

Институт экономики и управления
Специальность 38.05.01 «Экономическая
безопасность»
Специализация «Экономико-правовое обес-
печение экономической безопасности»
Кафедра финансов и кредита

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
к выпускной квалификационной работе
обучающегося группы БЭс-134

Колесниковой Натальи Юрьевны
(фамилия, имя, отчество)

Тема ВКР: Оценка экономической безопасности ОАО «Томусинский ремонтно-механический завод»

Заведующий кафедрой Лубкова Э.М.

Руководитель ВКР Тюленева Т.А.

Консультанты:

Кемерово 2018

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	9
1.1 Понятие экономической безопасности предприятия и характеристика ее составляющих.....	9
1.2 Показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия....	13
1.2.1 Анализ ресурсной составляющей экономической безопасности.....	13
1.2.2 Кадровая составляющая экономической безопасности предприятия.....	14
1.2.3 Показатели производительности труда.....	15
1.2.4 Оценка влияния факторов на изменение товарной продукции.....	16
1.2.5 Оценка влияния фондоотдачи на изменение товарную продукцию.....	21
1.2.6 Анализ финансовой составляющей экономической безопасности.....	23
1.3 Методологические основы разработки системы экономической безопасности предприятия.....	32
2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	36
2.1 Проблемы управления системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ и оценки ее эффективности.....	36
2.2 Характеристика системы экономической безопасности ОАО «ТРМЗ».....	39
2.3 Оценка показателей, характеризующих экономическую безопасность ОАО «ТРМЗ».....	47
3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	59
3.1 Основные направления совершенствования системы экономической безопасности предприятий.....	59
3.2 Совершенствование системы экономической безопасности предприятия на нормативно-законодательном уровне.....	63
3.3 Разработка мероприятий по повышению эффективности экономической безопасности ОАО «ТРМЗ».....	66

ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	69
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	73
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	77

ВВЕДЕНИЕ

Оценка экономической безопасности предприятия достаточно актуальна на сегодняшний день. Так как на многих предприятиях нет эффективно функционирующей научной оценки экономической безопасности и теоретической базы, что координально снижает эффективность их функционирования и обуславливает существующий сейчас большой спрос на научные разработки в области проблем обеспечения экономической безопасности.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что данная проблематика имеет очень большую актуальность не только для экономической науки в условиях слабой разработанности и изученности вопросов экономической безопасности предприятий, но и для практики работы предприятий.

Цель выпускной квалификационной работы – оценить экономическую безопасность ОАО «ТРМЗ»

Задачи, решаемые в выпускной квалификационной работе:

- изучить теоретические основы, состояние рассматриваемой проблемы, раскрыть сущность, содержание экономических категорий, явлений;
- развить навыки самостоятельной работы с бухгалтерской, статистической, налоговой отчетностью предприятия, организации;
- овладеть методами, приемами статистического наблюдения, финансового мониторинга, обработки экономической информации, анализа отдельных направлений финансовой, хозяйственной деятельности, проведения научных исследований;
- исследовать динамику, тенденции развития экономических, финансовых процессов;
- провести финансово-экономические расчеты, в необходимых случаях на основе использования экономико-математических методов, современных компьютерных технологий;
- получить достоверные, научно-обоснованные выводы, необходимые для определения направлений улучшения ситуации по исследуемой проблеме;

- предложить конкретные направления и рекомендации, направленные на совершенствование финансово-кредитного механизма, повышение эффективности отдельных направлений финансовой, хозяйственной деятельности предприятия.

Объектом исследования является ОАО «ТРМЗ»

Предмет исследования - общие сведения, бухгалтерская и статистическая отчетность ОАО «ТРМЗ».

В данной выпускной квалифицированной работе мы планируем рассмотреть:

- понятия экономической безопасности предприятия и характеристику ее составляющих;
- показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия;
- методологические основы разработки системы экономической безопасности предприятия;
- проблемы управления системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ и оценки ее эффективности;
- характеристику системы экономической безопасности;
- основные направления совершенствования системы экономической безопасности предприятий.

Также мы планируем провести:

- оценку показателей, характеризующих экономическую безопасность;
- совершенствование системы экономической безопасности предприятия на нормативно-законодательном уровне;
- разработку мероприятий по повышению эффективности экономической безопасности.

Для оценки экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» был проведен анализ кадровой составляющей, анализ производительности труда, анализ оценки влияния факторов на изменение товарной продукции, анализ обеспеченности работников основными средствами, анализ использования основных средств, анализ оценки влияния фондоотдачи на изменение товарной продукции и анализ финансовой составляющей экономической безопасности.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Понятие экономической безопасности предприятия и характеристика ее составляющих

Определения экономической безопасности предприятия, можно подразделить на пять групп:

- отождествляющие экономическую безопасность как обеспечение условий сохранения коммерческой тайны и других секретов предприятия;
- отождествляющие экономическую безопасность с целями предприятия;
- отождествляющие экономическую безопасность предприятия с благоприятным состоянием экономики в целом;
- экономическая безопасность предприятия понимается как устойчивость производства;
- экономическая безопасность отождествляется с состоянием предприятия, формирующимся под воздействием внешней среды.

Анализ рассмотренных подходов к проблеме экономической безопасности предприятия позволяет сделать следующие выводы. Экономическая безопасность предприятия складывается из нескольких функциональных составляющих, которые для каждого конкретного хозяйствующего субъекта могут иметь различные приоритеты в зависимости от характера существующих угроз. Основным фактором, определяющим состояние экономической безопасности предприятия, являются устойчивые конкурентные преимущества. Эти преимущества должны соответствовать стратегическим целям самого предприятия.

На основании сделанных выводов можно сформировать определение: экономическая безопасность предприятия — это система, обеспечивающая конкурентные преимущества предприятия посредством эффективного использования ресурсов (материальных, трудовых, финансовых, инвестиционных) на основе изучения всесторонней информации, формируемой в комплексной учетно-информационной системе.

К основным элементам системы экономической безопасности предприятия относятся: защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации; компьютерная безопасность; внутренняя безопасность; безопасность зданий и сооружений; физическая безопасность; техническая безопасность; безопасность связи; безопасность хозяйственно-договорной деятельности; безопасность перевозок грузов и лиц; безопасность рекламных, культурных, массовых мероприятий, деловых встреч и переговоров; противопожарная безопасность; экологическая безопасность; радиационно-химическая безопасность; конкурентная разведка; информационно-аналитическая работа; пропагандистское обеспечение, социально-психологическая, предупредительно-профилактическая работа среди персонала и его обучение по вопросам экономической безопасности; экспертная проверка механизма системы безопасности [22, с. 11].

Функциональные составляющие экономической безопасности – это совокупность основных направлений его экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по-своему содержанию.

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия:

- финансовую безопасность, которая рассматривает и регулирует вопросы финансово-экономической состоятельности предприятия, устойчивости к банкротству, определяет параметры платежеспособности и другие «денежные» характеристики;

- интеллектуальную и кадровую;

- технико-технологическую безопасность, которая предполагает создание и использование такой технической базы, оборудования и основных средств производства и таких технологий и бизнес-процессов, которые усиливают конкурентоспособность предприятия;

- правовую безопасность, которая подразумевает все стороннее юридическое обеспечение деятельности предприятия, грамотную правовую работу с контрагентами и властью, решение иных правовых вопросов;

- экологическую;

– информационная безопасность, которая основана не только на защите собственной информации, в том числе конфиденциальной, но и проводит деловую разведку, информационно-аналитическую работу с внешними и внутренними субъектами и т.д.;

- силовая безопасность, которая занимается режимами физической охраны объектов и личной охраной руководства, противодействием криминалу, взаимодействием с правоохранительными и другими государственными органами [14, с. 230].

Экономическая безопасность предприятия является составной частью системы безопасности, наряду с: техногенной, экологической, информационной, психологической, физической, научно-технической, пожарной.

Компоненты данных систем безопасности во многом пересекаются, а при детальном анализе можно даже прийти к выводу, что все компоненты безопасности предпринимательской деятельности входят в систему экономической безопасности предприятия.

Некоторые ученые выделяют также кадровую безопасность предприятия. Кадровая безопасность предприятия – это процесс предотвращения негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия за счет рисков и угроз, связанных с персоналом, его интеллектуальным потенциалом и трудовыми отношениями в целом. Кадровая безопасность является важнейшей составляющей экономической безопасности предприятия. Такую точку зрения можно объяснить тем, что очень часто экономическую безопасность предприятия разрушают именно внутренние угрозы, а они исходят, в первую очередь, от персонала предприятия, его кадров, и устранить данные угрозы зачастую можно путем проведения целенаправленной работы со службой безопасности, отделом кадров, менеджерами по персоналу и, непосредственно, персоналом организации. С кадрами предприятия связаны также и некоторые внешние угрозы. Однако, все составляющие экономической безопасности равнозначны.

Конечно, в обеспечении любой составляющей системы экономической безопасности предприятия участвует персонал, именно поэтому некоторые исследователи и не выделяют такой составляющей, как кадровая безопасность. Но

понятие кадровой безопасности есть, оно довольно узкое и подразумевает под собой работу с персоналом, направленную на предотвращение и устранение угроз, исходящих непосредственно от него.

Существует ряд факторов, от которых зависит кадровая безопасность предприятия:

1. Найм. Под этим кратким словом понимается целый комплекс мер безопасности при приеме на работу и прогнозирования благонадежности.

В условное наименование первого фактора «найм» входит рассмотрение вопросов безопасности компании на таких этапах в работе менеджера по персоналу, как поиск кандидатов, процедура отбора, документальное и юридическое обеспечение приема на работу, испытательный срок и даже адаптация.

2. Лояльность. Комплекс мер по установлению позитивных отношений работников к работодателям. От того, кем ощущает себя сотрудник предприятия, зависят и проблемы предприятия.

В эту составляющую работы по предотвращению угроз безопасности традиционно вкладывается мало средств. Однако экономя на этом, предприятие вынуждено будет затратить еще больше ресурсов на мероприятия следующего, третьего блока.

3. Контроль. Он представляет собой комплекс мер из установленных для персонала, в том числе для администрации, регламентов, ограничений, режимов, технологических процессов, оценочных, контрольных и других операций, процедур безопасности. Этот комплекс уже непосредственно нацелен на ликвидацию возможностей причинения ущерба и отрабатывается, как правило, службой безопасности или другими подразделениями, но в меньшей степени службой персонала.

Но в то же время некоторые ученые рассматривают иной перечень структурных элементов экономической безопасности. По их мнению, она выглядит так:

- защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации;
- компьютерная безопасность;

- внутренняя безопасность;
- безопасность зданий и сооружений;
- физическая безопасность;
- техническая безопасность;
- безопасность связи;
- безопасность хозяйственно-договорной деятельности;
- безопасность перевозок грузов и лиц;
- безопасность рекламных, культурных, массовых мероприятий, деловых встреч и переговоров;
- противопожарная безопасность;
- экологическая безопасность;
- радиационно-химическая безопасность;
- конкурентная разведка;
- информационно-аналитическая работа;
- пропагандистское обеспечение;
- социально-психологическая, предупредительно-профилактическая работа среди персонала и его обучение по вопросам экономической безопасности;
- экспертная проверка механизма системы безопасности.

Из всего вышеперечисленного становится видно, что все составляющие экономической безопасности глубоко связаны с процессом производства и оказывают на него огромное влияние, но в то же время во многом зависят от факторов, исходящих от общества и государства, что придает проблеме экономической безопасности особое значение в связи с современными особенностями развития экономики России [16, с. 15].

1.2 Показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия

1.2.1 Анализ ресурсной составляющей экономической безопасности

Ресурсы предприятия – это совокупность материальных, нематериальных, трудовых, финансовых ресурсов, включая способность работников предприятия

эффективно использовать названные ресурсы для выполнения плановых и прогнозных заданий.

Одна из главных задач экономической безопасности предприятия заключается в максимально возможной эффективности использования имеющегося ресурсного потенциала и его формирования в перспективе. Уровень экономической безопасности предприятия во многом зависит от того, насколько эффективно его менеджмент будет способен избежать возможных рисков и угроз, исходящих из внешней и внутренней среды, используя аналитическую информацию.

Основными элементами ресурсной безопасности выступают кадры, основные средства, материальные ресурсы, запасы.

Большинство традиционных методик анализа и оценки ориентированы на статическую оценку деятельности предприятия, но в условиях рыночной экономики управленческие решения могут быть эффективными только тогда, когда опираются на рассмотрение динамики. Только такой подход возможен для рассмотрения вопросов экономической безопасности.

Современными учеными выделен достаточно большой спектр кадровых угроз. Это могут быть низкая благонадежность персонала, делинквентное и девиантное поведение сотрудников, неблагоприятный социально-психологический климат, низкая лояльность персонала, ошибки в подборе персонала, отсутствие высокой корпоративной культуры [12, с. 96].

1.2.2 Кадровая составляющая экономической безопасности предприятия

Определяется, как комплекс действий и взаимоотношений персонала, благодаря которым происходит эффективное функционирование предприятия, его способность противостоять внутренним и внешним воздействиям и угрозам, связанным с персоналом.

С этих позиций кадровая составляющая экономической безопасности предприятия должна обеспечивать:

- организационное взаимодействие – цели и задачи развития предприятия и экономической безопасности выполняются скоординированными усилиями работников администрации и подразделений предприятия;

- высокий уровень самоотдачи всех работников – достижение наивысших результатов работы для выполнения целей и задач;

- адаптивность – способность к непрерывному повышению квалификации, обучению, принятию организационных изменений.

Анализ использования кадров возможен с нескольких позиций:

– анализ состава и структуры кадров предприятия;

– анализ движения кадров;

– анализ производительности труда;

– анализ заработной платы;

– анализ эффективности использования кадров [12, с. 97].

Показатели, используемые для анализа состава, структуры кадров предприятия и их движения представлены в таблице 1.1

Таблица 1.1 – Показатель состава, структуры и движения кадров предприятия

Показатель	Расчет показателя	Пороговое значение
Показатель движения кадров предприятия		
Коэффициент оборота по приему	Отношение числа принятых к среднесписочной численности	-
Коэффициент оборота по выбытию	Отношение числа уволенных по всем причинам к среднесписочной численности	-
Коэффициент текучести кадров	Отношение числа уволенных по собственному желанию и из-за нарушения трудовой дисциплины к среднесписочной численности работников	10%

1.2.3 Показатели производительности труда

Производительность труда является одним из основных показателей трудовой деятельности человека, характеризующим продуктивность,

эффективность и результативность процесса производства. На уровень производительности труда влияет множество факторов, среди которых:

- удельный вес рабочих в общей численности работников;
- степень использования основных средств;
- уровень использования рабочего времени;
- величина заработной платы [12, с. 101].

