

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Пензенский государственный университет архитектуры и строительства»

Автомобильно-дорожный институт

Кафедра «Организация и безопасность движения»

Утверждаю:

Зав. кафедрой

_____ И.Е. Ильина
(подпись, инициалы, фамилия)

« _____ » _____ 2020 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
к выпускной квалификационной работе на тему

Комплекс мероприятий, направленных на повышение квалификации
начальника отдела по безопасности дорожного движения транспортной
организации
(наименование темы)

Автор ВКР Кондратьева Виктория Валерьевна
(подпись, инициалы, фамилия)

Обозначение 2069059 Группа 16ТТП1
Специальность 23.03.01 «Технология транспортных процессов»
Руководитель ВКР _____ (И.Е. Ильина)
(подпись, дата, инициалы, фамилия)

Консультанты по разделам
Технологический раздел
наименование раздела _____
(подпись, дата, инициалы, фамилия)

Графическая часть
наименование раздела _____
(подпись, дата, инициалы, фамилия)

Нормоконтроль _____ И.Е. Ильина

Пенза 2020 г.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Пензенский государственный университет архитектуры и строительства»

Автомобильно-дорожный институт

Кафедра «Организация и безопасность движения»

Утверждаю:
Зав. кафедрой

(подпись, инициалы, фамилия) И.Е. Ильина

_____ число _____ месяц _____ год

ЗАДАНИЕ НА ВКР

Студент Кондратьева Виктория Валерьевна
Группа 16ТТП1
Тема Комплекс мероприятий, направленных на повышение квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения транспортной организации
утверждена приказом по Пензенскому ГУАС № 06-09-920 от 26.11.2019 г.
число месяц год

Срок представления проекта к защите 2020 г.
число месяц год

I. Исходные данные для ВКР

Статистические данные аварийности на автомобильном транспорте, нормативно-правовые документы

II. Содержание расчетно-пояснительной записки

1. Организация работы службы безопасности движения на автотранспортном предприятии
2. Задачи начальника отдела по безопасности, направленные на повышение его квалификации
3. Состояние БДД автотранспортных компаний Пензенской области

III. Перечень графического материала

Название твоих плакатов - 6 шт - на формате а3 которые будут в пояснительной записке

Руководитель проекта _____ / И.Е. Ильина
подпись, дата, инициалы, фамилия

Консультанты по разделам:

Технологический раздел _____
Графическая часть _____

Задание принял к исполнению _____ 2020 г. Кондратьева В.В.
подпись, дата инициалы, фамилия

Аннотация

Выпускная квалификационная работа на тему: «Комплекс мероприятий, направленных на повышение квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения в транспортной организации» состоит из 3 разделов и изложена на 65 страницах пояснительной записки, включает в себя 10 рисунков, 13 источников литературы.

Ключевые слова: безопасность дорожного движения, водитель, служба безопасности движения на предприятии.

В первой главе представлена организация работы службы безопасности движения на автотранспортном предприятии, её роль, задачи, структура и численность.

Во второй главе представлены мероприятия для повышения квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения в транспортной организации.

В третьей главе представлены автотранспортные компании Пензенской области, и их статистика ДТП с ранеными и погибшими.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ работы службы безопасности движения на автотранспортном предприятии и разработка мероприятий по повышению квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения. Предлагаемые решения имеют практический характер и могут быть рекомендованы к внедрению в организацию деятельности предприятия.

					ВКР-2069059-23.03.01-160270-20			
<i>Изм.</i>	<i>Лист</i>	<i>№ докум.</i>	<i>Подпись</i>	<i>Дата</i>				
<i>Разраб.</i>		Кондратьева В.В.			<i>Комплекс мероприятий, направленных на повышение квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения в транспортной организации</i>	<i>Лит.</i>	<i>Лист</i>	<i>Листов</i>
<i>Руковод.</i>		Ильина И.Е.					4	65
<i>Н. Контр.</i>		Ильина И.Е.				<i>ПГУАС каф. ОБД гр. 16ТТП1</i>		
<i>Зав.каф.</i>		Ильина И.Е.						

Содержание

Введение

1. Организация работы службы безопасности движения на автотранспортном предприятии
 - 1.1. Роль и задачи службы безопасности движения
 - 1.2. Структура и численность службы безопасности движения
 - 1.3. Организация работы по предупреждению аварийности в автотранспортных предприятиях
 - 1.4. Проведение служебного расследования
 - 1.5. Виды работ, выполняемые сотрудниками служб безопасности движения
 2. Задачи начальника отдела по безопасности, направленные на повышение его квалификации
 - 2.1. Наличие управленческих навыков, как способ повышения квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения
 - 2.2. Проведение служебных расследований дорожно-транспортных происшествий с применением современных методик и средств
 - 2.3. Учёт ДТП и нарушений правил дорожного движения (с использованием пакета MicrosoftOffice, автоматизированных систем)
 - 2.4. Мероприятия по предупреждению аварийности
 - 2.5. Взаимодействие с государственной инспекцией по БДД и страховыми компаниями (алгоритм)
 3. Состояние БДД автотранспортных компаний Пензенской области
- Заключение
- Список использованных источников

Инь. № подл.	Подп. и дата	Инь. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

ВВЕДЕНИЕ

Ежегодно во всем мире дорожно-транспортные происшествия уносят сотни тысяч человеческих жизней, а еще большее количество людей получают травмы и увечья. Кроме морального ущерба, ДТП наносят огромный материальный ущерб.

Проблема снижения количества ДТП является чрезвычайно сложной. Она носит многоплановый, комплексный характер. Для решения этой проблемы в нашей стране создана и получила развитие государственная система обеспечения безопасности дорожного движения. Но вместе с тем основная практическая работа по предупреждению ДТП проводится на автотранспортных предприятиях, фирмах, осуществляющих перевозки грузов и пассажиров, частными автоперевозчиками. Для этого на предприятиях и в организациях создаются службы обеспечения безопасности движения.

Но работа по профилактике аварийности на предприятиях не сводится только лишь к функционированию специальной службы. Значимость проблемы, ее масштабы требуют привлечения внимания к этим вопросам представителей других служб и подразделений предприятия, причем на сотрудников службы безопасности движения (СБД) возложена задача по планированию, контролю и методическому руководству всей этой работой.

Низкий уровень профессионализма водителя и халатное обращение к безопасности движения на дороге – прямое основание огромного количества дорожно-транспортных происшествий (ДТП), непрерывно наблюдаемого в мире. При всём при этом собственно дорожно-транспортные происшествия приводят к более чем миллиону смертей ежегодно. Абсолютно 90% из них возможно было бы избежать, когда бы водитель лучше помнил правила дорожного движения, внимательно и осторожно относился к своему занятию. Исключительно важно, если речь идёт о людях, работающих водителями и ежедневно отвечающих не только за свою сохранность, но также за пассажиров и часто ценные грузы.

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

6

Подп. и дата

Взам. инв. №

Инв. № дубл.

Подп. и дата

Инв. № подл

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

1. Организация работы службы безопасности движения на автотранспортном предприятии

1.1. Роль и задачи службы безопасности движения

В нашей стране создается государственная система обеспечения безопасности дорожного движения. В этой системе функционирует широко развитая сеть ведомственных служб обеспечения безопасности движения. Целесообразность создания подобных служб обусловлена масштабами аварийности на автомобильном транспорте, материальными и моральными потерями, которые сопутствуют дорожно-транспортным происшествиям.

В отдельных министерствах и ведомствах, имеющих крупные автотранспортные предприятия, накоплен значительный опыт работы собственных ведомственных служб безопасности движения. Особенно большая работа проведена в этом направлении на транспорте общего пользования, в частности, в Министерстве автомобильного транспорта России.

Вопросы обеспечения безопасности движения на автомобильном транспорте всегда были в сфере внимания партийных и государственных органов. В частности, большое внимание уделялось этому вопросу в органах, управляющих автомобильным транспортом.

Целью создания службы безопасности дорожного движения в министерствах и ведомствах является организация работы по предупреждению дорожно-транспортных происшествий и повышению эффективности использования транспортных средств в подведомственных предприятиях. Определение цели службы показывает, что работники ведомственной службы безопасности движения должны распространять свою деятельность не только на профилактику аварийности, но и на повышение эффективности использования подвижного состава.

Положением определены следующие основные задачи ведомственных служб безопасности дорожного движения:

Инт. № подл.	Подп. и дата
Инт. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

- выявление и изучение причин и условий возникновения дорожно-транспортных происшествий и нарушений правил дорожного движения;
- разработка и участие в осуществлении организационно-технических мероприятий по обеспечению безаварийной работы транспортных средств, воспитанию у водителей чувства высокой ответственности за обеспечение безопасности дорожного движения, повышению профессионального мастерства водителей;
- осуществление методического руководства и контроля за деятельностью всех служб и подразделений данного министерства (ведомства) или предприятия в части, касающейся вопросов обеспечения безопасности дорожного движения.

Перечисленные задачи, в основном, определяют круг вопросов которые решают в своей практической работе сотрудники ведомственных служб обеспечения безопасности дорожного движения.

В Положении отмечено, что все возложенные на нее задачи служба безопасности должна решать в тесном взаимодействии с другими службами и подразделениями своего ведомства, а также с органами Госавтоинспекции, дорожными и коммунальными органами деятельность которых также связана с вопросами обеспечения безопасности дорожного движения.

Создание "Примерного положения о службе безопасности движения в системе министерства (ведомства)" требует необходимости соответствующего пересмотра многих из вышеперечисленных нормативных документов на новой, единой методологической основе.

1.2. Структура и численность службы безопасности движения

В министерствах и ведомствах, имеющих в своем подчинении автотранспортные предприятия служба безопасности движения создается на трех уровнях управления:

- центральном аппарате министерства или ведомства;

Инд. № подл.	
Подп. и дата	
Инд. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

- аппаратах транспортных объединений, трестов или управлений;
- непосредственно в транспортных предприятиях или автохозяйствах.

Возглавляет службу специально назначенный начальник, который подчиняется непосредственно соответствующему руководителю. В министерствах и ведомствах, в составе центральных аппаратов которых отсутствует транспортное управление или отдел, начальник службы безопасности движения подчиняется непосредственно руководителю этого министерства или ведомства. Если же в структуре аппарата имеется транспортное управление или отдел, то начальник службы безопасности движения подчиняется непосредственно руководителю этого управления или отдела.

В зависимости от количества подведомственных транспортных предприятий, количества в них транспортных средств и водителей, служба безопасности движения может представлять собой управление, отдел или группу. Уровень подразделения, а также численность сотрудников службы определяется в зависимости от количества транспортных средств и водителей, интенсивности эксплуатации подвижного состава, специфики организации транспортного процесса, а также объем работы по обеспечению безопасности дорожного движения.

В центральных аппаратах министерств или ведомств рекомендуется организовать:

- управление безопасности движения (при численности водителей в подведомственных предприятиях более 120 тысяч человек);
- отдел безопасности движения (при численности водителей от 20 до 120 тысяч человек);
- группу безопасности движения (при численности водителей менее 20 тысяч человек).

Штатная численность работников службы безопасности движения устанавливается в пределах численности и фонда заработной платы, утвержденной для аппарата управления данного министерства или ведомства. В

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

аппаратах транспортных объединений, трестов или управлений рекомендуется создавать отделы или группы безопасности движения, или вводить в штатное расписание отдельные должности сотрудников (старших инженеров и инженеров). Если в состав объединения, треста или управления входят до десяти подведомственных автотранспортных предприятий, то примерная численность службы безопасности движения этого объединения определяется исходя из следующих предпосылок:

- при численности водителей до тысячи человек – одна штатная единица;
- при численности водителей от 1001 до 3000 человек – две штатные единицы;
- при численности водителей от 5001 до 5000 человек – три штатных единицы.

Если численность водителей в подведомственных транспортных предприятиях превышает эти значения, то на каждые последующие 5000 человек в штатное расписание вводится дополнительно одна штатная единица. В случаях, когда в объединение, трест или управление входят более, чем десять подведомственных транспортных предприятий, то на каждые последующие двадцать предприятий в штатное расписание службы вводится еще одна дополнительна штатная единица.

Положением предусмотрено, что в транспортных объединениях, где количество водителей подведомственных предприятий превышает 5000 человек, в штатное расписание аппарата службы безопасности движения может быть введена должность заместителя начальника объединения, треста или управления с возложением на него исполнения обязанностей начальника отдела (группы) безопасности движения.[1]

Штатная численность сотрудников службы безопасности движения аппарата объединения, треста или управления устанавливается в пределах численности и предельных ассигнований, предусмотренных на содержание аппарата управления.

Изм. № подл	
Подп. и дата	
Изм. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

					ВКР-2069059-23.03.01-160270-20
Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	

В транспортных предприятиях или автохозяйствах могут быть созданы отделы или группы безопасности движения или в штатное расписание вводятся отдельные должности сотрудников (старших инженеров или инженеров) по безопасности движения.

Численность этих подразделений определяется среднесписочной численностью водителей:

- от 51 до 150 человек – одна штатная единица. На предприятиях с численностью водителей менее 50 человек работу по обеспечению безопасности движения должен выполнять сотрудник, совмещающий эту работу с выполнением других обязанностей (чаще всего эта работа возлагается на одного из инженерно-технических работников службы эксплуатации);

- от 151 до 300 человек – две штатные единицы;

- от 301 до 500 человек – три штатные единицы.

Если среднесписочная численность водителей на предприятии превышает 500 человек, то на каждые последующие 250 водителей в штатное расписание службы безопасности движения вводится одна дополнительная должность. На предприятиях, имеющих более 500 водителей, в штатное расписание аппарата управления рекомендуется ввести должность заместителя директора по безопасности движения, с возложением на этого сотрудника обязанностей начальника отдела безопасности движения.

