

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Пермский государственный национальный
исследовательский университет»**

Кафедра государственного
и муниципального управления

Выпускная квалификационная работа

**ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МУНИЦИПАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ**

Автор выпускной квалификационной работы

студент IV курса группы ГМУ–1,2–2017

очной формы обучения

историко-политологического факультета _____

Д.А. Поварницын

Руководитель ВКР

к.и.н., доцент _____

А.В. Сметанин

Пермь 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Глава 1. Порядок предоставления платных услуг в муниципальных учреждениях.....	9
Глава 2. Рынок платных услуг муниципальных учреждений в пермском крае	20
2.1. Структура платных услуг в муниципальных учреждениях Пермского края.....	20
2.2. Динамика предоставления платных услуг в муниципальных учреждениях Пермского края	65
Глава 3. Роль платных услуг в финансовом обеспечении деятельности муниципальных учреждений	82
3.1. Оценка объема финансовых средств, получаемых от оказания услуг	82
3.2. Проблемы системы предоставления платных услуг муниципальными учреждениями	96
Заключение.....	101
Список источников и литературы	105
Приложения	118

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях рыночная экономика все больше начинает приобретать сервисную направленность. В структуре потребительского рынка также можно обозначить тенденцию преобладания потребления услуг над потреблением материальных благ. И при рассмотрении рынка услуг потребительского назначения, следует обратить внимание на рынок платных услуг государственных и муниципальных учреждений.

Рынок платных услуг можно назвать одной из важнейших составляющих территориальной социально-экономической системы. Он создает и обеспечивает условия для воспроизводства человеческого капитала, развития экономического и производственного потенциала определенной территории. Вне зависимости от того, какая у региона специализация, должен иметься необходимый набор механизмов и средств для оказания услуг населению в сферах образования, культуры, спорта, медицины занятости населения, социальной помощи и другие, как безвозмездного, так и возмездного характеров.

В условиях нарастающей экономии и недофинансирования отраслей, муниципальные учреждения вынуждены обращаться к вопросам «бесплатности» и «платности» тех видов и направлений услуг, которые они осуществляют и предоставляют, постепенно вовлекая в свою деятельность дополнительные платные услуги. Ввиду того, что бюджетные средства, поступающие в рамках государственного (муниципального) задания всегда ограничены, а для удовлетворения потребностей граждан и полноценного функционирования и совершенствования материально-технической и кадровой базы муниципальных учреждений, требуется привлечение дополнительных внебюджетных финансовых средств. В связи с этим, по действующему законодательству, муниципальным учреждениям всех типов разрешается осуществлять предпринимательскую или же приносящую доход деятельность, позволяющие им извлекать доход от имеющихся услуг и хозяйственно-имущественного

комплекса, где самым распространённым способом за получения собственных средств будут являться платные услуги.

Рынок платных услуг охватывает большое количество сфер: жилищно-коммунальная, телекоммуникационная, медицинская, образовательная, спортивная, культурная, издательская, туристская и иные сферы. На рынке платных услуг Пермского края широко распространены учреждения, оказывающие услуги образовательного, культурного и спортивного характеров и в данном исследовании речь пойдет об порядке, структуре и объеме платных услуг в вышеназванных направлениях деятельности. Остальные сферы имеют слабовыраженную долю и играют малозаметную роль на региональном рынке платных услуг, а также из-за диспропорции муниципальных учреждений по типам и видам деятельности, не позволяет провести полное и комплексное сравнение всех действующих учреждений края.

Проблема заключается в недостаточной, с точки зрения количества и качества, организации платных услуг в муниципальных учреждениях, не приводящие к значительным и удовлетворительным финансовым результатам, которые способны были бы не только окупить себестоимость предоставленных платных услуг, но и способствующих устойчивому развитию кадрового и имущественного потенциала муниципальных учреждений, повышению спроса и качества тех или иных видов услуг, которые оказываются на рынке платных услуг в условиях конкурентной среды.

Можно отметить недостаточную проработанность в научной литературе вопроса предоставления платных услуг. Существуют исследования и работы, посвященные проблемам предоставления платных муниципальных услуг в образовательной и медицинской сферах, а статьей, посвященных общим моментам, комплексному изучению всего рынка услуг муниципальных учреждений и платных услуг в частности, не так много.

В изучении проблемы предоставления платных услуг можно выделить два направления исследовательского интереса.

Первая группа включает работы по анализу рынка платных услуг в разных сферах деятельности и доступности платных услуг, где выделяются социальные, физические и экономические критерии оценки потребительских предпочтений – к ним можно отнести труды Д.Е. Беспаловой, Л.А. Выборновой «Анализ платных услуг населению», Н.А. Восколовича «Специфика формирования доступности платных потребительских услуг», С.Н. Немгирова «Современные проблемы предоставления муниципальных услуг», Ю.В. Шурекова «Рынок платных услуг населению». В них раскрываются различные сложившиеся подходы к оценке доступности платных услуг и обозначаются проблемы платных услуг в различных отраслях и видах деятельности сферы услуг. Так, С.Н. Немгирова выделяет следующие три группы проблем: проблемы, которые связаны с субъектом предоставления (например, неудобный режим работы поставщиков услуг); проблемы, которые связаны с процессом предоставления самих услуг (например, монополизм в предоставлении услуг) и проблемы, которые связаны с объектом предоставления услуг (например, низкие возможности контроля качества предоставляемых услуг)¹.

Вторая группа посвящена региональным особенностям состояния и развития рынка платных услуг, включающая труды И.Ч. Асхабалиева «Региональные аспекты доступности платных услуг населению», Е.В. Башмачниковой, Л.А. Абрамовой «Прогнозирование потенциальной емкости регионального рынка платных услуг населению», М.А. Абдуллаевой «Региональные особенности развития рынка платных услуг населению». Анализируется доступность платных услуг с позиции стоимостных характеристик и реальных располагаемых денежных доходов населения в региональном разрезе. На основе выявления наиболее перспективных видов платных услуг для региона рассмотрена целесообразность разработки и

¹ Немгирова С.Н. Современные проблемы предоставления муниципальных услуг [Электронный ресурс] // Государственное и муниципальное управление. 2011. № 1(22). С. 47-51. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-predostavleniya-munitsipalnyh-uslug> (дата обращения: 30.04.2021).

применения различных инструментов, обеспечивающие доступность потребления населением различных услуг².

Например, Е.В. Башмачникова и Л.А. Абрамова в своей работе описывают такую проблему как отсутствие информации о потенциальном объеме потребления услуг в регионе, что может привести к потере конкурентного положения предприятия на рынке, снижению прибыли, рентабельности, уровня лояльности потребителей или уходу с рынка. Следовательно, своевременное получение информации о будущем состоянии емкости регионального рынка платных услуг может являться залогом эффективного управления сервисным предприятием и улучшения его конкурентной позиции³.

Объект исследования - муниципальные учреждения.

Предмет исследования – структура и объем платных услуг в финансово-хозяйственной деятельности муниципальных учреждений.

Цель исследования – оценка роли платных услуг для устойчивого развития муниципальных учреждений Пермского края.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

- изучить правовые основы и порядок предоставления платных услуг муниципальными учреждениями;
- проанализировать структуру платных услуг отобранных муниципальных учреждений Пермского края;
- проследить динамику объема платных услуг, оказываемых муниципальными учреждениями Пермского края;

² *Асхабалиев И.Ч.* Региональные аспекты доступности платных услуг населению [Электронный ресурс] // АНИ: экономика и управление. 2017. № 2(19). С. 25-29. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnye-aspekty-dostupnosti-platnyh-uslug-naseleniyu> (дата обращения: 30.04.2021).

³ *Башмачникова Е.В., Абрамова Л.А.* «Прогнозирование потенциальной емкости регионального рынка платных услуг населению» [Электронный ресурс] // «Актуальные проблемы экономики и права». 2015. № 1. С. 141-147. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozirovanie-potentsialnoy-emkosti-regionalnogo-rynka-platnyh-uslug-naseleniyu> (дата обращения: 30.04.2021).

- определить долю и степень зависимости от платных услуг муниципальных учреждений Пермского края во внебюджетных источниках;
- предложить систему принципов, позволяющих муниципальным учреждениям Пермского края раскрыть имеющийся потенциал при помощи оказания платных услуг.

Методологическую базу составляет ситуативный подход к стратегическому менеджменту, который предполагает, что внешние условия (уровень конкуренции, структура спроса и т.д.) у организаций могут быть различны и требуется постоянный анализ ситуации, и именно эти внешние условия диктуют стратегию поведения организации⁴. Учитывая многообразие сфер, где функционируют муниципальные учреждения и их разные типы – казенное, бюджетное, автономное, такой подход оправдан в исследовании темы.

Также широко использован сравнительный метод, который ограничен по сравниваемым объектам ввиду разности распространения муниципальных учреждений по муниципалитетам и применяющийся для сравнения структуры, цен, объема платных услуг, балансовой стоимости имущества, количества сотрудников образовательных, культурных и спортивных муниципальных учреждений для проведения анализа, и выявления особенностей функционирования отдельно взятого муниципального учреждения в каждой территории.

Эмпирическую базу исследования составляют источники нескольких групп:

1) нормативно-правовые акты федерального уровня – использованы в работе для определения общепринятых, установленных оснований, правил, требований и порядков, применяющихся к оказанию платных услуг учреждениям разного типа;

2) статистические материалы – использованы для проведения анализа и сравнения объема потребления платных услуг муниципальных учреждений по

⁴ *Титов В.Н., Суханова Г.Н.* Теория и история менеджмента. М., 2019. С.412. (дата обращения: 30.04.2021)

тем или иным видам деятельности, благодаря которым можно отследить рост спроса на те или иные виды услуг, степень зависимости учреждения от внебюджетных источников и определить тенденции распространения услуг на платной основе в тех или иных муниципальных учреждениях в каждой территории. Также, использованы материалы официальной отчетности учреждений.

3) материалы СМИ и официальных сайтов муниципальных учреждений – использованы в работе для рассмотрения положений об оказании платных услуг, основных перечней платных услуг и прейскурантов цен на дополнительные платные услуги муниципальных учреждений; определения направлений и видов платных услуг в рассматриваемых муниципальных учреждениях.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, четырех параграфов, заключения, списка литературы и источников, приложений.

ГЛАВА 1. ПОРЯДОК ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ПЛАТНЫХ УСЛУГ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

Государственные (муниципальные) учреждения, являясь некоммерческими организациями, предоставляющими бесплатные услуги, для всеобщего блага и развития граждан, вместе с этим имеет возможность оказывать платные услуги, порядок предоставления которых устанавливается федеральным законодательством. В соответствии с действующим законодательством государственное или муниципальное учреждение может быть казенным, бюджетным или автономным учреждением⁵ и может осуществлять предпринимательскую и иную приносящую доход деятельность лишь постольку, поскольку это:

- служит достижению целей, ради которых создано учреждение, при условии, что его деятельность соответствует указанным целям;
- такая деятельность предусмотрена в учредительных документах учреждения⁶.

Определимся с понятием “приносящая доход деятельность”. Согласно Письму Министерства финансов РФ от 22.10.2013 № 12-08-06/44036, под приносящей доход деятельностью признается деятельность по оказанию услуг (выполнению работ) за плату, отвечающих целям создания некоммерческой организации, приобретение и реализация ценных бумаг, имущественных и неимущественных прав, участие в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, в хозяйственных обществах и участие в товариществах на вере в качестве вкладчика. Закрепление правовым актом перечня платных

⁵ *Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)* [Электронный ресурс]: от 30.11.1994 N 51-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/5bfd3ea663774d195d2f9c95865d3bb66e33b56a/ (дата обращения: 14.01.2021).

⁶ *О некоммерческих организациях* [Электронный ресурс]: Федер. закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ – ч. 2, ст. 24. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/926fefaf2445e3286e1bc7a7aaad250daea8d589e/ (дата обращения: 14.01.2021).

услуг (работ), которые вправе оказывать (выполнять) государственные (муниципальные) учреждения, не требуется⁷.

Как было сказано выше, одним из источников поступлений средств от приносящей доход деятельности будут являться платные услуги. Целями предоставления платных услуг муниципальными учреждениями различной направленности могут быть следующими:

- наиболее полного удовлетворения физиологических, социальных и духовных потребностей потребителей услуг;
- привлечение дополнительных финансовых средств для развития муниципального учреждения;
- удовлетворение потребностей сотрудников (специалистов) муниципальных учреждений в повышении профессионального уровня;
- создание дополнительных условий для развития муниципального учреждения, в том числе: поддержание и развитие материально-технической базы, приобретение необходимого имущества, социальной поддержки работников учреждения, совершенствование комплекса условий, и иных задач, не противоречащих учредительным документам и законодательству Российской Федерации.

Для достижения данных целей и дальнейшей организации платных услуг государственное (муниципальное) учреждение проводит ряд мероприятий по организации осуществления платных услуг, по итогам которых определяется востребованность, возможность и способность учреждения нести дополнительную нагрузку и осуществлять платные услуги:

- изучение спроса на платные дополнительные услуги по своему виду деятельности и определение предполагаемого контингента потребителей (через анкетирование или опрос общественного мнения);
- проведение анализа материально-технической базы учреждения;

⁷ *О комментариях* (комплексных рекомендациях) по вопросам, связанным с реализацией положений Федерального закона от 08.05.2010 № 83-ФЗ [Электронный ресурс]: Письмо Министерства финансов РФ от 22.10.2013 № 12-08-06/44036. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_153763/ (дата обращения: 13.01.2021).

- создание условий для предоставления платных услуг с учетом требований по охране и безопасности здоровья граждан;
- обеспечение состава работников (специалистов) оказывающих платные дополнительные услуги;
- на каждую платную дополнительную услугу в учреждении разрабатывается и утверждается свой план или программа.

Исходя из тех условий, которые были проведены при анализе возможностей учреждения, формируется перечень платных услуг.

У всех типов муниципальных учреждений есть общие черты - единая форма организации, где в качестве учредителя всегда выступает соответствующий орган государственной власти; руководитель назначается учредителем; учреждения имеют право осуществлять приносящую доход деятельность. Последняя черта имеет схожесть только в самой правоспособности учреждения предоставлять платные услуги на равных условиях потребителям, но все что касается порядка оказания платных услуг, определения цен, распоряжением полученных денежных средств учреждением осуществляется по совершенно иным правилам. Отличием является и то, что в разных типах муниципальных учреждений действует особый порядок предоставления платных услуг, их деление и поступления доходов с них. Вследствие чего, предлагается провести сравнительную характеристику казенных, бюджетных и автономных муниципальных учреждений, которая приведена в таблице 1.1.

Сравнительная характеристика типов муниципальных учреждений

	Казенное учреждение	Бюджетное учреждение	Автономное учреждение
Порядок определения цены на платные услуги	Порядок определения платы и (или) размер платы за оказанные услуги и (или) выполненные работы при осуществлении казенным учреждением приносящей доходы деятельности устанавливается государственным (муниципальным) органом, в ведении которого находится казенное учреждение, если иное не предусмотрено федеральными законами ⁸	Устанавливается соответствующим органом, осуществляющим функции и полномочия учредителя, если иное не предусмотрено федеральным законом ⁹	Органы местного самоуправления, в целях решения вопросов местного значения, занимаются установлением тарифов на услуги, предоставляемые муниципальными предприятиями и учреждениями, и работ, выполняемые муниципальными предприятиями и учреждениями, если иное не предусмотрено федеральными законами ¹⁰

⁸ Бюджетный кодекс Российской Федерации (часть третья) от 31.07.1998 N 145-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/605af740093f6d85684aebbf1ab21a5c0bef3d0/ (Дата обращения: 14.01.2021).

⁹ О некоммерческих организациях [Электронный ресурс]: Федер. закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ – ч. 4, ст. 9.2. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/342f022907d47f97c12d394627772ebb5b1ab3d5/ (Дата обращения: 14.01.2021).

¹⁰ Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федер. закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ – п.4, ч. 1, ст. 17. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/7af8214defd24542ba9c45e06a63067a0fda4e2c/ (Дата обращения: 31.01.2021).

Продолжение таблицы 1.1

Деление платных услуг	Деление не предусмотрено	Деление на 2 группы: основные (оказывается в сверх государственного (муниципального) задания, так и в его рамках), неосновные (оказание платных услуг не по основным видам деятельности)	Может осуществлять платные услуги как по основным, так и не по основным видам деятельности
Поступление доходов	Доходы, полученные от указанной деятельности, поступают в соответствующий бюджет бюджетной системы Российской Федерации ¹¹ . Главные распорядители бюджетных средств, в ведении которых находятся казенные учреждения, осуществляющие приносящую доходы деятельность, имеют право распределять бюджетные ассигнования между указанными учреждениями с учетом объемов доходов от	Доходы, полученные от приносящую доходы деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество поступают в самостоятельное распоряжение бюджетного учреждения ¹²	Доходы, полученные от приносящую доходы деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество поступают в самостоятельное распоряжение автономного учреждения ¹³

¹¹ *Бюджетный кодекс* РФ N 145-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/58dfb94af2d30178f6bfdd70fad25ec5a89377cd/ (Дата обращения: 14.01.2021).

¹² *Гражданский кодекс* Российской Федерации (часть первая) N 51-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/3b8eaaf84b59c73761e963046f96813d55b45d9b/ (Дата обращения: 14.01.2021).

¹³ *Гражданский кодекс* РФ (часть первая) N 145-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/3b8eaaf84b59c73761e963046f96813d55b45d9b/ (Дата обращения: 14.01.2021).

	приносящей доходы деятельности, осуществляемой этими учреждениями ¹⁴		
--	---	--	--

В соответствии с таблицей 1.1, можно заметить, что больше всего отличий наблюдается у казенных учреждений. Все что касается части финансирования и распоряжения доходами, казенное учреждение полностью зависимо от того органа, в чьем ведении оно находится. Финансовое обеспечение осуществляется за счет средств соответствующего бюджета, а все полученные денежные средства казенное учреждение обязано вносить в соответствующий бюджет и не имеет абсолютно никакого права свободно ими распоряжаться. У казенного учреждения полностью отсутствуют собственные денежные средства, так как безналичные расчеты происходят через лицевые счета, открытые финансовым органом публично-правового образования или органа Казначейства. Казенный тип учреждения во всем подчиняется учредителю, в лице государственного или муниципального органа власти, не только в рамках финансовой деятельности, но и в части распоряжении имуществом и объеме выполняемых полномочий. Бюджетные и автономные учреждения во многом действуют на свое усмотрение, главное, чтобы их деятельность соответствовали прописанной цели в уставе.

Сфера деятельности во многом определяет перечень тех видов деятельности, по которым учреждение имеет право предоставлять платные услуги. Действующее законодательство устанавливает границы деятельности учреждений, согласно которым деятельность, осуществляемая на платной основе, должна соответствовать тому или иному установленному полномочию учредителя и сфере, в которой разрешается функционирование учреждения. Казенное учреждение же имеет право осуществлять платные услуги только в

¹⁴ О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений [Электронный ресурс]. Федер. закон от 08.05.2010 N 83-ФЗ - ч. 22, ст. 30. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_100193/2a8b22eb61cb32d23209f230b22eef16b8002e78/ (Дата обращения: 14.01.2021).

