

Рецензия на дипломную работу

студента группы БЭ-16-01 РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина

Чапайкина Даниила Алексеевича

«Трансформация нефтегазовых компаний: от вертикальной интеграции к сетевой модели».

1. В работе обстоятельно и с определенной авторской позицией проанализированы различные сценарии развития мировой энергетики: «головокружения», «обострения конкуренции» и «автономизации».

Актуальность такого сценарного представления вызвана неопределенностью (неоднозначностью и конкурентностью) различных трендов развития мировой энергетики, рисками и новыми возможностями для энергетического жизнеобеспечения общества и вариабильностью неизбежной трансформации самих энергетических структур в новых условиях.

2. Содержательный анализ работы свидетельствует о ее глубине и многогранности.

2.1. Волатильность цен на нефть, противоречивость политических, макроэкономических и экологических предпочтений в будущей энергетической политике, неприемлемость сохранения старых технологий и неготовность новых создают трудности для бизнеса в части своего функционального и структурного развития. В этих условиях вполне оправданным представляется рассматриваемый в работе сценарий «головокружений от американских горок» новых вызовов и неопределенностей и переход к сервисной структуре бизнеса, балансирующей капитальные и операционные затраты.

2.2. Важным для принятия решений о приоритетах и направлениях энергетического бизнеса является рассмотрение ключевых трендов энергетического развития и обостренной конкуренции в части декарбонизации энергетического производства, мобилизации транспортных средств, развития углеводородной и возобновляемой энергетики, водородных и иных накопителей энергии. Автор, сопоставляя эти конкурирующие направления бизнеса, вполне обоснованно рассматривает их не по принципу альтернативы «или – или», а по принципу взаимодополнения «и-и». Это приводит его к осознанию необходимости диверсификации бизнеса путем создания венчурных фирм для продвижения новых технологий,

межкорпоративной (горизонтальной) интеграции компаний по освоению новых направлений бизнеса, перехода от монопродуктового производства к выпуску продукции расширенного ассортимента.

2.3. Особое внимание автор уделяет проблеме автономизации энергетики, переходу от централизации к децентрализации и автономизации энергообеспечения потребителей и их активной роли в общем развитии и управления энергетикой.

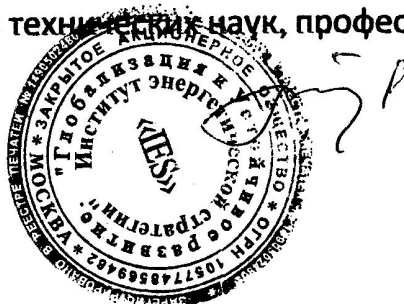
Он справедливо рассматривает ВИЭ не только как средство декарбонизации, а как источник для самобаланса спроса и предложения, что в сочетании с накопителями и микро-грид создает новый уровень сетевых структур энергетики. Для этого уровня цифровизация является не только средством обработки больших данных с помощью блокчейн-технологий, но и приводит нас в недалеком будущем к новому энергоинформационному миру интернета вещей и энергоносителей, миру человеко-машинных кибер-физических систем.

3. Работа впечатляет не только объемом и масштабом рассмотренных проблем развития энергетики будущего и трансформаций энергетических (а не только нефтегазовых) компаний в сетевые модели бизнеса, но и логичностью сценарного анализа возможных вызовов и противоречивости будущих приоритетов бизнеса, стремлением не выискивать альтернативы в этой неопределенности, а сформировать их взаимодополняющие структурные формы.
4. Все это делает работу серьезным научным исследованием, имеющим важное системное теоретическое и практическое значение для энергетического бизнес – форсайта и формирования государственной энергетической политики в нашей стране.

Считаю, что данное исследование Д.А.Чапайкина заслуживает самой высокой оценки в конкурсе представленных работ по мировой экономике и энергетике.

Рецензент:

Генеральный директор Института энергетической стратегии
Доктор технических наук, профессор Бушуев В.В.



21.08.2020