Для автотранспортных предприятий, управлений, трестов и объединений, входящих в систему транспорта общего пользования и выполняющих наряду с грузовыми пассажирские перевозки, численность сотрудников службы безопасности движения определяется исходя из количества водителей занятых на грузовых перевозках плюс численность водителей занятых на пассажирских перевозках увеличенная в 1,4 раза.

Для выполнения работ, возложенных на службу безопасности дорожного движения, министерство или ведомство обеспечивают эти службы специальными автомобилями, исходя из расчёта:

Ине. № подл	Подп. и дата	Ине. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата
-------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

- в автотранспортных предприятиях при количестве транспортных средств более, чем 100 выделяется один автомобиль;

- в автотранспортных объединениях, трестах или управлениях при количестве, подведомственных транспортных предприятий до 15 включительно – выделяется один автомобиль, если же предприятий более пятнадцати – выделяется два автомобиля

1.3. Организация работы по предупреждению аварийности в автотранспортных предприятиях

Основная практическая работа по профилактике дорожно-транспортных происшествий проводится в автотранспортных предприятиях. Подразделения ведомственной службы обеспечения безопасности дорожного движения, создаваемые на более высоких уровнях управления (в аппаратах министерств, ведомств, объединений, управлений и т.д.) предназначены для осуществления методической проработки вопросов, связанных с безопасностью движения, а также для контроля за точностью исполнения всеми службами и подразделениями требований различных нормативных документов в части, касающейся предупреждения аварийности.

Конечно, работа, проводимая на автотранспортных предприятиях по обеспечению безопасности движения, не сводится только лишь к функционированию специально предназначенной для этого службы.

Значимость проблемы, её масштабы требуют привлечения внимания к этим вопросам представителей других служб и подразделений предприятий, причём на сотрудников подразделения службы безопасности движения возложена задача по планированию, контролю и методическому руководству всей этой работой.

Задачи, возложенные на автотранспортные предприятия и его отдельные службы в системе Министерства транспорта, регламентированы «Инструкцией

Ине. № подл	Подп. и дата	Ине. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

по предупреждению дорожно-транспортных происшествий в автотранспортных предприятиях».

Основные задачи автотранспортных предприятий, согласно принципам обеспечения безопасности дорожного движения, представлены на рис. 1.1.

Этой инструкцией определено, что обеспечение безопасности движения при осуществлении автомобильных перевозок базируется на обеспечении:

- высокой квалификации, сознательности, работоспособности и дисциплинированности водительского состава;
- надлежащего технического состояния транспортных средств;
- удовлетворительного состояния улично-дорожной сети и системы организации дорожного движения;
- чёткого руководства и контроля за перевозками и использованием подвижного состава. В связи с этим, основными задачами автотранспортных предприятий по предупреждению аварийности являются:
 - проведение службами предприятия систематической активной воспитательной работы с водительским составом;
 - реализация мероприятий по устранению причин, способствующих возникновению дорожно-транспортных происшествий и укреплению производственной дисциплины среди работников предприятия;
 - совершенствование условий труда и отдыха работников предприятия, особенно водителей и ремонтных рабочих;
 - обеспечение технической готовности подвижного состава путём своевременного и качественного проведения технического обслуживания и ремонта автомобилей, а также контроля за техническим состоянием транспортных средств перед выездом на линию, во время работы на линии и после возвращения в парк;
 - рациональная организации перевозочного процесса с учётом конкретных условий эксплуатации.

Ине. № подл	Подп. и дата	Ине. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

13

Инв. № подл.	Подп. и дата	Инв. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

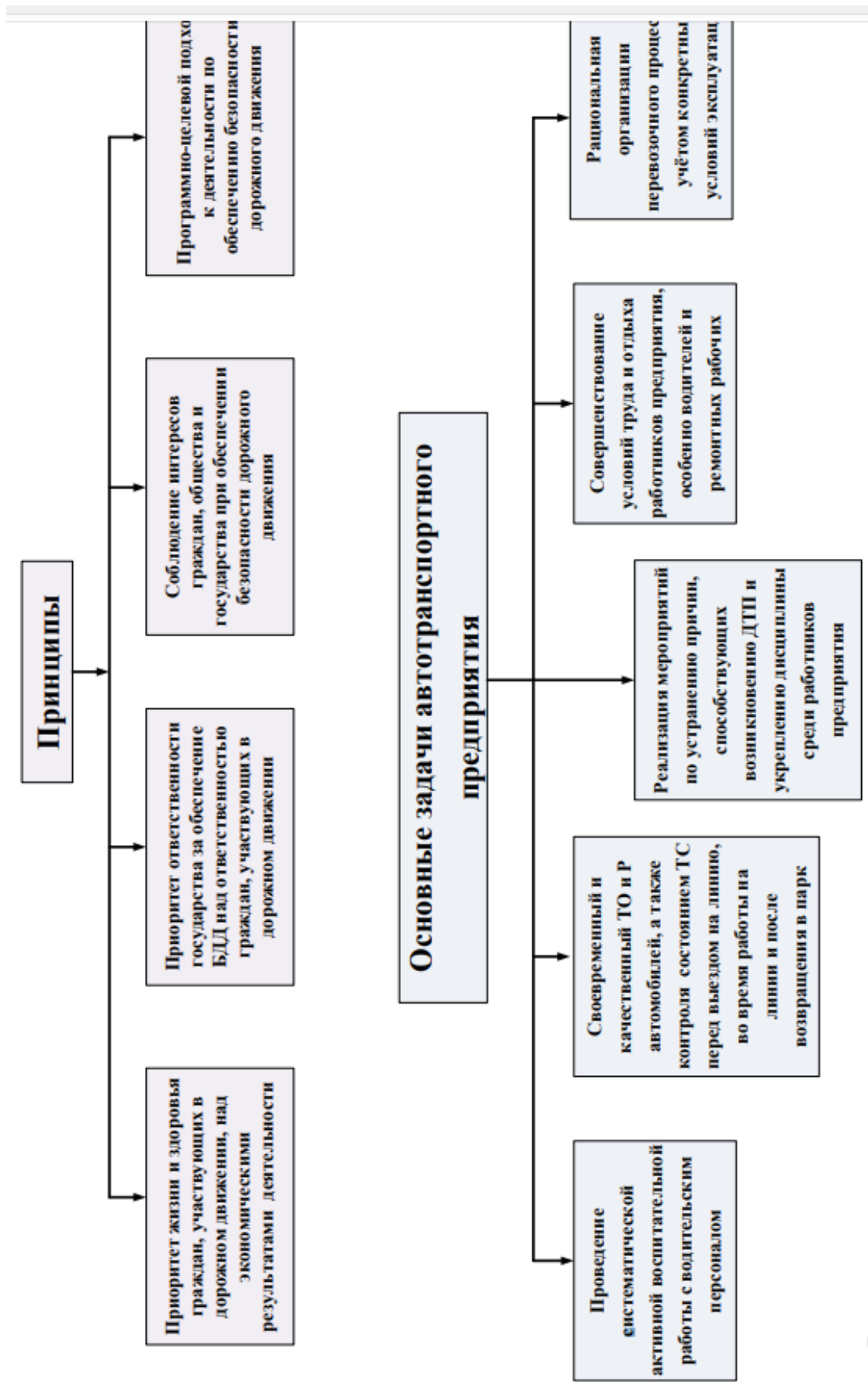


Рис. 1.1. Основные принципы обеспечения безопасности движения

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Задачи, стоящие перед отдельными службами предприятия по предупреждению аварийности:

Руководитель предприятия. Роль руководителя автотранспортного предприятия по предупреждению аварийности весьма велика. Положением о ведомственной службе обеспечения безопасности движения предусмотрено, что вся работа, проводимая на предприятии по предупреждению аварийности в административном порядке возглавляется руководителем предприятия. Среди вопросов, решаемых руководителем предприятия в деле обеспечения безопасности движения можно выделить;

- утверждение квартального плана мероприятий по предупреждению дорожно-транспортных происшествий. Этот план разрабатывается сотрудниками службы безопасности движения и согласовывается с руководителями службы эксплуатации и производственно-технической службы;

- утверждение графика работы на линии сотрудников предприятия из числа инженерно-технических работников. Во время работы на линии сотрудники предприятия контролируют техническое состояние и использование подвижного состава, режим труда и отдыха водителей, соблюдение ими правил дорожного движения. Сотрудники предприятия, осуществляющего пассажирские перевозки, контролируют регулярность движения и соблюдение норм вместимости в автобусах:

- утверждение графика дежурств на предприятии. К дежурству на предприятии привлекаются руководящие работники автотранспортного предприятия (сам руководитель и его заместители, главный инженер, начальники служб, автоколонн, других подразделений предприятия). Целью таких дежурств является оперативное принятие мер к предотвращению выпуска на линию неисправных автомобилей, а также других нарушений порядка работы предприятия:

- принятие мер по улучшению условий труда, отдыха и быта работников предприятия. Решение проблем социального характера, в частности,

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата
Инд. № подл.	Инд. № инв.

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

обеспечение хороших условий для своевременного питания, создание сети профилакториев и баз отдыха имеет большое значение для обеспечения безаварийной работы. Социальный аспект оказывает большое влияние на психологическое состояние водителей, поэтому этой стороне деятельности руководитель предприятия должен уделять постоянное внимание;

- принятие мер по обеспечению необходимых условий для отдыха водителей, занятых на междугородных перевозках. При этом необходимо обеспечить охрану автомобилей и перевозимых грузов во время отдыха водителей;

- осуществление постоянного контроля за состоянием здоровья водителей. Для этого руководитель автотранспортного предприятия обязан организовать привлечение медицинских работников для обязательного периодического медицинского переосвидетельствования всех водителей.

Кроме, проведения подобных медицинских переосвидетельствований руководитель предприятия должен организовать проведение регулярных предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров. Для этого необходимо привлекать медицинских работников, работающих в здравпункте предприятия, а в случае необходимости – работников соответствующих медицинских учреждений.

Руководитель предприятия обязан проводить активную работу по совершенствованию форм и методов воспитательной работы с водителями и ремонтными рабочими. Весьма важно при этом организовать работу по обобщению и распространению передового опыта водителей и ремонтных рабочих, публикацию в стенной печати статей о лучших водителях, работающих без ДТП и грубых нарушений правил дорожного движения, движение наставничества среди наиболее опытных и передовых водителей и др.

На руководителя автотранспортного предприятия возложена обязанность лично руководить проведением служебного расследования дорожно-транспортных происшествий, а также проводить разбор всех происшествий.

Инд. № подл.	
Подп. и дата	
Инд. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

Во всей этой работе руководитель предприятия должен обеспечить необходимый тесный контакт с соответствующими органами ГИБДД, комиссиями по безопасности движения при местных органах самоуправления, коммунальными, дорожными и другими органами, чья деятельность имеет отношение к вопросам обеспечения безопасности дорожного движения.

Служба эксплуатации автотранспортного предприятия.

Основной задачей службы эксплуатации предприятия является организация выполнения транспортной работы. В деле профилактики аварийности перед этой службой стоят вполне определенные задачи. Среди них следует отметить:

- обеспечение нормальной продолжительности рабочего дня водителей;
- разработка графиков движения, соответствующих условиям дорожного движения и контроль за их выполнением;
- обследование дорожных условий на основных маршрутах, которые обслуживаются транспортными средствами данного предприятия;
- выявление недостатков в дорожных условиях, в том числе и путём опроса водителей; подготовка соответствующих документов о выявленных недостатках и информация о них дорожных органов;
- организация стажировки и учёбы водителей с целью повышения их квалификации;
- обеспечение выполнения требований Правил дорожного движения при организации перевозок крупногабаритных и опасных грузов.

Кроме решения вышеперечисленных задач, работники службы эксплуатации пассажирских автотранспортных предприятий должны:

- составлять паспорта и схемы маршрутов с указанием опасных мест, организовывать ознакомление всех водителей со спецификой маршрутов;
- систематически проводить нормирование скоростных режимов на маршрутах, и, соответственно, корректировать расписание движения автобусов на маршрутах;

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

- не реже двух раз в год проводить проверку состояния автомобильных дорог и искусственных сооружений на всех маршрутах;
- принимать меры для предотвращения перегрузки автобусов пассажирами на маршрутах;
- организовывать бесперебойную связь между подвижным составом, диспетчерскими пунктами на линии и предприятием.

Сотрудники службы безопасности движения должны контролировать вопросы оформления путевых документов, при обнаружении в путевых листах отметок, произведенных работниками ГИБДД о нарушениях Правил дорожного движения или Правил эксплуатации транспортных средств, допущенных водителями при работе на линии, сотрудники этой службы обязаны принимать необходимые меры, в частности довести эти факты до сведения руководству предприятия.

При перевозке пассажиров особую роль играет контроль за техническим состоянием транспортных средств, основные принципы которого представлены на рис. 1.2.

На сотрудников службы эксплуатации возложены задачи: установления местонахождения водителей, своевременно не возвратившихся с линии, организации контроля за незаконным использованием государственных транспортных средств.

Производственно-техническая служба предприятия.

Производственно-техническая служба автотранспортного предприятия обеспечивает безаварийность работы подвижного состава за счёт обеспечения технически исправного состояния автомобилей. Важнейшими задачами службы по обеспечению безопасности движения являются:

- организация диагностирования технического состояния узлов, агрегатов и механизмов автомобиля, влияющих на безопасность движения.