соответствии с полномочиями государственного (муниципального) органа власти.

Бюджетное учреждение может предоставлять платные услуги в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах¹⁵. По некоторым видам деятельности действуют Постановления Правительства РФ, для более полной регламентации деятельности данного типа учреждений в других сферах. В частности, соответствующие документы разработаны в отношении платных образовательных услуг (Постановление Правительства РФ от 15 сентября 2020 г. N 1441 "Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг"), платных ветеринарных услуг (Постановление Правительства РФ от 06.08.1998 № 898 «Об утверждении Правил оказания платных ветеринарных услуг») и платных медицинских услуг (Постановлением от 04.10.2012 № 1006 «Об утверждении Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг»). Также, говоря о бюджетных учреждениях, стоит упомянуть, что предоставление платных услуг может делиться на основные и неосновные группы. Главное отличие этих групп в том, что порядок предоставления основных платных услуг устанавливается законодательством, в рамках государственного или муниципального задания, а порядок предоставления неосновных платных услуг определяется самим бюджетным учреждением. Прямого указания на то, что платные услуги возможно осуществлять вне рамок государственного (муниципального) задания, в законе не предусмотрено, но и не запрещено.

Автономные учреждения могут выполнять работы и оказывать услуги в тех же сферах, что и бюджетные учреждения - науки, образования, здравоохранения, культуры, средств массовой информации, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах в

¹⁵ *О некоммерческих организациях* [Электронный ресурс]: Федер. закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ – ч. 1, ст. 9.2. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/342f022907d47f97c12d394627772ebb5b1ab3d5/ (дата обращения: 14.01.2021).

случаях, установленных федеральными законами (в том числе при проведении мероприятий по работе с детьми и молодежью в указанных сферах)¹⁶. К иным сферам могут относиться государственная экспертиза проектной документации, результатов инженерных изысканий¹⁷, классификация и освидетельствование морских и речных судов¹⁸, деятельность многофункциональных центров по предоставлению государственных и муниципальных услуг¹⁹, государственных региональных центров метрологии²⁰. Следует сказать, в отличие от казенных и бюджетных учреждений, границы деятельности автономного учреждения строго очерчены законодательством.

Хотя, в федеральном законодательстве нет прямых норм, указывающих на то, что те или иные услуги в рамках задания необходимо предоставлять гражданам за плату. В частности, в ФЗ "Об автономных учреждениях" этого в явном виде не установлено, как это, в свою очередь, прописано в ч. 4 ст. 9.2 Федерального закона от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях». Но если обратиться к Бюджетному кодексу РФ, то в нем сказано, что государственное (муниципальное) задание на оказание государственных (муниципальных) услуг физическим и юридическим лицам также должно содержать: предельные цены (тарифы) на оплату соответствующих услуг

¹⁶ *Об автономных учреждениях* [Электронный ресурс]: Федер. закон от 03.11.2006 N 174-ФЗ – ч. 1, ст. 2. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_63635/c6e012e789cd856faf1fa58116f5c2b090c306be/ (дата обращения: 28.01.2021).

¹⁷ *Градостроительный кодекс* Российской Федерации [Электронный ресурс]: от 29.12.2004 N 190-ФЗ – ч. 4, ст. 49. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/9066705b3210c244f4b2caba0da8ec7186f0d1ab/ (дата обращения: 28.01.2021).

¹⁸ *Кодекс торгового мореплавания* Российской Федерации [Электронный ресурс]: от 30.04.1999 N 81-ФЗ – ч. 3, ст. 22. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22916/ac90046c188e0acc28b02fea2f72e5c97ababc0d/ (дата обращения: 28.01.2021).

¹⁹ *Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг* [Электронный ресурс]: Федер. закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ – ч. 5, ст. 2. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/b819c620a8c698de35861ad4c9d9696ee0c3ee7a/ (дата обращения: 28.01.2021).

²⁰ *Об обеспечении единства измерений* [Электронный ресурс]: Федер. закон от 26.06.2008 № 102-ФЗ – ч. 5.1, ст. 21. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_77904/b58b330a5099dafaeddda2b35530895c300ebf21/ (дата обращения: 28.01.2021).

физическими или юридическими лицами в случаях, если законодательством Российской Федерации предусмотрено их оказание на платной основе, либо порядок установления указанных цен (тарифов) в случаях, установленных законодательством Российской Федерации²¹. То есть, в определенных случаях, при предоставлении автономными учреждениями каких-либо государственных (муниципальных) услуг в рамках задания на платной основе возможно, по действующему законодательству. Косвенно, такие случаи могут быть установлены.

Порядок определения платы за услуги или работы учреждения также не везде одинаков. С казенными учреждениями все ясно, все устанавливается государственным (муниципальным) органом, в ведении которого находится учреждение.

По общему правилу порядок формирования цены на услуги по основным видам деятельности бюджетного учреждения, разрабатывается учредителем и для каждой сферы, в которой осуществляет деятельность бюджетное учреждение, соответствующий государственный (муниципальный) орган власти принимает собственный нормативно-правовой акт об определении платы за услуги. По неосновным видам деятельности, законодательство не устанавливает форму определения цены на услугу. Предположительно, стоит ориентироваться на те же правила, что установлены для основных видов деятельности.

В отношении автономных учреждений, нормы, которые действуют для казенных и бюджетных учреждений, на них не распространяются. По общему правилу автономное учреждение может устанавливать цены на услуги самостоятельно, но из этого правила есть исключения, которые касаются муниципального уровня. Если автономное учреждение является муниципальным, то на него распространяется действие 131-ФЗ от 06.10.2003 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской

²¹ *Бюджетный кодекс* Российской Федерации [Электронный ресурс]: от 31.07.1998 N 145-ФЗ – ч. 1, ст. 69.2. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/98fb008eca1e2f13f66ab5ec498e60445050880d/ (дата обращения: 28.01.2021).

Федерации» в котором сказано, что установлением тарифов на услуги, предоставляемые муниципальными предприятиями и учреждениями, и работы, выполняемые муниципальными предприятиями и учреждениями, относятся к полномочиям местных органов власти, если иное не предусмотрено федеральными законами²². То есть, для муниципальных автономных учреждений действуют те же нормы, что для казенных и бюджетных учреждений. Но из данного исключения следует другое исключение, которое заключается в последней формулировке “если иное не предусмотрено федеральными законами”. Так, согласно федеральному законодательству Российской Федерации о культуре, цены (тарифы) на платные услуги и продукцию, включая цены на билеты, организации культуры устанавливают самостоятельно²³. Выходит, что цены на услуги, как государственные, так и муниципальные автономные учреждения, имеют право устанавливать самостоятельно, но только в установленных отдельным законом случаях. По остальным видам деятельности, в которых муниципальные учреждения могут вести деятельность, подобных пунктов в законодательстве не наблюдается.

Таким образом, порядок предоставления платных услуг муниципальными учреждениями имеет свои особенности. На каждый тип муниципального учреждения распространяются свои нормы, правила и требования к осуществлению данных процедур. Такой различный порядок обусловлен разной степенью зависимости того или иного типа учреждения от своего учредителя, от уровня власти и исчерпывающим перечнем о границах деятельности учреждений. Вместе с тем, в пределах основной деятельности муниципальные учреждения могут предоставлять (а в некоторых случаях и «изобретать»)

²² *Об общих* принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федер. закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ – п. 4, ч. 1, ст. 17. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/7af8214defd24542ba9c45e06a63067a0fda4e2c/ (дата обращения: 31.01.2021).

²³ *Основы законодательства* Российской Федерации о культуре [Электронный ресурс]: Закон РФ от 9 октября 1992 г. N 3612-I – ст. 52. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1870/a66f0039f86bb0bf7d6d25da4f9242f315d35dac/ (дата обращения: 06.04.2021).

широкий спектр платных услуг, поскольку единого, установленного перечня конкретных услуг, по которым предоставление платных услуг возможно, не существует. Данное обстоятельство позволяет говорить о платной услуге как о рыночном предложении, где организация и её учредитель выступают в роли «продавца».

ГЛАВА 2. РЫНОК ПЛАТНЫХ УСЛУГ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В ПЕРМСКОМ КРАЕ

2.1. Структура платных услуг в муниципальных учреждениях Пермского края

Прежде чем разобрать структуру платных услуг муниципальных учреждений Пермского края, следует дать общую характеристику по всем действующим муниципальным учреждениям края.

По всему Пермскому краю на 1 марта 2021 года зарегистрировано 1546 муниципальных учреждений. Самым распространенным типом учреждений является бюджетное – 712 единиц. За ним следуют автономные учреждения – 585 единиц и казенные учреждения - 249 единиц. В г. Перми ожидаемо самая высокая концентрация муниципальных учреждений – 298 единиц, самое минимальное количество муниципальных учреждений было зафиксировано в бывшем Усольском муниципальном район – 5 единиц и все они были автономного типа. Подробная информация о муниципальных учреждениях Пермского края приведена в приложении 1. Можно выделить муниципальные учреждения, которые сконцентрированы только внутри города, а не рассредоточены по населенным пунктам муниципального образования. По данным Официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях к Краснокамскому городскому округу не приписано ни одно муниципальное учреждение, но в самом г. Краснокамск действует целых 47 муниципальных учреждений. По всей видимости, учреждениям легче вести свою деятельность в экономически пригодных и благоприятных условиях, вблизи или внутри административного центра, чем в деревнях и селах, чье социально-экономическое положение не способно тянуть обороты муниципальных учреждений. Кроме того, в Пермском крае популярна

модель учреждений с филиальной сетью, которая также приводит к ликвидации учреждений как юридических лиц за пределами административного центра.

Муниципальные учреждения ведут разнообразные виды деятельности. Большинство казенных учреждений осуществляют деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета и в каждом муниципалитет есть такое учреждение. Среди бюджетных и автономных муниципальных учреждений Пермского края более всего распространена деятельность по предоставлению образовательных услуг населению, в первую очередь, услуг общего образования (школы) различных уровней – начальное, основное и среднее. В основном преобладает деятельность по такому виду деятельности, как «основное среднее образование» (ОКВЭД 85.14). По всем муниципалитетам Пермского края, бюджетных учреждений с таким видом деятельности насчитывается всего 152 единицы, а автономных учреждений – 167 единиц. Учреждений только с начальным общим образованием с бюджетным типом – 5 единиц, с автономным типом – 1 единица. Бюджетных учреждений, ведущих деятельность по основному общему образованию, всего 107 единиц, а автономных учреждений – 39 единиц. Что касается остальных учреждений, оказывающих образовательные услуги и более распространенными в этой сфере, то дошкольных учреждений бюджетного типа действует всего 58 единиц, дошкольных автономных учреждений – 156 единиц. Также стоит выделить бюджетные учреждения дополнительного образования и их численность в 66 единиц, а автономный тип, в свою очередь, представлен всего 78 единицами. Подробная информация об основных видах деятельности муниципальных учреждений Пермского края приведена в приложении 3.

Для изучения структуры платных услуг в муниципальных учреждениях Пермского края были выбраны следующие населенные пункты - г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск, так как в них действует большее количество муниципальных учреждений, имеются схожие основные виды деятельности, позволяющие провести сравнение и выявить характерные черты отдельно

взятого муниципального учреждения и по ним можно найти наиболее целостную и полную источниковую базу.

В приведенной таблице 2.2 можно увидеть данные по количеству муниципальных учреждений, в отобранных муниципалитетах, и занимаемую долю каждого типа учреждения в муниципалитете.

Таблица 2.2

Количество типов муниципальных учреждений в муниципальных образованиях Пермского края²⁴ (Приложение 1)

Муниципальное образование	Общее количество муниципальных учреждений (ед.)	Казенное учреждение (ед.)	Бюджетное учреждение (ед.)	Автономное учреждение (ед.)
г. Пермь	298	32	24	242
г. Чайковский	54	7	31	16
г. Краснокамск	44	7	21	16
Итого	396	46	76	274

При данной выборке самым распространенным типом муниципальных учреждений можно считать автономный тип, тогда как на региональном уровне преобладают бюджетные учреждения. Такое опережение во многом связано с общим состоянием некоммерческих организаций в г. Пермь, где численность автономных учреждений существенно выше, чем в г. Чайковский и г. Краснокамск. Такое различие может быть вызвано уровнем социально-экономического развития, бюджетной обеспеченности, жизни населения конкретного муниципалитета и возможностью автономного учреждения в полной мере осуществлять свои обязательства по государственному (муниципальному) заданию и вести приносящую доход деятельность без высоких ценовых рисков и угроз нерентабельности. В Перми действуют более устойчивые и подходящие социально-экономические условия, чтобы

²⁴ Рассчитано автором на основании данных [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.02.2021).

существовали более самостоятельные и независимые муниципальные учреждения, по типу автономных, так как учредитель заинтересован в том, чтобы учреждения как можно меньше питались от бюджетных источников финансирования и старались больше содержаться за счет внебюджетных источников. Помимо субсидий, выделяемых на выполнение государственного (муниципального) задания, необходимо выручать средства от приносящей доход деятельности, для покрытия тех статей расходов учреждения, которые обычно закрывались бюджетными средствами – оплата труда основного и обеспечивающего персонала, материальные затраты, коммунальные услуги, расходы на содержание имущества и т.д. Муниципальное учреждение, как в рамках, так и сверх государственного (муниципального) задания, смогло вести более активную приносящую доход деятельность без дополнительных государственных вливаний. У автономных учреждений свободы больше всего, имеются возможности для налаживания необходимых условий для организации, приносящей доход деятельности в целях привлечения дополнительных внебюджетных финансовых средств с помощью различных форм, способов и источников. В основном, большее количество собственных средств приносят дополнительные платные услуги, соответствующие видам деятельности учреждения и не противоречащие цели его создания. Такое характерно не только для Перми, но и для г. Березники, г. Губаха, г. Кунгур и г. Соликамск.

В других территориях сложилась иная картина и бюджетные учреждения распространены чуть больше автономных, так как для самих муниципальных учреждений это самый комфортный тип для осуществления деятельности. В депрессивных территориях, чей экономический потенциал недостаточно развит, запросы населения и востребованность самих услуг, особенно платных, будут не слишком высокие, вследствие чего автономные учреждения не смогут до конца раскрыть свой потенциал, как самоорганизующаяся и самообеспечивающаяся структура. В подобных условиях, сама деятельность автономного учреждения в долгосрочной перспективе будет менее рентабельна и приносить больше убытков, чем доходов. Бюджетное же учреждение, в большей степени получая

финансирования из бюджета муниципалитета, чем автономное учреждение, сможет спокойно осуществлять в рамках или сверх государственного (муниципального) задания услуги по основным видам деятельности и оказывать услуги, выполнять работы по неосновным видам деятельности, а собственные средства, полученные от приносящей доход деятельности, оно сможет покрывать только потраченные материальные и трудовые ресурсы на предоставление платной услуги.

По бюджетным учреждениям в трех муниципалитетах разница незначительна и в среднем находятся примерно в одном цифровом диапазоне. Казенные учреждения представлены самым малым количеством, особенно в г. Чайковский и г. Краснокамск, и рассматривать их особого смысла нет, так как данный тип муниципальных учреждений крайне зависим от учредителя и практически не имеет прав и возможностей в плане распоряжении полученными денежными средствами от приносящей доход деятельности, как это было описано выше. Поэтому, будет интересней рассмотреть и разобрать два оставшихся типа учреждений – бюджетный и автономный.

Среди выбранных муниципалитетов, большее количество бюджетных и автономных муниципальных учреждений осуществляет свою деятельность в образовательной сфере. Такая тенденция характерна и для регионального уровня. В трех муниципалитетах действует 126 общеобразовательных учреждений как автономного, так и бюджетного типов. После общеобразовательных учреждений следуют дошкольные учреждения – 96 единиц, учреждения дополнительного образования детей и взрослых – 35 единиц. Также, можно выделить и иные виды деятельности, которые встречаются чаще всего и завязаны на социально-культурном аспекте: деятельность в области спорта – 31 единица, деятельность библиотек и архивов – 10 единиц, деятельность учреждений клубного типа - 10 единиц. Подробная информация о основных видах деятельности муниципальных учреждений каждого муниципального образования Пермского края приведены в приложении 2.

Для определения структуры рынка платных услуг в разных муниципалитетах и по разным видам деятельности сделаем выборку, равномерно отражающую два типа муниципальных учреждений и три основных вида деятельности в каждом выбранном муниципалитете. Затронем следующие основные виды деятельности: дошкольное образование, среднее общее образование, деятельность учреждений клубного типа (учреждения культуры). Вся информация о муниципальных учреждениях и структуре платных услуг муниципальных учреждений взяты из учредительных документов (уставов), положений об оказании платных образовательных услуг и (или) положений о приносящей доход деятельности. Ниже приведена таблица 2.3, в которой обозначены основные виды и направления платных услуг бюджетных и автономных дошкольных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

Таблица 2.3

Структура платных услуг в бюджетных и автономных дошкольных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск²⁵

Муниципальное образование	Учреждение	Виды и направления платных услуг
Пермь	МАДОУ «Детский сад № 103»	1. Технические; 2. Речевые; 3. Познавательные 4. Социально-коммуникативные; 5. Физические; 6. Художественно-эстетические.
	МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387»	1. Технические; 2. Естественнонаучные; 3. Физкультурно-спортивные; 4. Художественные;
Чайковский	МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"»	1. Познавательно-развивающие; 2. Художественно-эстетические; 3. Физкультурно-спортивные; 4. Социально-педагогическое; 5. Обучение вокалу и хореографии.
	МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье"	1. Познавательно-развивающие; 2. Художественно-эстетические;

²⁵ Взято из положений об оказании платных образовательных услуг в автономных и бюджетных дошкольных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск. (дата обращения: 24.03.2021).

Продолжение таблицы 2.3

		3. Физкультурно-спортивные; 4. Обучение хореографии.
Краснокамск	МАДОУ «Детский сад № 1»	1. Художественно-эстетические; 2. Физкультурно-спортивные; 3. Познавательные-развивающие; 4. Группа кратковременного пребывания для неорганизованных детей, не посещающих дошкольные учреждения; 5. Индивидуальные логопедические занятия.
	МБДОУ "Детский сад "Калейдоскоп"	1. Познавательные; 2. Технические; 3. Физические; 4. Художественно-эстетические.

