

## **РЕЦЕНЗИЯ**

**на магистерскую диссертацию студентки 2 курса очной формы обучения  
Санкт-Петербургского государственного экономического университета,  
магистерская программа «Цифровые технологии в экономике и  
управлении» Кострицкой Екатерины Дмитриевны  
на тему: «Цифровизация управления жилищным фондом региона»**

Рецензируемая работа посвящена важной в научном и практическом отношении теме. Актуальность исследования подтверждается тем, что на сегодняшний день жилищно-коммунальное хозяйство – базовая отрасль российской экономики, обеспечивающая население жизненно важными услугами, а промышленность – необходимой инфраструктурой. Среди множества проблем, требующих решения в отрасли ЖКХ, особое место занимает недостаточный контроль за деятельностью участников сферы ЖКХ. В связи с этим в работе был полно представлен процесс разработки и внедрения цифровой экосистемы, которая приведет к повышению эффективности управления жилищным фондом и принятию качественных управленческих решений.

В соответствии с выделенной автором темой исследования были грамотно определены цель, задачи, предмет и объект исследования. При этом обоснована новизна исследования, заключающаяся в том, что на рынке на сегодняшний день не представлено цифровых платформ, которые бы объединяли всех участников отрасли для улучшения их информационного взаимодействия и достижения общих целей. В процессе изучения предметной области автором были проанализированы современные тенденции цифровизации управления ЖКХ в РФ, а также методологии проектирования ИС регионального уровня управления ЖКХ, что говорит о высокой степени изученности проблемной ситуации как во всей стране, так и в регионах РФ.

По результатам проведенного анализа была представлена модель архитектуры предприятия и предложена модель ИТ-инфраструктуры для создания цифровой платформы с нуля, с учетом всех необходимых подсистем и ролевых моделей доступа для каждого из участников отрасли.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные модели ИТ-решения уже могут быть использованы консалтинговыми компаниями для последующей реализации и внедрения. Эффективность внедрения ИТ-решения подтверждена проведением

подробной оценки экономической эффективности, доказывающей его целесообразность и привлекательность. Дополнительным преимуществом также является то, что в работе, помимо использования сторонних научных публикаций, магистрантом были использованы научные статьи, опубликованные им в процессе обучения и отображающие важные аспекты выбранной темы исследования.

К недостаткам можно отнести то, что в диссертации не отмечено, возможно ли применение данной платформы к другим субъектам РФ, а также перспективы развития данного ИТ-решения.

В целом выводы исследования Кострицкой Е.Д. можно считать обоснованными. Следует отметить высокий научно-технический уровень выполнения работы с соблюдением как международных стандартов в области ИТ, так и требований регламентов в отрасли ЖКХ. В работе магистрант демонстрирует сформированные профессиональные знания, навыки и умения по направлению «Прикладная информатика». Все представленные материалы соответствуют требованиям, предъявляемым к оформлению магистерской диссертации. Магистерская диссертация заслуживает отличной оценки, а ее автору – Кострицкой Екатерине Дмитриевне может быть присуждена квалификация магистр по направлению 09.04.03 «Прикладная информатика».

РЕЦЕНЗЕНТ

БИДЕНКО СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ,  
проф., д.т.н.  
Советник генерального конструктора  
ПАО «ИНТЕЛТЕХ»

Подпись доктора технических наук, профессора Биденко Сергея Ивановича

з а в е р я ю

Начальник отдела кадров ПАО «Интелтех»

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.



Лебедева Елена Оттовна