Инд. № подл	
Подп. и дата	
Инд. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

					ВКР-2069059-23.03.01-160270-20
Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	



Рис. 1.2. Контроль за техническим состоянием автобусов

Эта работа должна проводиться во время предрейсовых и послерейсовых осмотров транспортных средств;

- обеспечение качественного и чёткого устранения дефектов выявленных при осмотрах или заявленных водителями;

- качественное и регулярное выполнение планов технического обслуживания;

- обеспечение укомплектованности автомобилей огнетушителями, знаками аварийной остановки, аптечками;

- организация выборочного контроля технического состояния и укомплектованности автомобилей на линии и технической помощи при вынужденных остановках подвижного состава на линии.

Большие и специфические задания, с точки зрения обеспечения безопасности дорожного движения, встают перед производственно-

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

технической службой автотранспортного предприятия при направлении транспортных средств для участия в уборочной страде. При этом автотранспортные средства долгое время находятся в отрыве от основной технической базы и вопросы организации технической эксплуатации с учётом требований безопасности движения, приобретают много других дополнительных аспектов. В этом случае работники производственно-технической службы разрабатывают специальный план технического обеспечения в условиях работы на выезде. В плане предусматриваются условия необходимые для осуществления систематического контроля за техническим состоянием транспортных средств, выполнения необходимых работ по техническому обслуживанию, а также работ по оказанию технической помощи на линии.

Таким образом, для обеспечения безопасности движения необходимо строгое соответствие с нормативными требованиями, четкая, взаимосвязанная работа всех подразделений автотранспортного предприятия и в особенности службы безопасности дорожного движения.

1.4. Проведение служебного расследования ДТП

На ведомственные службы обеспечения безопасности дорожного движения наравне с работой по профилактике аварийности поручена задача проведения служебного расследования причин определённых дорожно-транспортных происшествий, совершенных с участием подведомственных транспортных средств.

Работа по расследованию причин ДТП, проводимая начальником службы обеспечения безопасности движения непременно должна согласовываться с работниками ГИБДД. Целесообразность четкого взаимодействия обозначена действующими нормативными документами, характеризующими процедуру проведения служебного расследования дорожно-транспортных происшествий.

Инд. № подл.	Подп. и дата	Инд. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	Лист
						20

Целью проведения служебного расследования является обнаружение нарушений установленных норм и правил по обеспечению безопасности дорожного движения сотрудниками предприятия, обнаружение недостатков в деятельности автотранспортного предприятия, способствовавших появлению дорожно-транспортных происшествий, а также разработка мероприятий по предупреждению аналогичных нарушений в процессе работы автотранспортного предприятия (рис. 1.3.).

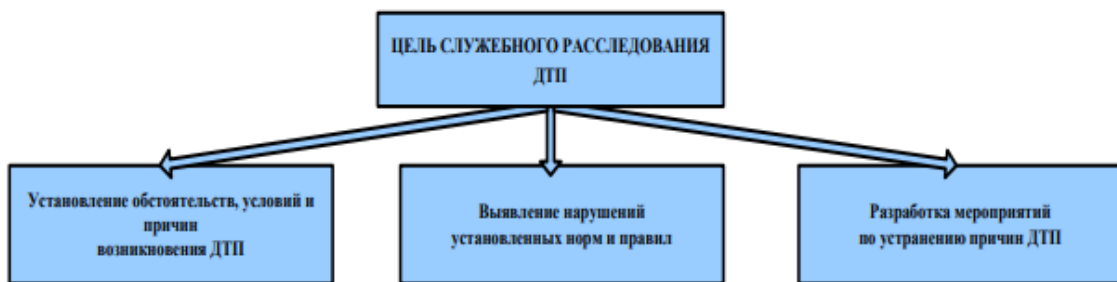


Рис. 1.3. Цель служебного расследования

В автотранспортных предприятиях служебные расследования всех дорожно-транспортных происшествий должны проводиться руководителем предприятия, или, по его указанию, руководителем службы обеспечения безопасности движения. Если в результате ДТП погиб хотя бы один человек или получили тяжкие телесные повреждения не менее двух человек, то служебное расследование такого происшествия проводится с участием руководства транспортного управления, в составе которого пребывает данное транспортное предприятие, транспортное средство которого оказалось вовлечено в дорожно-транспортное происшествие. При более тяжких происшествиях, в результате которых тяжкие телесные повреждения получила группа людей (не менее трёх человек) или погибло более чем два человека, служебное расследование должно проводиться с участием руководства областного объединения автомобильного транспорта.

Положением установлены максимальные сроки выполнения служебного расследования. Так, расследование, проводимое на уровне автотранспортного

Ине. № подл.	
Подп. и дата	
Ине. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

предприятия должно проводиться в срок не более трёх суток с момента свершения дорожно-транспортного происшествия, на уровне транспортного управления - в срок не более пяти суток, а на уровне области - в срок не более шести суток. Должностные лица, проводящие служебное расследование, обязаны осуществлять тесный контакт с работниками органов дознания или следствия, предоставляя в их распоряжение все необходимые документы и создавая им благоприятную обстановку в работе по быстрейшему выявлению причин ДТП и лиц, виновных в его совершении.

Получив сообщение о ДТП дежурный по автотранспортному предприятию обязан незамедлительно сообщить об этом руководителю предприятия и начальнику службы обеспечения безопасности движения. В случае, если информация о случившемся дорожно-транспортном происшествии была получена не из органов ГИБДД, то дежурный по предприятию обязан немедленно оповестить об этом соответствующий орган ГИБДД.

Руководитель автотранспортного предприятия, или по его поручению руководитель службы обеспечения безопасности движения предприятия должны немедленно выехать на место происшествия. Установив, что в результате происшествия группа людей получила тяжкие телесные повреждения или же пострадавшие скончались, руководитель, проводящий расследование обязан незамедлительно сообщить об этом руководству транспортного управления или объединения по подчинённости.

В случаях, когда ДТП случилось из-за плохого состояния автомобильной дороги или её обустройства, для участия в проведении служебного расследования должны привлекаться представители руководства местных дорожных органов, т.е. дорожного ремонтно-строительного управления или участка, обслуживающего определённую автомобильную дорогу.

В тех случаях, когда возникновение дорожно-транспортного происшествия связано с неудовлетворительным состоянием улиц в городах или других населенных пунктах, об этих ДТП необходимо информировать

Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	Лист
						22

руководство специальных коммунальных или дорожно-эксплуатационных органов.

Получив сообщение о случившемся дорожно-транспортном происшествии с тяжёлыми последствиями в подведомственном автотранспортном предприятии, руководитель транспортного управления или, по его поручению начальник службы обеспечения безопасности движения управления обязан выехать на место происшествия для проведения служебного расследования. О таких автокатастрофах руководитель транспортного управления обязан не позднее, чем через 12 часов доложить по телефону или по телетайпу руководителю службы обеспечения безопасности движения своего министерства или ведомства.

После выяснения причин дорожно-транспортного происшествия, лица, производящие расследование, должны составить акт служебного расследования и направить его в вышестоящую инстанцию в сроки, определенные приказом Министерства. В случае, если вышестоящая организация посчитает проведенное расследование неполным, следует провести дополнительное служебное расследование, которое также оформляется актом.

В акте служебного расследования должны найти отражение такие вопросы, как:

- дата и точное время свершения дорожно-транспортного происшествия;
- место свершения происшествия с указанием точной привязки к улице и району города или километра автомобильной дороги;
- модели и государственные номерные знаки транспортных средств, участвовавших в дорожно-транспортном происшествии;
- техническое состояние транспортных средств до происшествия;
- данные о водителях транспортных средств с указанием возраста, квалификации, стажа работы, состоянии их здоровья, степени утомления, наличии признаков алкогольного опьянения;
- вид происшествия и краткое описание обстоятельств происшествия;
- погодные условия, состояние дороги.

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Кроме перечисленных вопросов, в акте служебного расследования необходимо отметить и другие обстоятельства, оказавшие влияние на возникновение дорожно-транспортного происшествия, например, обнаруженную связь между происшествием и невыполнением установленных обязанностей работниками отдельных служб автотранспортного предприятия.

При проведении служебного расследования дорожно-транспортного происшествия должностные лица, проводящие данное расследование имеют право ознакомиться с документами о свершившемся происшествии только с разрешения сотрудников органов внутренних дел, производящих дознание или следствие. Производить копии с документов о происшествии (протокол осмотра места происшествия, схема дорожно-транспортного происшествия, протокол осмотра транспортных средств и др.) можно только с разрешения сотрудников органов внутренних дел.

По результатам служебного расследования должен быть произведён разбор причин ДТП и разработаны определённые мероприятия, которые будут направлены на предотвращение повторения случаев, приведших к совершению ДТП. При этом особое внимание нужно уделять вопросам выполнения требований Правил технической эксплуатации автомобилей ПДД и других нормативных актов.

Положением определены сроки проведения разбора результатов служебного расследования, обстоятельств дорожно-транспортного происшествия. Такой разбор должен проводиться и на уровне предприятия, и на уровне управления, и на уровне объединения.

Руководители автотранспортных предприятий проводят разбор результатов служебного расследования в трехсуточный срок на совещаниях начальников автоколонн, служб предприятия, а также инженерно-технических работников, связанных с эксплуатацией транспортных средств.

Руководитель предприятия может проводить разбор результатов служебного расследования дорожно-транспортного происшествия и на общих собраниях водителей и ремонтных рабочих предприятия.

Инд. № подл.	
Подп. и дата	
Инд. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

					ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	Лист
Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата		24

Руководители транспортных управлений: должны проводить разбор дорожно-транспортных происшествий с тяжелыми последствиями в пятисуточный срок, после получения акта о служебном расследовании на совещаниях, с участием заместителей начальника транспортного управления, начальников отделов и инженерно-технических работников аппарата управления, связанных с эксплуатацией транспортных средств. На эти совещания должны быть приглашены руководители транспортного предприятия, автомобили или другие транспортные средства которого, участвовали в дорожно-транспортном происшествии. Руководители объединений обязаны проводить разбор результатов наиболее тяжелых происшествий в шестисуточный срок, после получения акта о служебном расследовании на совещаниях ответственных работников аппарата управления, связанных с эксплуатацией транспортных средств. На совещание должны быть приглашены руководящие работники транспортного управления. В необходимых случаях на такие совещания могут быть приглашены руководители транспортного предприятия, транспортные средства которого участвовали в дорожно-транспортном происшествии.

Аппарат службы обеспечения безопасности движения министерства или ведомства обязан осуществлять строгий контроль за соблюдением сроков разбора результатов служебного расследования дорожно-транспортного происшествия, а также сроков предоставления донесений, актов о служебном расследовании, отчетов и других материалов.

1.5. Виды работ, выполняемые сотрудниками служб безопасности движения

Перечень работ, выполняемых сотрудниками ведомственных служб безопасности движения широк и разнообразен. Такие работы можно условно разделить на несколько групп: методическую, организационную и практическую, так как провести четкую грань между отдельными видами работ

Инд. № подл.	Подп. и дата	Инд. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	Лист 25
----	------	----------	-------	------	---------------------------------------	------------

очень сложно и часто один вид работы незаметно переходит в другой. Подобие и дифференциация видов работ позволяет более чётко организовать деятельность службы особенно на разных уровнях управления. Можно отметить, что чем выше организация управления, тем большую долю работ составляет работа методического характера, на более низких уровнях управления основу деятельности сотрудников службы составляет практическая работа.

Методическая работа заключается в разработке и постоянном усовершенствовании методических рекомендаций инструкций, положений и других внутриведомственных нормативных документов таких, как:

- методические рекомендации по планированию и организации работы службы безопасности движения;
- рекомендации по организации работы и оборудованию кабинетов или классов, безопасности движения;
- инструкции по проведению предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров (эта работа проводится сотрудниками службы безопасности движения совместно с представителями органов здравоохранения);
- должностные инструкции сотрудников службы безопасности движения;
- рекомендации по организации взаимодействия с другими подразделениями и службами предприятия в работе по предупреждению аварийности.

Эти и другие методические материалы должны разрабатываться на возможно более высоком уровне, т.е. работниками аппарата министерства или ведомства. Это позволит организовать работу подведомственных подразделений службы безопасности движения на единых методических принципах. В таких методических разработках должен быть использован опыт работы передовых автотранспортных объединений и предприятий, где работа по предотвращению аварийности находится на высоком организационном уровне.

Инд. № подл	
Подп. и дата	
Инд. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

К работам методического характера следует отнести подготовку заключений по научно-исследовательским работам, связанным с обеспечением безопасности дорожного движения, а также по другим документам, подготовленным службами и подразделениями данного министерства, объединения или предприятия, если в этих документах рассматриваются вопросы, касающиеся безопасности движения.

Сотрудники службы безопасности движения, относящиеся к более высокому уровню управления, должны осуществлять методическую помощь, руководство и контроль заработной сотрудников подведомственных служб.

Организационная работа, выполняемая работниками ведомственных служб обеспечения безопасности дорожного движения, заключается в организации и проведении семинаров, конкурсов, конференций и других мероприятий по тематике, связанной с предотвращением дорожно-транспортных происшествий, организации внедрения результатов научных исследований по безопасности движения в практику работы предприятия.

Сотрудники служб безопасности движения производят регулярный учёт и анализ данных о дорожно-транспортных происшествиях и грубых нарушениях правил дорожного движения, участвуют в проведении служебных расследований дорожно-транспортных происшествий, контролируют использование подвижного состава на линии. Сотрудники службы обязаны регулярно проводить работу по выявлению причин нарушений установленных правил норм по обеспечению безопасности движения, выявлять недостатки в организации работы по предотвращению аварийности, готовить соответствующие материалы для руководства по этим вопросам.