В соответствии с таблицей 2.3, можно сказать, что структура платных услуг, по видам и направлениям деятельности дошкольных учреждений у трех муниципалитетов, имеет как схожие, так и различные черты. В основном, все платные дополнительные образовательные услуги носят обучающий, развивающий и организационный характер. Дошкольные учреждения прописывают в своих положениях характерные и стандартные виды и направления платных образовательных услуг по своему виду деятельности и не только. После чего, направления разбивают на отдельные кружки и группы, с уклоном в развитие у воспитанников определенных умений и навыков. Перечень платных услуг формируется за счет анализа возможностей, в который входит изучение спроса на образовательные услуги, определение контингента (целевой группы) потребителей, анализ материальной-технической базы, укомплектованность персонала, разработка программы. В совокупности эти факторы определяют степень загруженности, оснащенности и возможностей учреждения при предоставлении дополнительных платных услуг с учетом социально-экономических последствий, доступности и качества оказываемых ими услуг. По итогам руководство учреждения по согласованию с учредителем принимает решение о том, является ли оказание дополнительных услуг за плату экономически выгодным, рентабельным и обоснованным в рамках их деятельности и имеющихся материальных и трудовых ресурсов.

Можно заметить некоторое различие в количестве и направленности платных услуг у дошкольных учреждений муниципалитетов. К примеру, платные услуги по обучению вокалу и хореографии предоставляются в двух муниципальных дошкольных учреждениях г. Чайковский - МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"» (далее – Детский сад № 24) и МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье" (далее – Детский сад № 34). Остальные учреждения не утвердили в своем положении о платных услугах или положении о приносящей доход деятельности данный вид платной услуги. Это может быть связано с количеством дошкольных учреждений, расположенных в каждом муниципалитете, с низкими запросами населения по данной услуге или наличием учреждений дополнительного образования, которые организуют кружки и группы по вокалу и хореографии со специально разработанной программой обучения в тех муниципалитетах, в которых детские сады этой услуги не предоставляют.

В г. Перми находится 80 дошкольных учреждений (из них 79 автономного и 1 бюджетного типов), в г. Чайковский всего 10 дошкольных учреждений (из них 5 автономного и 5 бюджетного типов) и в г. Краснокамск 6 дошкольных учреждений (4 автономного и 2 бюджетного типов) (см. Приложение 2). Помимо стандартных и часто встречающихся направлений, некоторые муниципальные учреждения предоставляют платные услуги и по неосновным видам деятельности, но соответствующие целям данного учреждения, прописанным в уставе. У них есть возможность создавать условия и делать уклон в изучение и практику иных видов деятельности, чтобы быть конкурентоспособными среди остальных муниципальных учреждений, в пределах муниципального образования. В выбранных муниципалитетах такие виды деятельности встречаются. В МАДОУ «Детский сад № 103» г. Пермь (далее – Детский сад № 103) предоставляются платные услуги по совершенствованию коммуникативных навыков воспитанников через речевые и социально-коммуникативные направления. В МАДОУ «Детский сад № 1» г. Краснокамск (далее – Детский сад № 1) проводятся платные индивидуальные логопедические занятия, уроки

обучения вокалу и хореографии. В Детском саду № 34 г. Чайковский есть платные услуги по обучению хореографии.

Из приведенных выше сведений, можно заключить корреляцию между количеством платных услуг и количеством муниципальных учреждений в муниципальном образовании. В случае с Пермью, чем больше учреждений работает по одному виду деятельности, тем сильнее выражена конкуренция между ними за потребителей услуг за счет широкого перечня разнообразных и узких направлений платных услуг. У г. Чайковский и г. Краснокамск такой спектр услуг вызван нехваткой учреждений дополнительного образования, которые предоставляли бы услуги художественной направленности или же это перспективное направление, которые пользуется спросом у жителей.

Также, можно предположить, что от количества и качества платных образовательных услуг по основным видам деятельности в муниципальных учреждениях зависит от уровня оснащенности материально-технической базой и квалифицированным преподавательским составом. В качестве подтверждения данной гипотезы, в приведенной ниже таблице 2.4, представлены данные по балансовой стоимости имущества, общем количестве сотрудников и средней заработной плате представленных учреждений.

Балансовая стоимость имущества, общее количество сотрудников и средняя заработная плата в бюджетных и автономных дошкольных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на 2020 год²⁶

Муниципальное образование	Учреждение	Балансовая стоимость имущества, численность и заработная плата работников
Пермь	МАДОУ «Детский сад № 103»	Балансовая стоимость имущества - 125 142 367 руб. Количество сотрудников - 99 чел. Средняя заработная плата - 31 790 руб.
	МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387»	Балансовая стоимость имущества – 48 873 085 руб. Количество сотрудников - 125 чел. Средняя заработная плата - 26 487 руб.
Чайковский	МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"»	Балансовая стоимость имущества - 35 536 348 руб. Количество сотрудников – 83 чел. Средняя заработная плата - 26 101 руб.
	МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье"	Балансовая стоимость имущества - 74 583 018 руб. Количество сотрудников - 124 чел. Средняя заработная плата - 22 020 руб.
Краснокамск	МАДОУ «Детский сад № 1»	Балансовая стоимость имущества - 126 772 628 руб. Количество сотрудников - 90 чел. Средняя заработная плата - 21 917 руб.
	МБДОУ "Детский сад "Калейдоскоп"	Балансовая стоимость имущества - 24 197 436 руб. Количество сотрудников – 116 чел. Средняя заработная плата - 24 572 руб.

В соответствии с таблицей 2.4, имеющиеся показатели, отражают зависимость между нефинансовыми активами и перечнем платных услуг. Состояние дошкольных учреждений г. Пермь контрастирует на фоне некоторых дошкольных учреждений г. Чайковский и г. Краснокамск. Если для пермских учреждения широкий спектр характерен как для автономных, так и для

²⁶ Баланс муниципальных учреждений и информация о результатах деятельности и об использовании имущества в бюджетных и автономных дошкольных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 24.03.2021).

бюджетных, то у г. Чайковский и г. Краснокамск большее количество платных услуг предоставляются только автономными учреждениями. В данном случае, автономные учреждения намного лучше себя чувствуют, чем бюджетные учреждения. У автономных учреждений и материальная база сильнее, и доходность выше, и спектр платных услуг у них чуть шире.

Образовательные услуги несут в себе одни и те же цели - развитие личности ребенка, сохранение и укрепление здоровья, формирование таких качеств как патриотизм, активная жизненная позиция, творческий подход в решении различных жизненных ситуаций, уважение к традиционным ценностям и т.д. Но их реализация и формы работы для их освоения и овладения у дошкольных учреждений могут отличаться.

Содержательно платные услуги дошкольных учреждений г. Пермь предоставляются по-разному. По техническому направлению оба детских сада проводят занятия по робототехнике, но в Детском саду № 387 дополнительно проводят уроки по 3Д моделированию. В физической направленности Детский сад № 103 больше ориентирован на проведение различных упражнений, гимнастик, тренировок и футбольных секций, а у Детского сада № 387 по физическим видам услуг ведет более разностороннюю деятельность: плавание, футбол, аэробика, киннект-игры, ритмика. В художественном направлении Детский сад № 103 учит воспитанников рисовать на холсте и по дереву, лепить из глины, делать оригами, а Детский сад № 387 рисовать, вышивать крестиком и плести бисером, делать поделки из пластилина, строить изделия из песка, собирать конструктор. По познавательному направлению в обоих детских садах детей дополнительно обучают письму, чтению, счету в уме, грамотному выстраиванию предложений, сочинении текстов, расширению словарного запаса и т.д. Более продвинутым себя показывает Детский сад № 103, который через речевые и социально-коммуникативные виды платных услуг развивают речь, учат новым словам, нормам поведения, этикету и общению со сверстниками и взрослыми с помощью интерактивных досок, иллюстрационных материалов,

фото-, видео- и аудио материалов, тренингов и прочих ИКТ-технологий в процессе игровой деятельности.

Содержание дополнительных платных образовательных услуг у дошкольных учреждений г. Чайковский также имеют свои особенности. По познавательно-развивающей направленности Детский сад № 24 обучает детей игре в шахматы и шашки, предоставляет им развивающий конструктор, игровые комнаты и проводит занятия по английскому языку, обучая алфавиту и простым словам, а Детский сад № 34 в основном обучает алфавиту, грамоте, развитию памяти, расширению словарного запаса у воспитанников и подготовке к школе. В художественной сфере Детский сад № 24 выделяется лепкой из слоеного теста, рисованием и театральным кружком, а у Детского сада № 34 предусмотрены только кружки по рисованию. По физкультурно-спортивным видам услуг Детский сад № 24 проводит комплекс различных игр с мячом (футбол, волейбол, баскетбол, вышибалы и т.д.) и гимнастические упражнения, тогда у Детского сада № 34 предусмотрены занятия по баскетболу, футболу, плаванию, чирлидингу и лечебной физической культуре. Что касается обучения вокалу и хореографии, то Детский сад № 24 проводит занятия по всем видам, а Детский сад № 34 предоставляет платные услуги только по хореографии. По техническому направлению ведет деятельность только Детский сад № 34, в котором действуют услуги по робототехнике и освоению основ инженерии.

Платные услуги у дошкольных учреждений г. Краснокамск имеют следующую картину. В художественно-эстетическом направлении Детский сад № 1 и Детский сад "Калейдоскоп" обучают детей рисованию карандашами и акварелью. По физической направленности у Детского сада № 1 действуют услуги по логоритмике, а у Детского сада "Калейдоскоп" проводятся обычные занятия фитнесом. В познавательном направлении Детский сад № 1 использует игровые комнаты и наборы игровых упражнений и предметов, направленных на развитие детей, а в Детском саду "Калейдоскоп" детей обучают письму и грамотному составлению предложений, проводят занятия по ТИКО-моделированию, развивающие у ребенка творческие, интеллектуальные умения,

навыки командной работы и оригинальность мышления при взаимодействии с окружением. По техническому направлению платные услуги предоставляет только Детский сад "Калейдоскоп", завязанные на робототехнике, а Детский сад № 1, в свою очередь, проводит индивидуальные логопедические занятия и формирует группы кратковременного пребывания для неорганизованных детей.

Каждый из представленных детских садов реализует дополнительные платные услуги при помощи различных методик и средств, применяя их в обучающем, педагогическом, игровом или гибридном форматах. Имеют место комбинированные формы реализации различных направлений в одном виде платной услуги. К примеру, кружок по логоритмике представляет собой комплекс упражнений, которые ребенок выполняет при помощи музыки и стихов, развиваясь при этом в познавательной, речевой и физической направленности. По итогу, у ребенка улучшается координация, общая моторика, темп речи, слух, речевая память, укрепляется костно-мышечный аппарат, формируется правильная осанка и походка. Такой интегрированный характер платных образовательных услуг присутствует у всех учреждений, потому что данный метод способствует наиболее быстрому физическому и умственному созреванию ребенка.

Ниже приведена таблица 2.5, в которой отражены цены на основные платные услуги бюджетных и автономных дошкольных учреждений в г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

Цены на платные услуги в бюджетных и автономных дошкольных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на 2020 г.²⁷

Муниципальное образование	Учреждение	Цены (стоимость за 1 занятие, 1 чел.)
Пермь	МАДОУ «Детский сад № 103»	«Мой первый робот» - 250 руб. «Чтение без принуждения», «Любознайки», «Подготовишки», «Очаровашки», «Шахматы», «Развивайка», «МультиSTAR», «Мультипульти», «Чудеса из глины», «Фитбол-гимнастика», «Маленький художник», «Дорожка здоровья», «Фитнес-микс», «Умняш», «Весёлые нотки», «Маленькие игры в большое счастье», «Учимся читать», «Мы –мыслители», «Путешествие в Цифроград», «Бумажные фантазии», «Рисуем по дереву», «Рисуем играя», «Здоровячок», «Радуга» – 150 руб.
	МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387»	«Робототехника», «Ментальная математика» - 300 руб. «Логоритмика», «Развивающий киннект», «3Д моделирование» - 250 руб. Занятие плаванием, «Танцы +», «Фантазеры», «Футбол», «Смартик», «Логоритмика», «Песочная фантазия», «Юный журналист», Творческая мастерская, Изонить, Азбуковедение, Грамотейка, Школа развития, Аэробика для дошколят, «Песочная терапия», «Пластилинография», «Развивай-ка», «Акварелька», «Волшебная ниточка», «От звука к букве», «Гороховый конструктор», «Бисероплетение», «Ритмика для малышей», «Самodelкин», «Умные детки», «Вместе с мамой» – 200 руб.
Чайковский	МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"»	Присмотр и уход – 3000-3600 руб. в месяц «Монтессори для малышей», «Английский язык для малышей», «Шашки-шахматы», «Техническое конструирование», «Фантазеры», «Чудеса в рисовании», «Театральный сундочок», «Здоровейка», «Оранжевый мяч», «Каблuchок», «Звени, голосок» – 120 руб.

²⁷ Взято из перечней и прейскурантов платных образовательных услуг в бюджетных и автономных дошкольных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск. (дата обращения: 24.03.2021).

Продолжение таблицы 2.5

	МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье"	«Грамотейка» - 166 руб. «АБГ Дейка», «По дороге к школе», «Робокон» - 160 руб. «Юные инженеры», «Сказка», «Уникум», «Магия рисования», «Немо», «Студия волшебства», «Баскетбол», «Играя учимся плавать», «Черлидинг», «Футбол», «Хореография» – 150 руб. «ЛФК», «Калейдоскоп» - 100 руб.
Краснокамск	МАДОУ «Детский сад № 1»	«Логоритмика» - 180 руб., «Веселый карандаш», «Игротека» - 100 руб.
	МБДОУ "Детский сад "Калейдоскоп"	«Теремок», «Детский фитнес», «ТИКО-моделирование», «АБВГ Дейка», «Волшебная радуга», «Техномир», «Робот-школа для дошколят» – 150 руб.

Стоит сказать, что цены на платные услуги формируются исходя из себестоимости услуги, в которую включаются расходы в соответствии с экономическим содержанием расходов. Размер платы в расчете на единицу платной услуги не может быть ниже финансового обеспечения таких же услуг в расчете на единицу оказания (государственных) услуг в рамках государственного (муниципального) задания. Более дорогие услуги предоставляют дошкольные учреждения г. Перми, так как у них широкий как перечень платных услуг, так и форма их предоставления наиболее целостнее и узконаправленнее. Среди выбранных дошкольных учреждений Детский сад № 103 и Детский сад № 387 г. Пермь однозначно лидеры по содержательности платных услуг, но вот в плане доступности по цене Детский сад № 34 г. Чайковский смотрится лучше и перечень услуг у него не такой скромный. Есть свои уникальные и разностороннее направления, в которых осуществляется деятельность – хореография, баскетбол, черлидинг, кружок «Юного инженера», которые ребенок может получить за разумную цену.

Делая промежуточный вывод по дошкольным учреждениям, можно сказать, что каждое дошкольное учреждение имеет ряд одинаковых и схожих платных услуг, которую создают основу его деятельности. Те направления, в которых у него уже имеется необходимый материальный и трудовой ресурс – познавательные, физические и художественные виды услуг. Помимо того, что

эти услуги предоставляются в рамках государственного (муниципального) задания ни что не мешает учреждению предоставлять те же самые услуги, но только уже за плату, при соблюдении следующих условий - что они не будут предоставляться взамен всех основных образовательных услуг, предусмотренных государственным (муниципальным) заданием, что они будут проводиться в свободное время от основного образовательного процесса, что она будет осуществляться за счет собственных средств учреждения, а не субсидии и что она будет предоставляться на тех же условиях и в тех же объемах, что и бесплатные услуги данного учреждения.

Можно также отметить, что дошкольные учреждения стремятся расширить перечень платных услуг, для усиления эффектов от приносящей доход деятельности, но не всем дошкольным учреждениям это под силу, так как доходы от платных услуг едва покрывают все издержки, которые были понесены при предоставлении данных услуг. Большая часть полученных средств уходит на оплату труда персонала, непосредственно участвующего в предоставлении платных услуг, а расходы на материальные запасы и коммунальные услуги полностью покрывать не получается. Примеры такого финансового положения можно найти и среди выбранных муниципальных учреждений.

Стоит дать небольшое пояснение о порядке использования средств, полученных от предпринимательской деятельности учреждений. Каждое муниципальное учреждение в своих положениях об оказании платных услуг (о приносящей доход деятельности) указывает часть о порядке расходования средств, полученных от оказания платных услуг. Средства, полученные от оказания платных образовательных услуг, утверждаются планом финансово-хозяйственной деятельности учреждения, и бухгалтерия учреждения ведет обособленный бухгалтерский учет по всем операциям с платными услугами. Доходы, полученные на оказание платных услуг, распределяются в разном соотношении и у каждого учреждения своя специфика, но в большинстве случаев, полученные средства уходят в фонд оплаты труда основного и вспомогательного персонала, оставшиеся средства уходят на прочие расходы –

оплату коммунальных услуг, приобретение нефинансовых активов: основных средств, материальных запасов, материальную помощь сотрудникам и так далее. Оплата труда сотрудникам, участвующим в организации платных образовательных услуг, производится на основании приказа руководителя соответствующего учреждения.

В качестве примера можно рассмотреть отчет о финансовых результатах Детского сада № 24 г. Чайковский в 2019 год (2020 год брать не стоит, так как в связи с распространением коронавирусной инфекции деятельность учреждений была переведена на удаленный режим работы или вовсе прекращена на время, из-за чего учреждения не смогли привлечь достаточное количество дополнительных средств и фактические показатели разительным образом расходились с плановыми из-за введенных ограничительных мер). По данным отчета, в строке «Доходы», столбце «Приносящая доход деятельность», по показателю «доходы от оказания платных услуг» поступления составили 7 259 833 руб., а в строке «Расходы» и том же столбце «Приносящая доход деятельность» средства, потраченные на реализацию платных услуг - 7 647 440 руб. (из них расходы на оплату труда составили 3 805 153 руб., расходы на материальные запасы, амортизацию основных средств и нематериальных активов – 3 842 285 руб.). По итогу, чистый операционный результат был равен -387 607 руб. При этом, не удалось достигнуть плановых показателей, по плану финансово-хозяйственной деятельности на 2019 год, где поступления доходов должны были составить 10 588 090 руб., а выплат по расходам – 11 053 360 руб. В положении о платных услугах Детского сад № 24 г. Чайковский порядок расходования средств, полученных от оказания платных услуг следующий: 70% - на выплату заработной платы и материальную помощь персоналу, 30% - прочие текущие расходы. В 2019 году большую долю в распределении полученных средств занимают расходы на материальные запасы. В данном дошкольном учреждении можно наблюдать тот случай, что был описан ранее в работе. В фонд оплаты труда деньги, вырученные от платных услуг, поступают в первую очередь, а на вспомогательные траты средств хватает не всегда. Такое присуще

не всем дошкольным учреждениям, например, в детских садах Перми доходы преобладают над расходами и чистый остаток выходит положительный.