Для расчета производительности труда и заработной платы приведена таблица 1.2

Таблица 1.2 – Показатели производительности труда и заработной платы

Показатель	Расчет показателя	Пороговое значение
Показатели производительности труда		
Годовая производительность труда	Отношение выручки от реализации к среднесписочной численности работников	Не ниже уровня среднеотраслевой производительности
Часовая производительность труда	Отношение отработанных человека-часов всеми работниками к среднесписочной численности работников	-
Показатели заработной платы работника		
Среднегодовая заработная плата	Отношение фонда заработной платы к среднесписочной численности работников	Не ниже уровня среднеотраслевой заработной платы
Среднемесячная заработная плата	Отношение месячного фонда заработной платы к среднесписочной численности работников	Не ниже уровня среднеотраслевой заработной платы
Зарплатоотдача	Отношение выручки от реализации к фонду заработной платы	-

1.2.4 Оценка влияния факторов на изменение товарной продукции

Факторный анализ позволяет выделить негативное воздействие факторов на производительность труда, сформировать резервы ее повышения для увеличения объемов производства.

Влияние факторов на изменение выручки от реализации методом цепных подстановок или абсолютных разниц. При этом используется модель (формула 1.1).

$$BP = Ч * Д * Т * ЧВ \quad (1.1)$$

где BP – выручка от реализации, тыс. руб.;

Ч – численность работников, чел.;

Д – количество рабочих дней, дн.;

Т – продолжительность рабочего дня, час;

ЧВ – часовая производительность.

1. Определяем влияние стоимости основных средств на выручку от реализации по формуле 1.2:

$$\Delta BP = Ч * Д * Т * \Delta ЧВ \quad (1.2)$$

2. Определяем влияние каждого фактора на выручку от реализации:

$$BP_{\bar{ч}} = TP_{y1} - TP_0 \quad (1.3)$$

$$BP_{\bar{д}} = TP_{y2} - TP_{y1}$$

$$BP_{\bar{т}} = TP_{y3} - TP_{y2}$$

$$BP_{\bar{чв}} = TP_{y4} - TP_{y3}$$

Проверка:

$$BP_{y4} - BP_0 = \Delta BP_{\bar{ч}} + \Delta BP_{\bar{д}} + \Delta BP_{\bar{т}} + \Delta BP_{\bar{чв}} \quad (1.4)$$

Расчет факторных моделей по плановым и фактическим показателям деятельности предприятия вскроет характеристики, которые могут оказывать влияние на ухудшение использования кадров предприятия. Эффективность использования кадров выражается конечными показателями деятельности предприятия (таблица 1.3).

Таблица 1.3 – Показатели эффективности использования кадров

Показатель	Расчет показателя	Пороговое значение
Выручка на одного работника	Отношение выручки к среднесписочной численности работников	Не ниже среднеотраслевого уровня
Прибыль на одного работника	Отношение прибыли к среднесписочной численности работников	Не ниже среднеотраслевого уровня

Получение прибыли в результате хозяйственной деятельности свидетельствует об эффективной работе управленческого персонала и всего коллектива предприятия. Отсутствие прибыли ставит под сомнение уровень квалификации кадров управления и рабочих.

Рассмотренные показатели использования кадров предприятия позволяют оценить ситуации безопасности хозяйственной деятельности при сравнении темпов роста показателей. При этом на основе системного подхода ценность конечных (выходных) показателей выше промежуточных (процессных) показателей и, в свою очередь, выше начальных показателей [12, с. 103].

Ситуации безопасности, связанные с темпами роста показателей движения кадров, представлены в таблице 1.4.

Таблица 1.4 – Соотношение темпов роста показателей движения кадров

Показатель	Знак	Показатель	Знак	Показатель
Отсутствие рисков и угроз экономической безопасности				
Коэффициент оборота по приему	>	Коэффициент оборота по выбытию	>	Текучность кадров
Риски экономической безопасности, связанные с отсутствием мотивации				
Коэффициент оборота по выбытию	>	Текучность кадров	>	Коэффициент оборота по приему
Коэффициент оборота по выбытию	>	Коэффициент оборота	>	Текучность кадров
Коэффициент оборота по приему	>	Текучность кадров	>	Коэффициент оборота по выбытию
Угроза экономической безопасности				
Текучность кадров	>	Коэффициент оборота по выбытию	>	Коэффициент оборота по приему
Текучность кадров	>	Коэффициент оборота по приему	>	Коэффициент оборота по выбытию

Здесь использованы показатели, которые формируются в процессе производственной деятельности. Ситуации, представленные в таблице, могут иметь место при текучести кадров выше порогового уровня. Более точным источником информации о возможных рисках, связанных с персоналом, будет использование двойных темпов роста или даже темпа роста, определяемого по средней геометрической за ряд отчетных периодов. Только такой подход позволит дать объективную оценку работы с персоналом [12, с. 104].

Другая группа ситуаций связана с анализом соотношений темпов роста показателей эффективности использования персонала. Ценность показателей этой группы значительно выше, поскольку они представляют процессные и конечные показатели деятельности предприятия (таблица 1.5).

Таблица 1.5 – Соотношение темпов роста показателей эффективности использования кадров

Показатель	Знак	Показатель	Знак	Показатель	Знак	Показатель
Отсутствие рисков и угроз экономической безопасности						
Прибыль на одного работника	>	Выручка на одного работника	>	Производительность труда	>	Средняя заработная плата
Прибыль на одного работника	>	Производительность труда	>	Выручка на одного работника	>	Средняя заработная плата
Риски экономической безопасности, связанные с ростом затрат						
Прибыль на одного работника	>	Выручка на одного работника	>	Средняя заработная плата	>	Производительность труда
Выручка на одного работника	>	Прибыль на одного работника	>	Средняя заработная плата	>	Производительность труда
Производительность труда	>	Средняя заработная плата	>	Выручка на одного работника	>	Прибыль на одного работника
Угроза экономической безопасности (снижение темпов роста ниже 100%)						
Средняя заработная плата	>	Производительность труда	>	Выручка на одного работника	>	Прибыль на одного работника
Средняя заработная плата	>	Выручка на одного работника	>	Производительность труда	>	Прибыль на одного работника
Выручка на одного работника	>	Средняя заработная плата	>	Прибыль на одного работника	>	Производительность труда

Экономическая безопасность при рассмотрении ситуаций, представленных в таблице, определяется тем, что темпы роста прибыли на одного работника должны опережать темпы роста выручки на одного работника. Если такие пропорции есть, то они носят безопасный характер для предприятия. Если одна из пропорций нарушается, это вызывает риск роста затрат, а если нарушаются обе пропорции, то создается угроза экономической безопасности предприятия, связанная с формированием таких затрат, которые приведут предприятие к убыточной деятельности.

Технико-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия связана с анализом использования основных средств. Здесь выделяются следующие группы показателей: показатели вооруженности труда, показатели использования основных средств, показатели эффективности использования основных средств.

Обеспеченность работников основными средствами характеризуют показатели таблицы 1.6.

Таблица 1.6 – Показатели обеспеченности работников основными средствами

Показатель	Расчет показателя	Пороговое значение
Фондовооруженность труда	Отношение среднегодовой стоимости основных средств к среднесписочной численности работников	-
Техническая вооруженность труда	Отношение среднегодовой стоимости активной части основных средств к среднесписочной численности работников	-
Коэффициент износа	Отношение начисленной амортизации к первоначальной стоимости основных средств	Меньше 0,5
Коэффициент годности	Разница между единицей и коэффициентом износа	Более 0,5

Уровень вооруженности труда играет важную роль в оценке деятельности предприятия, поскольку влияет на производительность труда и объемы производимой продукции. Данные показатели наблюдаются в динамике, так как это позволяет выделить тенденции изменения показателей и не допустить

снижения уровня вооруженности в перспективе. Показатели использования основных средств приведены в таблице 1.7.

Таблица 1.7 – Показатели использования основных средств

Показатель	Расчет показателя	Пороговое значение
Показатели использования основных средств		
Фондоотдача	Отношение выручки от реализации к среднегодовой стоимости основных средств	Больше 1
Фондоотдача активной части основных средств	Отношение выручки от реализации к среднегодовой стоимости активной части основных средств	Больше 1
Фондоемкость	Отношение среднегодовой стоимости основных средств к выручки от реализации	Меньше 1

На уровень ключевых показателей использования основных средств оказывают влияние следующие факторы:

- удельный вес активной части основных средств в общей составе фондов;
- уровень использования рабочего времени;
- уровень производительности труда[12, с. 106].

Рассмотрим формирование факторных моделей на примере анализа фондоотдачи.

1.2.5 Оценка влияния фондоотдачи на изменение товарную продукцию

Влияние фондоотдачи на выручки от реализации методом цепных подстановок или абсолютных разниц. При этом используется модель (формула 1.5)

$$BP = \overline{OF} * FO \quad (1.5)$$

где BP – выручка от реализации, тыс. руб.;

OF – среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.;

FO – фондоотдача, руб.

1. Определяем влияние стоимости основных средств на товарную продукцию по формуле 1.6:

$$\Delta BP_{0\Phi} = \overline{\Delta O\Phi} * \Phi O_0 \quad (1.6)$$

2. Определяем влияние фондоотдачи на товарную продукцию по формулам 1.7-1.8:

$$BP_{\overline{O\Phi}} = BP_{y1} - BP_0 \quad (1.7)$$

$$BP_{\Phi 0} = BP_{y2} - BP_{y1} \quad (1.8)$$

Проверка делается по формуле 1.9:

$$BP_{y2} - BP_0 = BP_{\overline{O\Phi}} + BP_{\Phi 0} \quad (1.9)$$

Уменьшение доли активной части основных средств в составе фондов приведет к снижению фондоотдачи, что, в свою очередь, повлечет снижение выпуска продукции и невыполнение установленных заданий. Поэтому с точки зрения экономической безопасности следует обращать внимание на данный показатель и на то, чтобы рост активной части происходил за счет нового, прогрессивного оборудования.

С ростом производительности труда и снижением фондовооруженности фондоотдача будет повышаться, что играет важную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия. Таким образом, построение факторных моделей способствует выявлению резервов роста использования основных

Угроза экономической безопасности в технико-технологическом обеспечении производства вытекает из затрат на приобретение основных средств при снижении уровня отдачи ресурсов и формировании убытков хозяйственной деятельности.

1.2.6 Анализ финансовой составляющей экономической безопасности

Анализ финансовой безопасности является наиболее разработанным разделом экономической безопасности, так как содержит целый ряд показателей, которые имеют нормативные (пороговые) уровни, что позволяет регулярно получать аналитическую информацию о ситуациях хозяйственной деятельности с точки зрения обеспечения экономической безопасности.

Рассматривая общие характеристики финансовой деятельности, ученые считают, что финансовая безопасность:

- выступает основным и важнейшим структурным элементом экономической безопасности предприятия;
- представляет собой систему количественных и качественных индикаторов финансового состояния предприятия, отражает реальный уровень защищенности его финансовых интересов;
- создает финансовые предпосылки устойчивого развития предприятия сегодня и в будущем.

Система оценки и анализа финансовой составляющей экономической безопасности включает в себя совокупность методик, методов, моделей, позволяющих выявить и оценить хозяйственный риск и довести его влияние до приемлемого уровня.

Источниками угроз финансовой безопасности предприятия могут быть как действия отдельных лиц, учреждений и субъектов хозяйствования, так и форс-мажорные обстоятельства. Проблемы и затруднения, возникающие в финансовом состоянии предприятия, в основном обусловлены низкой ликвидностью (дефицитом средств) и низкой рентабельностью вложенного в предприятие капитала.

Низкая ликвидность связана с неудовлетворительными показателями ликвидности, значительной величиной кредиторской задолженности (перед бюджетом, персоналом, поставщиками и др.).

Для анализа финансовой безопасности предприятия необходимо формирование системы индикаторов финансовой безопасности предприятия. При

их анализе появляется возможность своевременной идентификации и нейтрализации угроз, которые способны вызвать негативные финансовые последствия для предприятия и ослабить его экономическую безопасность.

В хорошем финансовом состоянии заинтересован, прежде всего, коллектив предприятия. Однако хорошее финансовое состояние любого предприятия формируется в процессе его взаимоотношений с поставщиками, покупателями, акционерами, банками и другими юридическими и физическими лицами, для которых важна привлекательность предприятия. Поэтому необходимо систематически, подробно и в динамике анализировать финансовую деятельность, поскольку от улучшения финансового состояния предприятия зависит будущее его развитие [12, 112].

Оценка финансового состояния предприятия может осуществляться путем анализа системы индикаторов, характеризующих деятельность предприятия. К финансовым индикаторам, имеющим нормативные (пороговые) уровни относятся:

- коэффициенты финансовой устойчивости – позволяют определить зависимость предприятия от заемного капитала и сопоставить позиции кредиторов и собственников;
- коэффициенты ликвидности;
- показатели рентабельности.

Важным элементом системы защиты предприятия является комплексная диагностика позволяющая выявить различные виды угроз.

Принципы:

- Реальное отражение состояния предприятия;
- Научная достоверность;
- Взаимосвязь различных видов анализа;
- Системность;
- Согласованность различных элементов;
- Учет отраслевой специфики предприятия;

Одним из основных критериев, характеризующих финансовую систему предприятия, является платёжеспособность.

Платёжеспособность – это возможность предприятия своевременно и в полном размере расплатиться по своим обязательствам за счет оборотных активов, срок превращения в деньги которых, соответствует сроку погашения обязательств.

Платёжеспособность предприятия тесно связана с понятием ликвидности различных видов имущества. Ликвидность – это способность того или иного вида актива превращаться в денежную форму в процессе реализации. У различных видов активов разная ликвидность, одни активы являются - более ликвидными, другие – менее ликвидными.

Платёжеспособность тесно связана с понятием оборачиваемости текущих активов. Чем меньше срок оборачиваемости актива, тем выше его ликвидность и платежеспособность.