Сотрудники ведомственной службы безопасности движения совместно с работниками отдела кадров предприятия (треста или объединения) занимаются оформлением материалов на представление к награждению наиболее отличившихся в безаварийной работе водителей значками "За работу без аварий" 1-й, 2-й и 5-й степени, а также готовят материалы для широкой пропаганды опыта водителей наиболее отличившихся в безаварийной работе.

Инт. № подл.	Подп. и дата
Инт. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата
Инт. № подл.	Инт. № дубл.

2. Задачи начальника отдела по безопасности, направленные на повышение его квалификации

2.1. Наличие управленческих навыков как способ повышения квалификации начальника отдела по безопасности дорожного движения

В соответствии Федеральным законом "О безопасности дорожного движения" от 10.12.1995 N 196-ФЗ [3] начальник отдела по БДД - это специалист, который согласно своей должностной инструкции, должен разрабатывать и проводить мероприятия по предупреждению ДТП, анализировать причины их возникновения, проводить инструктажи с водителями и другими сотрудниками отдела. Это ключевой специалист, так как он контролирует работу водителей, диспетчера и контролера.

Его деятельность регулируют следующие документы:

Внешние документы:

Законодательные и нормативные акты, касающиеся выполняемой работы.

[4-6]

Внутренние документы:

Устав предприятия, Приказы и распоряжения директора предприятия; Положение об отделе безопасности движения, Должностная инструкция начальника отдела безопасности движения, Правила внутреннего трудового распорядка и т.д.

Несмотря на наличие у начальника отдела по безопасности дорожного движения соответствующего образования, наличие специального управленческого образования и опыта руководства могло бы существенно повысить эффективность управления структурным подразделением автотранспортной организации.

Считаю, что потребность предприятия в формировании и развитии управленческого персонала складывается под воздействием следующих факторов:

- высокая скорость изменения внешней среды;

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

28

Подп. и дата

Взам. инв. №

Инв. № дубл.

Подп. и дата

Инв. № подл.

Ли Изм. № докум. Подп. Дата

- предприятие несет социальную и административную ответственность за некомпетентную работу своих сотрудников.

Формирование управленческого персонала транспортной компании – особый процесс, который закладывает перспективы дальнейшей деятельности.

Ответственный за БДД контролирует работу диспетчера по ведению путевых листов, их учету и хранению, осуществляет контроль за водителями. Также в подчинении у ответственного за БДД находится контролер ТС.

Руководитель должен анализировать ситуацию, прогнозировать стратегию и управлять ее реализацией. Подчиненный должен реализовывать решение руководителя. Поэтому, главными принципами грамотного и эффективного управления являются определенные качества руководителя – профессионализм, организованность и порядочность. Подчиненный, в свою очередь, должен быть исполнительным, инициативным, честным, порядочным и стремящийся к продвижению по службе.

Существуют 4 функции эффективного управления персоналом: планирование, организация, создание мотивации, анализ результатов. Эти функции последовательно связаны между собой через коммуникации и принятие решений.

Начальник отдела по БДД должен:

Знать:

1. Нормативные акты в сфере обеспечения безопасности дорожного движения и перевозки пассажиров и грузов.
2. Основы трудового законодательства.
3. Правила и нормы охраны труда, техники безопасности, производственной санитарии, безопасности дорожного движения и противопожарной защиты.
4. Назначение и основные технико-эксплуатационные характеристики подвижного состава автомобильного транспорта, погрузочно-разгрузочных механизмов и средств для контейнерных и пакетных перевозок.
5. Правила технической эксплуатации транспортных средств.

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Подп. и дата
Взам. инв. №	Подп. и дата
Инд. № подл.	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

6. Методы планирования, учета и анализа автомобильных перевозок.
7. Организацию процесса перевозок и труда водительского состава и других работников, занятых эксплуатацией автотранспорта.
8. Порядок разработки и утверждения планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Уметь:

1. Разрабатывать и проводить мероприятия по предупреждению дорожно-транспортных происшествий и контролировать их выполнение.
2. Анализировать причины возникновения дорожно-транспортных происшествий и нарушений правил дорожного движения, совершенных водителями юридического лица или индивидуального предпринимателя, в установленном порядке готовить отчеты о дорожно-транспортных происшествиях и принятых мерах по их предупреждению.
3. Осуществлять сверку данных о дорожно-транспортных происшествиях, в которых участвовал подвижной состав предприятия, с данными Государственной инспекции по безопасности дорожного движения МВД России.
4. Разрабатывать или участвовать в разработке проектов локальных нормативных актов юридического лица или индивидуального предпринимателя по вопросам обеспечения безопасности дорожного движения, в том числе при перевозке крупногабаритных, тяжеловесных и опасных грузов.
5. Организовывать и проводить агитационно-массовую работу по безопасности дорожного движения в коллективе.
6. Информировать водительский состав, инженерно-технических работников, органы управления юридического лица, индивидуального предпринимателя о состоянии аварийности, причинах и обстоятельствах дорожно-транспортных происшествий.
7. Устанавливать причины и обстоятельства возникновения дорожно-транспортных происшествий, выявлять нарушения установленных требований по обеспечению безопасности дорожного движения.

Ине. № подл	
Подп. и дата	
Ине. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

8. Контролировать допуск водителей к управлению только теми категориями транспортных средств, право управления которыми предоставлено им в соответствии с водительскими удостоверениями.

9. Контролировать прохождение водителями обязательных медицинских осмотров.

10. Организовывать проведение инструктажа водителей об особенностях эксплуатации транспортных средств в различных дорожных и климатических условиях.

11. Контролировать соблюдение водителями режима труда и отдыха водителей.

12. Организовывать стажировку водителей и работу водителей-наставников.

13. Организовывать работу кабинета (класса) безопасности дорожного движения по плану, утвержденному юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем.

Работа с управленческим персоналом транспортной компании включает:

- подбор управленческого персонала;
- отбор управленческого персонала;
- найм, адаптацию управленческого персонала;
- повышение управленческой квалификации;
- мониторинг формирования управленческого корпуса.

Повышение квалификации управленческих кадров транспортной компании предполагает разработку и осуществление комплекса мероприятий по осуществлению их обучения в сфере менеджмента, организации: освоение важных для транспортной компании теоретических знаний и практических навыков в области управления, методов организации работы в коллективе, обеспечения качественного выполнения задач и принятия эффективных управленческих решений, организации личного труда и использования рабочего времени.

Инт. № подл	Подп. и дата	Инт. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

При работе с управленческим персоналом в рамках внутритранспортной системы формирования и развития управленческого потенциала необходимо уделять внимание следующим аспектам:

- привлекать на работу специалистов высшей квалификации;
- максимально использовать делегирование полномочий сотрудникам;
- намеренно ограничивать вмешательство вышестоящего управленца в сферу деятельности и полномочия нижестоящего руководителя;
- регламентировать нововведения;
- поощрять и развивать горизонтальные связи;
- создать систему коллективных органов выработки и принятия решений;
- преимущественно привлекать на управленческие должности воспитанников вуза, являющихся носителями его традиций;
- развивать взаимодействие сотрудников с руководителями различных уровней.

Эффективная кадровая политика в вопросах формирования, обучения и развития управленческого потенциала – это не только высокая эффективность деятельности структурных подразделений, но и всесторонняя социальная защищенность человека, благоприятный морально – психологический климат, комфортные условия труда, широкие возможности для самореализации личности.

Принцип профессиональной производственнонеобходимой потребности означает, что повышение квалификации (рост профессиональной компетентности руководителей) должно происходить не на усредненных в целом по России нормативах периодичности обучения, а на реальной потребности транспортной компании, исходя из конкретных условий его деятельности. Транспортная компания должна стремиться к постоянному повышению профессиональной компетентности своих сотрудников, опираясь на их собственную мотивацию к росту личного потенциала. Практика показывает, что большего успеха добиваются динамичные компании, ориентированные на широкое использование передовых идей, то есть

Инд. № подл.	
Подп. и дата	
Инд. № дубл.	
Взам. инв. №	
Подп. и дата	

постоянно развивающиеся. Основу этого развития составляют люди с их знаниями, опытом, устремлениями, привычками, ожиданиями, мотивацией.

Поэтому, именно управленческий персонал с его профессиональным знаниями и навыками может стать тем практически единственным фактором, который позволит транспортной компании создавать и сохранять своё превосходство на рынке перевозочных услуг.

Одним из наиболее важных механизмов реализации транспортной системы формирования и развития управленческого персонала является формирование и работа с резервом.

Работа с резервом руководящих кадров призвана обеспечить совершенствование и развитие управленческого потенциала, становление руководителей современного типа, способных адекватно реагировать на изменения во всех сферах деятельности и эффективно работать в современных условиях.

В настоящее время необходимы планомерные усилия по формированию и организации обучения резерва с учетом требований, предъявляемых сегодня к профессиональным и личным качествам управленцев применительно в сфере транспорта.

Резерв специалистов на руководящую работу – специально сформированная группа работников, соответствующих по своим качествам требованиям, предъявляемым к руководителям и специалистам определенного уровня, прошедших, как правило, отбор, специальную управленческую и профессиональную подготовку, достигших положительных результатов в своей работе и рекомендуемых для выдвижения на высшие должности. Эти работники должны обладать определенными деловыми качествами, необходимыми для той или иной руководящей должности.

Основными формами обучения в системе повышения квалификации, расширения и углубления знаний в специальной области и области управления являются:

- прохождение краткосрочных курсов повышения квалификации;

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

33

Ине. № подл	Подп. и дата	Ине. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата
-------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

- стажировки в других предприятиях России.

Периодически руководитель совместно с начальником управления кадров и с другими руководителями структурных подразделений проводят мониторинг. В ходе мониторинга происходит детальное обсуждение его работы в занимаемой должности.

Целью аттестации является определение соответствия уровня профессиональной компетентности требованиям к руководящей должности, которую они занимают или на которую претендуют. Основные задачи аттестации:

- всесторонняя оценка профессионально-этических качеств аттестуемых работников;
- установление степени служебного соответствия работника должности, на которую он состоит в кадровом резерве;
- обеспечение эффективного использования работника в соответствии с его специальностью и квалификацией;
- стимулирование роста профессиональной компетентности и повышения эффективности деятельности;
- подготовка предложений по перемещению или продвижению аттестуемых работников по службе.

Результаты аттестации (оценка и рекомендации) заносятся в аттестационный лист.

Аттестационный лист и представление на работника, прошедшего аттестацию, хранятся в его личном деле.

По результатам проведенной аттестации комиссия выносит рекомендацию о соответствии работника должности, на которую он претендует.

В центре аттестационного процесса находится аттестационное собеседование – встреча руководителя с аттестуемым сотрудником, в ходе которой происходит обсуждение результатов работы сотрудника за истекший период, даётся оценка этой работы как руководителем, так и самим

Инт. № подл.	Подп. и дата	Инт. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

сотрудником. Аттестационная комиссия рассматривает представленные ей документы, заслушивает сообщение о работнике, о достигнутых успехах и недостатках, результатах текущих оценок и на основании этого, с учетом обсуждения в отсутствие аттестуемого открытым голосованием может дать одну из следующих оценок:

- а) соответствие планируемой должности;
- б) соответствие планируемой должности при условии улучшения работы и выполнения рекомендаций аттестационной комиссии с повторной аттестацией через год;
- в) несоответствие планируемой должности.

Принципами аттестационного процесса должны быть: законность, объективность, гласность, беспристрастность, коллегиальность.

2.2. Проведение служебных расследований дорожно-транспортных происшествий с применением современных методик и средств

Расследование ДТП является одним из основных элементов работы за повышение безопасности дорожного движения и поэтому рассмотрение данной темы является актуальным. Служебный транспорт не застрахован от дорожных аварий. В случае ДТП, помимо процедур следственных органов, дорожной полиции, требуется проведение служебного расследования представителями от организации. Они собирают информацию по происшествию, анализируют ее, составляют отчетную документацию, комплекс мер по предотвращению причин произошедшего.

Служебное расследование ДТП – анализ обстоятельств, при которых служебный автомобиль попал в ДТП, мероприятия, направленные на их предотвращение.

В процессе служебного расследования требуется выяснить: обстоятельства, которые возникли до столкновения автотранспорта; причины, повлекшие аварию (в том числе, внешние факторы, не зависящие от

Ине. № подл.	Подп. и дата
Ине. № дубл.	Взам. инв. №
Ине. № инв.	Подп. и дата
Ине. № подл.	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	Лист 35
----	------	----------	-------	------	---------------------------------------	------------

водителей); последствия столкновения, полученные повреждения у автомобилей, травмы у людей; лиц, причастных к автоаварии; недочеты в работе предприятия, повлекшие ДТП.

Расследование обязательно по ФЗ №196 "О безопасности дорожного движения" от 10.12.1995 (шестой абзац, п.1, ст. 20): «ИП и юридические лица должны анализировать обстоятельства и устранять причины ДТП с участием их машин». [3] Это касается не только автотранспортных компаний, пассажирских перевозчиков, а всех организаций и предприятий, имеющих служебные ТС.

Порядок проведения служебного расследования дорожно-транспортных происшествий регламентирует Положение «О порядке проведения служебного расследования и разбора дорожно-транспортных происшествий" (утв. Минавтотрансом РСФСР 11 марта 1986 г.) [7]

Необходимость проведения служебного расследования ДТП вытекает из обязанности учета ДТП.

Пункт 3 Правил учета дорожно-транспортных происшествий гласит [8]: Учет дорожно-транспортных происшествий осуществляется для изучения причин и условий их возникновения и принятия мер по устранению этих причин и условий.