Следует также учесть, что подобная ситуация характерна не только для дошкольных учреждений, но и других муниципальных учреждений, оказывающих платные услуги по иным видам деятельности. У некоторых учреждений получается постепенно улучшать свою материально-техническую базу, увеличивать стоимость нефинансовых активов, приобретать имущество, оплачивать коммунальные услуги, штрафы, пени, неустойки и предоставлять дополнительные выплаты и оказывать иную материальную помощь своим сотрудникам, но для обеспечения и стимулирования деятельности учреждения требуются дополнительные денежные вливания, а их не так много, из-за чего процессы по улучшению материального и финансового положения проходят медленнее в силу разных причин. Из-за слабой конкурентоспособности учреждения на фоне других, низкого качества самих услуг, непрочного финансового положения жителей и уровня социально-экономического развития муниципалитета.

Теперь рассмотрим структуру платных услуг в общеобразовательных учреждениях, представленных муниципальных образованиях, расположенных в таблице 2.6.

**Структура платных услуг в бюджетных и автономных
общеобразовательных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и
г. Краснокамск²⁸**

Муниципальное образование	Учреждение	Виды и направления платных услуг
Пермь	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101»	1. Подготовка детей к школе; 2. Изучение иностранных языков; 3. Занятия по углубленному изучению предметов; 4. Специальные курсы; 5. Художественно-эстетическое.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45»	1. Подготовка детей к школе; 2. Занятия по углубленному изучению предметов.
Чайковский	МАОУ "Средняя общеобразовательная школа № 10"	1. Подготовка детей к школе; 2. Занятия по углубленному изучению предметов.
	МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 1»	1. Подготовка детей к школе.
Краснокамск	МАОУ "Средняя общеобразовательная школа № 2"	1. Подготовка детей к школе.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8»	1. Подготовка детей к школе.

Исходя из структуры платных услуг, в приведенной выше таблице, можно заметить, диспропорцию в видах платных образовательных услугах в образовательных учреждениях г. Пермь и образовательных учреждениях г. Чайковский и г. Краснокамск. Общая черта у всех школ одна – все они оказывают услуги по подготовке дошкольников к школьной скамье. Такая практика распространена во всех образовательных учреждениях, так как в соответствии ФЗ N 273 «Об образовании в Российской Федерации» образовательные программы дошкольного, начального общего, основного общего и среднего

²⁸ Взято из положений об оказании платных образовательных услуг в автономных и бюджетных общеобразовательных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск. (дата обращения: 26.03.2021).

общего образования являются преемственными²⁹. Переходной ступенью между дошкольным и школьным образованием служат курсы по подготовке детей к школе и наличие данной услуги в образовательных программах школ не беспочвенно. Но для некоторых образовательных учреждений список дополнительных платных образовательных услуг исчерпывается на школах для дошкольников. В МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101» (далее – СОШ № 101) г. Пермь перечень платных услуг довольно широкий и его можно поделить на три группы: обучение по дополнительным образовательным программам, преподавание специальных курсов и циклов дисциплин, занятия по углубленному изучению предметов. В своих положениях о платных образовательных услугах общеобразовательные учреждения прописывают, что они могут самостоятельно определять возможность оказания платных образовательных услуг в зависимости от кадрового потенциала, финансового обеспечения оказания платных образовательных услуг, наличия материально-технической базы и иных возможностей их учреждения. Как и в случае с детскими садами, рассмотрю материально-техническую оснащенность и кадровый состав для установления корреляции. Ниже дана таблица 2.7, отражающая материально-техническую и кадровую оснащенность бюджетных и автономных общеобразовательных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

²⁹ Об образовании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федер. закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ – ч. 1, ст. 63. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ec8bc3d6696e014968fc6218972217562b54d84a/ (дата обращения: 11.04.2021).

Балансовая стоимость имущества, общее количество сотрудников и средняя заработная плата в бюджетных и автономных общеобразовательных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на 2020 год³⁰

Муниципальное образование	Учреждение	Балансовая стоимость имущества, численность и заработная плата работников
Пермь	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101»	Балансовая стоимость имущества - 62 497 087 руб. Количество сотрудников – 146 чел. Средняя заработная плата - 38 514 руб.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45»	Балансовая стоимость имущества - 63 028 705 руб. Количество сотрудников – 44 чел. Средняя заработная плата - 35 005 руб.
Чайковский	МАОУ "Средняя общеобразовательная школа № 10"	Балансовая стоимость имущества - 50 751 201 руб. Количество сотрудников – 180 чел. Средняя заработная плата - 37 550 руб.
	МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 1»	Балансовая стоимость имущества - 45 768 055 руб. Количество сотрудников – 194 чел. Средняя заработная плата - 30 003 руб.
Краснокамск	МАОУ "Средняя общеобразовательная школа № 2"	Балансовая стоимость имущества - 31 036 625 руб. Количество сотрудников – 117 чел. Средняя заработная плата - 30 009 руб.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8»	Балансовая стоимость имущества - 33 547 458 руб. Количество сотрудников - 134 чел. Средняя заработная плата - 32 858 руб.

По показателям из таблицы 2.7, можно установить зависимость перечня платных услуг от оснащенности нематериальными активами, но помимо этого есть иные факторы, которые могли повлиять на расширенность перечня платных услуг у Перми. Это может быть связано со стремлением школ выделиться из

³⁰ Баланс муниципальных учреждений и информация о результатах деятельности и об использовании имущества в бюджетных и автономных общеобразовательных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 26.03.2021).

общей массы остальных образовательных учреждений в муниципалитете, предоставляя дополнительные образовательные услуги в условиях конкурентной среды. Такое можно наблюдать и в детских садах, которые также между собой соревнуются за потребителей услуг. В г. Пермь насчитывается 101 общеобразовательное учреждение (из них 93 автономного и 8 бюджетного типов), в г. Чайковский – 14 (из них 4 автономного и 10 бюджетного типов) и в г. Краснокамск – 11 (из них 4 автономного и 7 бюджетного типов) (см. Приложение 2). У автономных образовательных учреждений перечень платных услуг всегда больше, так как оно ориентировано на привлечение дополнительных финансовых вложений от приносящей доход деятельности и распоряжением собственными средствами на расширение и улучшение имеющейся материально-технической базы, учебного плана и процесса, предоставление дополнительных выплат для основного и вспомогательного персонала. Такое скудное количество платных услуг также может быть продиктовано слабой востребованностью у учеников и их родителей платных образовательных услуг, направленных на углубленное изучения предметов или отдельных школьных дисциплин. Хотя, кадровый потенциал у образовательных учреждений г. Чайковский и г. Краснокамск имеется, но по нефинансовым активам и квалификации педагогов они уступают пермским школам.

При раскрытии содержания платных общеобразовательных учреждений муниципалитетов речь пойдет в основном про пермские школы, так как из всех представленных платных услуг в каждом городе встречается и реализуется одна и та же услуга – подготовка детей к школе, а она, как правило, универсальна для всех школ и никакими особенными чертами не обладают. Разве что, встречаются более расширенные и углубленные версии подобных курсов и более стандартизированные, и простые по набору предметов, и на примере Перми их можно рассмотреть.

В СОШ № 101 г. Пермь действует две платных услуги по подготовке дошкольников – «Субботняя школа» и «Школа будущего первоклассника». Курс «Субботняя школа», которая проводит занятия по развитию речи дошкольного

возраста, математике и конструированию, а также развивающие занятия и урок «Веселые краски» и курс «Школа будущего первоклассника», в который входят занятия математикой («Забавная математика») и занятия в художественной сфере («В лабиринте творчества», Звуковичок»). Оба курса проходят в одну и ту же субботу, но первый курс ориентирован больше на одаренных детей и тех, кто намного быстрее остальных воспитанников усваивает материал. Второй курс предполагает стандартный вариант обучения для всех остальных детей. Помимо этого, в СОШ № 101 для дошкольников действует еще один дополнительный курс «Читайка», призванный увеличить темп чтения, сосредоточение на тексте, развить пространственное мышление, воображение, логику и наблюдательность у ребенка.

У МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45» (далее – СОШ № 45) г. Пермь действует воскресная школа, аналог школы будущего первоклассника, которая также подготавливает детей к школе по занятиям с таким уже уклоном, как и у СОШ № 101 – введение в школьную жизнь, развитие речи и подготовка к обучению грамоте, введение в математику, ознакомление с окружающим миром, развитие творческих способностей. Если у СОШ № 45 оказывают только дополнительные образовательные услуги по русскому языку и математике для учащихся 9 и 11 классов, для развития принципа изучения единиц языка на текстовой основе, исследовательской и познавательной деятельности учащихся, то в СОШ № 101 спектр платных услуг ориентирован на работу по иным дополнительным образовательным направлениям.

В СОШ № 101 проводит дополнительные занятия по изучению иностранных языков – английский язык для 1-2 классов и французский язык для 5-11 классов, имеется действующая театральная студия, осуществляются занятия по углубленному изучению предметов – по русскому языку (1 курс) и по математике (3 курса), а также иные специальные курсы - «Путешествуем онлайн», Программирование «Шкодим», «Юный журналист», «Школа здоровья», «Инфознайка».

Стоит упомянуть платные услуги в МАОУ "Средняя общеобразовательная школа № 10" (далее – СОШ № 10) г. Чайковский, так как они у нее тоже есть, и связаны с углубленным изучением действующих учебных программы по русскому языку и математике, также, как и у общеобразовательных учреждений г. Перми. Подробно изучаются лишь русский язык и математика, для остальных предметов такой формат изучения не предусмотрен, по крайней мере для рассматриваемых школ.

В таблице 2.8 приведены цены на платные услуги в отобранных муниципальных учреждениях.

Таблица 2.8

Цены на платные услуги в бюджетных и автономных общеобразовательных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на 2020 г.³¹

Муниципальное образование	Учреждение	Цены (стоимость за месяц, 1 чел.)
Пермь	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101»	Субботняя школа, Программирование «Шкодим» – 3000 руб. Школа будущего первоклассника – 2600 руб. Школа здоровья – 2500 руб. Первые шаги в английском – 1600 руб. «Юный журналист», «Избранные вопросы математики», «Путешествуем онлайн», «Элементы линейной алгебры» – 1000 руб. «Второй иностранный язык. Французский язык», «Читайка», «Математический лабиринт», «Занимательный русский язык», «Театральная студия», «Инфознайка» – 800 руб.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45»	Школа «Дошколят» - 2200 руб. Дополнительная образовательная услуга по русскому языку для учащихся 9 и 11 классов – 1200 руб. Дополнительная образовательная услуга по математике для учащихся 9 и 11 классов – 1200 руб.

³¹ Взято из перечней и прейскурантов платных образовательных услуг в бюджетных и автономных общеобразовательных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск. (дата обращения: 24.03.2021).

Продолжение таблицы 2.8

Чайковский	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10»	«Школа будущего первоклассника» - 1400 руб. «Creative Skills», «Знайка» - 2000 руб. «Хочу все знать», «Умники» - 1000 руб. Секреты синтаксиса, Сложные синтаксические конструкции, Решение тестов А.П. Иванова, Решение текстовых задач, Лингвистическая кладовая, Занимательная грамматика, «Грамотей» – 600 руб.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1»	«Школа будущего первоклассника» - 800 руб.
Краснокамск	МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2»	«Школа дошкольника» - 1760 руб.
	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8»	«Школа для дошколят» - 1280 руб.

В соответствии с таблицей 2.8, можно заметить, что цены на подготовительные курсы для дошкольников и занятий по углубленному изучению предметов у общеобразовательных учреждений городов отличаются. При расчете цен на платные дополнительные образовательные услуги учитывается количество используемых материальных запасов, расходы на оплату труда основного и обслуживающего персонала, расходы на коммунальные услуги и амортизация оборудования. Индикатором для цен могут служить балансовая стоимость имущества и средняя зарплата сотрудников. Выше я уже рассматривал данные показатели и можно отметить, что в двух школах Перми и СОШ № 10 г. Чайковский имеется хорошая оснащенность материально-технической базы, для содержания которой требуется достаточное количество как бюджетных, так и собственных средств, восполняемых за счет приносящей доход деятельности. На 2020 г. СОШ № 101 г. Пермь имеет приемлемое количество сотрудников – 146 чел. на приличное число обучающихся – 1624 чел., в СОШ № 45 г. Пермь число сотрудников не такое большое – 44 чел., как и учеников – 563 чел., а у СОШ № 10 г. Чайковский всего 180 сотрудников и 1640 обучающихся. За счет представленных цен на услуги, удастся покрыть и оплату труда персонала, и материальные запасы на

проведение занятий и спецкурсов. Остальные учреждения предоставляют платные услуги только для подготовки детей к школе, исходя из имеющихся нефинансовых активов и слабой заинтересованности потребителей в других образовательных услугах.

В качестве вывода по общеобразовательным учреждениям г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск можно сказать следующее. Пермские школы наиболее активнее осуществляют деятельность по оказанию платных услуг, чем школы г. Чайковский и г. Краснокамск. У автономных общеобразовательных учреждений перечень услуг обширнее, чем у бюджетных общеобразовательных учреждений. Прослеживается общая тенденция школ в проведении подготовительных курсы для дошкольников, являющихся основным видом дохода от платных услуг. Мало кто из родителей пренебрегает посещением субботних и воскресных школ их детьми, так как подобные курсы позволяют детям быстрее адаптироваться и перестроиться под новые условия, окружение и приобрести необходимую базу знаний для более скорой усвояемости учебной программы. Трое из шести общеобразовательных учреждения ушли дальше и расширили перечень платных услуг до занятий и специальных курсов, направленных на освоение программ с углубленным изучением основных предметов и дополнительных предметов, с уклоном в техническую, художественную и социально-личностную направленность. Для школ важно зарекомендовать себя и создать спрос на образовательные услуги среди остальных учреждений. С надежной материально-технической базой и с сильным преподавательским составом есть возможность продвигать и реализовывать намного больше платных услуг, в дальнейшем развивая и налаживая собственный имущественный комплекс и снижая долю бюджетной зависимости. Но такая модель развития характерна не для всех общеобразовательных учреждений. Школы г. Краснокамска не особо заняты расширением своих платных услуг и концентрируются только на дошкольной подготовке, так как у них нет того потенциала и востребованности среди потребителей, как у школ г. Перми или у СОШ № 10 г. Чайковский. На данный

момент, та доля доходов, которая поступает к ним от платных услуг, распределяется в основном в фонд заработной платы труда и на развитие материально-технической базы, но, как и в случае с детскими садами, такой слабый прирост в собственных средствах не способен дать весомый толчок в организации дополнительных образовательных услуг и создании точек роста самого учреждения.

И рассмотрим еще одну структуру платных услуг, которые предоставляются бюджетными и автономными культурными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

Таблица 2.9

Структура платных услуг в бюджетных и автономных учреждениях клубного типа г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск³²

Муниципальное образование	Учреждение	Виды и направления платных услуг
Пермь	МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова»	1. Организация деятельности клубных формирований и формирований самодеятельного народного творчества; 2. Организация и проведение культурно-массовых (иных зрелищных) мероприятий.
	МБУК «Клуб им. Златогорского»	1. Организация коллективов, объединений и студий; 2. Концертная деятельность.
Чайковский	МАУК «Чайковский Центр развития культуры»	1. Организация и проведение мероприятий делового характера, самодеятельного творчества; 2. Звуковое и световое сопровождение репетиций; 3. Услуги ведущего, звукорежиссера, режиссера; 4. Издательская деятельность; 5. Деятельность по организации и постановке театральных и оперных представлений, концертов и прочих сценических выступлений; 6. Предоставление услуг по оформлению помещений, деятельность по организации ярмарок, выставок и конгрессов;

³² Взято из положений об оказании платных услуг в автономных и бюджетных культурных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск. (дата обращения: 28.03.2021).

Продолжение таблицы 2.9

		<p>7. Предоставление оборудования, инвентаря, сценических костюмов и реквизита;</p> <p>8. Просветительские курсы по народному творчеству и ремеслам.</p>
	МБУК «Дворец культуры»	<p>1. Организация культурно-досуговых, зрелищных, корпоративных мероприятий по реализации социально-значимых программ;</p> <p>2. Организация коллективов, объединений и студий;</p> <p>3. Посреднические услуги сторонним организациям в сфере организации досуга;</p> <p>4. Разработка оригинальных сценариев мероприятий, художественного оформления помещений, режиссуры;</p> <p>5. Предоставление услуг по прокату звуковой, световой аппаратуры, сценических костюмов, культурного и другого инвентаря;</p> <p>6. Организация и проведение ярмарок, выставок, семинаров, мастер - классов, лекций, аттракционов;</p> <p>7. Организация звуко - и видеозаписи, изготовление аудиороликов, видеороликов, мультимедиа презентаций, статичных заставок.</p> <p>8. Рекламная деятельность.</p>
Краснокамск	МАУ "Краснокамский культурно-досуговый центр"	<p>1. Организация и проведение культурно-массовых, корпоративных и иных зрелищных мероприятий;</p> <p>2. Отдельные виды работ: написание сценария, работа ведущего и звукооператора, художника по свету, художника-постановщика;</p> <p>3. Обучение в платных кружках, студиях, мастер-классы;</p> <p>4. Театрализованные представления;</p> <p>5. Организация концертов отдельных исполнителей и творческих коллективов учреждения;</p> <p>6. Предоставление услуг по прокату мебели, посуды, сценических костюмов, культурного и другого инвентаря;</p> <p>7. Предоставление помещений в аренду;</p> <p>8. Предоставление услуг по художественному оформлению сценических площадок, работы хозяйственной группы.</p>

Продолжение таблицы 2.9

	МБУК «Дворец культуры Гознака»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение и организация культурно-массовых мероприятий; 2. Обучение в платных творческих кружках, спортзалах, студиях, мастер-классы; 3. Отдельные виды работ: написание сценария; 4. Театрализованные представления; 3. Предоставление услуг по прокату мебели, посуды, звуковой, световой аппаратуры, сценических костюмов, культурного и другого инвентаря; 6. Оказание услуг по записи звуковых фонограмм, аранжировке, компоновке фонограмм, записи на носители; 7. Рекламная деятельность; 8. Предоставление помещений в аренду.
--	--------------------------------	---

В соответствии с таблицей 2.9, можно сказать, что по видам и направлениям платных услуг учреждения культуры имеют самый широкий перечень, но представленные виды услуг часто повторяются и встречаются у выбранных муниципальных учреждений. Все платные услуги центров, дворцов и клубов культуры можно поделить на следующие группы услуг: организация деятельности клубных формирований, организация культурно-массовых и иных мероприятий, предоставление услуг по художественному и техническому оформлению, прокат оборудования и рекламная деятельность. Первые две группы есть в двух учреждениях г. Пермь и в одном учреждении г. Чайковский, остальные же осуществляются только в г. Чайковский и в г. Краснокамск. Примечательно, что по количеству платных услуг культурные учреждения г. Пермь уступают г. Чайковский и г. Краснокамск. При сравнении структуры платных услуг у образовательных учреждений картина была обратной – Краснокамск и Чайковский уступали Перми. Такое различие связано не с самим количеством муниципальных учреждений в культурной сфере, где в г. Пермь насчитывается 16 учреждений (из них 14 автономного и 2 бюджетного типов), в г. Чайковский – 4 учреждения (из них 1 автономного и 3 бюджетного типов), а в г. Краснокамск – 3 учреждения (из них 1 автономного и 2 бюджетного типов), а с уже ранее приведенной гипотезой об уровне материально-технической и

кадровой оснащенности учреждения. К рассмотрению предлагаются данные по балансовой стоимости имущества, количестве сотрудников и средней заработной платы по учреждениям, отраженных в таблице 2.10, для обоснования количества предлагаемых и оказываемых услуг учреждениями клубного типа.