Таким образом, для оценки платёжеспособности все активы предприятия необходимо делить на группы в зависимости от их ликвидности. Кроме того, все обязательства предприятия различаются между собой по срокам наступления их оплаты. Все обязательства также делят на группы в зависимости от срочности их погашения.

В зависимости от ликвидности активов и срочности погашения обязательств платёжеспособность бывает трех видов:

- общая платёжеспособность;
- текущая платежеспособность;
- срочная платёжеспособность.

Неплатёжеспособность может быть 2 видов: случайной (временной) и длительной (хронической).

Основными причинами неплатёжеспособности являются:

- Низкая оборачиваемость оборотных активов предприятия;
- Затруднения с реализацией продукции;
- Нерациональная структура оборотных средств;
- Несвоевременные поступления платежей по долгам дебиторов;
- Наличие в составе МПЗ неликвидов.

Структура оборотных активов считается нерациональной, если в их составе наибольший удельный вес занимает дебиторская задолженность или же ее доля превышает 15% в составе оборотных активов. По предприятиям промышленности и торговли рациональной считается такая структура оборотных активов, в которой наибольший удельный вес (50-60 %) принадлежит запасам товарно-материальных ценностей, на втором месте – доля денежных средств (не менее 20 % от суммы краткосрочных обязательств и 30-35 % в составе оборотных активов) и на третьем месте должна находиться дебиторская задолженность. Кроме того, в составе оборотных активов не должно быть неликвидов.

Неликвиды – это активы, которые полностью утратили свое первоначальное качество. В их составе могут быть испорченные материальные ценности (сырье, материалы, продукция, товары), безнадежная дебиторская задолженность предприятий-банкротов, неликвидные ценные бумаги [23, с. 54].

Анализ платежеспособности необходимо начинать с оценки динамики основных коэффициентов, характеризующих платежеспособность.

Оценка ликвидности и платежеспособности

Относительные показатели ликвидности:

- Абсолютной ликвидности – показывает, какую часть краткосрочных обязательств может покрыть предприятие с помощью наличных и приравненных к ним средств. Норматив = 0,2 или 20% и более. Определяется по формуле 1.10.

$$K_{ал} = \frac{ДС+КФВ}{К и З_{кр}+КЗ} \quad (1.10)$$

где ДС – денежные средства;

КФВ – краткосрочные финансовые вложения;

К и З_{кр} – краткосрочные обязательства;

КЗ – кредиторская задолженность.

- Промежуточная ликвидность (критический коэффициент покрытия) - показывает, какую часть обязательств может покрыть предприятие, если будет

использовать средства дебиторской задолженности. Норматив = 0,7-0,8 и более. Определяется по формуле 1.11.

$$K_{пл} = \frac{ДС+КФВ+ДЗ+ОбАпр}{К и З_{кр}+КЗ} \quad (1.11)$$

где ДЗ – дебиторская задолженность;

ОбАпр – прочие оборотные активы.

- Текущей ликвидности - показывает, какую часть обязательств предприятие может покрыть, используя все оборотные активы. Норматив = более 1,5 и увеличиваться в динамике. Определяется по формуле 1.12.

$$K_{гл} = \frac{ОбА}{К и З_{кр}+КЗ} \quad (1.12)$$

где ОбА – оборотные активы.

Оценка финансовой устойчивости.

Абсолютные показатели финансовой устойчивости:

Собственные оборотные средства (СОС). Определяется по формуле 1.13.

$$СОС = \text{Капитал и резервы} - ВА \quad (1.13)$$

Типы:

- Абсолютная финансовая устойчивость (запасы полностью покрываются за счет СОС) определяется по формуле 1.14.

$$\text{Запасы} \leq СОС \quad (1.14)$$

- Нормальная (запасы покрываются за счет СОС и долгосрочных запасов) определяется по формуле 1.15.

$$\text{СОС} < \text{запасы} \leq \text{СОС} + \text{ДО} \quad (1.15)$$

- Неустойчивое (запасы покрываются за счет всех источников финансирования СОС, ДО, краткосрочные обязательства) определяется по формуле 1.16.

$$\text{СОС} + \text{ДО} < \text{Запасы} \leq \text{СОС} + \text{ДО} + \text{краткосрочные обязательства} \quad (1.16)$$

- Кризисное (запасы не покрываются за счет всех источников финансирования) определяется по формуле 1.17.

$$\text{Запасы} \geq \text{СОС} + \text{ДО} + \text{КО} \quad (1.17)$$

Показатели финансовой устойчивости:

1. Источники формирования собственных средств (капитал и резервы);
2. Внеоборотные активы
3. Наличие собственных оборотных средств
4. Долгосрочные обязательства
5. Наличие собственных и долгосрочных заемных источников в формировании оборотных средств
6. Краткосрочные обязательства
7. Общая величина основных источников средств
8. Общая сумма запасов
9. Излишки, недостатки собственных оборотных средств
10. Излишки, недостатки СОС и долгосрочных заемных источников покрытия запасов
11. Излишки, недостатки общей величины основных источников финансирования запасов
12. Трехфакторная модель типа финансовой устойчивости

Чтобы определить тип устойчивости используется 9,10,11 показатель.

Полученные в них отрицательные числа заменяют на 0, а положительные на 1. Результаты записываются в круглых или фигурных скобках.

Каждому виду матрицы соответствует свой уровень финансовой устойчивости:

{1,1,1} – абсолютная финансовая устойчивость;

{0,1,1} – нормальная финансовая устойчивость;

{0,0,1} – предкризисное состояние;

{0,0,0} – кризисное состояние.

Относительные показатели финансовой устойчивости:

Коэффициент финансовой независимости. Определяется по формуле 1.18.

$$K_{\text{фн}} = \frac{\text{СК}}{\text{ВБ}} \quad (1.18)$$

где СК – собственный капитал;

ВБ – валюта баланса.

Норматив больше 0,5. Увеличение в динамике означает укрепление финансовой устойчивости и независимости предприятия от внешних источников.

Коэффициент текущей задолженности. Определяется по формуле 1.19.

$$K_{\text{тз}} = \frac{\text{КО}}{\text{ВБ}} \quad (1.19)$$

где КО – краткосрочные обязательства.

Коэффициент маневренности показывает какой долей оборотных активов предприятие может свободно распоряжаться или маневрировать. Минимальное допустимое значение 0,1(10%). Определяется по формуле 1.20.

$$K_{\text{сф}} = \frac{\text{СОс}}{\text{СК}} \quad (1.20)$$

Коэффициент обеспеченности оборотными активами показывает какая доля оборотных активов принадлежит предприятию. Минимальное допустимое значение 0,1 (10%) Определяется по формуле 1.21.

$$K_{\text{сф}} = \frac{\text{СОС}}{\text{ОбА}} \quad (1.21)$$

Анализ деловой активности:

Основной целью изучения динамики оборотных средств является расчет их изменения за анализируемый период, т.е. установление их движения за период в сторону роста или снижения.

Рациональной считается такая структура оборотных активов, которая обеспечивает высокую скорость их оборачиваемости: и достаточным платежеспособность организации.

Абсолютные:

- объем продаж готовой продукции, работ, услуг;
- прибыль;
- величина авансированного капитала.

Эти параметры сравниваются в динамике за ряд периодов. Оптимальное соотношение определяется по формуле 1.22.

$$T_{\text{п}} > T_{\text{в}} > T_{\text{а}} > 100\% \quad (1.22)$$

где $T_{\text{п}}$ – темп роста прибыли, %;

$T_{\text{в}}$ – темп роста выручки от продаж товаров, %;

$T_{\text{а}}$ – темп роса активов, %.

Относительные:

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов. Определяется по формуле 1.23.

$$K_{\text{оа}} = \frac{B_{\text{р}}}{\text{ОбА}_{\text{ср}}} \quad (1.23)$$

где V_p – выручка от реализации;

$ОбА_{ср}$ – средняя за период величина оборотных активов.

Коэффициент оборачиваемости запасов. Определяется по формуле 1.24.

$$K_3 = \frac{V_p}{З_{ср}} \quad (1.24)$$

где $З_{ср}$ – средняя за период величина запасов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности. Определяется по формуле 1.25.

$$K_{дз} = \frac{V_p}{ДЗ_{ср}} \quad (1.25)$$

где $ДЗ_{ср}$ – средняя за период величина дебиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности. Определяется по формуле 1.26.

$$K_{кз} = \frac{V_p}{КЗ_{ср}} \quad (1.26)$$

где $КЗ_{ср}$ – средняя за период величина кредиторской задолженности.

Оценка рентабельности:

Рентабельность совокупного капитала. Определяется по формуле 1.27.

$$R_{совк} = \frac{\text{прибыль}}{\text{активы}} \quad (1.27)$$

Рентабельность собственного капитала. Определяется по формуле 1.28.

$$R_{соб.кап.} = \frac{\text{прибыль}}{СК} \quad (1.28)$$

Рентабельность продаж. Определяется по формуле 1.29.

$$R_{\text{чп}} = \frac{\text{прибыль от продаж}}{\text{выручка}} \quad (1.29)$$

1.3 Методологические основы разработки системы экономической безопасности предприятия

Система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта (организации) включает совокупность управленческих, экономических и правовых мероприятий, осуществляемых руководством компании в целях защиты финансовых интересов организации от реальных или потенциальных угроз, которые могут привести к утратам основных ресурсов.

В целом система экономической безопасности предприятия предполагает:

- высокую финансовую эффективность, независимость и устойчивость работы предприятия;
- развитость и конкурентоспособность технологической базы предприятия;
- высокий уровень организации управления предприятием;
- жесткий кадровый отбор;
- обеспечение соответствия экологическим стандартам;
- эффективный механизм правового регулирования всех направлений деятельности предприятия;
- обеспечение информационной безопасности работы предприятия;
- гарантии безопасности работников предприятия, а также сохранности их имущества и профессиональных интересов.

Система экономической безопасности характеризует состояние функционирования и развития хозяйствующего субъекта в целом, а также отдельных его подразделений.

Состояние, функционирование и развитие экономической системы и ее структурных компонентов с точки зрения экономической безопасности

характеризуется такими параметрами, как платежеспособность; эффективность; дебиторская и кредиторская задолженность и управление ими; защищенность от внутренних и внешних негативных воздействий, что является результатом функционирования соответствующего механизма (структуры), а также способность и готовность менеджмента создавать эффективные механизмы противодействия угрозам; соблюдение оптимального баланса экономических интересов.

Особое внимание при этом нужно уделять угрозам экономической безопасности, тем условиям и факторам, которые могут отрицательно повлиять на указанные выше параметры состояния экономической защищенности.

Угрозы экономической безопасности - совокупность условий и факторов, которые создают опасность жизненно-важным интересам предприятия. Объективным источником угроз экономической безопасности есть ограниченность ресурсов, разная степень обеспеченности ими, а также отличие экономических интересов и механизмов их реализации.

Для решения проблемы экономической безопасности необходимо расширить спектра рассмотренных параметров, построить на базе критериальной оценки показатели-индикаторы, которые должны полно характеризовать тенденции в изменении состояния объекта защиты. При этом следует учитывать, что уровень экономической безопасности, а следовательно и все его показатели-индикаторы постоянно меняются. Поэтому основными задачами являются определения допустимой степени колебаний значений индикаторов, выявление таких пороговых значений, несоблюдение которых способно нанести серьезный урон деятельности хозяйствующего субъекта, вплоть до его банкротства.

Основа организации, планирования и функционирования системы обеспечения экономической безопасности состоит в анализе концепции угрозы, представляющих опасность для жизненно важных интересов и препятствующих достижению поставленных целей. Такая оценка обязательна для всех видов хозяйственной и иной деятельности организации при планировании и принятии решений на всех уровнях в пределах установленных полномочий. Система реальных и потенциальных угроз не является статичной (постоянной); такие

угрозы могут появляться и исчезать, нарастать и уменьшаться. При этом будет изменяться и их значимость в обеспечении безопасности.

Для создания системы экономической безопасности применяется пошаговая модель, которая состоит из восьми этапов:

- Выявление потребности в защите ресурсов организации. Подготовка задания на проведения аудита и его проведение. Оценка уровня экономической защищенности организации, что позволяет принять решение о целесообразности управления угрозами и определить пути обеспечения безопасности. Создание матрицы рисков и угроз путем выделения направлений производственно-хозяйственной деятельности, в которых выражаются экономические интересы хозяйствующего субъекта;

- Разработки методологии создания и функционирования системы экономической безопасности, состоящей из определения последовательности и методов, используемых при ее создании, а также механизмов, обеспечивающих функционирование;

- Формирование модели системы обеспечения экономической безопасности организации. Под моделью принято понимать отображение каким-либо способом процессов, происходящих в реальном объекте. Определение субъектов и объектов защиты, схемы управления экономической безопасностью организации. Подготовка функционала специальных структурных подразделений их прав, обязанностей и взаимосвязей в процессах бизнеса. Разработка локальной нормативной базы, позволяющей упорядочить функции по обеспечению экономической безопасности организации и распределить их между сотрудниками, а также придать юридическую силу системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта;

- Составление концепции безопасности как комплекса принципиальных моделей обеспечения защиты персонала фирмы, основных фондов, конфиденциальной информации, и т.д;

- Разработка политик организации защиты (снабженческо-сбытовой, ценовой, финансовой, инвестиционной и кадровой и т.д.);

- Разработка методических рекомендаций по организации защиты ресурсов организации от противоправных посягательств;
- Планирование работы структур безопасности. Реализация планов и задач экономической безопасности;
- Корректировка системы в изменяющихся условиях бизнес процессов.

Предлагаемый алгоритм не привязан к конкретным задачам и проблемам организации, поэтому объем и характер действий при создании системы экономической безопасности в каждом хозяйствующем субъекте будет сугубо индивидуальным. Создание системы экономической безопасности возможно только в результате тщательного осмысления реального положения организации и преломления результатов через призму конкретных обстоятельств своей деятельности.

Обеспечение экономической безопасности предприятия – постоянный процесс, направленный на реализацию стратегии с целью предотвращения возможных ущербов в настоящий момент времени и будущем. Таким образом, экономическая безопасность предприятия может быть обеспечена, если будут разработаны соответствующие мероприятия, построена четкая логическая модель своевременного обнаружения и ликвидации возможных опасностей и угроз предпринимательского риска [17, с. 86].