Проведение расследования ДТП необходимо для понимания его причин и устранения причин его возникновения в дальнейшем, путем проведения каких либо мероприятий, например, изменением маршрута движения ТС, проведением занятий с водителями, инструктажами и т.д. Анализ и изучение причин ДТП проводится посредством проведения служебного расследования.

Для проведения служебного расследования ДТП внедряются современные средства. К ним относятся такая техника, как измерители скорости, устройства фото, видео фиксации нарушений правил дорожного движения, системы идентификации транспортных средств по государственным регистрационным знакам, аппаратура для контроля технического состояния транспорта.

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20



Рис. 2.1 Измерители скорости

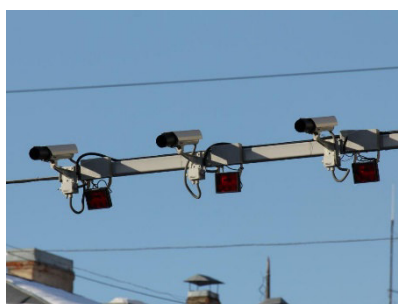


Рис. 2.2 Устройство фото видео фиксации нарушений правил дорожного движения

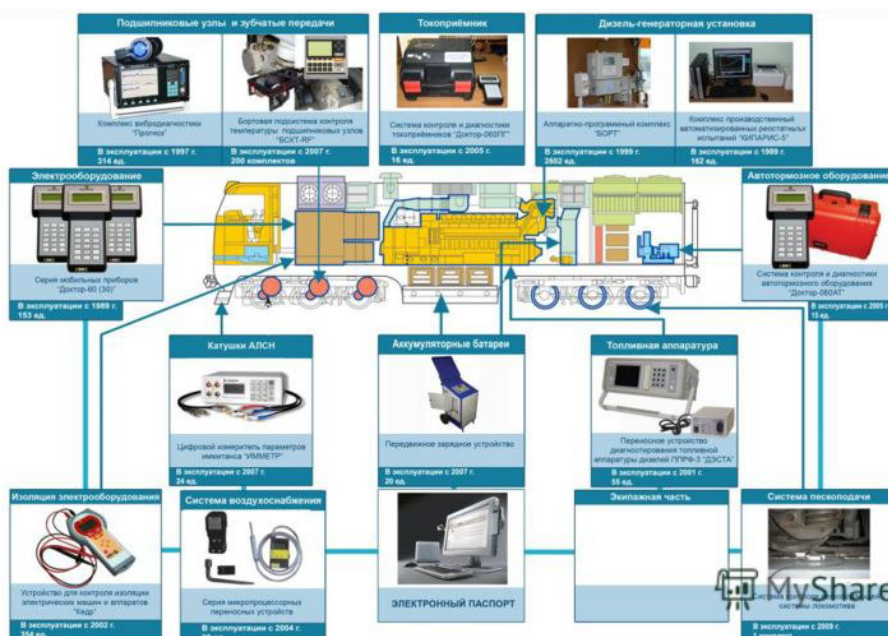


Рис. 2.3 Средства контроля технического состояния и диагностирования

Изм. № подл.	Подп. и дата
Изм. № дубл.	Подп. и дата
Взам. инв. №	Подп. и дата
Изм. № инв.	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Для более точного расследования ДТП, специалист по БДД может пройти курсы повышения квалификации «Трасологическая экспертиза», «Автотехническая экспертиза». [9]

Для овладения навыками руководителя в сфере транспорта специалист по БДД может пройти курсы переподготовки по программе «Специалист, ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения» [10]

Знания, полученные в результате освоения данных курсов очень важны при расследовании ДТП. Они представляет собой исследование следов после дорожно-транспортного происшествия, по которым можно определить остановочный путь транспортных средств, виды движения, определить место удара, и в итоге – установить причину и обстоятельства, способствовавшие совершению дорожно-транспортного происшествия, определить виновника и решить вопросы о страховых выплатах.

2.3. Учет дорожно-транспортных происшествий и нарушений правил дорожного движения (с использованием пакета MicrosoftOffice, автоматизированных систем)

Эффективность деятельности по обеспечению безопасности дорожного движения во многом зависит от полноты и достоверности информации о дорожно-транспортных происшествиях. Это обеспечивается наличием системы учета ДТП и выполнением Правил учета ДТП всеми организациями, осуществляющими транспортную деятельность.

В соответствии с Законом о безопасности дорожного [3] движения на территории Российской Федерации осуществляется государственный учет основных показателей оценки безопасности дорожного движения. К таким показателям относят количество дорожно-транспортных происшествий, пострадавших в них граждан, транспортных средств, водителей, число нарушителей Правил дорожного движения, количество административных правонарушений и уголовных преступлений в области дорожного движения.

Инт. № подл.	Подп. и дата
Инт. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Юридические лица и индивидуальные предприниматели, осуществляющие транспортную деятельность, обязаны учитывать, анализировать и устранять причины ДТП, совершенных с участием принадлежащих им транспортных средств.

Учет дорожно-транспортных происшествий и нарушений правил дорожного движения с помощью пакета MicrosoftOffice и автоматизированных систем.

1. Стандартный пакет MicrosoftOffice позволяет вести базу совершенных ДТП и нарушений ПДД при наличии элементарных навыков пользователя ПК.

Excel позволяет: ранжировать, делать выборку по параметрам, сравнивать различные изменения данных и т.д. (рис. 2.4, 2.5.)

Код	Дата ДТП	ФИО водителя	Тип ТС	Гом.номер	Тип происшествия
1	08.01.2008	Булгакова К.А	л/а	м847кк	Наезд на пешехода
2	20.02.2011	Булгакова Т.А	л/а	п111вв	Наезд на пешехода
3	20.02.2011	Глушков В.Н.	л/а	с454мм	Столкновение на перекрестке
4	31.11.2009	Зеркалов В.Г.	л/а	о484уу	Столкновение на перекрестке
5	25.08.2013	Крупских И.П.	л/а	р551ка	Боковое столкновение
6	04.02.2015	Мазаев А.Р.	л/а	м834лм	Наезд на столб
7	05.06.2012	Медведев А.С	л/а	р676тм	Лобовое столкновение
8	27.12.2009	Тагиров Ю.А.	л/а	с783тк	Наезд на ограждение

Рис. 2.4. Пример ввода информации

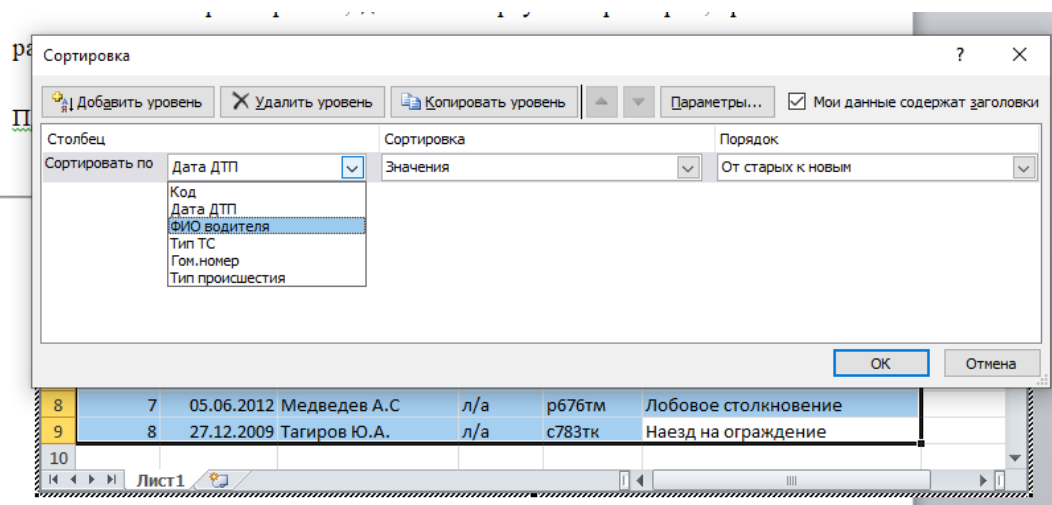


Рис. 2.5. Пример ранжирования и сортировки информации

Подп. и дата
 Инв. №
 Инв. № дубл.
 Подп. и дата
 Инв. № подл.

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

2. Автоматизированные системы (АС) позволяющие вести учет ДТП.

Ни одна из задач производства по делам об административных правонарушениях не может быть реализована без должного информационного обеспечения, получения, обработки и использования информации, необходимой и достаточной для всестороннего, полного и объективного разрешения дела об административном правонарушении.

Следовательно, информационное обеспечение любого из направлений правоохранительной деятельности (включая производство по делам об административных правонарушениях) необходимо рассматривать не только с позиций административного права, но и с учетом современного состояния информационного права, которое в качестве объектов права рассматривает как информацию, так и информационные системы, информационные технологии.

Существует на данный момент следующие АС [11]



Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № подл.	Инд. № дубл.
Инд. № подл.	Взам. инв. №
Инд. № подл.	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМА ГОСАВТОИНСПЕКЦИИ (АИУС ДПС ЖУРНАЛ ДТП)

ЖУРНАЛ УЧЕТА ДТП

СОСТОЯНИЕ АВАРИЙНОСТИ ЗА ТЕКУЩИЕ СУТКИ НА КАРТЕ

ФОТОГРАФИИ С МЕСТА ДТП И МАТЕРИАЛЫ ПРОВЕРКИ

КАРТОЧКА ОПЕРАТИВНОГО УЧЕТА ДТП

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМА ГОСАВТОИНСПЕКЦИИ (АИУС ДПС ЖУРНАЛ ДТП)

АИУП ДПС -- Диалоговое окно веб-страницы

Карточка оперативного учёта сведений о ДТП № 4400025 (дата первичного ввода 12.02.2013 01:27)

Общие сведения | Сведения о ТС | Участники | Дополнительно | Спецсообщение

Дата ДТП: 11.02.2013 Время: 17:45 местное Спецсообщение ДТП оформлено подразделением: ОГИБДД УВД по Маладанской обл.

Вид ДТП: Наезд на пешехода особое Контроль: на контроле Срок: 13.02.2013 Исполнено

Место: ДВФО, Маладанская область, Маладан

Улица: Транспортная ул дом: Бал10 Координаты: Широта **сев.** 59° 34' 10" или 59.5697

Дорога: км м Долгота **вост.** 150° 47' 39" или 150.7944

Краткое описание: 11.02.2013 г. в 17 часов 45 минут в городе Маладане на нерегулируемом перекрестке улиц Транспортная – Карла Маркса водитель Бобарико Антон Аркадьевич 1978 г.р. управляя автомобилем Хонда Аскот рег. знак Т 991 ЕУ 49 не предоставил преимущество в движении пешеходам переходившим шим проезжую часть дороги по нерегулируемому

Служба	Служба запрошена	Уведомление получено	Экипаж выехал	Экипаж прибыл	Работы завершены
ДПС	17:47	17:47	17:50	17:55	22:05
СМП	17:47	17:47	17:50	18:00	18:20
МЧС	17:47				
Пожарные					
СОГ ОБД (02)					

Повреждено: 1 ТС есть разлив опасных грузов

Попыто(чел): 0 в т.ч. 0 детей есть заблокированные люди

Ранено(чел): 2 в т.ч. 1 детей

Обратилось за мед.помощью(чел): 2 в т.ч. 1 детей

Факт происшествия установлен позднее (службы не выезжали)

Сохранить Отменить

Подп. и дата
 Взам. инв. №
 Инв. № дубл.
 Подп. и дата
 Инв. № подл.