Таблица 2.10

Балансовая стоимость имущества, общее количество сотрудников и средняя заработная плата в бюджетных и автономных учреждениях клубного типа г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на 2020 год³³

Муниципальное образование	Учреждение	Балансовая стоимость имущества, численность и заработная плата работников
Пермь	МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова»	Балансовая стоимость имущества - 37 652 093 руб. Количество сотрудников – 41 чел. Средняя заработная плата - 41 010 руб.
	МБУК «Клуб им. Златогорского»	Балансовая стоимость имущества - 13 943 129 руб. Количество сотрудников – 15 чел. Средняя заработная плата - 40 118 руб.
Чайковский	МАУК «Чайковский Центр развития культуры»	Балансовая стоимость имущества - 106 083 019 руб. Количество сотрудников – 62 чел. Средняя заработная плата - 32 631 руб.
	МБУК «Дворец культуры»	Балансовая стоимость имущества - 50 871 769 руб. Количество сотрудников – 57 чел. Средняя заработная плата - 32 633 руб.
Краснокамск	МАУ "Краснокамский культурно-досуговый центр"	Балансовая стоимость имущества - 54 336 747 руб. Количество сотрудников – 84 чел. Средняя заработная плата - 27 456 руб.
	МБУК «Дворец культуры Гознака»	Балансовая стоимость имущества - 51 754 590 руб. Количество сотрудников - 34 чел. Средняя заработная плата - 22 950 руб.

³³ Баланс муниципальных учреждений и информация о результатах деятельности и об использовании имущества в бюджетных и автономных культурных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 28.03.2021).

По данным из таблицы 2.10, можно заключить следующее. С одной стороны, по имущественному и кадровому признаку, можно сказать, что при высокой стоимости, тем больше услуг оказывается, но с другой стороны, оплата труда выше у тех, кто оказывает услуг меньше. Приток средств зависит от востребованности представленных платных услуг. Средства, получаемые от платных услуг, могут распределяться на оплату труда работников, принимающих участие в предоставлении платной услуги, на развитие материально-технической базы, на оплату коммунальных услуг и содержание помещения. Можно сказать, что учреждения г. Пермь при малом количестве оказываемых услуг на платной основе, получается окупать все материальные и трудовые затраты за счет отклика и активного посещения местным населением организуемых клубов. В основном доход поступает от кружков и студий, которые посещают как дети, так и взрослые. Культурные учреждения г. Пермь располагают необходимой материально-технической базой для организации деятельности клубных объединений (помещениями, оборудованием, костюмами, реквизитом, декорациями и др.) и видит своей целью концентрацию именно на этом виде деятельности. У других учреждений клубного типа придерживаются другой стратегии и куда более разностороннее в плане предоставления дополнительных платных услуг.

Культурные учреждения г. Чайковский и г. Краснокамск обладают более сильной материально-технической базой и располагают большим штатом сотрудников, но заработная плата сотрудников заметно меньше, чем у учреждений г. Пермь. По всей видимости, выручка от оказания платных услуг не такая большая и в основном уходит на содержание имущества и оборудования используемого для предоставления услуг. И в основном, спросом пользуются те услуги, которые направлены на предоставление помещения или проката оборудования, которые впоследствии требуют амортизационных отчислений и в которых мало задействован персонал учреждения.

Можно заметить, что в г. Пермь основные платные услуги реализуются по таким видам деятельности как создание и деятельность коллективов, студий и

секций по различным жанрам народного творчества, любительских объединений и клубов по интересам и организации и проведение культурно-массовых мероприятий. Иные виды деятельности, которые распространены среди остальных культурных учреждений, в пермских учреждениях не осуществляются.

По содержанию платных услуг учреждения культуры муниципалитетов дублируют некоторые услуги. Так, у г. Краснокамск и г. Чайковский предоставляются услуги по организации торжественных, корпоративных, выпускных и иных мероприятий, по разработке сценария, по прокату оборудования, по звуковому, световому и художественному оформлению помещений и сцен. Характер и принцип оказания таких услуг между собой мало чем отличается, но что касается других видов платных услуг, а в частности, кружков и клубов, их следует рассмотреть подробнее.

МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова» (далее – ДК им. Кирова) имеет хореографические, цирковые, спортивно-танцевальные, вокальные, изобразительные и инструментальные клубы, а в МБУК «Клуб им. Златогорского» г. Пермь (далее – Клуб им. Златогорского) организуют хореографические, изобразительные, спортивные кружки и любительские клубы. В ДК им. Кирова делается упор на кружки художественного и народного творчества. Различные виды танцевального (классические, балет, восточные, уличные танцы) и эстрадного искусства. Работают кружки по формированию актерских навыков и театрального мастерства (цирковые студии), обучение игре на музыкальных инструментах и изобразительному искусству. Услуги рассчитаны в основном на младшую аудиторию, от 5 до 17 лет. В Клубе им. Златогорского услуг не так много и также, как и в ДК им. Кирова действуют танцевальные, хореографические, цирковые, изобразительные кружки, но помимо этого есть клубы по интересам – занимательные клубы «АБВГД-ка» и «Englsih», основная цель которых обмен опытом, знаниями и мнениями между разными группами населения. Это добровольное объединение людей, имеющих общие или близкие познавательные, эстетические интересы. В Клубе им.

Златогорского они носят познавательный и образовательный характер, рассчитанный на детей.

Из всех представленных учреждений, деятельность клубов осуществляется еще в одном учреждении - МБУК «Дворец культуры» г. Чайковский (далее – ДК г. Чайковский). Он располагает танцевальными, спортивно-цирковыми, вокальными, художественными и мультипликационными кружками. У них также действуют народные ансамбли эстрадного, театрального и танцевального характеров, и они уже ориентированы не только на младшую, но и на более зрелую аудиторию. Для этого учреждения примечательны два вида услуги: детская студия мультипликации «Ёжики» и детская студия эстетического воспитания «Фантазёры». В первой студии детей обучают основам анимации и позволяют создать свой собственный мультфильм, а во второй студии делается упор на развитие творческих способностей подрастающего поколения средствами искусства (музыку, живопись, скульптуру и т.д.).

В целом, все услуги культурных учреждений направлены на создание условий для формирования и удовлетворения культурных и духовных потребностей, развития инициативы и реализации творческого потенциала различных категорий населения в сфере досуга. Каждое учреждения делает это по-своему – учреждения г. Пермь через клубным формирования и художественные студии, учреждения г. Чайковский и г. Краснокамск удовлетворяет запросы населения через организацию культурно-массовых мероприятий и предоставляет все необходимое оборудование различным социальным группам для их самореализации и дают гражданам во временное пользование помещения для самостоятельной организации различных мероприятий.

В приведенной ниже таблице, представлены цены на платные услуги культурных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

Цена на платные услуги в бюджетных и автономных учреждениях клубного типа г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на 2020 г.³⁴

Муниципальное образование	Учреждение	Цены
Пермь	МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова»	<p>Торжественная регистрация брака: пятница – 3000 руб., суббота – 4500 руб., иные дни – 6000 руб.</p> <p>Детская образцовая хореографическая студия «Акварелия» (старшая группа), Подготовительная группа-2 НТБ «Дивертисмент» - 2200 руб.</p> <p>Детская цирковая студия (подготовительная группа) – 2000 руб.</p> <p>Спортивно-танцевальный клуб «Юмикс», группа эстрадного пения «Next» - 1800 руб.</p> <p>Детский образцовый театр моды «Дива», детская цирковая группа - 1700 руб.</p> <p>Группа предпрофессиональной подготовки, класс гитары (классическая игра) – 1600 руб.</p> <p>Детская образцовая хореографическая студия «Акварелия» (младшая группа), клуб восточного танца «Чинтамани», коллектив спортивного уличного танца «Free Style», группа развития при театре-студии «Карусель», вокально-эстрадная студия «Надежда» - 1500 руб.</p> <p>Детский образцовый ансамбль русской песни «Сказочки» - 1400 руб.</p> <p>Изостудия, группа изобразительного искусства – 1300 руб.</p> <p>Класс гитары (аккомпанемент) – 1000 руб.</p>
	МБУК «Клуб им. Златогорского»	<p>Цирковая студия «Эквилибриум», занимательный клуб «Englsih» - 1800 руб.</p> <p>Хореографический коллектив «Силуэт» - 1300 руб.</p> <p>Занимательный клуб «АБВГД-ка» - 1200 руб.</p> <p>Студия «Танцевальная аэробика», танцевальная студия «Бласт», танцевально-спортивный клуб «Элегия» - 600 руб.</p> <p>Студия «Мастерская радости», ИЗО студия «Солнышко», тренажерный зал – 500 руб.</p>

³⁴ Взято из перечней и прейскурантов платных услуг в бюджетных и автономных культурных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск. (дата обращения: 24.03.2021).

Продолжение таблицы 2.11

<p>Чайковский</p>	<p>МАУК «Чайковский Центр развития культуры»</p>	<p>Организация и проведение мероприятия, сопровождение репетиции с использованием звукового и светового оборудования учреждения – 3000 руб. Организация мероприятий самодеятельного творчества – 2500 руб. Услуги ведущего мероприятия – 2000 руб. Разработка сценария до 100 чел. – 2000 руб., до 50 чел. – 1000 руб. Услуга звукорежиссера, режиссера – 500 руб. Предоставление оборудования, инвентаря, сценических костюмов и реквизита: Услуги по предоставлению разборной сцены – 8000 руб. Услуги по предоставлению малого комплект звуковой аппаратуры с обслуживанием специалиста – 3500 руб. Услуги по предоставлению сцены «Ракушка» - 3000 руб. Услуги по предоставлению микшерного пульта – 1000 руб. Услуги по предоставлению сценического костюма – 500 руб. Проведение мероприятий делового характера: Большой зал – 2500 руб. Малый зал – 2000 руб. Перформанс-холл, концертный зал – 1500 руб. Предоставление услуг в организации по проведению концертов, спектаклей, цирковых представлений гастролирующих организаций – 20% Выездные концерты самодеятельных коллективов и исполнителей, организационный взнос, информационно-развлекательный маршрут, просветительские курсы по народному творчеству и ремёслам - индивидуальная калькуляция</p>
	<p>МБУК «Дворец культуры»</p>	<p>Организация коллективов, объединений и студий: Занятия в студии художественной гимнастики – 1700 руб. Занятия в студии художественного творчества «Азь» - 1600 руб. Занятия в Спортивно-цирковом клубе «Полет» - 1400 руб. Занятия в студии Ансамбля бального танца «Нюанс», Народного театра юного зрителя,</p>

Продолжение таблицы 2.11

		<p>Ансамбля эстрадного танца «Легион», Молодежного танцевального проекта «МЕГАполис», Детской студии мультипликации «Ёжики», Детской студии эстетического воспитания «Фантазёры», Вокальном ансамбле «Хорошее настроение» - 1200 руб.</p> <p>Занятия в коллективе Ансамбля эстрадного танца «Легион», Ансамбля бального танца «Нюанс», Молодежного танцевального проекта «МЕГАполис» - 1000 руб.</p> <p>Оказание услуг населению в сфере организации досуга:</p> <p>Организация и сопровождение концертного мероприятия выездного характера (комплект звуковой аппаратуры до 6 кВт) – от 100000 руб.</p> <p>Организация и сопровождение концертного мероприятия (до 578 человек) – от 80000 руб.</p> <p>Организация и сопровождение концерта, театрального представления (до 150 человек) – от 50000 руб.</p> <p>Концертная программа Народного ансамбля песни и танца «Прикамские родники» им. Аркадия Шаклеина – от 10000 руб.</p> <p>Организация и сопровождение театрализованной игровой программы – 5000-7000 руб.</p> <p>Организация и проведение квеста – 4500 руб.</p> <p>Организация и проведение дискотеки – 2000 руб.</p> <p>Организация и проведение торжественной части мероприятия – 1500 руб.</p> <p>Организация и проведение дискотеки – 1000 руб.</p> <p>Сопровождение концерта, театрального представления – 20000 руб.</p> <p>Сопровождение концертного мероприятия, фуршета, банкета, танцевальных вечеров, художественное оформление сцены – от 10000-15000 руб.</p> <p>Разработка сценария:</p> <p>для культурно-массового мероприятия – от 10000 руб.</p> <p>для вечера – от 4500 руб.</p> <p>для семейных торжеств – от 1500 руб.</p>
--	--	---

Продолжение таблицы 2.11

		Организация выставки, ярмарки-продажи, семинаров, слушаний, выставок, мастер-классов, лекций – от 1000-10000 руб.
Краснокамск	МАУ "Краснокамский культурно-досуговый центр"	<p>Предоставление в пользование зрительного зала - 30000 руб.</p> <p>Художественное оформление: сцены – 6000 руб., фойе – 3600 руб., малый зал – 2000 руб., бар – 1000 руб., афиша – 600 руб.</p> <p>Предоставление в прокат: световой аппаратуры – 3000 руб., звуковой аппаратуры – 2500 руб., посуда (на 6 персон) – 1100 руб., мебель – 400 руб., костюмов – 300 руб.</p> <p>Выпускной вечер детского сада – 5000 руб., начальной школы – 6000 руб.</p> <p>Игровые развлекательные программы – 3000 руб.</p> <p>Новогодние вечера отдыха – 25000 руб.</p> <p>Концертный номер сольный – 500 руб., ансамбль – 1000 руб.</p> <p>Написание сценарий – 5000 руб.</p> <p>Предоставление услуг ведущего, ди-джея, звукооператора, художника по свету – 1000 руб.</p> <p>Запись фонограммы - 3000 руб.</p> <p>Представление сценической и концертной площадки – 500-1500 руб.</p> <p>Работы хозяйственной группы – 2500 руб.</p>
	МБУК «Дворец культуры Гознака»	<p>Проведение культурно-массовых мероприятий:</p> <p>Обряд торжественного бракосочетания – 1000-10000 руб.</p> <p>Ночное randevu – 1500-2500 руб.</p> <p>Новогодние театрализованные представления – 100-600 руб.</p> <p>Вечер отдыха с тематической программой – 200-400 руб.</p> <p>Выпускной вечер – 300 руб.</p> <p>Танцевально-развлекательная программа – 100-150 руб.</p> <p>Шоу-программы – 120-160 руб.</p> <p>Проведение семинаров, мастер-классов, круглых столов, тематических встреч – 1000-3000 руб.</p> <p>Сценарии мероприятий – 900 руб.</p> <p>Предоставление в прокат (1 час):</p> <p>Ростовых кукол – 4000 руб.</p> <p>Звуковой и световой аппаратуры – 3000 руб.</p>

Продолжение таблицы 2.11

		<p>Мультимедийного оборудования – 1500 руб. Театральных костюмов – 100 руб. Услуги по записи и копированию: Запись и аранжировка фонограммы без голоса – 2500 руб., с голосом – 3000 руб. Микширование готовых фонограмм – 1250 руб. Звуковое оформление мероприятий – 1000 руб. Речевое поздравление – 300 руб. Предоставление помещений (1 час): Фойе для выставок – 4600 руб. Театральный зал – 3600 руб. Малый зал – 3300 руб. Вестибюль для выставок – 3000 руб. Спортзал – 2800 руб. Танцевальный зал – 1800 руб. Каре – 1440 руб. Гостиная, сквер – 1200 руб. Трансляция рекламных аудиороликов 1 день – 350 руб., 1 неделю – 2300 руб. Запись и трансляция рекламы на световом табло 1 день – 250 руб., 1 неделя – 1500 руб.</p>
--	--	---

При всем сказанном ранее, представленные цены отражают совокупность прямых и косвенных затрат, которые несет учреждение при оказании платной услуги. Учреждения клубного типа способны предоставлять большой объем услуг из-за обширного имущественного комплекса и возможностью предоставлять услуги всем категориям населения. Соответственно, учреждения несут большие издержки и для окупаемости, приносящей доход деятельности, им необходимо устанавливать цены, способствующие покрытию большей части расходов, дальнейшему развитию учреждения и доступными для различных социальных групп. В представленных учреждениях некоторые виды услуг дублируются, но цены на них отличаются. К примеру, цены на клубные формирования ДК им. Кирова г. Пермь, Клуба им. Златогорского г. Пермь и ДК г. Чайковский разные. Такая разность обусловлена статусом студии или ансамбля. В ДК им. Кирова все ансамбли носят звание «образцовый», который дается за выслугу лет и количество призовых мест за участие в различные культурные мероприятия. Остальные учреждения никак на их фоне не

выделяются, но за свою престижность и статусность среди существующих похожих клубов, коллег по цеху и глазах общественности клубные формирования производят небольшую наценку за свои услуги. Все остальные платные услуги учреждений и цены на них рассчитываются исходя из общего количества участников, временных рамок, формата мероприятия и дополнительного технического и художественного оформления. Чем больше величина этих факторов, тем выше конечная стоимость данных услуг.

Делая промежуточный вывод по учреждениям клубного типа г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск можно заметить, что несмотря на тот спектр платных услуг, которое может оказывать культурное учреждение за счет своей материальной обеспеченности, прослеживается профилированность некоторых учреждений культуры по отношению к другим и разные подходы к повышению собственного имиджа. Пермские центры культуры, осознавая слабость материально-технической базы, задействуют в качестве основных платных услуг клубные, студийные и иные творческие образования, тем самым концентрируясь на развитии их творческого потенциала, что приносит положительный имидж самому учреждению, который впоследствии может привести к росту популярности среди местного населения, дополнительным денежным вливаниям и укреплению материально-технической базы. Культурные учреждения г. Чайковский и г. Краснокамск наоборот, стараются выжимать максимум из всего, что находится под оперативным управлением и реализовывать как можно больше культурно-массовых мероприятий, как самостоятельного, так и стороннего характеров (свадьбы, корпоративы). В основном же упор делается на организацию различной направленности досуговых мероприятий для населения с целью совершенствования организационно-хозяйственного механизма деятельности учреждений культуры, направленного на дальнейшее повышение их роли, как образцовых учреждений культуры и развитие их имущественного комплекса. При этом, они никак не развивают свои творческие коллективы или не имеют их вовсе. Только одно учреждение г. Чайковский держит у себя

клубные формирования, но их позиция в структуре платных услуг играет скорее вторичную роль.