2 ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОАО «ТРМЗ»

2.1 Проблемы управления системы экономической безопасности хозяйствующих субъектов в РФ и оценки ее эффективности

Система управления экономической безопасностью предприятия - комплекс организационно-управленческих, технических, режимных, профилактических и пропагандистских мер, которые направлены на качественную реализацию политики защиты интересов предприятия от внешних и внутренних угроз.

Субъект - группа людей, которая посредством разных форм управляющего воздействия осуществляет целенаправленное функционирование механизма обеспечения, экономической безопасности предприятия, оказывая влияние на производную процесса развития.

Основные элементы: планирующий, организационный, координирующий, мотивационный, контрольный.

Объект - функция экономической безопасности, источники ресурсов и отношения интересов и угроз, возникающие как между организацией и остальными экономическими субъектами, так и внутри организации.

К числу основных задач системы экономической безопасности относятся:

- Защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- Сбор, анализ, оценка данных и прогнозирования развития обстановки;
- Изучение партнеров, клиентов, конкурентов, кандидатов на работу в компании;
- Своевременное выявление возможных устремлений к предприятию и его сотрудников со стороны источников внешних угроз безопасности;
- Недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;
- Противодействие техническому проникновению в преступных целях;
- Выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников предприятия в ущерб его безопасности;

- Защита сотрудников предприятия от насильственных посягательств;
- Обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- Добыча необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;
- Физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- Формирование у населения и деловых партнеров благоприятного мнения о предприятии, которое способствует реализации планов экономической деятельности и уставных целей;
- Возмещение материального и морального вреда, причиненного в результате неправомерных действий организаций и отдельных лиц;
- Контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

Проблемы системы управления экономической безопасностью предприятия подразделяются группы: проблемы объекта управления и проблемы субъекта управления.

Проблемы объекта управления экономической безопасностью предприятия в свою очередь делятся на внешние и внутренние. К внешним угрозам и дестабилизирующим факторам относят противоправную деятельность криминальных структур, конкурентов, фирм и частных лиц, занимающихся промышленным шпионажем или мошенничеством, несостоятельных деловых партнеров, а также правонарушения со стороны представителей правоохранительных и контролирующих органов.

К внутренним угрозам и дестабилизирующим факторам относят:

- действия или бездействия сотрудников предприятия, противоречащие интересам его коммерческой деятельности, следствием которых могут быть нанесение экономического ущерба предприятию;
- утечку или утрату информационных ресурсов;
- подрыв делового имиджа компании в бизнес - кругах;

– возникновение проблем во взаимоотношениях с реальными и потенциальными партнерами;

– конфликтные ситуации с конкурентами, контролирующими и правоохранительными органами;

– производственный травматизм или гибель персонала.

Проблемы субъекта управления экономической безопасностью предприятия можно подразделить группы: профессионализм кадров управления и проблемы связанные с реализацией функций управления.

Выделяют следующие наиболее существенные проблемы при реализации основных функций в системе управления экономической безопасности предприятия:

- организационная функция – системные проблемы, проблема гибкости реагирования на те или иные изменения, проблемы работы с внешней средой, проблемы исполнения документов и поручений, проблема передачи информации между объектом и субъектом управления;

- функция планирования – проблема целеполагания, отсутствие представлений о стратегических целях и задачах, неполная определенность внутренних и внешних условий;

- функция координации – проблемы связанные с разделением труда в аппарате управления, проблемы конфликтов, проблемы связанные с наличием единой базы данных, информационная закрытость отдельных структурных звеньев, проблемы неопределенности в распределении ответственности, полномочий и правил взаимодействия;

- мотивация – проблема неэффективного набора кадров, проблема профессионального развития персонала и его обучение;

- контроль – проблемы анализа и аудита управленческой деятельности, систем управления.

В настоящее время проходит формализация системы управления экономической безопасностью предприятия – процесс, формирования определенных типовых моделей поведения системы управления.

Целью формализации в сфере управления выступает упорядочение системы управления, обеспечение её единства и повышения эффективности менеджмента.

Применение инструментов формализации позволяет создавать условия, при которых система управления в целом и её управляющая подсистема, в частности, способны на основе стандартных принципов и механизмов осуществлять разные формализованные действия и решения по отработанным функциям и процедурам. То есть, обеспечивается наилучший результат и упрощается процесс организации и функционирования системы управления экономической безопасностью предприятия.

2.2 Характеристика системы экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»

Рассмотрим организационную структуру ОАО «ТРМЗ» представленную в приложении 2.

Собрание акционеров - решает все ключевые вопросы жизнедеятельности и развития общества, вопросы изменения его уставного капитала, собрание формирует органы управления акционерного общества, контролирует результаты их работы и вправе досрочно прекратить полномочия этих органов.

Совет директоров - вырабатывает стратегии развития акционерного общества, организует эффективную деятельность исполнительных органов акционерного общества, осуществляет контроль за деятельностью органов управления акционерным обществом, проводит меры по защите прав и по осуществлению законных интересов акционеров.

Генеральный директор – обеспечивает соблюдение законности в деятельности Общества, осуществляет руководство финансовой и хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом Общества, организует работу Общества с целью достижения эффективного взаимодействия всех структурных подразделений Общества, выполняет поручения общего собрания акционеров, Совета Директоров Общества.

Технический директор - организует деятельность подведомственных отделов и управлений, координирует действия подчиненных, участвует в подготовке проектной и технической документации, управляет проектами, контролирует соблюдения графиков выполнения работ, проводит переговоры с клиентами, заказчиками и исполнителями, участвует в обсуждении и разработке планов по модернизации производственных процессов. У технического директора в подчинении находятся сектор охраны труда и производственного контроля, отдел главного механика и технический отдел.

Сектор охраны труда и производственного контроля - обеспечивает соблюдение требований по безопасности, анализа состояния промышленной безопасности, разработку мер улучшения промышленной безопасности, мероприятия по предупреждению аварий и ликвидации опасных последствий, испытания и проверку оборудования на опасных объектах.

Отдел главного механика - осуществляет контроль за приборами, соблюдение режима работы механизмов, техосмотр механических устройств, организация работы своего подразделения.

Технический отдел - определяет техническую политику и направления технического развития предприятия, рациональное использование ресурсов, производит анализ потребностей предприятия в открытии нового производства, проводит научно – технические мероприятия, обеспечивает эффективность проектных решений.

Коммерческий директор – занимается контролем и координацией разработки стандартов качества и хранения продукции или услуг, а также их количество, определяет конечную стоимость товаров, их ассортимент и объемы выпуска. Координирует разработки и внедрения маркетинговой стратегии предприятия, отвечает за обучение и повышение квалификации персонала, контролировать работу сотрудников. В подчинении коммерческого директора находятся отдел маркетинга, сектор материально-технического снабжения.

Отдел маркетинга занимается планированием маркетинговой деятельности, исследованием рынка, позиционированием компании (продукта),

ценообразованием, ассортиментной политикой, разработкой новых идей, повышением уровня продаж, анализом маркетинговой деятельности.

Сектор материально-технического снабжения – оптимизация производственных запасов, планирование потребностей материала и установление момента их отпуска по цехам, операционное планирование снабжения, непосредственное заключение с субъектами хозяйствования договоров на поставку ресурсов и продукции, контроль за выполнением договорных обязательств, по качеству выполнения или сроков поставок, контроль за расходом материальных ресурсов в предприятии, контроль за производственными запасами, контроль за качеством поставляемых ресурсов.

Директор по производству – работает с персоналом, контролирует технологический процесс, развитие производства, руководит производственной работой, создает условия для своевременного выполнения задач, поставленных перед подразделением, формирует политику развития производства, повышает эффективность производства, снижает затраты. В подчинение входит сектор производства, цеха и участки и начальники смен.

Сектор производства - производство товаров и услуг, вовлечение в производство имеющихся в экономике ресурсов и выплата доходов их владельцам.

Цеха и участки - обеспечение бесперебойного выпуска качественной продукции в строгом соответствии со стандартами, чертежами, техническими условиями, технологическими процессами, нормами и правилами, участие в разработке и согласовании расчетов производственных мощностей и технологических планировок цеха, рациональное и эффективное использование производственных мощностей цеха, проведение корректирующих действий и предупреждающих мероприятий, необходимых для устранения несоответствий и их причин для выпуска качественной продукции.

Начальники смен - обеспечивают выполнение сменных производственных заданий подразделениями предприятия (участками и бригадами), соблюдение установленной технологии производства изделий, выполнения работ (услуг), ритмичный выпуск продукции высокого качества, организуют своевременную

подготовку производства, рациональную загрузку и работу оборудования, осуществляют оперативный контроль за обеспечением материальными и энергетическими ресурсами и устраняет причины нарушений хода производства, координирует работу мастеров.

Директор по экономике и бухгалтерскому учету – осуществляет руководство финансово-экономическим комплексом акционерного общества, предупреждает о негативных явлениях в финансово-хозяйственной деятельности, выявляет и мобилизует внутрихозяйственные резервы. В подчинение входит сектор бухгалтерского учета и отчетности, группа по учету кадров, нормированию труда и расчету заработной платы, сектор экономического анализа и планирования, сектор информационных технологий, юрисконсульт.

Сектор бухгалтерского учета и отчетности - разработка учетной политики организации, разработка плана счетов и системы аналитического учета с целью адекватного отражения хозяйственных операций, осуществляемых организацией, разработка первичных учетных бухгалтерских документов и регистров учета с целью формирования информации об объектах учета, ведение бухгалтерского учета (фиксация, сбор и обработка информации); внесение изменений в бухгалтерский учет по актам проверки внутренних и внешних контролирующих органов, осуществление расчетов с контрагентами, персоналом организации, учредителями, формирование бухгалтерской отчетности, предоставление бухгалтерской отчетности в сроки и адреса, предусмотренные законодательством, учредительными документами;

Группа по учету кадров, нормированию труда и расчету заработной платы - определение потребности организации в кадрах и подбор персонала совместно с руководителями подразделений, проведение операций с трудовыми книжками, ведение учета отпусков, составление графиков и оформление отпусков, осуществление контроля над правильностью ставок, окладов, надбавок, доплат, контроль над расходованием фондов оплаты труда и материального стимулирования, правильностью применения форм и систем заработной платы, должностных окладов, принятие мер по устранению выявленных недостатков, подготовка проектов приказов по вопросам организации, нормирования и оплаты

труда, планирование фонда оплаты труда по бюджетным и внебюджетным средствам.

Сектор экономического анализа и планирования - формирование и анализ финансовых потоков предприятия, формирование статистической отчетности предприятия, анализ хозяйственной деятельности предприятия, анализ выполнения бюджетов подразделений предприятия, составление смет, расчет и анализ себестоимости, расчет и анализ показателей доходности, составление бизнес-планов, финансовое прогнозирование, расчет планируемых экономических показателей, технико-экономическое обоснование проектов.

Сектор информационных технологий – проводит анализ и изучает проблемы обслуживания автоматизированных систем управления предприятия и ее подразделений, участвует в составлении технических заданий по созданию автоматизированных систем управления предприятием, подготавливает планы проектирования и внедрения автоматизированных систем управления предприятием и контроль за их выполнением, контролирует состояние и безопасность сети и сетевого оборудования.

Юрисконсульт - проведение правовой экспертизы инструкций, проектов, положений, приказов, стандартов и остальных актов, имеющих правовой характер, ставить визы на документах, принимать меры по отмене правовых актов предприятия или внесение изменений в них, если они были изданы с нарушением законодательства, подготовка юридических документов (аналитические записки, исковые заявления, доверенности, справки, претензии, договоры и др.), консультирование клиентов компании по юридическим вопросам, представительство интересов компании и ее клиентов в суде, государственных органах и организациях, составление отчетности о проделанной работе (особенно это требуется в крупных компаниях).

Таким образом, система экономической безопасности на ОАО «ТРМЗ» отсутствует, но ее создание необходимо, для того, чтобы обеспечить безопасное его функционирование.

Для анализа основных показателей деятельности строится таблица 2.1.

Таблица 2.1 – Анализ основных показателей деятельности ОАО «ТРМЗ» за 2014 – 2016 г

№	Показатели	Ед. изм.	2014г	2015г	2016г	Отклонения за 2015-2016г		Отклонения за 2014- 2016г	
						+/-	%	+/-	%
1	Выручка от продаж	Тыс. руб.	615 691	701 791	734 139	32348	4,61	118448	19,24
2	Численность трудящихся - всех	Чел.	392	392	410	18	4,59	18	4,59
3	Фонд оплаты всего	Тыс. руб.	111 117	116 480	128 415	11935	10,25	17298	15,57
4	Себестоимость продаж	Тыс. руб.	609 493	679 797	691 571	11774	1,73	82078	13,47
5	Средняя стоимость основных средств	Тыс. руб.	220623	220699	224658	3959	1,79	4034,5	1,83
6	Годовая выработка	Руб.	1628,81	1866,47	1868,04	1,57	0,08	239,23	14,69
7	Часовая выработка	Руб.	0,85	0,96	0,96	0,00	0,00	0,11	12,94
8	Фондоотдача	Руб.	2,79	3,18	3,27	0,09	2,83	0,48	17,20
9	Затраты на 1 руб. реализованных товаров, продукции услуг	Руб.	0,99	0,97	0,94	-0,03	-2,79	-0,048	-4,85
10	Прибыль от продаж товаров, продукции, услуг	Тыс. руб.	6 198	21 994	42 568	20574	-6,46	36370	586,80
11	Рентабельность реализованных товаров, продукции, услуг	%	1	3,2	6,2	3	-	5,2	-
12	Рентабельность финансово-хозяйственной деятельности	%	0,8	2,3	5,3	3	-	4,5	-
13	Коэффициент износа	%	72	74	74	0	-	2	-
14	Коэффициент независимости	%	73	68	69	1	-	-4	-
15	Коэффициент маневренности	%	81	81	84	3	-	3	-
16	Коэффициент абсолютной ликвидности	%	16	16	20	4	-	4	-
17	Коэффициент текущей ликвидности	%	356	293	307	14	-	-49	-