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМА ГОСАВТОИНСПЕКЦИИ (АИУС ДПС ЖУРНАЛ ДТП)

Сведения
о смертности пострадавших в ДТП в зависимости от времени прибытия
бригады скорой медицинской помощи (БСМП) на место ДТП
Российская Федерация
с 07.30.2014 по настоящее время

Время прибытия	До прибытия БСМП		По прибытии БСМП до транспортировки в ЛПУ				При транспортировке				В течение 1 суток в ЛПУ				В течение последующих 30 суток				Всего	
	ДТП	Доля	Погибло	Доля	ДТП	Доля	Погибло	Доля	ДТП	Доля	Погибло	Доля	ДТП	Доля	Погибло	Доля	ДТП	Погибло		
не зарегистрировано	3	100	3	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	
до 5 минут	1	50	2	67	0	0	0	0	1	50	1	33	0	0	0	0	0	2	3	
от 6 до 10 минут	2	100	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	
от 11 до 15 минут	2	100	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	
от 16 до 20 минут	4	80	4	80	1	20	1	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	
от 21 до 25 минут	2	67	2	67	1	33	1	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	
от 26 до 30 минут	2	100	3	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3	
от 31 до 35 минут	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
от 36 до 40 минут	1	100	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
от 41 до 45 минут	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
от 46 до 50 минут	1	100	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
от 51 до 55 минут	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
от 56 до 60 минут	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Степень 1 часа	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Всего	18	86	20	87	2	10	2	9	1	5	1	4	0	0	0	0	0	21	23	

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УЧЕТА ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ ПРОИСШЕСТВИЙ (АС УДТП)

Подп. и дата

Взам. инв. №

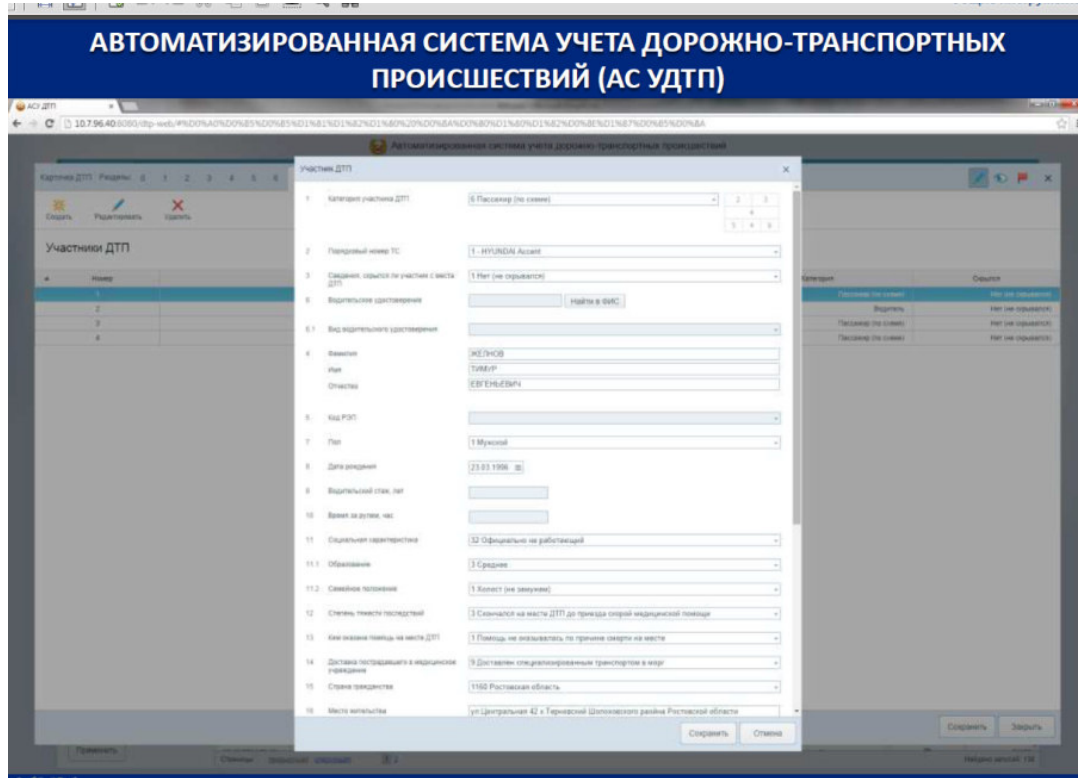
Инв. № дубл.

Подп. и дата

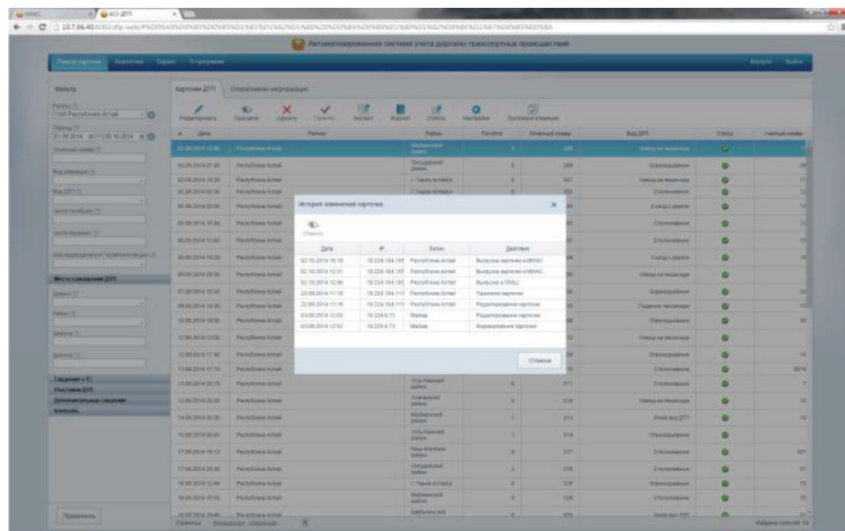
Инв. № подл

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20



АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УЧЕТА ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ ПРОИСШЕСТВИЙ (АС УДТП)

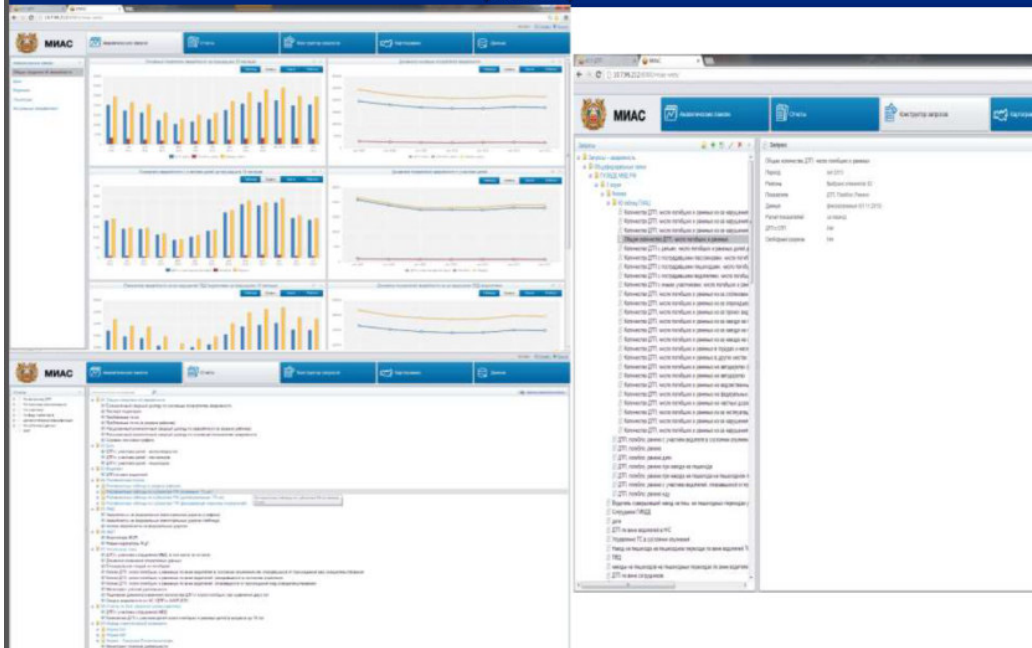


Инв. № подл
 Подп. и дата
 Инв. № дубл.
 Подп. и дата
 Взам. инв. №
 Подп. и дата
 Инв. № подл

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

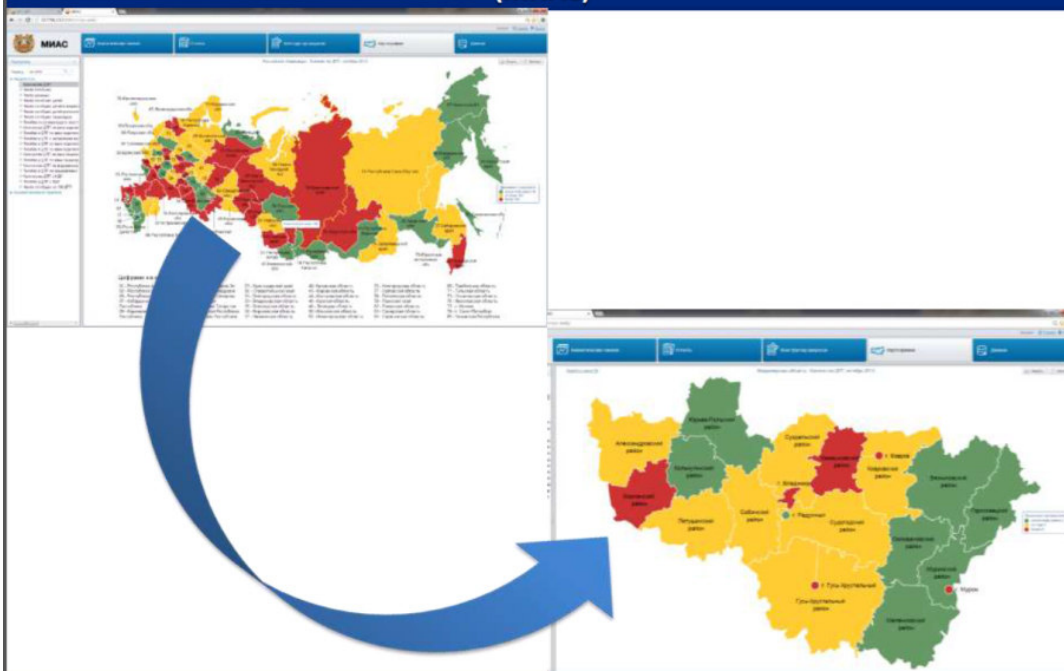
ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

МНОГОПАРАМЕТРИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА (МИАС)



 ГОСАВТОИНСПЕКЦИЯ МВД РОССИИ

МНОГОПАРАМЕТРИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА (МИАС)

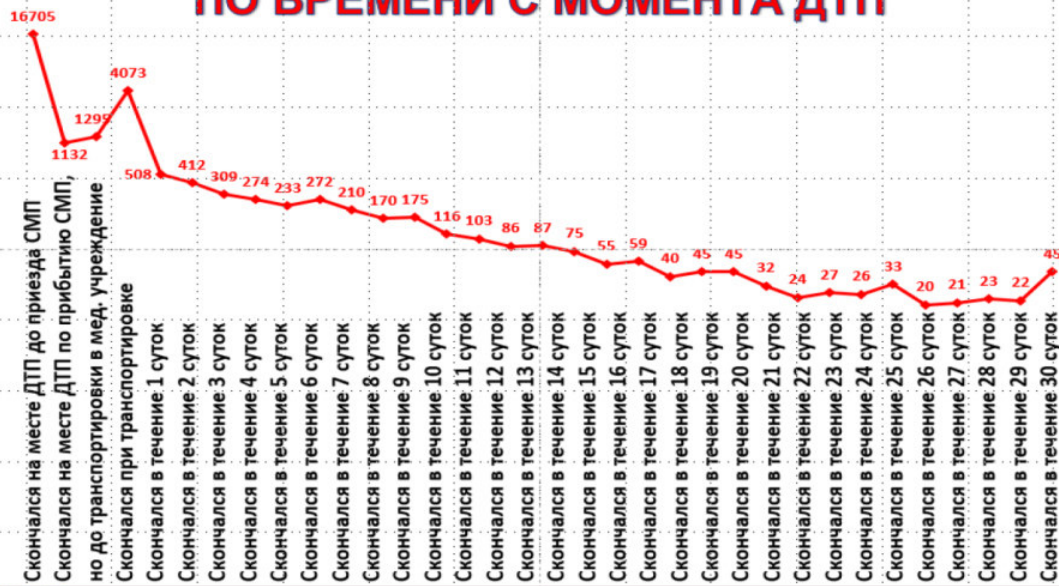


Инва. № подл	Подп. и дата
Инва. № дубл.	Подп. и дата
Взам. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛА ПОГИБШИХ ПО ВРЕМЕНИ С МОМЕНТА ДТП



ПРОТОКОЛ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО СОВЕЩАНИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ МВД РОССИИ, МИНЗДРАВА РОССИИ И РОССТАТА



МИНИСТЕРСТВО ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРОТОКОЛ

межведомственного совещания руководителей МВД России, Минздрава
России и Росстата.

Москва

« 27 » января 2014 года

№ 4 / 13-2/10/2-2378 / МД-08-1/981-МВ

Председательствовал

Заместитель Министра внутренних дел Российской Федерации
генерал-полковник полиции В.Н. Кирьянов

Присутствовали:

От МВД России: В.И. Нилов, В.В. Кузин, С.А. Добряков, С.А. Рыжов,
О.М. Порташников, В.В. Сергеев, В.Д. Кондратьев.

От Минздрава России: Т.В. Яковлева, Т.Ч. Касаева, Г.А. Александрова.

От Росстата: М.А. Дианов, С.Ю. Никитина.

Выгрузка для медучреждений:

Регион	Дата ДТП	Фамилия	Имя	Отчество	Дата рождения	Категория участника	Вид ДТП	Район	Обстоятельства ДТП	Внешняя причина смерти, код по МКБ-10

Подп. и дата

Взам. инв. №

Инв. № дубл.

Подп. и дата

Инв. № подл

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

2.4. Мероприятия по предупреждению аварийности

На предприятии должен разрабатываться план мероприятий по предупреждению ДТП с участием служебного транспорта.

В этот план входят профилактические работы:

1. Регулярная проверка водителей на соответствие квалификации.
2. Проверка технического осмотра автомобилей перед отправлением в рейс, а также систематическое проведение диагностики для своевременного выявления поломок.
3. Контроль соблюдения правил дорожного движения сотрудниками предприятий.
4. Обучение новых сотрудников правилам эксплуатации служебного транспорта.
5. Повышение квалификации водителей.

В качестве основных мероприятий следует обеспечить:

1. Провести собрание водителей с повесткой дня «О состоянии аварийности за предыдущий период и принимаемых мерах по предупреждению ДТП».
2. Проверить выполнение приказов и указаний министерств и ведомств по предупреждению ДТП.
3. Обеспечить подготовку по вопросам обеспечения БДД при эксплуатации транспорта с изучением нормативно-правовой базы БДД.
4. Обновить должностные инструкции работников, связанных по роду своей деятельности с обеспечением БДД с учетом последних приказов и указаний.
5. Осуществлять постоянный контроль за работой водителей на линии и использованием транспортных средств по утвержденному графику.
6. Провести обследование состояния дорог, мостов, железнодорожных переездов и т.д. на постоянных маршрутах следования, отражение недостатков.

Инт. № подл.	Подп. и дата	Инт. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата	Инт. № инв.	Подп. и дата	Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	Лист
													46

7. Осуществлять проведение стажировок водителей при закреплении или при переводе на новый тип (модель) транспортного средства.

