22. Волкова Ю.В., Ищенко С.В., Совершенствование механизма диагностики финансовой жизнеспособности предприятий (на примере пат "КВСЗ") // Материалы VI Международной студенческой электронной научной конференции «Студенческий научный форум» URL: <http://www.scienceforum.ru/2014/759/5489>
23. Каранина, Е.В. Финансовая безопасность (на уровне государства, региона, организации, личности) – Монография. – Киров: ФГБУ ВО «ВятГУ», 2015. – 239 с.;



24. Кротов М.И., Мунтиян В.И. Экономическая безопасность России: Системный подход / М.И. Кротов, В.И. Мунтиян. – СПб.: Изд-во НПК «РОСТ», 2016. – 336 с.;
25. Раицкий, К.А. Экономика организации (предприятия) / К.А. Раицкий – учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – 1012 с.;
26. Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Т.У. Турманидзе.. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 287 с.;
27. Файдушенко, В. А. Финансовый анализ: теория и практика. Учебное пособие. – Хабаровск: Изд-во Хабар.гос. тех. ун-та, 2013 – 190с.;
28. Шлыков, В. В. Экономическая безопасность предприятия (факторы влияния, анализ необходимости) // Машиностроитель. – 2005 – № 1.

## Приложение

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1**

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«Томусинский ремонтно-механический завод»**

УТВЕРЖДЕНО:

общим собранием акционеров  
ОАО «ТРМЗ»

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Протокол № \_\_\_\_\_

от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ПОЛОЖЕНИЕ  
«О ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ»  
(проект)**

## **РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **1. Предмет регулирования**

Настоящее Положение определяет основные принципы и содержание деятельности по обеспечению финансовой безопасности ОАО «ТРМЗ», полномочия и функции отдела финансовой безопасности.

### **2. Основные принципы обеспечения безопасности**

Основными принципами обеспечения безопасности являются:

- 1) соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина;
- 2) законность;
- 3) системность и комплексность применения отделом финансовой безопасности организационных, экономических, информационных, правовых и иных мер обеспечения безопасности;
- 4) приоритет предупредительных мер в целях обеспечения безопасности;
- 5) взаимодействие с другими отделами в целях обеспечения безопасности.

### **3. Содержание деятельности по обеспечению безопасности**

Деятельность по обеспечению безопасности включает в себя:

- 1) прогнозирование, выявление, анализ и оценку угроз безопасности;
- 2) определение основных направлений в области обеспечения финансовой безопасности;
- 3) правовое регулирование в области обеспечения финансовой безопасности;
- 4) разработку и применение комплекса оперативных и долговременных мер по выявлению, предупреждению и устранению угроз финансовой безопасности, локализации и нейтрализации последствий их проявления;
- 5) применение специальных экономических мер в целях обеспечения финансовой безопасности;
- 6) организацию научной деятельности в области обеспечения финансовой безопасности;
- 7) контроль за целевым расходованием выделенных средств;
- 8) осуществление других мероприятий в области обеспечения финансовой безопасности в соответствии с законодательством Российской Федерации.

### **4. Правовая основа обеспечения безопасности**

Правовую основу обеспечения финансовой безопасности составляют Конституция Российской Федерации, общепризнанные принципы и нормы международного права, международные договоры Российской Федерации, федеральные конституционные законы, другие федеральные законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации, законы и иные нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации, органов местного

самоуправления, принятые в пределах их компетенции в области финансовой безопасности.

## **5. Координация деятельности по обеспечению безопасности**

Координацию деятельности по обеспечению финансовой безопасности осуществляет отдел финансовой безопасности.

## **РАЗДЕЛ 2. ПОЛНОМОЧИЯ И ФУНКЦИИ ОТДЕЛА ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

### **1. Полномочия отдела финансовой безопасности**

Отдел финансовой безопасности:

- 1) определяет основные направления финансовой политики в области обеспечения безопасности;
- 2) принимает решение о применении специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности;
- 3) решает вопросы, связанные с обеспечением защиты коммерческой тайны;
- 4) утверждает нормативные документы, связанные с финансовой безопасностью;
- 5) участвует в определении основных направлений финансовой политики в области обеспечения финансовой безопасности;
- 6) формирует мероприятия в области обеспечения финансовой безопасности и обеспечивает их реализацию.
- 7) осуществляет иные полномочия в области обеспечения финансовой безопасности;

### **2. Функции отдела финансовой безопасности**

Отдел финансовой безопасности осуществляет функции в пределах своей компетенции обеспечения финансовой безопасности.

## **РАЗДЕЛ 3. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **1. Вступление в силу настоящего Положения**

Настоящее Положение вступает в силу с момента его подписания.