Вывод: По данным таблицы 2.1 видно, что выручка от продаж в 2016 году выросла на 32348 тыс. руб. или на 4,61%, а так же в целом за прирост составил 118448 или 19,24%, что является положительным моментом в деятельности ОАО «ТРМЗ». Фонд оплаты труда увеличился на 11935 тыс. руб. или на 10,25%, а в общем за 2014-2016гг на 17298 тыс. руб. или на 15,57%. Это произошло за счет увеличения численности работников на предприятии за 2014-2016гг на 18 чел. или на 4,59%. Себестоимость продаж за 2016 г увеличилась на 11774 тыс. руб. или на 1,73%, а за период 2014-2015гг увеличение произошло на 82078 тыс. руб. или на 13,47%. Это произошло в результате увеличения расходов на оплату труда персонала, отчисления с заработной платы и издержек, связанных с износом основных средств. Средняя стоимость основных средств за 2016 год увеличилась на 3959 тыс. руб. или 1,79% и составила 224658 тыс. руб., а увеличение в целом за анализируемый период составило 4034,5 или на 1,83%. Годовая выработка за 2016 год выросла на 1,57 руб. или на 0,08% и составляет 1868,04 руб., а в целом за 2014-2015гг рост составил 14,69%. Часовая выработка за 2016 год не изменялась, а за период 2014-2016 гг увеличилась на 0,11 или на 12,94%. Это увеличение вызвано увеличением продолжительности рабочего дня на 0,1 ч. Фондоотдача за 2016 год увеличилась на 0,09 или на 2,83%, а общий прирост за анализируемый период составил 0,48 или 17,2%. Это является положительным моментом, так как рост коэффициента говорит об эффективном использовании основных средств. Затраты на 1 руб. реализованных товаров за 2016 г уменьшились на 0,03 или на 2,21%. Это является положительным моментом, так как в связи с уменьшением затрат прибыль ОАО «ТРМЗ» увеличивается. Рентабельность реализованной продукции за 2016 год составляет 6,2%, а прирост на 3 %, а за 2014-2016 годы прирост составил 5,2%. Это является положительным моментом, так как прибыль предприятие возрастает с каждого рубля проданной продукции. Рентабельность финансово-хозяйственной деятельности за 2016 г составила 5,3%, а за период 2014-2016 годы рентабельность также повышается 4,5% и составляет 3%. Это является положительной динамикой, так как, чем больше прибыль, тем больше предприятие получит на 1 руб. вложенных затрат. Коэффициент износа за 2016 г составил 74%, а в период 2014-2016гг коэффициент увеличился на 2%. Это

является отрицательным моментом, так как означает, что уровень основных средств ОАО «ТРМЗ» близится к критическому и не пригодности фондов к дальнейшей эксплуатации. Коэффициент независимости за 2016 год вырос на 1% и составил 69%, а за 2014-2016гг коэффициент снизился на 4%. Но, тем не менее, остается выше нормативного значения. Поэтому можно сказать, что ОАО «ТРМЗ» финансово устойчиво. Коэффициент маневренности за 2014-2016 год увеличился на 3 % и составил 84%. Это является положительным моментом, так как ОАО «ТРМЗ» способно поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников. Коэффициент абсолютной ликвидности за 2014-2016гг вырос на 4% и составил 20%. Таким образом, коэффициент является на нижней границе нормативного значения, поэтому ОАО «ТРМЗ» имеет не совсем достаточную способность расплачиваться по своим обязательствам с помощью наиболее ликвидных активов. Коэффициент текущей ликвидности за 2016 год увеличился на 14% и составил 307%, а за 2014-2016 г показатель снизился на 49%. Так как коэффициент снизился то быстро ОАО «ТРМЗ» не может сбуть оборотные средства по рыночной или близкой к ней цене. Но так как коэффициент увеличился по сравнению с 2015 годом, то это является положительной тенденцией.

2.3 Оценка показателей, характеризующих экономическую безопасность ОАО «ТРМЗ»

Для анализа кадровой составляющей экономической безопасности составим таблицу 2.2

Таблица 2.2 – Анализ кадровой составляющей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»

Показатели	2014	2015	2016	Отклонение за 2015-2016 г	Отклонение за 2014 - 2016 г
Коэффициент оборота по приему	2,38	1,86	6,62	4,75	4,23
Коэффициент оборота по выбытию	16,67	1,86	2,04	0,17	-14,63
Коэффициент оборота по причине текучести	16,67	1,86	2,04	0,17	-14,63

Вывод: По данным таблицы 2.2 видно, что коэффициенты движения кадров за период с 2014 по 2016 г выросли на 4,23 д. е. На 2016 г по сравнению с 2015 г уровень оборота по приему увеличился на 4,75 д. е. Про коэффициенты выбытия и коэффициенты текучести можно сказать, что в 2016 году по сравнению с 2015 количество уволившихся увеличилось незначительно и составило 2,04 д. е., но при этом по сравнению с 2014 годом коэффициенты снизились на 14.63 д. е. Угрозы экономической безопасности кадровой составляющей не выявлено.

Далее произведем анализ показателей производительности труда (таблица 2.3).

Таблица 2.3 – Анализ производительности труда ОАО «ГРМЗ»

Показатель	2014г	2015г	2016г	Отклонение за 2015-2016 г	Отклонение за 2014 - 2016 г
Товарная продукция, тыс. руб.	615691	701791	734139	32348	118448
Среднесписочная численность, чел	378	376	393	17	15
Количество рабочих дней в году, дн	247	247	247	0	0
Продолжительность рабочего дня, ч	7,8	7,9	7,9	0	0,1
Выручка, тыс. руб.	615691	701791	734139	32348	118448
Чистая прибыль, тыс. руб.	2174	11026	27474	16448	25300
Годовая выработка, руб./чел	1628,81	1866,47	1868,04	1,57	239,23
Часовая выработка, руб./чел.	0,85	0,96	0,96	0,00	0,11
Среднегодовая заработная плата, тыс. руб./чел.	293,96	309,79	326,76	16,97	32,80
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб./чел.	24,50	25,82	27,23	1,41	2,73
Зарплатоотдача, руб.	5,54	6,02	5,72	-0,31	0,18
Выручка на одного работника, тыс. руб./чел	1628,81	1866,47	1868,04	1,57	239,23
Прибыль на одного работника, тыс. руб./чел	5,75	29,32	69,91	40,58	64,16

Вывод: По данным таблицы 2.3 видно, что годовая выработка в 2016 году по сравнению с 2014 увеличилась незначительно и составила 1868,04 руб./чел. А по сравнению с 2014 годом выросла на 239,23 руб./чел. Но при этом часовая

выработка выросла только по сравнению с 2014 годом и составила 0,96 тыс. руб./чел. Среднегодовая и среднемесячная заработная плата так же увеличилась за счет увеличения фонда заработной платы и составила 326,76 тыс. руб./чел или 27,23 тыс. руб./чел соответственно. Выручка на одного работника в 2016 году выросла на 1,57 тыс. руб./чел и составила 1868,04 тыс. руб./чел. Но наибольший рост произошел в сравнении с 2014 года и составил 239,23 тыс. руб./чел. Прибыль на одного работника в 2016 году увеличилась на 40,58 тыс. руб./чел и составила 69,91. Но наибольший рост наблюдался с 2014 года и составил 64,16 тыс. руб./чел.

Угрозой экономической безопасности является зарплатоотдача, так как выручка от продаж, полученная на 1 рубль затрат по заработной плате снижается. Это свидетельствует об не эффективном использовании трудовых ресурсов.

Для оценки влияния факторов на изменение товарной продукции составим таблицу 2.4

Таблица 2.4 - Оценка влияния факторов на изменение выручки от продаж ОАО «ТРМЗ»

Фактор	Изменение выручки от продаж 2014 -2015 г	Изменение выручки от продаж 2015 - 2016 г	Изменение выручки от продаж 2014 - 2016 г
За счет изменения численности	0,00	33596,38	29476,98
За счет изменения количества рабочих дней	0,00	0,00	0,00
За счет изменения продолжительности рабочих дней	8185,83	0,00	8607,95
За счет изменения часовой производительности	84974,25	644,82	88003,63
Итого	93160,08	34241,20	126088,56

Вывод: По данным таблицы 2.4 видно, что стоимость выручки от продаж за 2014 – 2015 годы увеличилась на 93160,08 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения продолжительности рабочего дня на 0,1 ч привело к увеличению выручки от продаж на 8185,83 тыс. руб. и за счет увеличения часовой выработки на 0,11 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 84974,25 тыс. руб. Наиболее влиятельным фактором явилось увеличение часовой выработки.

Выручка от продаж за 2015 – 2016 годы увеличилась на 34241,20 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения численности на 18 чел., что привело к увеличению выручки от продаж на 33596,38 тыс. руб. и за счет увеличения часовой выработки на 0,0008 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 644,82 тыс. руб. Наиболее влиятельным фактором явилось увеличения численности.

Выручка от продаж за 2014 – 2016 годы увеличилась на 126088,56 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения численности на 18 чел., что привело к увеличению выручки от продаж на 29476,98 тыс. руб., за счет увеличения продолжительности рабочего дня на 0,1 ч привело к увеличению выручки от продаж на 8607,95 тыс. руб. и увеличения часовой выработки на 0,11 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 88003,63 тыс. руб. Наиболее влиятельным фактором явилось увеличение часовой выработки.

Угроз экономической безопасности не выявлено, так как за счет изменения факторов выручка от продаж увеличилась.

Определим показатели обеспеченности работников основными средствами (таблица 2.5).

Таблица 2.5 – Показатели обеспеченности работников основными средствами ОАО «ТРМЗ»

Показатель	2014г	2015г	2016г	Отклонение за 2015 - 2016 г	Общее отклонение за 2014 - 2016 г
Фондовооруженность труда, руб.	583,66	586,96	571,65	-15,32	-12,01
Техническая вооруженность труда, руб.	375,04	377,09	371,00	-6,09	-4,04
Коэффициент износа,%	0,72	0,74	0,74	0,00	0,03
Коэффициент годности,%	0,28	0,26	0,26	0,00	-0,03

Вывод: По данным таблицы 2.5 видно, что фондовооруженность труда в 2016 году снизилась на 15,32 руб., а в общем за 3 года на 12,01 руб. и составила 371 руб. Таким образом, эффективность использования основных производственных фондов предприятия уменьшается. Техническая

вооруженность труда также снизилась на 6,09 руб./чел, а в общем за 3 года произошло снижение на 4,04 руб./чел. Это свидетельствует о том, что внедрение новой техники в производство не производится. Так как коэффициент износа составляет более 70%, то техническое состояние считается удовлетворительным, но близко к критическому. Коэффициенты годности не достигают 30%, поэтому предприятию в ближайшие годы необходимо будет понести инвестиционные расходы на замену основных средств.

Угрозы экономической безопасности:

- фондовооруженность основных средств, так как ее уменьшение говорит о снижении производительности труда рабочего персонала;
- техническая вооруженность труда, так как снижаются технические средства производства, что говорит о повышении себестоимости продаж;
- коэффициент износа и коэффициент годности основных средств, так как увеличение износа и снижение годности говорит о том, что техническое состояние основных средств близко к критическому.

Для анализа использования основных средств так же составим таблицу 2.6.

Таблица 2.6 - Анализ использования основных средств ОАО «ТРМЗ», руб.

Показатель	2014г	2015г	2016г	Отклонение за 2016 г	Общее отклонение за 2014 - 2016 г
Фондоотдача	2,79	3,18	3,27	0,09	0,48
Фондоотдача активной части основных средств	4,34	4,95	5,04	0,09	0,69
Фондоемкость	0,36	0,31	0,30	-0,01	-0,05

Вывод: По данным таблицы 2.6 видно, что показатель фондоотдачи увеличился на 0,09 руб. и в 2016 году составил 3,27 руб. Это является положительным моментом, так как рост коэффициента говорит об эффективности использования оборудования. Фондоотдача активной части основных средств в динамике увеличивается и составляет 5,04 руб. Это говорит о росте выпуска продукции и уровня продаж. Фондоемкость имеет тенденцию к снижению и на 2016 год составляет 0,30 руб./руб. Это является положительным моментом, так

как происходит снижение использования основных фондов для производства товарной продукции на 1 рубль произведенной продукции.

Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все коэффициенты находятся в положительной динамике.

Далее произведем оценку влияния фондоотдачи на изменение товарную продукцию составим таблицу 2.7.

Таблица 2.7 - Оценка влияния фондоотдачи на изменение товарной продукции ОАО «ТРМЗ»

Фактор	Изменение выручки от продаж 2014 -2015 г	Изменение выручки от продаж 2015 - 2016 г	Изменение выручки от продаж 2014 - 2016 г
За счет изменения – среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	210,7	12589,1	11259,0
За счет изменения фондоотдача, руб.	85889,3	19758,9	107189,0
Итого	86100,0	32348,0	118448,0

Вывод: По данным таблицы 2.7 видно, что выручка от продаж за 2014 – 2015 годы увеличилась на 86100 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения среднегодовой стоимости основных средств на 75,5 тыс. руб., что привело к увеличению выручки от продаж на 210,7 тыс. руб. и за счет увеличения фондоотдачи на 0,39 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 85889,3 тыс. руб. Наиболее влиятельным фактором явилось увеличение фондоотдачи.

Выручка от продаж за 2015 – 2016 годы увеличилась на 32348 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения среднегодовая стоимость основных средств на 3959 тыс. руб., что привело к увеличению выручки от продаж на 12589,1 тыс. руб. и за счет увеличения фондоотдачи на 0,09 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 19758,9 тыс. руб. Наиболее влиятельным фактором явилось увеличение фондоотдачи.

Выручка от продаж за 2014 – 2016 годы увеличилась на 118448,0 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения среднегодовая стоимость основных средств на 4034,5 тыс. руб., что привело к увеличению выручки от продаж на

11259,0 тыс. руб. и за счет увеличения фондоотдачи на 0,48 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 107189,0 тыс. руб. Наиболее влиятельным фактором явилось увеличение фондоотдачи.

Наибольшее изменение выручки от продаж произошло за 2014-2016гг и составило 118448 руб.

Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все факторы повышают выручку от продаж.

Для расчета финансовой составляющей экономической безопасности АО «ТРМЗ» необходимо составить таблицы 2.8 – 2.12.