8. Обеспечить водителей оперативной информацией по обеспечению БДД при эксплуатации транспортных средств путем проведения инструктажей.

9. Обеспечить проведение обязательных медицинских осмотров всего водительского состава.

10. Проверить организацию труда и отдыха водителей, соблюдение трудового законодательства в части продолжительности их рабочего дня. Принять меры, исключающие применение сверхурочных работ для водителей.

11. Проверить соблюдение водителями в дальних рейсах (командировках) режимов движения, отдыха и питания.

12. Провести занятия с водителями по повышению профессиональной подготовки и по совершенствованию навыков оказания первой помощи в ДТП в соответствии с утвержденным учебным планом и обеспечить прием зачетов.

13. Проверить соответствие транспортных средств по назначению и конструкции техническим требованиям при эксплуатации.

14. Проверять наличие действующей разрешительной документации для допуска к участию в дорожном движении в соответствии с законодательством РФ.

15. Провести работы по техническому обслуживанию и ремонту согласно утвержденного плана-графика.

16. Организовать ежедневный контроль технического состояния транспортных средств перед выездом на линию и не допускать выпуск на линию транспортных средств с неисправностями.

17. Обеспечить стоянку (хранение) транспортных средств в местах исключающих доступ посторонних лиц и самовольное их использование водителями.

18. Организовать разбор каждого случая невыхода на линию или схода с линии автомобилей из-за технических неисправностей для выявления причин и принятия мер.

Ине. № подл	Подп. и дата
Ине. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

19. Подготовить подробный анализ причин ДТП и нарушений транспортной дисциплины за определённый период. Подготовить проект приказа с выводами в отношении исполнительных руководителей и специалистов по чьей вине ухудшились показатели транспортной дисциплины.

Для сотрудников организации, которые не нарушают ПДД, не становятся виновниками ДТП можно ввести: материальное стимулирование в виде ежемесячных премий; награды местного и областного значения; различные поощрения за безаварийную езду, в виде путёвок на отдых, так же водители могут обслуживать личное т/с за счёт организации и т.д.. Всё это будет давать определенную стимуляцию для водителей соблюдать ПДД и более ответственно относиться к работе.

2. 5. Взаимодействие с государственной инспекцией по безопасности дорожного движения и страховыми компаниями (алгоритм)

Цели взаимодействия с ГИБДД:

- профилактика ДТП;
- контрольно-надзорные;
- устранение, либо нейтрализация условий и причин, способствующих совершению правонарушений.

Страхование — наиболее эффективный способ защиты финансовой стабильности предприятия и компенсации непрогнозируемых финансовых расходов в результате дорожно-транспортного происшествия.

Кроме того, страхование является инструментом планирования расходов на содержание автопарка.

Содержание автопарка достаточно сложно спрогнозировать: автомобили попадают в аварии, разбиваются, их угоняют, они калечат людей.

Страхование защищает ТС предприятия от:

1. Ущерб ТС, включая аварию, пожар, взрыв, противоправные действия третьих лиц и стихийные бедствия.

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	
Инд. № подл.	Подп. и дата

						ВКР-2069059-23.03.01-160270-20
Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата		

2. Хищение/угон ТС.
3. Ущерба или хищения дополнительного оборудования.
4. Причинение транспортными средствами вреда жизни, здоровью и/или имуществу других лиц — ОСАГО и ДСАГО.
5. Длительной (свыше 4 месяцев) или постоянной утраты трудоспособности водителей и пассажиров транспортных средств (либо смерть застрахованного) вследствие несчастного случая (ДТП).

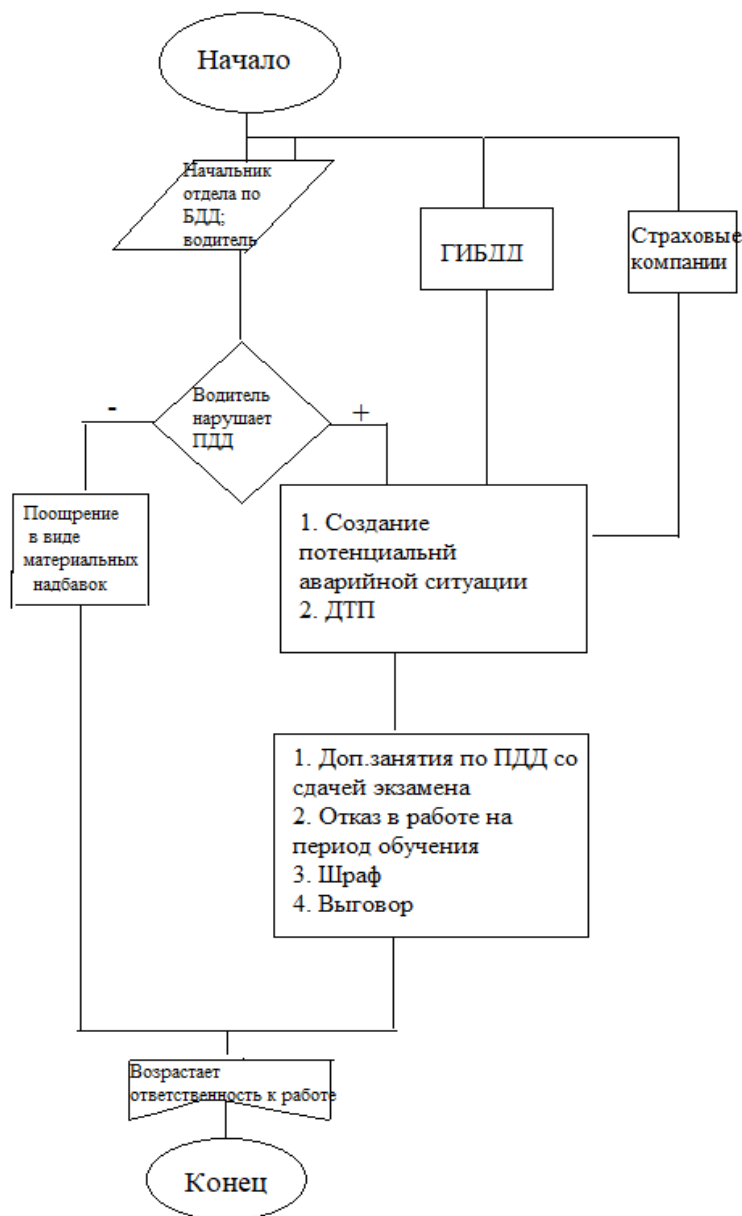


Рис. 2.6. Алгоритм взаимодействия начальника отдела по безопасности дорожного движения, водительского состава, ГИБДД, страховых компаний

Ине. № подл	Подп. и дата
Ине. № дубл.	Взам. инв. №
Ине. № инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Возможны несколько вариантов страхования — с учетом или без учета износа, с агрегатной или неагрегатной страховой суммой и т.п..

Преимущества страхования ТС на предприятии:

- Можно выбрать индивидуальную программу страхования автопарка предприятия (ремонт на выбранных СТО, возможность включения в условия договора страхования безусловной франшизы и т.д., а также возможность включить в договор страхование от несчастного случая водителей и пассажиров, пострадавших во время ДТП);

- Оформить льготные корпоративные тарифы (не применяются повышающие коэффициенты по стажу и возрасту лиц, допущенных к управлению, а также отсутствуют ограничения по количеству лиц, допущенных к управлению застрахованными транспортными средствами);

- упрощенная процедура заключения договора страхования (в большинстве случаев не нужно будет оформлять страховой полис на каждую машину);

Страховая премия, уплаченная юридическими лицами по данному виду страхования, относится на расходы в полном объеме согласно ст. 263 НК РФ.

[12]

Инв. № подл	Подп. и дата					
	Взам. инв. №					
Инв. № дубл.	Подп. и дата					
	Взам. инв. №					
					Лист	
					50	
Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20	

3. Состояние БДД автотранспортных компаний Пензенской области

Состояние аварийности в Пензенской области схоже с состоянием аварийности по всей России. Ежегодно на территории Сурского края происходит около 1700 дорожно-транспортных происшествий, в которых гибнут сотни людей и тысячи получают ранения.

В настоящее время в Пензе и области перевозками занимаются 111 компаний, из них 104 компании занимаются грузовыми перевозками, 4 – пассажирскими перевозками (табл. 3.1).

Таблица 3.1.

Компании, занимающиеся перевозками в Пензенской области

Название компании	Грузовые перевозки	Пассажирские перевозки
1  Кит, транспортная компания	+	
2  Пэк, транспортная компания	+	
3  Деловые линии Деловые линии, транспортно-экспедиторская компания	+	
4 <u>Стандарт, транспортная компания</u>	+	
5 <u>Автотранспортный цех управления федеральной почтовой связи, автотранспортные услуги</u>	+	
6 <u>Арт транс, транспортно-экспедиционная компания</u>	+	
7 <u>Химмаш-Транспорт, транспортная компания</u>	+	
8  Dpd, грузоперевозки	+	
9 <u>Перспектива-Авто, грузовое автотранспортное предприятие № 2</u>		

Ине. № подл.	Подп. и дата
Ине. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

51

	Ремонт автомобилей; перевозка грузов по России и СНГ	+	
10	<u>Инфотранс</u>	+	
11	<u>Круиз, транспортная компания</u>	+	
12	 <u>Камазсервис,</u> <u>грузоперевозки,</u> <u>транспортные услуги</u>	+	
13	<u>Спецавто, транспортная компания</u>	+	
14	 <u>Majorcargoservice, транспортно-экспедиторская компания</u>	+	
15	<u>Байкал-сервис, грузоперевозки</u> Байкал Сервис	+	
16	ООО « <u>Меркурий</u> »		+
17	<u>Ситипереезд, грузоперевозки</u>	+	
18	<u>Трансрегион-58</u>	+	
19	<u>Транс-Ресурс, транспортная компания</u>	+	
20	<u>Форсаж-Мокшан</u>	+	
21	<u>Волгоуралтранс</u>	+	
22	<u>Пензаавтотранс</u>	+	+
23	<u>Пензтрансавто, грузовые перевозки</u>	+	
24	<u>Лидер-Транс, транспортная компания</u>	+	
25	<u>Рэдвэй, транспортная компания</u> 	+	
26	ИП <u>Толстоухов Александр Васильевич</u>	+	
27	<u>Транспортная компания</u> Пенза г., Литвинова ул., 20-А	+	
28	<u>Транспортная компания</u> Пенза г., Пушанина ул., 46 30	+	
29	<u>Транспортная логистика, экспедиционные услуги</u>	+	
30	<u>Центр-2</u>	+	
31	<u>Автоколонна № 1546,</u>		




Ине. № подл	Подп. и дата
	Взам. инв. №
Ине. № дубл.	Подп. и дата
	Взам. инв. №
Ине. № подл	Подп. и дата
	Взам. инв. №

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

52

транспортная компания	+	
32 Автоперевозчик, транспортная компания	+	
33 Алеко	+	
34 ИП Ащеулова Т. В.	+	
35 Бизнесконсалт	+	
36 ЧП Брумирский О. Н.	+	
37 Главдоставка, грузоперевозки 	+	
38 Да-Транс, транспортная компания 	+	
39 ООО «Дилижанс»		+
40 Единая служба груз-такси, транспортная компания	+	
41 Единая экспедиция, транспортная компания 	+	
42 Ива-Транс	+	
43 Логист 58 ИП Сидорова О.В.	+	
44 ИП Марюткин В. В. «Автопрайм»	+	
45 Маяктранзит, транспортная компания	+	
46 Нептун, транспортная компания	+	
47 ИП Новиков Константин Евгеньевич	+	+
48 Олимп, транспортная компания	+	
49 Пензтранссервис, транспортная компания	+	
50 ЧП Самарина И. Э.	+	
51 Скавс-Россия	+	
52 Скорая грузовая помощь, грузоперевозки	+	
53 Сокол, грузовые перевозки	+	
54 ООО «Средняя Волга»	+	
55 Суратранс, транспортная компания	+	

Ине. № подл	Подп. и дата
	Взам. инв. №
Ине. № дубл.	Подп. и дата
	Взам. инв. №
Ине. № подл	Подп. и дата
	Взам. инв. №

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20



56

Тат, транспортная компания

+

57 ООО «ПензаТранс»

+

58 Транслайн, компания

+

59 ИП Никишов А.Е Транспортная компания

+

60 Пегас-Авто Транспортная компания

+

61 ТЭК, грузоперевозки

+

62 Эконом, грузовое такси

+

63 ООО «Сервис лайн», грузовые перевозки

+

64 Авангард, транспортная компания

+

65 ООО «Автоперевозчик»

+

66 Агентство респект, грузоперевозки по РФ

+

67 ООО «Азор»

+

68 Альянс, грузовое такси

+

69 Арт-Транс

+

70 Атпгорздравотдела

+

71 Билдтрейд

+

72 Бонус, груз-такси Периметр

+

73 Варна, грузовые перевозки

+

74 ЗАО «Вояжер»

+

75 ИП Горнов М.А.

+

76 Грузовичок, грузоперевозки

+

77 Грузовые автотранспортные перевозки

+

78 Груз-такси «Олимп», грузоперевозки

+

79 ИП Гунин А.А.

+

80 Зодиак, грузоперевозки

+

81 ИП Сорокин В.А «Кросс-Авто», транспортная компания

+



82

Логистика Запад, грузоперевозки

+

83 Логистиктранспорт, грузоперевозки

+

Подп. и дата

Взам. инв. №

Инв. № дубл.