В представленных муниципалитетах осуществляют деятельность и другие муниципальные учреждения, но не все учреждения имеют схожие направления деятельности и сравнить деятельность одних учреждений муниципального образования с другими учреждениями, не представляется возможным. Так, в г. Пермь действует 27 учреждений дополнительного образования (из них 25 автономного и 2 бюджетного типов), в г. Чайковский – 5 учреждений (из них 2 автономного и 3 бюджетного типов) и в г. Краснокамск только 3 автономных учреждения. Схожесть по этому виду деятельности присутствует в г. Пермь и г. Чайковский, а в г. Краснокамск эти учреждения только автономного типа. При этом, сами виды и направления платных услуг у учреждений дополнительного образования между собой отличаются. В том же Краснокамске к дополнительным образовательным учреждениям относятся: Детская театральная школа, Детская школа искусств и Центр детского творчества. Из данной подборки становится ясно, что профиль этих учреждений совсем разный и все они ориентируются на предоставление образовательных услуг в разных сферах. Школы преподают только по одному направлению, а творческие центры сочетают в себе несколько видов и направлений деятельности, связанной со спортивной, художественной, творческой и иной образовательной средой. Такие же дела обстоят и с учреждениями г. Пермь и г. Чайковский. В таблице 2.12 приведена структура дополнительных платных образовательных услуг в бюджетных и автономных учреждениях г. Пермь и г. Чайковский.

**Структура платных услуг в бюджетных и автономных учреждениях
дополнительного образования г. Пермь и г. Чайковский на 2020 г.³⁵**

Муниципальное образование	Учреждение	Виды и направления платных услуг
Пермь	МАУ "Центр детского творчества "Ритм"	1. Художественное; 2. Физкультурно-спортивное; 3. Социально-педагогическое 4. Техническое.
	МБУ «Центр психолого-педагогической, медицинской, социальной помощи»	1. Диагностические услуги; 2. Консультативные услуги по оказанию психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи; 3. Коррекционно-развивающие занятия психолого-педагогической, медицинской, логопедической и социальной помощи; 4. Сервисные услуги по организации мероприятий; 5. Методические услуги для педагогов образовательных организаций; 6. Услуги психолого-педагогического сопровождения организации; 7. Услуги по дополнительным профессиональным программам.
Чайковский	МАУ "Станция детского, юношеского туризма и экологии"	1. Деятельность детских лагерей на время каникул; 2. Дополнительные общеразвивающие программы; 3. Массовые, тематические, спортивно-оздоровительные мероприятия; 4. Проведение походов, экскурсий.
	МБУ "Чайковская детская школа искусств № 1"	1. Обучение детей в подготовительных группах для подготовки к образовательному процессу в Школе; 2. Обучение подростков и лиц, старше 18 лет различным видам искусства; 3. Оказание концертмейстерских услуг.

Исходя из таблицы 2.12, можно отметить, что между данными учреждениями мало чего общего, кроме типа муниципального учреждения. Цели их деятельности схожи, но специализация и перечни услуг совершенно разные.

³⁵ Взято из положений об оказании платных услуг в автономных и бюджетных учреждениях дополнительного образования г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск. (дата обращения: 30.03.2021).

К тому же, самих муниципальных учреждений дополнительного образования не так много, чтобы произвести целостное сравнение. В г. Чайковский из автономных учреждений только одно имеет собственный сайт и положение о платных образовательных услугах, а учреждения бюджетного типа представлены тремя школами искусств. Учреждения дополнительного образования детей и взрослых хорошо распространены в том случае, если рынок образовательных, творческих, спортивных и иных услуг испытывает нехватку и потребители испытывают не полное удовлетворение потребностей в образовательной и культурной сферах. В целях удовлетворения запросов населения и образуются центры дополнительного развития как детей, так и взрослых. Также, с помощью смежных направлений деятельности можно налаживать взаимодействия одного учреждения с другим через заключение договора возмездного оказания услуг с сотрудником одного из учреждений. Некоторые учреждения дополнительного образования, предоставляют те услуги, которые можно наблюдать в детских садах или учреждениях культуры. Например, в МАУ «Центр детского творчества «Ритм» г. Пермь предоставляются услуги по логоритмике для детей и такие же курсы проводятся в Детском саду № 387 г. Пермь и в Детском саду № 1 г. Краснокамск. Не исключено, что между центром и детским садом могут создаваться договоренности по поводу оказания услуг. Или все в том же Центре детского творчества «Ритм» действует множество танцевальных и музыкальных коллективов, которые можно наблюдать в культурных учреждениях г. Пермь и г. Чайковский. Такую ситуацию можно считать благоприятной, ведь в этом случае на рынке дополнительных платных услуг могут организовываться партнерские отношения дополнительных образовательных услуг через взаимодействие учреждений дополнительного образования с культурными центрами. Выгодоприобретателями в данном случае будет, как и само учреждения, которое засчет этого сможет привлечь дополнительные финансовые средства, так и сотрудники, которые в ходе предоставления платной услуги

смогут приобрести опыт в работе по своей специальности в другом учреждении и в будущем повысить свой профессиональный уровень.

Стоит обозначить и такой момент, что при схожести направлений деятельности муниципальных учреждений в г. Пермь, г. Чайковский или г. Краснокамск, возникают ситуации, где некоторые из учреждений либо не оказывают платных услуг, либо не имеют официальных сайтов, на которых располагается информация о приносящей доход деятельности учреждений и иная сопровождающая документация.

Есть три направления деятельности, которые присутствуют во всех муниципалитетах, но тип муниципального учреждения всего один на весь муниципалитет – деятельность в области спорта, деятельность библиотек и архивов и деятельность музеев. Так, деятельность в области спорта в г. Пермь осуществляет всего 26 учреждений (из них 17 автономного и 9 бюджетного типов), в г. Чайковский – 7 учреждений (из них 2 автономного и 5 бюджетного типов) и в г. Краснокамск – 6 учреждений (из них 2 автономного и 4 бюджетного типов). Но бюджетные учреждения г. Чайковский и г. Краснокамск либо не имеют собственных сайтов, либо по отчетности с Официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях не оказывают платных услуг по своему виду деятельности.

Далее, в г. Пермь всего 6 библиотек (4 автономных и 2 бюджетных), в г. Чайковский и г. Краснокамск по 2 бюджетные библиотеки. Все три города имеют библиотеки с бюджетным типом, а автономные библиотеки действуют только в г. Пермь. И наконец, муниципальные учреждения, ведущие деятельность музеев, представлены по одной единицы и зарегистрированы во всех муниципалитетах, но музеи бюджетного типа действуют только в г. Чайковский и г. Краснокамск, а в Перми представлен музей автономного типа.

Стоит сказать, что г. Пермь и г. Чайковский имеют схожие направления в зрелищно-развлекательной деятельности, деятельности в области исполнительских искусств и художественного творчества. Но если в Чайковском есть одно автономное учреждение в зрелищно-развлекательной деятельности и

одно бюджетное учреждение в области исполнительских искусств, то в Перми есть учреждения по одному виду деятельности как бюджетного, так и автономного типов. В г. Пермь учреждений художественной направленности всего 10 (8 автономных и 2 бюджетных), а в г. Чайковский – 3 (2 автономных и 1 бюджетное).

Помимо этого, в муниципалитетах есть особые виды деятельности, которые не распространены в других муниципальных образованиях. Так в г. Чайковский есть учреждения, осуществляющие управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе и консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, а в г. Краснокамск зарегистрированы учреждения, осуществляющие деятельность физкультурно-оздоровительную, издательскую и предоставляет прочие социальные услуги без обеспечения проживания. В г. Пермь этот список представлен следующими видами деятельности: образование профессиональное дополнительное, образование в области спорта и отдыха, образование в области культуры, деятельность в области отдыха и развлечений, деятельность парков культуры и отдыха и тематических парков, деятельность по охране исторических мест и зданий, памятников культуры и деятельность ботанических садов, зоопарков, государственных природных заповедников и национальных парков.

По представленной структуре платных услуг, материально-технической и кадровой оснащенности и ценах на платные услуги муниципальных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск можно сделать следующий вывод. Рынок платных услуг по разным направлениям деятельности выглядит неоднозначным. Органы местного самоуправления учреждают структуры лишь по тем направлениям деятельности, которые будут востребованы всегда и без которых невозможна реализация основных потребностей местного населения, например, в социализации и самоактуализации. Мы имеем дошкольные, общеобразовательные и культурные учреждения, как автономного, так и бюджетного типов, где одни муниципальные учреждения ведут активную приносящую доход деятельность и стараются быть конкурентоспособными на

своем рынке, а в другие не настолько сильно стремятся выделиться на фоне конкурентов и в разной степени насыщают рынок услугами в образовательной и культурной сферах. Это объясняется тем, что не все учреждения обладают достаточной материально-технической и кадровой оснащенности для оказания дополнительных платных услуг или в муниципалитете не обозначился спрос на конкретные виды услуг и со стороны населения прослеживаются низкие запросы в отношении платных услуг.

Для решения данных проблем могут применяться различные подходы и механизмы, которые способны ослабить негативный эффект, сказывающийся на организации платных услуг и деятельности муниципальных учреждений. Так, в качестве решения кадрового вопроса, может применяться модель предоставления платных услуг, которая предусматривает заключение договора гражданско-правового характера со специалистом из другого муниципального учреждения, схожего по основному виду деятельности (такое можно наблюдать в рассмотренных детских садах и центрах культуры), но в таком случае, идеология платной услуги будет смещаться. Если в положениях об оказании платных услуг порядок расходования средств осуществляется преимущественно в сторону пополнения фонда заработной платы и можно проследить принцип, подразумевающий предоставление возможностей своим сотрудникам заработать дополнительные денежные средства, то в случае привлечения специалистов со стороны, акцент с улучшения материального положения сотрудников учреждения сменяется на развитие материально-технической базы учреждения или же предоставление той услуги, которая сильнее всего востребована для потребителей, но для ее оказания требуется дополнительный персонал. То есть, в главу угла встает стремление дать заработать прежде всего учреждению, а уже потом своим кадрам. Учреждение вправе избирать стратегию расходования собственных исходя из своих планов по совершенствованию системы предоставления платных услуг.

Ко всему прочему, в муниципалитетах можно наблюдать неравномерность в рассосредоточении некоторых муниципальных учреждений. Не во всех

муниципалитетах действуют учреждения по одному направлению деятельности и одного типа, так как не имеется достаточных оснований для осуществления того или иного вида деятельности в качестве отдельного муниципального учреждения, если имеется возможность включать и комбинировать нужный вид деятельности и сопряженных с ним услуг в рамках одного муниципального учреждения, близкого по характеру необходимого вида деятельности и услуг.

Также, при исследовании структуры платных услуг муниципальных учреждений Пермского края, можно отметить, что рынок платных услуг, исходя из специфики отдельных территорий, имеет собственную организацию. Из-за чего разработать и ввести универсальные рекомендации для всех муниципальных учреждений края невозможно, так как рынок платных услуг, конкурентная среда и социальная роль самих услуг у каждой территории будет своя, а введение единых правил не обязательно может привести к положительному эффекту.

2.2. Динамика предоставления платных услуг в муниципальных учреждениях Пермского края

Рынок платных услуг, как и объем их потребления, с течением времени подвергается изменениям, в силу финансовой неопределенности и уровнем потребительской уверенности населения. Местный рынок платных услуг Пермского края имеет свои особенные черты, которые диктуют определенный характер поведения муниципальных учреждений в действующих условиях на рынке. В качестве доказательства можно привести несколько факторов, которые определяют стратегию дошкольных, общеобразовательных и культурных муниципальных учреждений бюджетного и автономного типов г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск при оказании платных услуг местному населению и отличают их между собой.

Факторы, отличающие дошкольные, общеобразовательные и культурные муниципальные учреждения бюджетного и автономного типов г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск на рынке платных услуг

(по данным на 2020 г.)

	Пермь	Чайковский	Краснокамск
Средняя заработная плата (руб.)	49 177 ³⁶	42 621 ³⁷	39 976 ³⁸
Общее количество муниципальных учреждений (ед.) (см. Приложение 1)	298	54	44
Количество муниципальных учреждений по видам деятельности (ед.) (см. Приложение 2)	Дошкольное образование – 80 Образование среднее общее – 84 Деятельность учреждений клубного типа – 5	Дошкольное образование – 10 Образование среднее общее – 12 Деятельность учреждений клубного типа – 2	Дошкольное образование – 6 Образование среднее общее – 9 Деятельность учреждений клубного типа – 3
Количество сотрудников учреждений (чел.) (см. Таблицу 2.4, 2.7, 2.10)	Детские сады – 224 Школы – 190 Клубы – 56	Детские сады – 207 Школы – 374 Клубы – 119	Детские сады – 206 Школы – 251 Клубы – 118
Количество платных услуг в перечне (ед.) (см. Таблицу 2.5, 2.8, 2.11)	Детские сады – 58 Школы – 18 Клубы – 28	Детские сады – 28 Школы – 13 Клубы – 41	Детские сады – 10 Школы – 2 Клубы – 59
Средние цены на платные услуги (руб.) ³⁹	Детский сад – 179 Школы – 1505 Клубы – 1303	Детский сад – 144 Школы – 898 Клубы – 2868	Детский сад – 143 Школы – 1520 Клубы – 2789

³⁶ Краткие итоги социально-экономического развития города Перми январь-декабрь 2020 года. Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий города [Электронный ресурс]: Официальный сайт администрации города Перми. URL: https://www.gorodperm.ru/upload/pages/7385/2020/2020-12_Itoги_SER_janvar-dekabr_2020.pdf

³⁷ Показатели социально-экономического развития Чайковского городского округа за 2020 год по сопоставимому кругу предприятий. Среднемесячная заработная плата работников по видам экономической деятельности [Электронный ресурс]: Официальный сайт администрации Чайковского городского округа. URL: <https://www.чайковскийрайон.пф/ekonomika/strategiya-razvitiya/>

³⁸ Отчет социально-экономического развития Краснокамского городского округа за 2020 год. Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий города [Электронный ресурс]: Официальный сайт администрации Краснокамского городского округа. URL: http://krasnokamsk.ru/deyatelnost/socialno-ekonomicheskije_razvitiye/otchet/

³⁹ Рассчитано автором на основании данных из таблицы 2.5, 2.8, 2.11.

В соответствии с таблицей 2.13 можно убедиться в том, что для каждой территории характерны отличительные черты и качества. Все демонстрируют разное количество и соотношение по отдельным показателям, что создает уникальные условия для каждой территории, исходя из чего, муниципальные учреждения, в соответствии с действующими тенденциями местного рынка платных услуг, будут вынуждены подстраиваться под сложившиеся внешние условия, разрабатывая и применяя отдельные стратегии и подходы к порядку и организации собственных платных услуг. От среднедушевых доходов населения будет зависеть объем потребляемых платных услуг, от общего количества учреждений и долями разных видов деятельности будет выстраиваться конкурентная среда между муниципальными учреждениями и насыщение рынка теми видами платных услуг, которые способны раскрыть потенциал учреждения, отделить его и сделать наиболее конкурентоспособным по сравнению с другими. От количества сотрудников будет зависеть то, насколько широкий перечень услуг может предложить учреждение и то, какие специалисты будут задействованы в оказании этой услуги (с учетом их профессионального и практического опыта работы). От спектра платных услуг, приведенных в перечне, будет зависеть охват и ориентация учреждения к желаемым социальным группам, которые могут заинтересоваться предоставляемыми учреждением платными услугами. От цен на платные услуги будет формироваться спрос и предложение на местном рынке, служа индикатором потребностей, интересов и предпочтений заявителей.

Каждое муниципальное учреждение, с учетом своего состояния и возможностей, будет по-разному решать ранее раскрытые параметры. Какие-то учреждения будут сильнее конкурировать за потребителей, так как в их муниципалитете действует множество учреждений, предоставляющих схожие услуги и нужно как-то выделяться ценовыми и неценовыми критериям. При благоприятной демографической, экономической и социальной обстановке в территории, потребители будут сильнее вкладываться в развитие собственных качеств, умений и рынок платных услуг в этот момент должен располагать всеми

необходимыми ресурсами для этого, предоставить нужный объем и обеспечить качественное оказание востребованных услуг, быть готовым к непостоянству и колебаниям в потребностях жителей. Уметь оперативно отреагировать на изменившуюся ситуацию и предоставить такую же доступную по цене и качеству альтернативу. Учреждения г. Перми прислушиваются к интересам потребителей и способны поставлять на рынок узконаправленные платные услуги в различных сферах деятельности, а при наличии большого числа конкурентов организуют более качественный порядок оказания услуги с доступной ценой. Что касается рынка платных услуг г. Чайковский и г. Краснокамск, то в них действует не так много учреждений и в рынке обращается не такое большое количество специфичных платных услуг. Большое число можно наблюдать у учреждений культуры, но это связано с малым количеством самих клубных учреждений в территории, из-за чего приходится формировать более обширный перечень платных услуг, чтобы охватить как можно больший сегмент рынка при возникшем спросе на один из видов услуг в культурной сфере. Но в целом, рынок нельзя назвать оживленным и пестрящим многообразием платных услуг. Связано это с тем, что сами жители не имеют запросов по предоставлению специфичных видов услуг, а учреждения, не видя сигналов от заявителей, не стремятся расширять перечни. К тому же, среднедушевые доходы жителей г. Чайковский и г. Краснокамск заметно меньше, чем в г. Пермь, а цены на услуги доступны только у дошкольных учреждений и при изучении структуры платных услуг у детских садов г. Чайковский и г. Краснокамск еще можно обозначить какой-то диверсифицированный набор платных услуг, когда как у школ г. Чайковский и г. Краснокамск все ограничивается лишь курсами для подготовки детей к школе. Если у учреждений г. Пермь можно выявить разброс в направленности платных услуг, то у учреждений г. Чайковский и г. Краснокамск все как-то однообразно.

Можно сделать вывод, что каждая территория имеет разброс по выявленным факторам, от этого будет зависеть стратегия поведения муниципальных учреждений на местном рынке платных услуг. В зависимости от

возникающих запросов населения, располагаемой базой сотрудников и наличием конкурентных преимуществ на рынке, муниципальное учреждение будет определять то количество платных услуг, которые на данный момент необходимы рынку и то качество платных услуг, которые они готовы обеспечить, исходя из анализа собственной хозяйственно-имущественной базы.

Для отражения востребованности платных услуг в г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск среди населения, проследим динамику доходов от платных услуг в период с 2018 по 2020 годы. На рисунках 2.1 и 2.2 представлены уровни дохода, полученные от оказания платных услуг бюджетными и автономными учреждениями.