Таблица 2.8 – Анализ коэффициентов ликвидности ОАО «ТРМЗ»

Коэффициенты	31.12.2014г	31.12.2015г	31.12.2016г	Отклонение за 2015-2016	Общее отклонение 2014-2016г
Абсолютной ликвидности	0,16	0,16	0,20	0,04	0,04
Промежуточного покрытия	1,40	1,30	1,34	0,04	-0,06
Текущей ликвидности	3,56	2,93	3,07	0,14	-0,49

Вывод: По данным таблицы 2.8 видно, что коэффициент абсолютной ликвидности в 2014 и 2015 г менее 0,2%, то есть ниже нормативного уровня и составляет 0,16%. Таким образом, будут покрыты не все краткосрочные долговые обязательства. Но в 2016 году коэффициент вырос на 0,04% и составляет 0,2. Этого достаточно для покрытия краткосрочных долговых обязательств. Коэффициент промежуточного покрытия и текущей ликвидности носит не стабильный характер, но за все 3 года имеет значения выше нормативного. В 2016 году коэффициент промежуточного покрытия увеличился на 0,04 % и составил 1,34%, а текущей ликвидности увеличился на 0,14 % и составил 3,07%. В связи с этим условие платежеспособности выполняется.

Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все коэффициенты в пределах нормы.

Таблица 2.9 - Оценка финансовой устойчивости ОАО «ТРМЗ»

Показатель	31.12.2014г	31.12.2015г	31.12.2016г	Отклонение за 2016 г	Общее отклонение за 2014 - 2016 г
Источники формирования собственных средств (капитал и резервы)	328647	339673	367147	27474	38500
Внеоборотные активы	63906	64538	58782	-5756	-5124
Наличие собственных оборотных средств	264741	275135	308365	33230	43624
Долгосрочные обязательства	14404	14410	9443	-4967	-4961
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников в формирование оборотных средств	279145	289545	317808	28263	38663
краткосрочные обязательства	106020	148797	152910	4113	46890
Общая величина основных источников средств (5+6)	385165	438342	470718	32376	85553
Общая сумма запасов	227118	242581	264700	22119	37582
Излишки(+), недостатки(-) собственных оборотных средств	37623	32554	43665	11111	6042
Излишки(+), недостатки(-) СОС и долгосрочных заемных источников покрытия запасов	52027	46964	53108	6144	1081
Излишки(+), недостатки(-) общей величины основных источников финансирования запасов	158047	195761	206018	10257	47971
Трехфакторная модель типа финансовой устойчивости	(1,1,1)	(1,1,1)	(1,1,1)	-	-

Вывод: По данным таблицы 2.9 видно, что собственные оборотные средства за 2016 г выросли на 11111 тыс. руб. и составили 43665 тыс. руб. А за весь анализируемый период прирост составил 6042 тыс. руб. Это является

положительным моментом, так как это свидетельствует о том, что у предприятия достаточно собственных средств для финансирования текущей деятельности. Собственные оборотные средства и долгосрочные заемные источники покрытия запасов так же выросли и на 2016 год составили 53108 тыс. руб., а прирост составил на 6144 тыс. руб. Общее отклонение за 2014 – 2015г составило 1081 тыс. руб. Общая величина основных источников финансирования запасов на 2016 год выросла на 10257 тыс. руб. и составляет 206018 тыс. руб. А за весь анализируемый период отклонение составило 47971 тыс. руб.

Таким образом, на основании матрицы трехфакторной модели ОАО «ТРМЗ» является абсолютно финансово устойчивым, поэтому угрозы экономической безопасности не выявлены.

Таблица 2.10 - Относительные показатели финансовой устойчивости ОАО «ТРМЗ»

Коэффициенты	31.12.2014г	31.12.2015г	31.12.2016г	Отклонение за 2015 - 2016 г	Общее отклонение за 2014 - 2016 г
Финансовой независимости	0,73	0,68	0,69	0,02	-0,04
Финансовой маневренности	0,81	0,81	0,84	0,03	0,03
Финансовой обеспеченности оборотных активами	0,69	0,63	0,66	0,03	-0,03

Вывод: По данным таблицы 2.10 видно, что коэффициент финансовой независимости в динамике увеличивается за период 2015- 2016гг на 0,02 д. е. и составляет 0,69 д. е. Это означает укрепление финансовой устойчивости и независимости предприятия от внешних источников. Но за 2014-2016 гг. идет снижение коэффициента на 0,04 д. е., но при этом он находится выше нормативного значения. Коэффициент маневренности выше нормативного значения более, чем в 8 раз и составляет за 2014-2015 годы 0,81 д. е. В 2016 году его прирост составил 0,03 д. е. и значение коэффициента составило 0,84 д. е.. Таким образом, ОАО «ТРМЗ» обладает достаточной долей оборотных активов,

чтобы свободно маневрировать. Коэффициент обеспеченности оборотными активами выше нормативного значения более, чем в 6 раз и составляет 0,66 д. е. При этом за период 2014-2016гг имеется общее отклонение в сторону снижения на 0,03 д. е., но не ниже нормативного уровня. Таким образом, ОАО «ТРМЗ» достаточно собственных оборотных средств. Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все коэффициенты находятся выше нормативного значения.

Таблица 2.11 - Анализ деловой активности ОАО «ТРМЗ»

Показатели	31.12.2014г	31.12.2015г	31.12.2016г	Отклонение за 2015 - 2016 г	Общее отклонение за 2014 - 2016 г
Дебиторская задолженность	4,31	4,67	4,30	-0,37	-0,01
Кредиторская задолженность	6,39	5,73	5,09	-0,64	-1,30
Оборачиваемость оборотных активов	1,64	1,70	1,62	-0,09	-0,02
Оборачиваемость запасов	2,95	2,99	2,89	-0,09	-0,06

Вывод: По данным таблицы 2.11 видно, что оборачиваемость дебиторской задолженности за период 2015-2016гг снизилась на 0,37 д. е., а общее отклонение за анализируемый период составляет 0,01 д. е., и его значение равно 4,30 д. е. Это означает, что покупатели несвоевременно погашают свои долги долговые обязательства. Оборачиваемость кредиторской задолженности за анализируемый период снизилась на 1,3 д. е. и составила 5.09 д. е. Это является отрицательным моментом, так как ОАО «ТРМЗ» не может вовремя рассчитываться по своим долговым обязательствам. Оборачиваемость кредиторской задолженности выше оборачиваемости дебиторской задолженности, поэтому происходит дефицит денежных средств. Оборачиваемость оборотных активов имеет тенденцию к снижению. Отклонение за 2016 год составило 0,09 д. е., а общее отклонение за 2014-2015 гг. составило 0,02 д. е. Такая тенденция оборачиваемости оборотных активов является отрицательным моментом, так как снижает интенсивность использования оборотных средств и выручки. Это положение негативно

отражается на процессе производства, замедляя его и увеличивая затраты. Оборачиваемость запасов также имеет тенденцию к снижению, так как отклонение за 2016 год составляет 0,09 д. е., а общее отклонение снижения за 2014-2015гг составляет 0,06 д. е. Это отрицательно сказывается на предприятии, так как снижение этого коэффициента свидетельствует о неликвидной структуре оборотных средств. Угрозы экономической безопасности:

- оборачиваемость дебиторской задолженности, так как ее снижение ведет к неэффективному ведению деятельности;
- оборачиваемость оборотных активов, так как ее снижение ведет к упадку эффективного использования активов;
- оборачиваемость запасов, так как его снижение ведет к накоплению излишних запасов, снижению продаж.

Таблица 2.12 - Рентабельность ОАО «ТРМЗ»

Коэффициенты	31.12.2014г	31.12.2015г	31.12.2016г	Отклонение за 2015 - 2016 г	Общее отклонение за 2014 - 2016 г
Рентабельность совокупного капитала	0,01	0,02	0,05	0,03	0,04
Рентабельность собственного капитала	0,01	0,03	0,07	0,04	0,06
Рентабельность продаж	0,01	0,03	0,06	0,03	0,05

Вывод: По данным таблицы 2.12 видно, что за анализируемый период коэффициент рентабельности совокупного капитала растет и в 2016 г он составил 0,05 д. е., а его прирост за 2014 – 2015гг составил 0,04 д. е. Это является положительным моментом, так как наблюдается рост эффективности производства и продаж. Рентабельность собственного капитала также увеличивается и на 2016 год составляет 0,07 д. е., а его прирост составил 0,04 д. е. Общий прирост за период составил 0,06 д. е. Таким образом, это свидетельствует о таких тенденциях, как увеличение финансового рычага и прибыли предприятия. А также рентабельность продаж имеет тенденцию к увеличению и за 2016 г

составляет 0,06 д. е., а его прирост 0,03. А за анализируемый период прирост составил 0,05 д. е. Это является положительным моментом, так как эта тенденция увеличивает сумму прибыли, которую получает предприятие с каждого рубля проданной продукции. Угрозой экономической безопасности является низкая рентабельность, так как она находится ниже нормативного значения.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что угрозами экономической безопасности является:

- зарплатоотдача, так как выручка от продаж, полученная на 1 рубль затрат по заработной плате снижается. Это свидетельствует об не эффективном использовании трудовых ресурсов;

- фондовооруженность основных средств, так как ее уменьшение говорит о снижении производительности труда рабочего персонала;

- техническая вооруженность труда, так как снижаются технические средства производства, что говорит о повышении себестоимости продаж;

- коэффициент износа и коэффициент годности основных средств, так как увеличение износа и снижение годности говорит о том, что техническое состояние основных средств близко к критическому;

- оборачиваемость дебиторской задолженности, так как ее снижение ведет к неэффективному ведению деятельности;

- оборачиваемость оборотных активов, так как ее снижение ведет к упадку эффективного использования активов;

- оборачиваемость запасов, так как его снижение ведет к накапливанию излишних запасов, снижению продаж;

- низкая рентабельность, так как она находится ниже нормативного значения.

3 МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.1 Основные направления совершенствования системы экономической безопасности предприятий

В настоящее время вопросы обеспечения условий экономического роста предприятия выходят на первый план. На экономический рост предприятия может оказывать влияние общеэкономическая ситуация в мире в целом и в государстве в частности. Экономическая ситуация в государстве, кроме ряда прочих факторов, находится в зависимости от способности соответствующих государственных органов обеспечить как экономическую безопасность государства, так и хозяйствующих субъектов – предприятий. В современных условиях процесс успешного функционирования и экономического развития предприятий во многом зависит от совершенствования их деятельности в области обеспечения экономической безопасности.

К основным направлениям совершенствования системы экономической безопасности предприятия относят:

- создание высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;
- обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;
- достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;
- достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;
- качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия (организации), обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации;

- эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

Под финансовой безопасностью страны понимают защищенность финансовой сферы страны, или такое состояние бюджетной, налоговой и денежно-кредитной систем, которое гарантирует способность государства эффективно формировать, сберегать от чрезмерного обесценения и рационально использовать финансовые ресурсы страны для обеспечения социально-экономического развития и обслуживания финансовых обязательств».

Финансовая безопасность характеризуется как «защищенность финансовых интересов на всех уровнях финансовых отношений; определенный уровень независимости, стабильности и устойчивости финансовой системы страны в условиях влияния на ее внешних и внутренних дестабилизирующих факторов, которые составляют угрозу финансовой безопасности; способность финансовой системы государства обеспечить эффективное функционирование национальной экономической системы и стабильный экономический рост.

Информация о ресурсах организации формируется в системе бухгалтерского учета, который следует отнести в состав финансовой составляющей экономической безопасности организации. Система бухгалтерского учета формируется из взаимосвязанных потоков полезной деловой информации о разных сторонах деятельности. Она находится на стыке информационных потоков различных подразделений, и практически только она может формировать информацию о реальном состоянии дел хозяйствующего субъекта, предоставлять информацию не только о прошедших событиях по истечении отчетного периода, но и способна выступать эффективным средством обеспечения стабильного функционирования и развития организации, т.е. выступать одним из составляющих системы ее экономической безопасности.

Кадровая составляющая характеризует кадровую обеспеченность организации. К основным негативным влияниям относят: отток кадров; текучесть кадров; физическое старение кадров, старение их знаний и квалификации; низкая квалификация кадров; совмещение основной деятельности с работой в других организациях, что сопряжено как с низкой отдачей работника, так и с возможным

выходом конфиденциальной информации за пределы организации. За данную составляющую безопасности должна отвечать кадровая служба (отдел кадров). Важное значение имеет планирование необходимого уровня квалификационного соответствия персонала требованиям выполняемых ими работ, обучение собственных специалистов. В ряде случаев показатели интеллектуальной и кадровой составляющей экономической безопасности организации объединяют.

Технологическая составляющая характеризует технологический потенциал и степень его защищенности. К основным негативным влияниям относят: действия, направленные на подрыв технологического потенциала организации; нарушение технологической дисциплины; моральное старение используемых технологий.

Противодействием должна заниматься технологическая служба (контроль технологической дисциплины, совершенствование существующих и разработка новых эффективных технологий и т. п.). Показатели уровня технологической безопасности могут быть рассчитаны аналогично двум предшествующим составляющим, однако состав показателей будет другим. Так, например, следует использовать следующие показатели, которые характеризуют технологический потенциал и технологическую безопасность организации (естественно, с учетом экономических результатов их деятельности):

- уровень прогрессивности технологий, рассчитываемый как отношение количества используемых прогрессивных современных технологий (на уровне лучших среди предприятий, работающих на конкретном рынке) к общему их количеству на предприятии;

- уровень прогрессивности продукции, рассчитываемый как отношение количества наименований производимых новых прогрессивных видов продукции (на уровне лучших образцов среди предприятий работающих на конкретном рынке) в общем, их количестве;

- уровень технологического потенциала, рассчитываемый как доля технических и технологических решений на уровне изобретений в общем количестве новых решений, используемых в производственном процессе и т. д.

Организационно-правовая составляющая. Основными угрозами безопасности являются: недостаточная правовая защищенность интересов организации в договорной и прочей деловой документации; нарушение юридических прав организации и его работников; умышленное или неумышленное разглашение коммерчески важных сведений; нарушение норм патентного права.

Противодействием должна заниматься юридическая и патентно-лицензионная служба (правовое обеспечение деятельности организации, юридическая проработка договорной документации, ведение судебных и арбитражных разбирательств, правовое обучение персонала, ведение патентного фонда организации, контроль нарушений норм патентного права, цензура публикаций).

Уровень правовой безопасности может быть определен в зависимости от соотношения потерь, понесенных предприятием (как реальных, так и в виде упущенной выгоды) вследствие нарушения правовых норм (например, выплат по искам по причине нарушения юридических норм и прав), и общего размера предотвращенных юридической службой потерь. Для оценки может быть предложена следующая шкала:

- 1) потерь нет - абсолютная правовая безопасность;
- 2) доля правовых потерь составляет от 0 до 25 % - нормальная правовая безопасность; 25 % - 50 % - нестабильное состояние; 50 % - 75 % - критическое состояние; 75 % - 100 % - кризисное состояние.