Подп. и дата


Инв. № подл

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата


ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

54

84	<u>АТП «Люкс»</u>	+	
85	<u>МАКС, транспортная компания</u>	+	
86	<u>ИП Доманин С.Б, грузовое такси</u>	+	
87	<u>Метро, грузовое такси</u>	+	
88	<u>Пензаавтотранс, транспортная компания</u>	+	
89	<u>Объединённая транспортная компания</u>	+	
90	<u>Олимпия, грузовое такси</u>	+	
91	<u>ИП Боркарев С.В «Партнёр», грузовое такси</u>	+	
92	<u>Пензтранслогистика, транспортная компания</u>	+	
93	<u>ИП Перетрухин В.А.</u>	+	
94	<u>ИП Раскина О.С., грузоперевозки</u>	+	
95	<u>Рпк-Логистик, транспортная компания</u>	+	
96	<u>Русь, транспортная компания</u>	+	
97	 СКИФКАРГО <u>Скиф-Карго, транспортная компания</u>	+	
98	<u>ИП Жареков В.С «Сокол», грузовое такси</u>	+	
99	 Трансконтейнер <u>Трансконтейнер, транспортно-экспедиционная компания</u>	+	
100	<u>ИП Ананьчев С.Н. «Тройка», грузозовое такси</u>	+	
101	<u>ООО «Трэк», транспортная компания</u>	+	
102	<u>Формула, экспедиционно-логистическая компания</u>	+	
103	<u>Форсаж, грузовое такси</u>	+	
104	 DB SCHENKER <u>Шенкер, грузоперевозки</u>	+	
105	<u>Шик, грузовое такси</u>	+	
106	<u>Экспресс, грузовое такси</u>	+	
107	 Энергия , <u>грузоперевозки</u>	+	
108	<u>Юнион-Автотранс</u>	+	
109	<u>Автогруппер, транспортная</u>		

Инь. № подл.	Подп. и дата
Инь. № дубл.	Взам. инв. №
Инь. № инв.	Подп. и дата
Инь. № подл.	Подп. и дата

<u>КОМПАНИЯ</u>	+	
110 Car-Trek, грузоперевозки	+	
111 Gtd, транспортная компания 	+	
Итого	104	7

Самой распространенной причиной ДТП на территории Сурского края является достаточно низкая транспортная дисциплина водителей. Большое распространение получило сознательное пренебрежение ими нормами Правил дорожного движения. Из каждых десяти ДТП, восемь напрямую связаны с нарушениями водителями ПДД.

Согласно официальной статистике, на территории Пензенской области за последние три года уровень аварийности на автомобильном транспорте снижается (рис. 3.1.). [13]

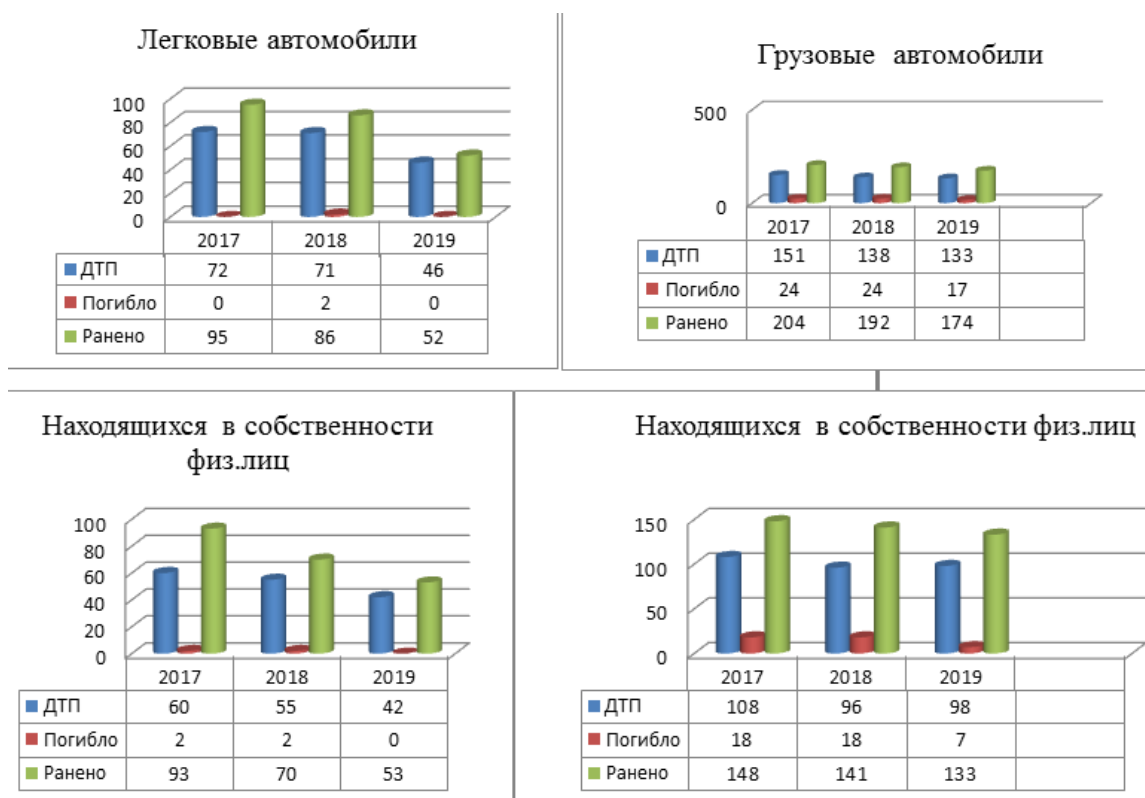


Рис. 3.1. Состояние аварийности на автомобильном транспорте

Инд. № подл. Подп. и дата
Инд. № дубл. Подп. и дата
Взам. инв. № Инв. № подл. Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

Для проведения анализа аварийности в предприятии необходимо иметь и накапливать определённые данные:

- данные о ДТП;
- данные о последствиях ДТП;
- данные о парке транспортных средств;
 - сведения о водительском составе (сведения о водителях, которые накапливаются и обобщаются в карточках персонального учета водителей);
 - данные о скоростных режимах движения (средних скоростях, установленных в расписании);
- данные о нарушениях ПДД и принятых мерах;
- сведения о реализации запланированных мероприятий по БДД (количество проверок, медосмотров, инструктажей и т.д.).

Для анализа и оценки профилактической работы по безопасности движения целесообразно применять "неаварийные" показатели. Их применение обусловлено, во-первых, тем, что зачастую сведений об аварийности недостаточно для анализа и оценки аварийности, а во-вторых, неаварийные характеристики дают возможность реагировать на симптомы неблагоприятных тенденций до того как они станут причинами происшествий. Ниже приводится список показателей, разделенных согласно главным задачам деятельности по предотвращению ДТП.

1. Обеспечение надежности водительского состава

1.1 Аварийные показатели:

- количество ДТП, погибших и раненых в ДТП по вине водителей;
- коэффициент виновности в различных классах ДТП (отношение ДТП по вине водителей к ДТП с участием транспортных средств предприятия).

1.2 Неаварийные показатели:

- количество выявленных нарушений ПДД водителями на линии по отношению к числу проверок; - число водителей в "опасном состоянии" (нетрезвом, переутомленном, болезненном), отстраненных после предрейсового медосмотра;

Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата
Изм. инв. №	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

- число нарушений ПДД, количество водителей с неоднократными нарушениями ПДД;

- число водителей, повысивших свою квалификацию;

- число водителей со стажем работы до 1 года.

2. Обеспечение технической исправности транспортных средств в эксплуатации

2.1 Аварийные показатели:

- количество ДТП по причине технической неисправности транспортных средств;

- удельная тяжесть последствий, связанная с неисправностью автомобиля.

2.2 Неаварийные показатели:

- количество сходов с линии по технической неисправности;

- количество автомобилей, выявленных на линии с техническими неисправностями;

- количество автомобилей, не оснащенных необходимыми приборами и оборудованием и др.;

- количество автомобилей со сроками эксплуатации, превышающими нормативы.

3. Обеспечение безопасности дорожного движения при организации перевозочного процесса

3.1 Аварийные показатели:

- количество ДТП, совершенных водителями после 8 часов работы водителя на линии;

- количество ДТП, совершенных водителями при использовании автомобиля в личных целях;

- количество ДТП, совершенных неопытными водителями (со стажем от 1 года до 3 лет).

3.2 Неаварийные показатели:

- количество выявленных нарушений режимов труда и отдыха водителей и других нарушений Правил перевозки пассажиров и грузов;

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Подп. и дата
Взам. инв. №	Подп. и дата
Инд. № подл.	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

- частота проведения линейного контроля;
- процент водителей, не охваченных предрейсовым медосмотром.

4. Обеспечение безопасных условий работы водителей на линии

4.1 Аварийные показатели:

- количество ДТП по причине неудовлетворительных дорожных условий.

4.2 Неаварийные показатели:

- количество маршрутов, на которых не обследовались дорожные условия в установленные сроки;

- количество маршрутов постоянных перевозок, на которые не составлены паспорта и схемы маршрутов с указанием опасных мест;

- количество сходов с линии из-за неблагоприятных дорожных условий, срывов графиков движения и др.

Повышение значений аварийных и неаварийных показателей с большой вероятностью говорят о наличии проблем БДД, т.е. отклонений в работе служб предприятия по обеспечению БДД. Данные недостатки можно рассматривать, как потенциальные носители причин ДТП.

Таким образом, на основе анализа аварийности, анализа единичных ДТП (в ходе и по материалам служебных расследований), анализа неаварийных показателей, анализа практики реализации мероприятий по БДД в предприятии, анализа выполнения требований нормативных документов выявляются главные причины ДТП, формируются недостатки в работе предприятия по БДД, определяются задачи, основные направления деятельности по устранению выявленных причин, проблем. Итоги проделанного комплексного анализа являются основой для формирования плана определённых мероприятий по безопасности движения.

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Безопасность дорожного движения (БДД) это, безусловно, одна из главных социально-экономических и демографических вопросов России на современном этапе. Дорожно-транспортный травматизм приводит к исключению из сферы создания трудоспособного населения. Люди, в т. ч. дети, погибают, либо становятся инвалидами.

Основная проблема с которыми сталкиваются компании, предоставляющие услуги в сфере транспорта - это отсутствие высококвалифицированных кадров, способных грамотно и эффективно руководить коллективом, решать поставленные задачи по своему направлению, предлагать свежие идеи, вносить предложения по улучшению деятельности компании.

Низкий уровень профессионализма водителя и халатное обращение к безопасности движения на дороге – прямое основание огромного количества дорожно-транспортных происшествий (ДТП), непрерывно наблюдаемого в мире. При всём при этом собственно дорожно-транспортные происшествия приводят к более чем миллиону смертей ежегодно. Абсолютно 90% из них возможно было бы избежать, когда бы водитель лучше помнил правила дорожного движения, внимательно и осторожно относился к своему занятию. Исключительно важно, если речь идёт о людях, работающих водителями и ежедневно отвечающих не только за свою сохранность, но также за пассажиров и часто ценные рузы.

Поэтому, достаточно важно на должность начальника службы безопасности движения назначать высококвалифицированного и ответственного человека. Наличие специального управленческого образования и опыта руководства существенно повысит эффективность управления структурным подразделением автотранспортной организации.

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

Лист

60

Подп. и дата

Взам. инв. №

Инв. № дубл.

Подп. и дата

Инв. № подл

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

Список использованных источников

1. Амбарцумян В. В. Безопасность дорожного движения. / В. В. Амбарцумян. – М.: 1998. – 312 с.
2. Борохов Э. Энциклопедия афоризмов: В мире мудрых мыслей / Э. Борохов. М.: ООО «Издательство АСТ», 2001. – 672 с. С. 565.
3. Федеральный закон "О безопасности дорожного движения" от 10.12.1995 N 196-ФЗ.
4. Постановление Правительства РФ от 23.10.1993 № 1090 «О Правилах дорожного движения» (вместе с «Основными положениями по допуску транспортных средств к эксплуатации и обязанности должностных лиц по обеспечению безопасности дорожного движения»).
5. Приказ Министерства транспорта РФ от 15.01.2014 № 7 «Об утверждении Правил обеспечения безопасности перевозок пассажиров и грузов автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом и Перечня мероприятий по подготовке работников юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих перевозки автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом, к безопасной работе и транспортных средств к безопасной эксплуатации».
6. ГОСТ Р 51709-2001. Государственный стандарт Российской Федерации. Автотранспортные средства. Требования безопасности к техническому состоянию и методы проверки.
7. Положение «О порядке проведения служебного расследования и разбора дорожно-транспортных происшествий" (утв. Минавтотрансом РСФСР 11 марта 1986 г.)
8. Постановление Правительства РФ от 29 июня 1995 г. N 647 "Об утверждении Правил учета дорожно-транспортных происшествий" (с изменениями и дополнениями).
9. Электронный ресурс <http://edu.prof-course.ru/>

Инд. № подл.	Подп. и дата
Инд. № дубл.	Взам. инв. №
Подп. и дата	Подп. и дата

Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата
----	------	----------	-------	------

ВКР-2069059-23.03.01-160270-20

10. Электронный ресурс <http://www.pguas.ru/add-prof-edu-left-menu-edu/>

11. Электронный ресурс mednet.ru/images/stories/files/seminars/portashnikov_dtp.pdf/

12. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 27.12.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2020)

13. Электронный ресурс <http://stat.gibdd.ru/>

Инв. № подл	Подп. и дата	Инв. № дубл.	Взам. инв. №	Подп. и дата	Лист
Ли	Изм.	№ докум.	Подп.	Дата	ВКР-2069059-23.03.01-160270-20