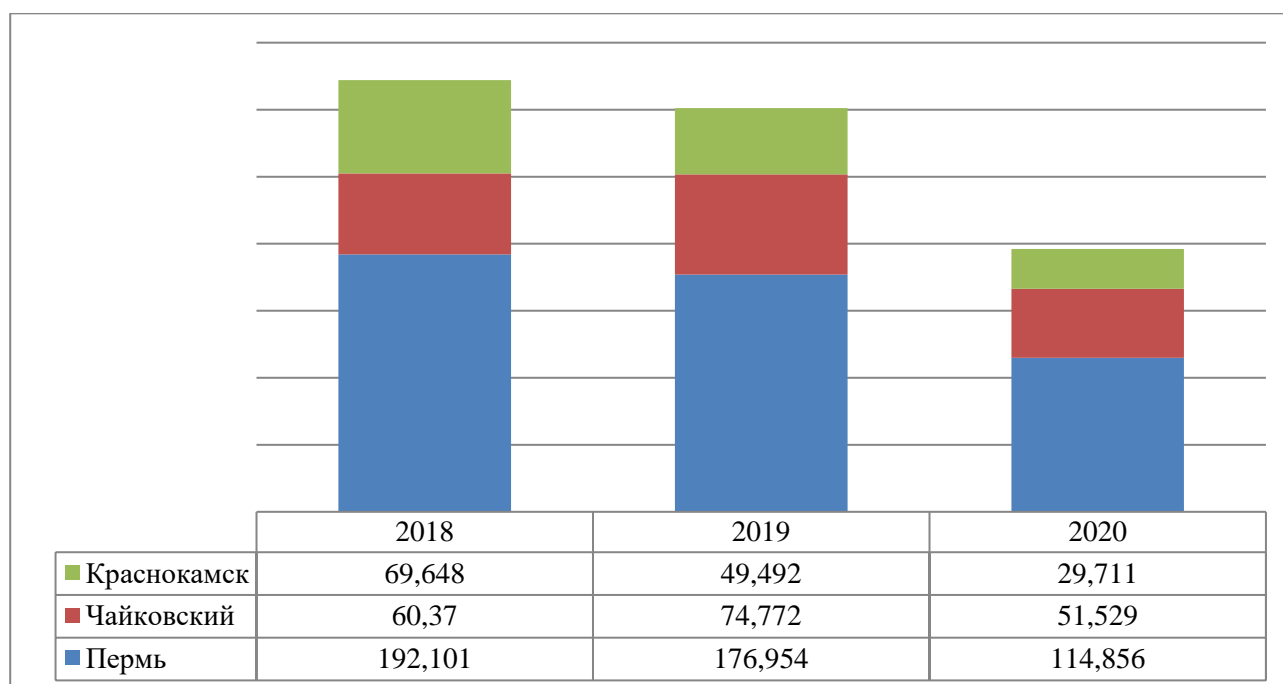


Рис. 2.1. Динамика оказания платных услуг бюджетными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.⁴⁰

⁴⁰ На основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 21.04.2021).

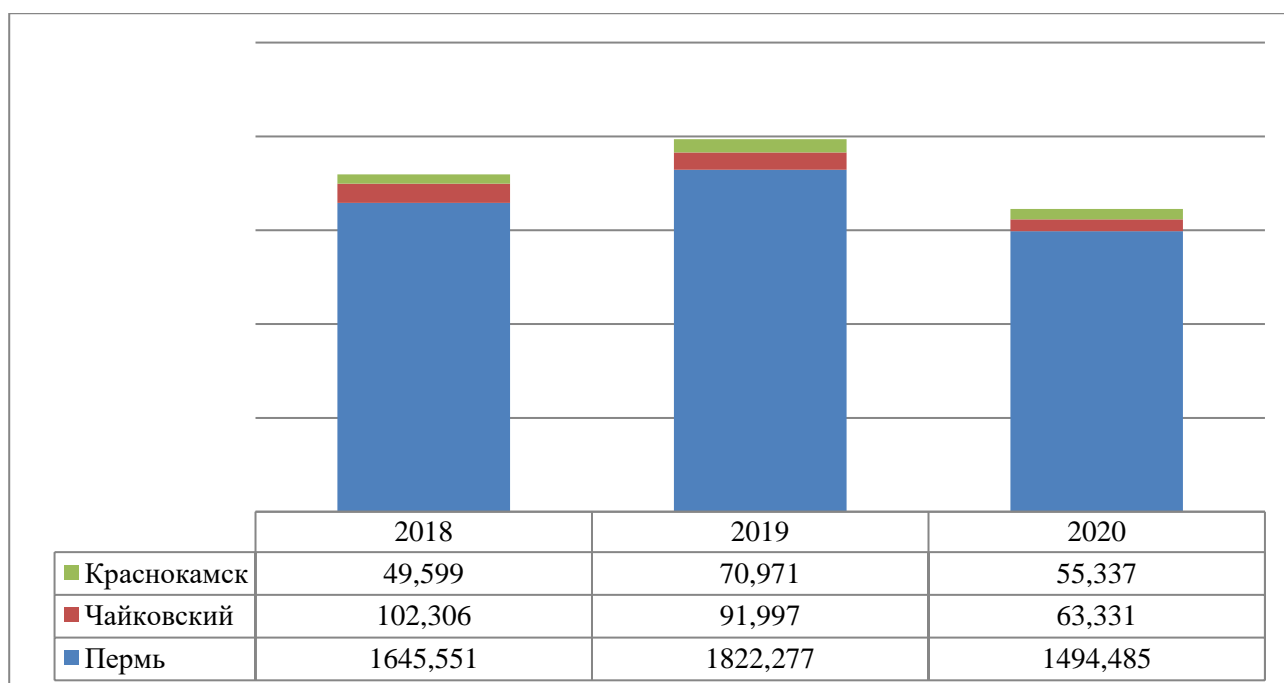


Рис. 2.2. Динамика оказания платных услуг автономными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.⁴¹

Из вынесенных диаграмм, можно заметить начавшийся с 2018 года рост доходности платных услуг, что говорит о заинтересованности как потребителей, так и самого учреждения в получении и предоставлении дополнительных услуг для удовлетворения потребностей и привлечении финансовых средств. Но в связи с пандемией и введенными карантинными мерами рынок платных услуг слегка подкосился. По данным исследований, в РФ в I квартале 2020 г. объем платных услуг практически не изменился по отношению к тому же периоду 2019 г., составив 98,7%. А во II квартале объем рынка сократился до 62,8% соответственно. Его восстановление началось только в июне, т.е. позже рынков продовольственных и непродовольственных товаров. Объем данного рынка в июне 2020 г. составил 65,5% от уровня того же периода 2019 г. (соответствующие показатели в апреле и мае равнялись 61,8% и 65,5%). Вполне ожидаемо, что в структуре платных услуг заметно повысились доли коммунальных, жилищных и телекоммуникационных услуг, а также

⁴¹ На основании отчетов о финансовых результатах деятельности автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 21.04.2021).

медицинских⁴². Вследствие чего, произошли сокращение объемов платных услуг в других сферах.

Деловая активность населения в середине 2020 года упала и во избежание распространения коронавирусной инфекции большинство предприятий и учреждений были переведены на дистанционный режим работы, что затруднило обслуживание граждан муниципальными учреждениями. Но ко второй половине 2020 года ограничительные меры постепенно стали снимать и у муниципальных учреждений появилась возможность восстановить баланс собственных средств до конца года.

Также можно отметить, что бюджетные учреждения г. Чайковский в 2019 году, вопреки падению доходов от платных услуг в г. Пермь и г. Краснокамск, имели тенденцию к росту, а если обратить внимание на автономные учреждения г. Чайковский, то доходы, наоборот, падают, при увеличении доходности от платных услуг в г. Пермь и г. Краснокамск, все за тот же временной отрезок. От части, это связано с числовой разницей бюджетных учреждений муниципалитетов. В г. Чайковский их всего 31 единица, в Перми – 24 единицы, в Краснокамске – 21 единица. И такие обороты связаны также с большой долей бюджетных учреждений, занятых в образовательной сфере – самой доходной сферы по части платных услуг. В г. Чайковский образовательных учреждений всего 18 единиц, а в Перми и Краснокамске – 11 единиц.

Все учреждения представлены тремя ключевыми видами услуг – образовательными, культурными и спортивными услугами. Самую высокую долю в бюджетных и автономных учреждениях занимают образовательные услуги (2018 г. – 75,8%, 2019 г. – 76,2%, 2020 г. – 80,9%). Далее идут культурные (2018 г. – 15,5%, 2019 г. – 14,5%, 2020 г. - 10,2%) и спортивные услуги (2018 г. – 7,9%, 2019 г. – 8,5%, 2020 г. - 7,6%). Иные сферы деятельности имеют доли примерно равной 1% за тот же период. Примечательно, что региональные

⁴² *Смирнов С.Н.* Влияние пандемии COVID-19 на потребительский рынок России: статистический анализ [Электронный ресурс] // Социальные новации и социальные науки. 2020. № 2. С. 149–159. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-pandemii-covid-19-na-potrebitelskiy-rynok-rossii-statisticheskii-analiz> (дата обращения: 25.04.2021).

тенденции по сферам и объему потребления платных услуг отличаются от федеральных. Так, по данным Росстата, на 2018 год в структуре платных услуг населению ведущую долю в общем объеме платных услуг занимали коммунальные услуги – 20,5%, транспортные услуги – 19,9%, телекоммуникационные услуги – 13,7%, бытовые услуги – 10,4%, когда как образовательные услуги – 6,8%, культурные услуги – 1,8%, спортивные услуги – 0,9%⁴³. Стоит сделать правку на то, что в данных показатели включены как государственные, так и муниципальные учреждения, но также отмечу, что в отобранных муниципальных образованиях, число муниципальных учреждений, осуществляющих услуги в жилищно-коммунальной, транспортной и телекоммуникационной сферах практически нет или вовсе отсутствуют. Скорее всего, данный вид деятельности сильнее всего представлен среди учреждений государственного сектора.

В 2019 и 2020 года последовали изменения в объеме потребления платных услуг, но представленные выше сферы по-прежнему удерживали преимущественную долю в общем объеме платных услуг. Причем пандемия по-разному отразилась на общей динамике предоставления платных услуг, и ситуация у всех сфер различаются. Доля потребления платных услуг возросла к предыдущему году в коммунальной сфере (2019 г. – 17,1, 2020 г. – 21,1), телекоммуникационной сфере (2019 г. – 13,7%, 2020 г. – 17,3%), бытовой сфере (2019 г. – 10,4%, 2020 г. – 12%), медицинской сфере (2019 г. – 7%, 2020 г. – 8,6%) и жилищной сфере (2019 г. – 7,2%, 2020 г. – 9,2%). Снижение последовало в транспортной сфере (2019 г. – 23,7%, 2020 г. – 15%), образовательной сфере (2019 г. – 5,1%, 2020 г. – 4,8%), культурной сфере (2019 г. – 1,6%, 2020 г. – 0,7%) и спортивной сфере (2019 г. – 0,7%, 2020 г. – 0,5%)⁴⁴.

Следует отметить, что образовательные учреждения оказались намного устойчивее к возникшим вызовам пандемии и ограничительным мерам, чем

⁴³ Платное обслуживание населения в России 2019. Статистический сборник / Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Plat_obs_luj-2019.pdf (дата обращения: 27.04.2021).

⁴⁴ Смирнов С.Н. Указ. соч. С. 154. (дата обращения: 25.04.2021).

остальные сферы, в которых оказываются платные услуги, так как стратегия их деятельности напрямую сопряжена со стабильностью в базе основных потребителей бесплатных образовательных услуг. Основная клиентская база по приобретению платных образовательных услуг наращивается за счет тех, кто уже проходит обучение в детских садах и школах. Оттого им и удалось сохранить прежний объем и увеличить свою долю в общем объеме, за счет снижения потребления культурных и спортивных аудиторий, основной профиль которых это организация и проведения массовых скоплений людей, что не представлялось возможным в карантинный период, вследствие чего основная аудитория потребляемых услуг расслоилась, уступив место выдержанному кругу потребителей образовательных услуг.

На 2020 год в общей доле доходов от платных услуг, оказанных всеми муниципальными учреждениями, бюджетные и автономные образовательные учреждения г. Пермь занимали 55,1% и 85,1% соответственно (в 2019 год 37,8% у бюджетных и 81,3% у автономных). Бюджетные учреждения г. Чайковский в общей доле имели 78,6% (2019 год – 74,1%), а бюджетные учреждения г. Краснокамск – 50,9% (2019 год – 41,7%). У автономных учреждений г. Краснокамск доля по сравнению с предыдущим годом осталась прежней – 74,6%, а в г. Чайковский наблюдалось снижение доли до 62,9% (2019 год – 65,3%). Бюджетные образовательные учреждения выбранных муниципалитетов смогли сдержать удары, нанесенной пандемией, а среди автономных образовательных учреждений лишь те, что находятся в Перми.

Для более подробного изучения динамики, предлагается рассмотреть доходы от платных услуг по сферам и основным видам деятельности муниципальных учреждений и занимаемую долю учреждений в разрезе каждой сферы, имеющейся в г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск. На рисунках 2.3, 2.4 и 2.5, представлена динамика платных услуг бюджетных учреждений в трех муниципалитетах.

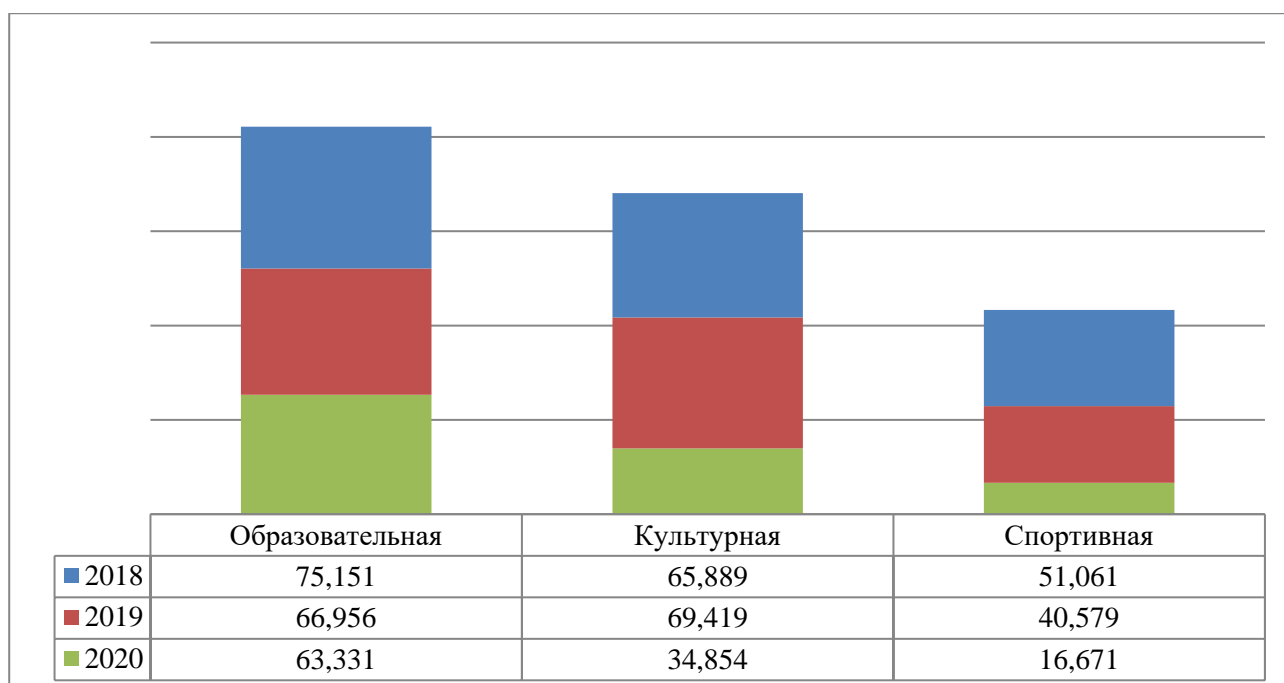


Рис. 2.3. Динамика оказания платных услуг бюджетными учреждениями г. Пермь за период 2018-2020 гг.⁴⁵

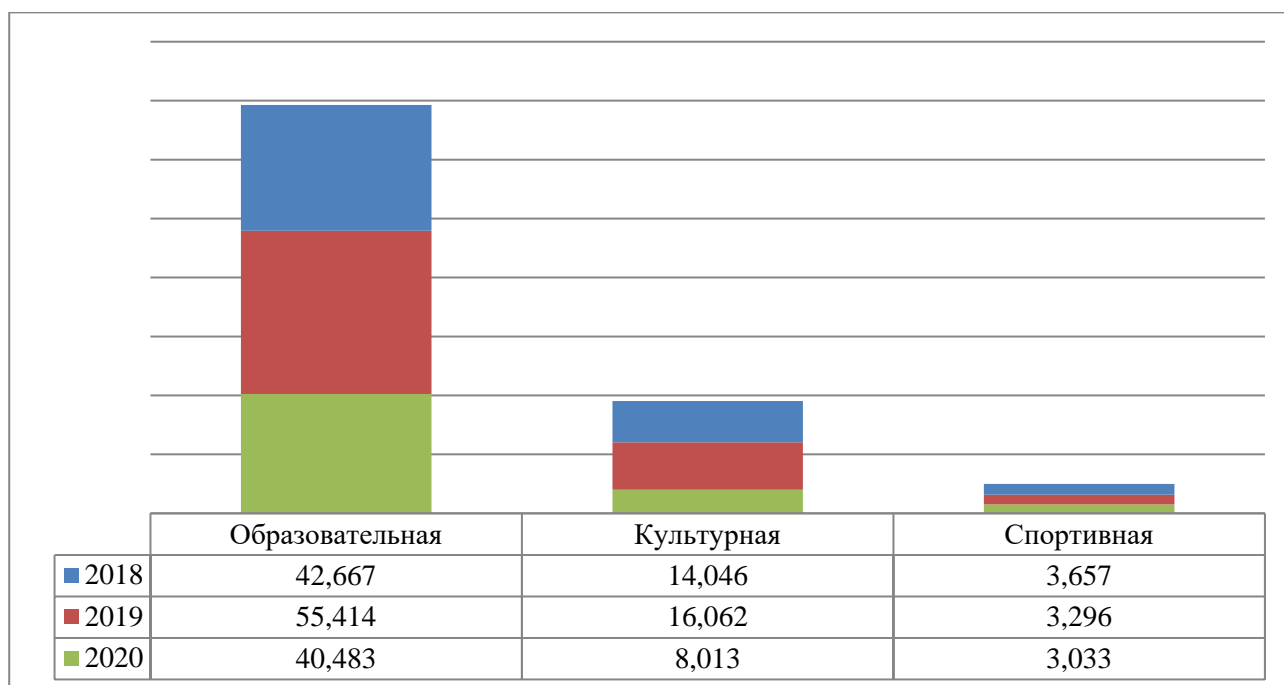


Рис. 2.4 Динамика оказания платных услуг бюджетными учреждениями г. Чайковский за период 2018-2020 гг.⁴⁶

⁴⁵ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных учреждений г. Пермь за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 21.04.2021).