Экологическая составляющая. Негативные влияния на экономическую безопасность, относящиеся к данной составляющей: угроза здоровью работников организации; потеря прибыли вследствие высокого уровня экологических штрафов и платежей; снижение конкурентоспособности организации и производимой продукции; подрыв имиджа организации.

Противодействие должна заниматься служба экологической безопасности (контроль экологичности и экологизация всех сторон деятельности организации).

Уровень экологической безопасности организации может быть укрупненно определен следующим образом:

- абсолютная экологическая безопасность, если загрязняющих веществ в выбросах (в воздушную, водную среду и на почву), сопровождающих деятельность организации, нет;

- нормальная экологическая безопасность, если фактическая концентрация загрязняющих веществ в выбросах находится в пределах предельно допустимой концентрации (ПДК);

- неустойчивое экологическое состояние, если фактическая концентрация загрязняющих веществ в выбросах (по большинству загрязнителей) превышает ПДК не более чем на 50 %;

- критическое экологическое состояние, если фактическая концентрация загрязняющих веществ в выбросах (по большинству загрязнителей) превышает ПДК более чем в два раза.

Информационная составляющая. Уровень данной составляющей экономической безопасности определяется долей неполной, неточной и противоречивой информации используемой в процессе принятия управленческих решений.

Противодействием должна заниматься информационно-аналитическая служба совместно со службой охраны (анализ достоверности поступающей информации, сбор, накопление, систематизация и хранение информации, защита информации от несанкционированного доступа, поддержание связей с деловыми партнерами и широкими слоями общественности) [17, с.11].

3.2 Совершенствование системы экономической безопасности предприятия на нормативно-законодательном уровне

На ОАО «ТРМЗ» отсутствует служба экономической безопасности. В связи с этим предприятие не может в полной мере защититься от внутренних и внешних угроз, которые могут нанести непоправимый ущерб его эффективному функционированию и обеспечению высокого потенциала развития и роста предприятия в будущем. Поэтому нами было разработано положение об

экономической безопасности предприятия, которое поможет ему функционировать более эффективно.

Для достижения высокого эффекта экономической безопасности служба экономической безопасности имеет право:

- получать от подразделений ОАО «ТРМЗ» информацию, необходимую для выполнения возложенных на нее основных задач;
- давать разъяснения по правильному применению ведомственных актов по вопросам компетенции службы;
- проверять соблюдение экономической безопасности в подразделениях;
- требовать от сотрудников ОАО «ТРМЗ» представления письменных объяснений по фактам нарушения экономической безопасности.

А для обеспечения наибольшей экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» необходимо выполнение задач и функций службы экономической безопасности.

А именно:

Основные задачами службы:

- разработка и осуществление профилактических мероприятий по защите финансовых и других операций ОАО «ТРМЗ»;
- сбор, обработка, хранение и анализ официальной и конфиденциальной информации в отношении контрагентов и деловых интересов ОАО «ТРМЗ» с целью предупреждения сделок с недобросовестными контрагентами;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению безопасности персонала ОАО «ТРМЗ», основных фондов и финансовых активов в различных условиях повседневной деятельности и в экстремальных ситуациях;
- проведение работ по защите информации;
- внедрение нормативных актов по организации охраны помещений ОАО «ТРМЗ», взаимодействию с охранной фирмой “Охрана ПРО”, Управлением внутренних дел;
- проведение единой технической политики в вопросах охраны;
- контроль, выполнение требований подразделениями ОАО «ТРМЗ» по вопросам, входящим в компетенцию службы;

- проведение инструктажа и обучения работников ОАО «ТРМЗ» правилам работы с конфиденциальной информацией.

Функции службы экономической безопасности:

- организация и осуществление совместно с отделами ОАО «ТРМЗ» мероприятий по защите конфиденциальной информации о финансовой, кадровой и иных сторонах деятельности;

- проверка сведений, а также данных о попытках шантажа, провокаций и иных неблагоприятных акций в отношении персонала, преследующих цель получения конфиденциальной информации о деятельности ОАО «ТРМЗ»;

- взаимодействие с правоохранительными органами, проведение мероприятий по выявлению и предупреждению различного рода финансовых злоупотреблений;

- организация сбора, накопления, анализа и автоматизированного учета информации по вопросам безопасности ОАО «ТРМЗ»;

- проведение проверок в подразделениях ОАО «ТРМЗ» и оказание им практической помощи по вопросам безопасности их деятельности;

- взаимодействие с другими подразделениями при осуществлении ими деятельности, связанной с иностранными специалистами;

- внедрение положения о коммерческой тайне;

- обучение работников банка практическим навыкам по обеспечению экономической, информационной и физической безопасности;

- оказание содействия отделу кадров по работе с персоналом в вопросах подбора, расстановки, передвижения и обучения персонала;

- сбор, обработка, хранение, анализ информации о клиентах ОАО «ТРМЗ» с целью предотвращения сделок с недобросовестными партнерами;

- выполнение поручений руководства ОАО «ТРМЗ», входящих в компетенцию службы.

Таким образом, ОАО «ТРМЗ» сможет более эффективно функционировать и обеспечить свою экономическую безопасность.

3.3 Разработка мероприятий по повышению эффективности экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»

Для повышения эффективности экономической безопасности предприятия мы разработали мероприятия по устранению угроз экономической безопасности предприятия.

Таким образом, в целях повышения зарплатоотдачи, мы предлагаем ОАО «ТРМЗ» передать на аутсорсинг ведение бухгалтерского учета и отчетности, а также кадровое делопроизводство. В связи с этим на предприятии будут ликвидированы эти участки. Поэтому предприятию будет необходимо сократить 28 работников, в том числе 19 работников из сектора бухгалтерского учета и отчетности и 9 работников кадрового делопроизводства. В связи с этим фонд оплаты труда снизится на 7939,16 тыс. руб. в год, при оплате аутсорсинга 1210,00 тыс. руб. В результате мы получим зарплатоотдачу равную 6,09 руб., что является положительной тенденцией.

В связи со снижением фонда оплаты труда также произойдет увеличение фондовооруженности основных средств на 43,85 руб. и тогда он составит 615,5 руб. И показателя техническая вооруженность основных средств на 28,46 руб. и он составит 399,46 руб.

Снижение коэффициента износа произошло в связи с изготовлением и модернизацией печи Ш-70 для закалки, отжига и отпуска деталей большой длины, например труб, осей, валов, втулок, профилей стоимостью 13436 тыс. руб., что увеличило первоначальную стоимость основных средств. Таким образом, коэффициент износа снизился на 4%. В связи с этим коэффициент стал составлять 70%.

Для повышения оборачиваемости оборотных активов мы предлагаем взыскивать с ОАО «Русский уголь» дебиторскую задолженность в сумме 21198 тыс. руб. через суд. И в связи с этими мероприятиями оборачиваемость дебиторской задолженности увеличится на 0,61 оборота и составит 4,90 оборотов. А также продать запасы, а именно металлолом на сумму 3428 тыс. руб. и запчасти на сумму 13710 тыс. руб. И таким образом, оборачиваемость запасов увеличится

на 0,21 и составит 3,10 оборота. В результате этих мероприятий оборачиваемость оборотных активов вырастет на 0,14 и составит 1,76 оборота.

Для увеличения коэффициента рентабельности собственного капитала мы предлагаем заключить договор на оказание транспортных услуг с ТК «КИТ». Так как эта транспортная компания предоставляет услуги для перевозок на 10% дешевле. Это позволит сократить коммерческие расходы. Данное действие приведет к увеличению чистой прибыли на 2527 тыс. руб. Что позволит увеличить рентабельность собственного капитала на 0,007% и она составит 0,082%. А рентабельность продаж увеличится на 0,003% и составит 0,061%.

Составим таблицу 3.1 мероприятий по повышению эффективности экономической безопасности ОАО «ТРМЗ».

Таблица 3.1 – Мероприятия по повышению эффективности экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»

Угроза экономической безопасности	Способ устранения угрозы	Эффективность
1.Снижение эффективности использования затрат на оплату труда 2.Снижение производительности труда рабочего персонала 3. Снижение технических средств производства	Перевод бухгалтерского учета и отчетности, а также кадрового делопроизводства на аутсорсинг. В связи с этим сократить 28 работников. Таким образом, фонд оплаты труда снизится на 7939,16 тыс. руб. при оплате аутсорсинга 1210, 00 тыс. руб.	1. Увеличение зарплатоотдачи на 0,37 руб. 2. Увеличение фондовооруженности на 43,85 руб. 3. Увеличение технической вооруженности на 28,46 руб.
Ухудшение технического состояния основных средств	В связи с изготовлением и модернизацией печи Ш-70 для закалки, отжига и отпуска деталей большой длины увеличилась первоначальная стоимость основных средств на 13436 тыс. руб. Таким образом, коэффициент износа составит 70%.	Снижение коэффициента износа на 4%
1. Увеличение суммы долгов, принадлежащих предприятию 2. Избыток материальных ценностей на предприятии 3. Избыток ресурсов предприятия	Принудительно взыскать с ОАО «Русский уголь» дебиторскую задолженность на сумму 21198 тыс. руб., а также продать металлолом на сумму 3428 тыс. руб. и запчасти на сумму 13710 тыс. руб. Таким образом, оборачиваемость запасов составит 3,10 оборота, оборачиваемость дебиторской	1. Увеличение оборачиваемости дебиторской задолженности на 0,61 оборота 2. Увеличение оборачиваемости запасов на 0,21 оборота 3. Увеличение

	задолженности 4,90 оборота, а оборачиваемость оборотных активов 1,76 оборота.	оборачиваемости оборотных активов на 0,14 оборота
1. Ниже порогового значения рентабельность собственного капитала 2. Ниже порогового значения рентабельность продаж	Заключение договора с ТК «КИТ» позволит снизить коммерческие расходы на 10%, так как ТК «КИТ» предоставляет транспортные услуги дешевле. За счет этого произойдет увеличение чистой прибыли на 2527 тыс. руб. Таким образом, рентабельность собственного капитала составит 0,082%. А рентабельность продаж увеличится составит 0,061%.	1. увеличение рентабельности собственного капитала на 0,007% 2. увеличение рентабельности продаж на 0,003%

Согласно предложенным мероприятиям эффективность экономической безопасности ОАО «ТРМЗ» увеличится.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Выполнена теоретическая и методологическая оценка экономической безопасности ОАО «ТРМЗ».

Система экономической безопасности характеризует состояние функционирования и развития хозяйствующего субъекта в целом, а также отдельных его подразделений.

Его основными видами деятельности является производство и ремонт машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и строительства, а также производство строительных металлических конструкций.

Для решения задач исследования нами были выделены следующие составляющие экономической безопасности ОАО «ТРМЗ»: кадровая, производительность труда, влияние факторов на изменение товарной продукции, обеспеченность работников основными средствами, использование основных средств, влияние фондоотдачи на изменение товарной продукции и финансовая составляющая экономической безопасности. При этом угрозы экономической безопасности могут отрицательно повлиять на указанные выше составляющие экономической безопасности.

Угрозы экономической безопасности - совокупность условий и факторов, которые создают опасность жизненно-важным интересам предприятия.

Проанализировав данные индикаторы, были сделаны следующие выводы.

Коэффициент оборота по приему на 2016 г по сравнению с 2015 г увеличился на 4,75 д. е. По коэффициенты выбытия и коэффициенты текучести можно сказать, что в 2016 году количество уволившихся увеличилось незначительно и составило 0,17 д. е., но при этом в сравнении с 2014 годом коэффициенты снизились на 14,63 д. е. Угрозы экономической безопасности кадровой составляющей не выявлено.

Годовая выработка в 2016 году по сравнению с прошлым годом увеличилась незначительно и составила 1868,04 руб./чел. А увеличение часовой выработки произошло только по сравнению с 2014 годом и составило 0,11 руб./чел. Среднегодовая и среднемесячная заработная плата также увеличилась за

счет увеличения фонда оплаты труда и составили 326,76 тыс. руб./чел и 27,23 тыс. руб./чел соответственно. Прибыль и выручка на одного работника в 2016 году в динамике увеличивается на 1,57 тыс. руб./чел. и 40,48 тыс. руб./чел. Угрозой экономической безопасности является зарплатоотдача, так как выручка от продаж, полученная на 1 рубль затрат по заработной плате снижается.

Наиболее влиятельным фактором явилось увеличение часовой выработки на 0,11 руб., что способствовало росту выручки от продаж на 88003,63 тыс. руб. Угроз экономической безопасности не выявлено, так как за счет изменения факторов выручка от продаж увеличилась.

Фондовооруженность труда в 2016 году снизилась на 15,32 руб. Таким образом, эффективное использование основных производственных фондов предприятия уменьшается. Техническая вооруженность труда также снизилась на 6,09 руб./чел. Это говорит о том, что внедрение новой техники в производство давно не производилось. Коэффициент износа составляет более 70%. Это означает, что техническое состояние близко к критическому. Угрозы экономической безопасности:

- фондовооруженность основных средств, так как ее уменьшение говорит о снижении производительности труда рабочего персонала;
- техническая вооруженность труда, так как снижаются технические средства производства, что говорит о повышении себестоимости продаж;
- коэффициент износа и коэффициент годности основных средств, так как увеличение износа и снижение годности говорит о том, что техническое состояние основных средств близко к критическому.

Показатель фондоотдача и фондоотдача активной части основных средств в динамике увеличивается на 0,09 руб. и составили 3,27 руб. и 5,04 руб. соответственно. Это является положительным моментом, так как рост коэффициента говорит об эффективности использования оборудования. Также означает рост выпуска продукции и уровня продаж. Фондоемкость имеет тенденцию к снижению на 0,01 руб. и составляет 0,3 руб. Это является положительным моментом, так как происходит снижение использования основных фондов на 1 рубль произведенной продукции. Угрозы экономической

безопасности не выявлены, так как все коэффициенты находятся в положительной динамике.

Наибольшее изменение выручки от продаж произошло в 2014-2016 гг за счет изменения фондоотдачи на 107189,0 тыс. руб. и составило 118448 руб. Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все факторы повышают выручку от продаж.

