

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева»

## О Т З Ы В

руководителя на выпускную квалификационную работу  
обучающегося группы АОб-161 Дробяцко Яны Владимировны  
на тему «Организация и совершенствование управленческого учета на предприятиях  
холдинговых структур»

Актуальность темы исследования, выполненного в рамках выпускной квалификационной работы, обусловлена повышением роли управленческого учета в условиях нарастания тенденций к укрупнению экономических субъектов в различных отраслях экономики и образованию холдинговых структур, формирующих повышенные требования к содержанию получаемой информации о деятельности своих подразделений для принятия управленческих решений по улучшению ее эффективности. Эффективность управления деятельностью холдинга обеспечивает информация о деятельности его подразделений, которая формируется в системе их управленческого учета.

В выпускной квалификационной работе исследованы теоретические и практические аспекты организации управленческого учета в холдинговых структурах, а также выполнен анализ полноты использования его элементов и выявлены резервы их совершенствования. Предложены мероприятия по совершенствованию организации управленческого учета на предприятии холдинговой структуры ОАО «РЖД» в целях повышения эффективности управления в рамках решения задач управленческого учета в холдинге.

Достоинством выполненного исследования является разработанные рекомендации по совершенствованию элементов модели управленческого учета на предприятии холдинговой структуры и их автоматизации, а также оценка эффективности предложенных мероприятий.

Выпускная квалификационная работа соответствует предъявленным требованиям по раскрытию темы, при условии успешной защиты заслуживает оценки «отлично», а Дробяцко Яна Владимировна – присвоения степени бакалавра по направлению подготовки «Менеджмент», образовательная программа «Аналитическое обеспечение процесса управления».

Руководитель ВКР  
доцент кафедры УУ и А

Т.А. Тюленева