

## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу обучающегося

Габитов Эмиль Ирекович

(фамилия, имя, отчество)

Казанского национального исследовательского технического университета им. А. Н.  
Туполева – КАИ, института инженерной экономики и предпринимательства  
(ИИЭиП),  
учебной группы 9299

Тема выпускной квалификационной работы: «Разработка методического  
инструментария интеграции информационных систем и технологий  
организации наукоемкого производства»

В магистерской диссертации автором отмечается, что в настоящее время промышленные предприятия используют информационно-коммуникационные технологии и системы управления, обеспечивающие реализацию единого информационного пространства. В связи с этим возникают проблемы с организацией информационной базы, нецентрализованность которой в конечном итоге приводит к следующему: ограничению доступа к архивам документов, технической документации, низкой оперативности сбора, обработки данных, низкому уровню достоверности нормативно-справочной информации и т.д. Причинами проблем, связанных с информационной базой, могут являться потери в информационных потоках снижающие эффективность принятия управленческих решений пользователей.

В первой главе автором проанализировано влияние внутренних факторов и ограничений (проблем) промышленных предприятий в процессе цифровой трансформации. Для решения производственных проблем автором предлагается методический инструментарий повышения эффективности цифрового производства, рассмотренный с точки зрения интеграции бережливых и цифровых технологий. По мнению автора, интеграция бережливых и цифровых технологий позволит не только в физической, но и в цифровой среде получить дополнительные выгоды. Помимо этого, автором отмечается, что в настоящее время на промышленных предприятиях необходимо применять современные системы управления полным жизненным циклом изделий (СУПЖЦ) для реализации единой информационной среды.

Основное внимание автора во второй главе было сконцентрировано на ряде ключевых глобальных тенденциях трансформации зарубежной и

российской промышленности. Анализ тенденций зарубежной и российской промышленности показал, что многие страны мира оказались вовлечены в процесс перестроения промышленности путем цифровой трансформации.


Несомненным достоинством третьей главы диссертационной работы является разработанная система показателей количественной оценки потерь в информационных потоках департамента информационных технологий отдела корпоративных информационных систем (ДИТ ОКИС) промышленного предприятия Казанского авиационного завода им. С.П. Горбунова – филиал ПАО «Туполев». Оценка потерь была проведена по семи видам потерь.

Наличие потерь в информационных потоках промышленного предприятия, выявленных на практическом примере формирования запроса конкретного отдела, говорит о том, что в настоящее время существуют определенные проблемы в процессе организации различных потоков, в том числе информационных, на современных промышленных предприятиях, что говорит об актуальности настоящего исследования.

Также стоит отметить достаточно большое количество иллюстративных материалов, графиков и таблиц.

В качестве замечаний следует отметить наличие орфографических ошибок.

Данная работа имеет практическое применение на промышленных предприятиях, реализующих концепцию единой информационной среды в процессе цифровой трансформации.

Начальник отдела АУИСМ АО «Казанский электротехнический Завод» Лавонин С.А.   
(должность, фамилия и. о., подпись руководителя, заверенная печатью организации)