Коэффициент абсолютной ликвидности в 2016 году имеет тенденцию к росту и составляет 0,2 д. е. Это означает, что предприятие может покрыть краткосрочные долговые обязательства самостоятельно. Коэффициенты промежуточного покрытия и текущей ликвидности носят не стабильный характер, но за все 3 года имеет значения выше нормативного. В 2016 году коэффициент промежуточного покрытия составил 1,34 д. е., а текущей ликвидности 3,07 д. е. Таким образом, условие платежеспособности выполняется. Так как все коэффициенты ликвидности выше нормативных значений, то это означает, что ОАО «ТРМЗ» может вовремя рассчитываться по своим долгам. Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все коэффициенты в пределах нормы.

На основании единичной матрицы трехфакторной модели ОАО «ТРМЗ» является абсолютно финансово устойчивым, поэтому угрозы экономической безопасности не выявлены.

Коэффициент финансовой независимости увеличивается на 0,02 д. е. Это означает укрепление финансовой устойчивости и независимости предприятия от внешних источников. Но за 2014-2016 гг идет снижение коэффициента на 0,04 д. е., но при этом он находится выше нормативного значения. Коэффициент маневренности выше нормативного значения более, чем в 8 раз и составляет 0,81. Таким образом, ОАО «ТРМЗ» обладает достаточной долей оборотных активов, чтобы свободно маневрировать. Коэффициент обеспеченности оборотными активами выше нормативного значения более, чем в 6 и составляет 0,66 д. е. При этом за период 2014-2016 гг имеется общее отклонение в сторону снижения, но не ниже нормативного уровня. Таким образом, ОАО «ТРМЗ» достаточно

собственных оборотных средств. Угрозы экономической безопасности не выявлены, так как все коэффициенты находятся выше нормативного значения.

Так как произошло снижение оборачиваемости дебиторской задолженности на 0,37 оборота, то покупатели несвоевременно погашают свои долговые обязательства. А так же снизилась оборачиваемость кредиторской задолженности на 0,64 оборота и составила 5,09 оборота, в связи с этим у ОАО «ТРМЗ» существуют проблемы по оплате долгов. Оборачиваемость оборотных активов и оборачиваемость запасов также имеет тенденцию к снижению на 0,09 оборота. Это означает, что снижается интенсивность использования оборотных средств и выручки. Это отрицательно сказывается на предприятии, потому что снижение этого коэффициента говорит о больших запасах, которые не пользуются спросом. Угрозы экономической безопасности:

- оборачиваемость дебиторской задолженности, так как ее снижение ведет к неэффективному ведению деятельности;
- оборачиваемость оборотных активов, так как ее снижение ведет к упадку эффективного использования активов;
- оборачиваемость запасов, так как его снижение ведет к накоплению излишних запасов, снижению продаж.

Коэффициент рентабельности совокупного капитала растет и в 2016 г он составил 0,05 д.е., а его прирост за 2014 – 2015 гг составил 0,04 д.е. Это является положительным моментом, так как наблюдается рост эффективности производства и продаж. Рентабельность собственного капитала также увеличивается и на 2016 год составляет 0,07 д. е., а его прирост составил 0,04 д.е. Общий прирост за период составил 0,06 д. е. Таким образом, это свидетельствует о таких тенденциях, как увеличение финансового рычага и прибыли предприятия. А также рентабельность продаж имеет тенденцию к увеличению и за 2016 г составляет 0,06 д. е., а его прирост 0,03 д. е. А за анализируемый период прирост составил 0,05 д. е. Это является положительным моментом, так как эта тенденция увеличивает сумму прибыли, которую получает предприятие с каждого рубля проданной продукции. Угрозы экономической безопасности является низкая рентабельность, так как она находится ниже нормативного значения.

В связи с данными выводами угрозами экономической безопасности являются снижение зарплатоотдачи, снижение фондовооруженности основных средств, снижение технической вооруженности труда, увеличение коэффициента износа, снижение оборачиваемости дебиторской задолженности, оборачиваемости оборотных активов, оборачиваемости запасов, низкая рентабельность.

Для устранения данных угроз нами были разработаны мероприятия по повышению эффективности экономической безопасности ОАО «ТРМЗ».

Таким образом, в целях повышения эффективности ОАО «ТРМЗ» зарплатоотдачи, мы предлагаем передать на аутсорсинг ведение бухгалтерского учета и отчетности, а также кадровое делопроизводство.

Снижение коэффициента износа произошло в связи с изготовлением и модернизацией печи Ш-70 для закалки, отжига и отпуска деталей большой длины, например труб, осей, валов, втулок, профилей стоимостью 13436 тыс. руб., что увеличило первоначальную стоимость основных средств. Таким образом, коэффициент износа снизился на 4%. В связи с этим коэффициент стал составлять 70%.

Для повышения оборачиваемости оборотных активов мы предлагаем взыскивать с ОАО «Русский уголь» дебиторскую задолженность в сумме 21198 тыс. руб. через суд. А также продать запасы, а именно металлолом и запчасти. И таким образом, оборачиваемость запасов увеличится.

Для увеличения коэффициента рентабельности собственного капитала мы предлагаем заключить договор на оказание транспортных услуг с ТК «КИТ»

Кроме того, для совершенствования нормативного регулирования нами было разработано положение об экономической безопасности. Структура которого представлена в приложении 1.

Предложенные расчетные мероприятия и пути совершенствования экономической безопасности на ОАО «ТРМЗ» позволяют повысить ее экономическую эффективность, а также закрепить отдельные моменты совершенствования на нормативно-законодательном уровне.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации: офиц. текст. – М.: ОСЬ-89, 2000. – 48 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации: Часть первая – четвертая: [Принят Гос. Думой 23 апреля 1994 г., с изменениями и дополнениями по состоянию на 23.05.2018 г.] // Собрание законодательства РФ. –1994. – № 22.– Ст. 2457.
3. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/
4. Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ «О безопасности» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/
5. Федеральный закон от 29.07.2004 N 98-ФЗ «О коммерческой тайне» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48699/
6. Федеральный закон от 27.07.2006 N 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61798/
7. Федеральный закон от 26.07.2006 N 135-ФЗ «О защите конкуренции» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61763/

8. Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н (ред. от 11.04.2018) «Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20081/

9. Приказ МВД России от 16 марта 2015 г. N 340 "Об утверждении положения о Главном управлении экономической безопасности и противодействия коррупции Министерства внутренних дел Российской Федерации" [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:

<http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=PNPA&n=21506#06461986560297948>

10. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/

11. Федеральный закон от 30.12.2009 N 384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений» [Электронный ресурс] // СПС Консультант Плюс: Законодательство: Версия Проф. – Режим доступа:

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95720/

12. Азарская, М. А. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение [Текст]: монография / М. А. Азарская, В. Л. Поздеев. – Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2015. – 216 с.

13. Гапоненко В.Ф., Экономическая безопасность предприятий [Текст]. Подходы и принципы. / Беспалько АЛ., Власков А.С. - М.: Издательство «Ось-89», 2007. - 208 с.

14. Гончаренко, Ф. В. Экономическая безопасность [Текст]: учебник для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 478 с. — Серия: Специалист.

15. Гусев В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов [Текст] Учебник - СПб.: ИД «Очарованный странник», 2011. - 256 с.
- 16 Ермолаев Д. Е. Составляющие экономической безопасности [Текст] / Ермолаев Д. Е. // Ученые записки ОГУ, 2012 с.15-17.
17. Ильяшенко С.Н. Составляющие экономической безопасности предприятия и подходы к их оценке [Текст] //Актуальные проблемы экономики. 2003. № 3 (21). С. 11-19.
17. Козаченко А. В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения [Текст]: монография / А. В. Козаченко, В. П. Пономарев, О. М. Ляшенко. — К.: Либра, 2003. — 280 с.
18. Коротков, Э. М. Антикризисное управление [Текст]: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 406 с. — Серия : Бакалавр. Углубленный курс.
19. Олейникова, Е.А Экономическая и национальная безопасность [Текст]. Учебник. / Под ред. Е.А. Олейникова - М.: Экзамен. 2010. - 766 с.
20. Рубцова, Л. Н. Экономическая безопасность: теория и практика [Текст]: монография / Л. Н. Рубцова ; М-во внутренних дел Рос. Федерации, Липец. фил. ВИ МВД РФ. - Липецк : ЛГТУ, 2004 (Тип. ЛГТУ). - 109 с.
21. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст]. / Г. В. Савицкая учебник – 2-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 330 с.
22. Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. — 271 с.
23. Файдушенко, В. А. Финансовый анализ [Текст]: теория и практика. Учебное пособие. / Файдушенко, В. А. – Хабаровск: Издательство Хабаровского государственного технического университета, 2013. –190 с.
24. Фирсова, О. А. Экономическая безопасность предприятия: учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] / О. А. Фирсова. – Орел: МАБИВ, 2014. – Электр. опт. диск (CDROM). – Гос. регистрация – 0321100241.

25. Экономическая безопасность в условиях рынка [Текст]. Под ред. Ильина С.С. - М.: МГУ Право и экономика № 12, 2011. - 286 с.

26. Экономическая безопасность России [Текст]: Общий курс: Учебник / Под ред. В.К. Сенчагова. 2-е изд. - М.: Дело, 2005. - 896 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

УТВЕРЖДЕНО

общим собранием

акционеров общества

«__»_____ 20__ г.

Протокол собрания от «__»_____ 20__ г.

ПОЛОЖЕНИЕ О СЛУЖБЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (ПРОЕКТ)

Г. Междуреченск

2018 г.

1 Общие положения:

1.1 Служба экономической безопасности является самостоятельным подразделением АО «ТРМЗ».

1.2 В своей деятельности подразделение руководствуется положениями Конституции Российской Федерации, требованиями законов Российской Федерации “О частной детективной и охранной деятельности”, “Об оружии”, Уставом службы безопасности. “Положением о коммерческой тайне”, другими соответствующими актами Российской Федерации, а также распоряжениями Председателя правления, его заместителей, не противоречащими названным законодательным актам.

1.3 Структура и штаты службы безопасности утверждаются Председателем правления.

2 Задачи и функции службы безопасности:

службы безопасности

2.1 Основными задачами службы являются:

- разработка и осуществление профилактических мероприятий по защите финансовых и других операций АО «ТРМЗ»;
- сбор, обработка, хранение и анализ официальной и конфиденциальной информации в отношении контрагентов и деловых интересов АО «ТРМЗ» с целью предупреждения сделок с недобросовестными контрагентами;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению безопасности персонала АО «ТРМЗ», основных фондов и финансовых активов в различных условиях повседневной деятельности и в экстремальных ситуациях;
- проведение работ по защите информации;
- внедрение нормативных актов по организации охраны помещений АО «ТРМЗ», взаимодействию с охранной фирмой “Охрана ПРО”, Управлением внутренних дел;
- проведение единой технической политики в вопросах охраны;
- контроль, выполнение требований подразделениями АО «ТРМЗ» по вопросам, входящим в компетенцию службы;

- проведение инструктажа и обучения работников АО «ТРМЗ» правилам работы с конфиденциальной информацией.

2.2 Функции экономической безопасности:

- организация и осуществление совместно с отделами АО «ТРМЗ» мероприятий по защите конфиденциальной информации о финансовой, кадровой и иных сторонах деятельности;

- проверка сведений, а также данных о попытках шантажа, провокаций и иных неблагоприятных акций в отношении персонала, преследующих цель получения конфиденциальной информации о деятельности АО «ТРМЗ»;

- взаимодействие с правоохранительными органами, проведение мероприятий по выявлению и предупреждению различного рода финансовых злоупотреблений;

- организация сбора, накопления, анализа и автоматизированного учета информации по вопросам безопасности АО «ТРМЗ»;

- проведение проверок в подразделениях АО «ТРМЗ» и оказание им практической помощи по вопросам безопасности их деятельности;

- взаимодействие с другими подразделениями при осуществлении ими деятельности, связанной с иностранными специалистами;

- внедрение положения о коммерческой тайне;

- обучение работников банка практическим навыкам по обеспечению экономической, информационной и физической безопасности;

- оказание содействия отделу кадров по работе с персоналом в вопросах подбора, расстановки, передвижения и обучения персонала;

- сбор, обработка, хранение, анализ информации о клиентах АО «ТРМЗ» с целью предотвращения сделок с недобросовестными партнерами;

- выполнение поручений руководства АО «ТРМЗ», входящих в компетенцию службы.

3 Организация службы безопасности:

3.1 Службу возглавляет руководитель, назначаемый и освобождаемый от должности приказом председателя правления АО «ТРМЗ».

3.2 Служба имеет право:

- получать от подразделений АО «ТРМЗ» информацию, необходимую для выполнения возложенных на нее основных задач;
- давать разъяснения по правильному применению ведомственных актов по вопросам компетенции службы;
- проверять соблюдение экономической безопасности в подразделениях;
- требовать от сотрудников АО «ТРМЗ» представления письменных объяснений по фактам нарушения экономической безопасности.

4 Ответственность службы безопасности:

4.1 Ответственность за надлежащее и своевременное выполнение функций, предусмотренных настоящим положением, несет начальник службы безопасности.

4.2 На начальника службы безопасности возлагается персональная ответственность в случае:

- несоответствия законодательству издаваемых отделом инструкций, приказов;
- необеспечения или ненадлежащего обеспечения руководства предприятия информацией по вопросам работы службы безопасности;
- несвоевременного, а также некачественного исполнения поручений руководства предприятия;
- утечки информации, являющейся коммерческой тайной;
- несоблюдения трудового распорядка сотрудниками охраны;

4.3 Ответственность сотрудников службы безопасности устанавливается должностными инструкциями.

5. Заключительные положения:

5.1 При выявлении несоответствия какого-либо пункта положения реальному состоянию дел в службе безопасности, начальником службы безопасности, сотрудником охраны либо другим лицом необходимо обратиться в отдел кадров, с заявкой на внесение изменений и дополнений в положение.

5.2 Внесенное предложение рассматривается подразделением, указанным в п. 5.1. данного положения в течение двух недель со дня подачи заявки. По результатам рассмотрения выносятся решение:

- принять изменение или дополнение;
- отправить на доработку (с указанием срока доработки и исполнителя);
- отказать в принятии вносимого предложения (в этом случае заявителю направляется обоснованный отказ в письменном виде).

5.3 Внесение изменений и дополнений в положение утверждается директором, заместителем директора и т.д. по представлению начальника отдела кадров, юристом предприятия.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Организационная структура ОАО "ТРМЗ"

