

РЕЦЕНЗИЯ
на выпускную квалификационную работу

Ильин Леонид Андреевич

(Фамилия, Имя, Отчество обучающегося)

Разработка логистической стратегии управления сбытом готовой продукции

(название выпускной квалификационной работы)

(на примере ООО «Автокомбинат №36»)

представленной к защите

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Стратегическая логистика

(наименование образовательной программы)

Магистерская диссертация Л.А. Ильина представляет собой самостоятельное, завершённое, логически структурированное исследование, отвечающее актуальным требованиям практики управления и стратегического проектирования в современной организации.

Актуальность темы стратегического проектирования и определения перспективных направлений развития организации не вызывает сомнений: в современных условиях развития экономики компаниям, независимо от направления деятельности, необходимо формировать конкурентоспособную стратегию, отвечающую стандартам качества и определяющую тенденции развития компании на рынке. Автором разработан инструментально-методический аппарат, позволяющий организации проектировать стратегию развития сбытовой деятельности, а также учитывающий индивидуальные особенности предприятия и факторы воздействия неопределённости и рисков.

В магистерской диссертации Л.А. Ильина, определены цель, задачи, предмет и объект исследования, методические подходы к осуществлению стратегического

проектирования и присутствуют элементы научной новизны, что подчеркивает теоретико-практическую значимость выполненной работы.

Структура выпускной квалификационной работы представлена тремя разделами, в которых последовательно изложены теоретические аспекты управления сбытовой деятельностью предприятия, методические основы формирования, разработки и проектирования стратегии управления сбытом готовой продукции и обоснование результатов внедрения и эксплуатации разработанной модели.

Первая глава магистерской диссертации – теоретическое обоснование проблемы и исследование существующих подходов к процессам формирования стратегии. В данном разделе представлен анализ понятийного аппарата, рассмотрены основные принципы управления сбытом готовой продукции и классификация стратегий управления сбытом. Особое внимание уделено логистической составляющей стратегии, что подчеркивает значимость элементов логистической системы в процессе разработки и проектирования стратегии сбыта.

Во втором разделе работы рассматриваются различные методические подходы, определяющие тенденции развития организации в долгосрочной перспективе, позволяющие определить оптимальное стратегическое решение. Критика существующих подходов к разработке и реализации стратегии, на мой взгляд, носит конструктивный характер и обоснованно подчеркивает существующие недостатки методов принятия управленческих решений. В представленном разделе Л.А.Ильин предлагает неординарный подход к процессам формирования стратегии, который, несмотря на новаторскую основу, отвечает требованиям и специфике организационно-сбытовой деятельности и может рассматриваться, как методическое положение, наряду с другими методологиями.

В третьем разделе работы магистрант представляет апробацию предложенного метода на практике. Проектная часть исследования определяет актуальность предложенного метода и является успешным примером практической реализации методов проектирования и оценки стратегии управления сбытом готовой продукции в организации.

Стиль работы, а также средства изложения материала в магистерской диссертации полностью соответствуют уровню подготовки магистров по направлению «Менеджмент».

Выводы исследования полностью отражают структуру работы и ее научно-практическую значимость. Применение разработанного метода на практике будет способствовать повышению эффективности бизнес-процессов, связанных со стратегическим планированием системы сбыта. Магистрант Л.А.Ильин демонстрирует знания, умения и навыки, способствующие дальнейшему развитию профессиональной карьеры.

К недостаткам магистерской диссертации Л.А.Ильина стоит отнести излишний скептицизм к классическим методам стратегического планирования системы сбыта организации.

Вывод: работа Л.А. Ильина соответствует всем требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и может быть допущена к защите.

Рекомендуемая оценка рецензента: «Отлично»

Рецензент:

Кузнецов А.Н.

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(Фамилия, Имя, Отчество)

Место работы:

ООО «Автокомбинат №36»

Занимаемая должность:

Генеральный директор

М.П.

«02» июня 2020 г.