⁴⁶ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных учреждений г. Чайковский за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 21.04.2021).

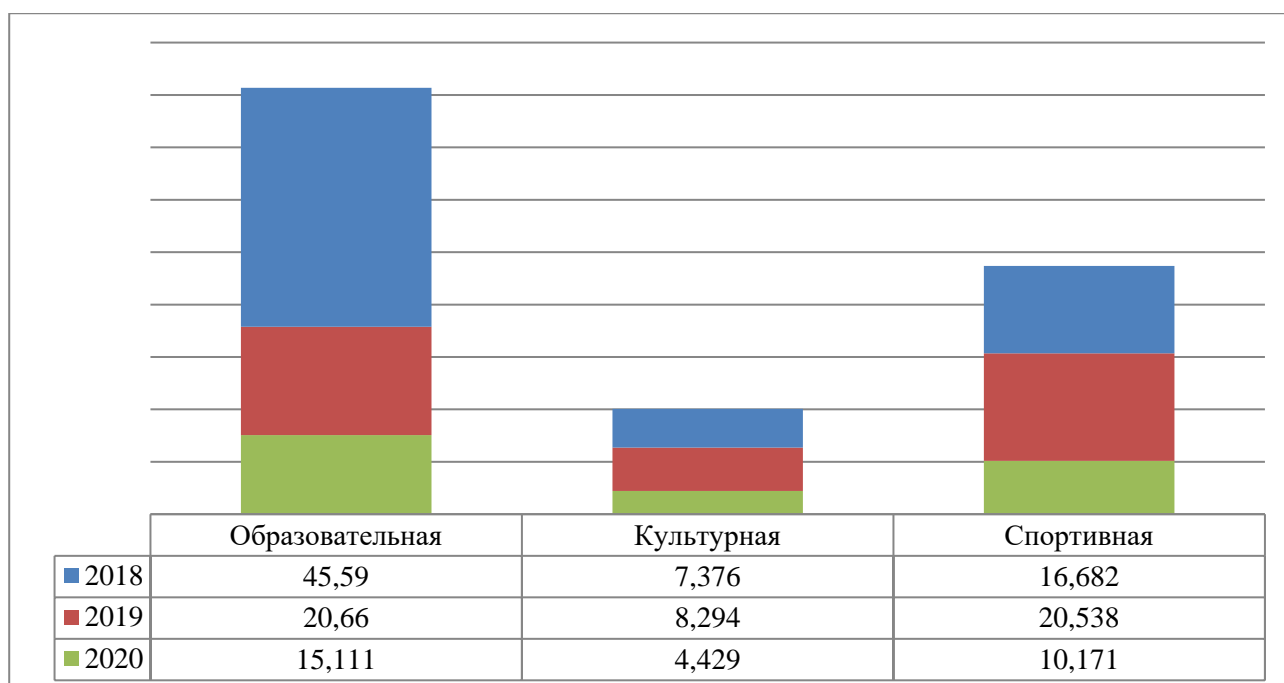


Рис. 2.5. Динамика оказания платных услуг бюджетными учреждениями г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.⁴⁷

В соответствии с данными диаграммами, можно заключить, что образовательная сфера в представленных муниципалитетах является самой приоритетной и доходной по части платных услуг, а также, можно наблюдать общую тенденцию между учреждениями в культурной сфере. В 2019 году доход от платных услуг был выше, чем в 2018 году. Потенциал развития рынка услуг у культурных учреждений имеется и в рассматриваемой выше структуре платных услуг некоторых учреждениях клубного типа его можно наблюдать. Но начавшаяся пандемия внесла свои коррективы и повлияла на все сферы деятельности, в том числе, связанные с массовыми скоплениями людей, на что больше всего ориентируются учреждения культуры и спорта при осуществлении своих услуг.

Можно отметить, что в г. Краснокамск, по сравнению с Пермью и Чайковским, спортивные учреждения наиболее плодотворнее осуществляют работу в развитии своих услуг, о чем свидетельствуют положительная динамика

⁴⁷ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных учреждений г. Краснокамск за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 21.04.2021).

платных услуг в диаграмме. Это при учете того, что в Краснокамске расположено меньше всего учреждений с этим видом деятельности. Спортивных учреждений в Краснокамске – 3 единицы, в Перми – 8 единиц, а в Чайковском – 5 единиц. Данное направление деятельности учреждения Краснокамска забрасывать не стремятся и пытаются вывести из пандемийного шока.

Далее, на рисунках 2.6, 2.7 и 2.8, изображена динамика платных услуг уже в автономных учреждениях г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

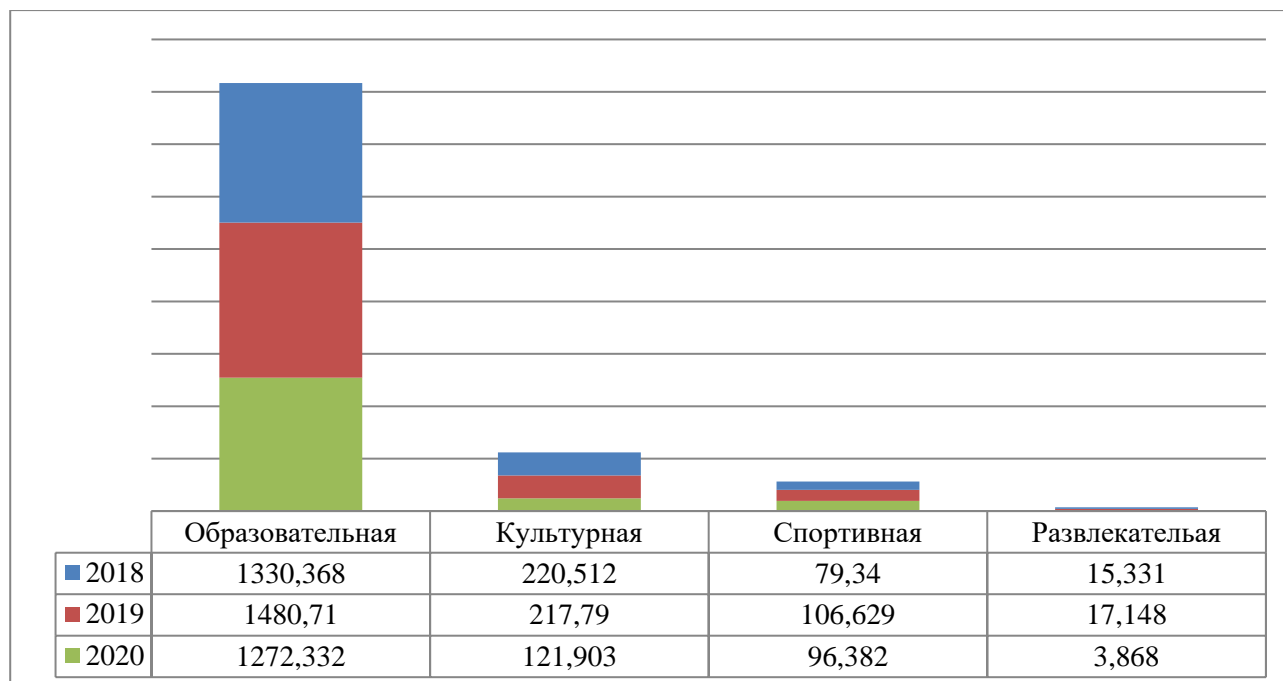


Рис. 2.6 Динамика оказания платных услуг автономными учреждениями г. Пермь за период 2018-2020 гг.⁴⁸

⁴⁸ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности автономных учреждений г. Пермь за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 23.04.2021).

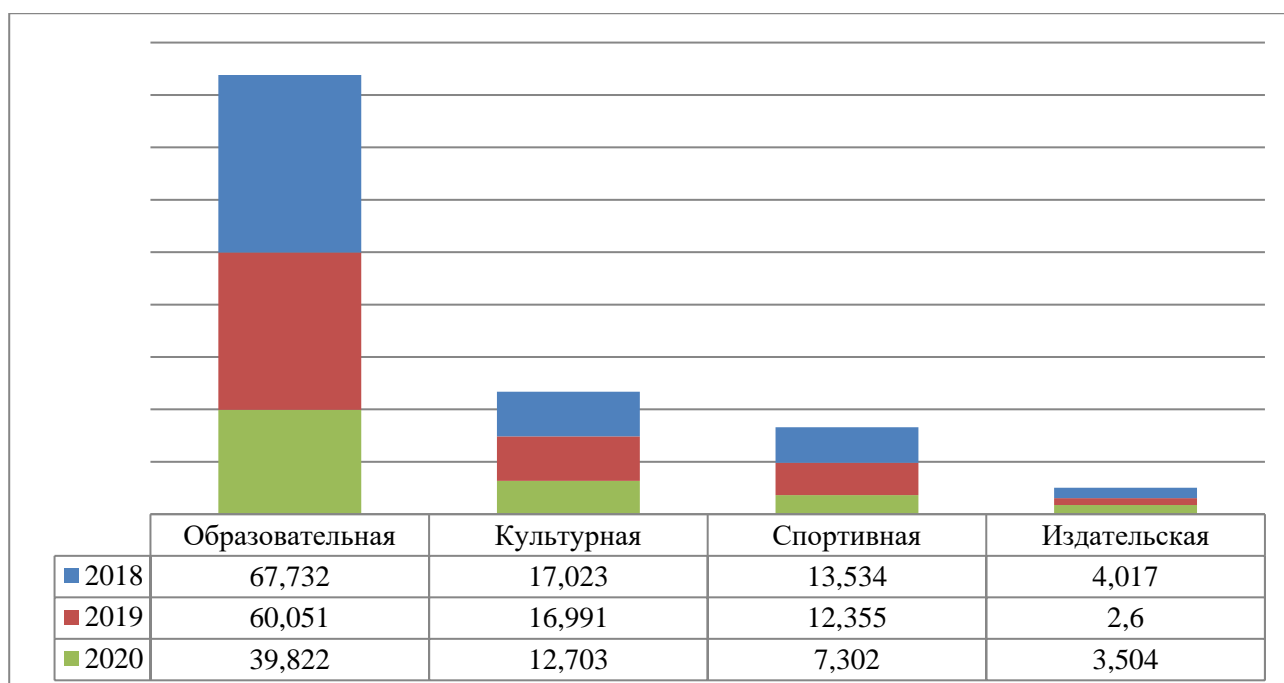


Рис. 2.7 Динамика оказания платных услуг автономными учреждениями г. Чайковский за период 2018-2020 гг.⁴⁹

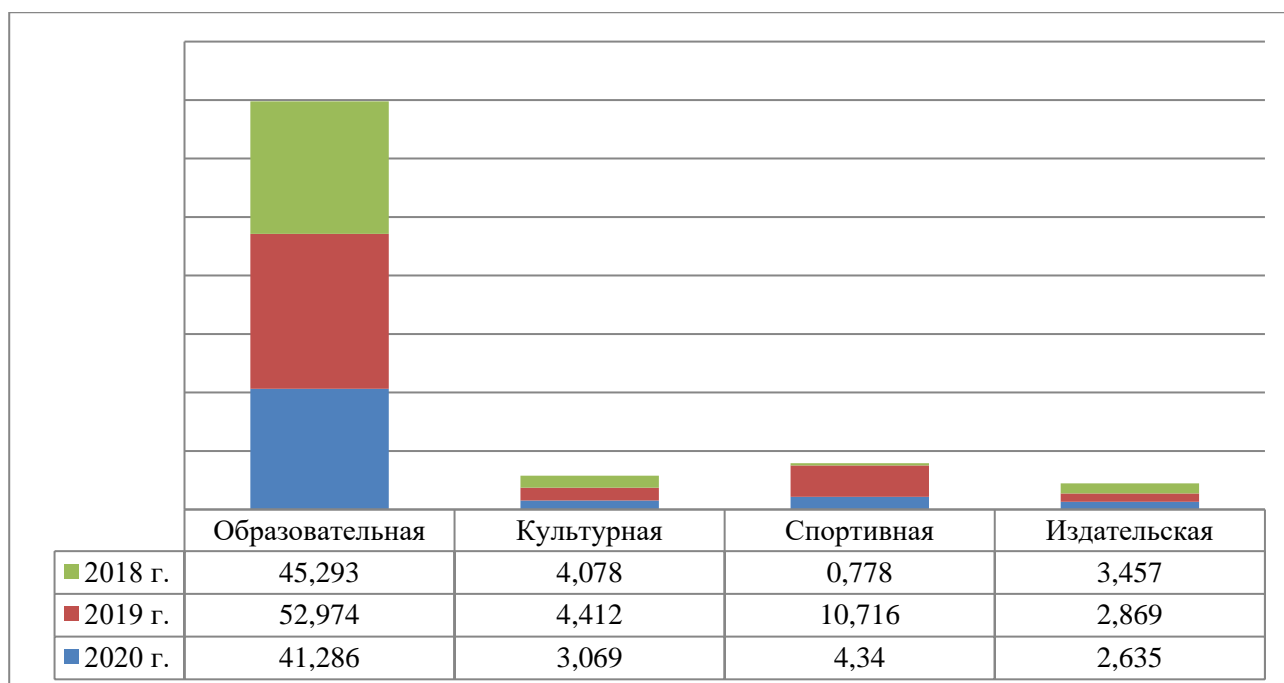


Рис. 2.8 Динамика оказания платных услуг автономными учреждениями г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.⁵⁰

⁴⁹ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности автономных учреждений г. Чайковский за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 23.04.2021).

⁵⁰ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности автономных учреждений г. Краснокамск за 2018-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 23.04.2021).

В соответствии с рисунками 2.6, 2.7, 2.8, можно сказать, что, как и в случае с бюджетными учреждениями, у автономных больше всего платных услуг реализуются в образовательной сфере. Но если у бюджетных учреждений сохранялся общий рост в культурной сфере, то у автономных учреждений все иначе и для каждой территории характерен свой рост. В г. Пермь доходы от платных услуг растут в учреждениях образования, спорта, отдыха и развлечений, а у г. Краснокамск в образовательной, культурной и спортивной сферах. В г. Чайковский у всех имеющихся учреждений наблюдается снижение доходов от платных услуг, за исключением сферы издания газет. Из-за ограничений, введенных для предотвращения распространения коронавирусной инфекции, многие учреждения не смогли в прежней форме осуществлять услуги на платной основе, но для СМИ и редакций переход на удаленный режим работы повлиял не настолько сильно, так как работают по гибридной модели, совмещая работу в оффлайн- и онлайн-режимах и у них имеются все необходимые ресурсы и возможности для оказания своих услуг в электронном формате.

Автономные учреждения также представлены уникальными для своей территории видами деятельности. В г. Пермь — это учреждения развлечений и отдыха, а в г. Чайковский и г. Краснокамск издательские учреждения. Примечательно, что, несмотря на ограничительные меры, издательские учреждения г. Чайковский, предоставляли платных услуг больше, чем в прошлом году и в г. Краснокамск. Такая разница обусловлена разницей цен на услуги и потребительской базы. На 2020 год в г. Чайковский проживает около 82 тыс. жителей, соответственно, потребителей платных услуг у издательского учреждения больше, чем у г. Краснокамск, численность населения которого составляет 53 тыс. жителей. Издательское учреждение г. Чайковский предоставляет больше платных услуг, чем учреждения г. Краснокамска, чей перечень ограничивается подпиской на газету и размещением информационных и рекламных материалов в печатном издании, когда как учреждение г. Чайковский помимо размещения в печатном издании, предоставляет возможность размещать информацию на официальном сайте издания. Расценки

на платные услуги также отличаются, к примеру, по такому виду услуги как «подписка на газету» издание г. Чайковский берут 372 руб. за полугодие, а издание г. Краснокамск 432 руб. за полугодие. В Чайковском цена доступнее и потребителей больше, из-за чего издание пользуется большим спросом, чем издание г. Краснокамск.

По всем диаграммам можно заметить, что больший доход с платных услуг получают автономные учреждения и в некоторых отраслях смотрятся финансово крепче и сильнее учреждений бюджетного типа ввиду их подавляющего большинства. Во всех городах автономные учреждения образования и спорта имеют доходность от платных услуг выше, чем бюджетные учреждения на период 2018-2020 гг. Но что касается культурных и спортивных учреждений, то здесь автономные и бюджетные типы показывают себя по-разному. Автономные учреждения г. Пермь по всем заявленным сферам ведут в доходах от платных услуг за 2018-2020 гг., у г. Чайковский автономные учреждения также преобладают по доходам над бюджетными учреждениями. Но в г. Краснокамск, бюджетные учреждения за 2018-2020 гг. смогли заработать больше, чем автономные учреждения, опять же из-за мало представленного количества муниципальных учреждений нужного типа, оказывающих культурные и спортивные услуги и полное отсутствие применения со стороны руководства учреждения основных маркетинговых механизмов воздействия на основные платные услуги и анализом спроса на местном рынке.

В культурной сфере доходность выше лишь в г. Пермь и г. Чайковский, когда как в г. Краснокамск культурные учреждения бюджетного типа смогли выручить больше, чем автономные учреждения, опять же из-за численного преимущества бюджетных учреждений – 5 единиц над автономными – 1 единица. Но стоит подчеркнуть, что культурные учреждения бюджетного типа в общей сумме превосходят автономные культурные учреждения. По отдельности их доходность будет не такой высокой. Схожая ситуация наблюдается и у спортивных учреждений г. Чайковский. Правда, бюджетных учреждений, осуществляющих деятельность в области спорта, больше, чем автономных

учреждений, но последние получают от платных услуг больше, чем бюджетные. Такая ситуация возникла в силу того, что некоторые спортивные учреждения бюджетного типа не оказывают платных услуг, а осуществляют деятельность только в рамках государственного (муниципального) задания на выделенные субсидии и собственными средствами почти не располагают. Они могут вести иную приносящую доход деятельность, например, отдавая собственность в аренду, реализуя основные средства, материальные запасы и иных операций с активами.

Делая вывод по динамике оказания платных услуг автономными и бюджетными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск следует отметить, что объем потребления платных услуг населением до начала пандемии между собой отличался и для каждой территории и типа учреждения есть своя специфика деятельности по оказанию платных услуг. В большей степени это заметно у автономных учреждений г. Пермь и г. Краснокамск, чья доходность от платных услуг на 2019 году возросла на 9% и 30% соответственно, в сравнении с предыдущим годом. Иная картина складывается у г. Чайковский, где доходы от платных услуг реализуются больше бюджетными учреждениями и чей рост в 2019 году составил 19% по сравнению с предыдущим годом. Как уже описывалось ранее, причина этому количество учреждений определенного типа, распространенных по отобраным муниципалитетам. Пермь ведет по автономным учреждениям – 242 единицы, а Чайковский по бюджетным учреждениям – 31 единица. Но при этом, лидером по темпам роста доходов от платных услуг остается Пермь, как среди бюджетных, так и среди автономных типов учреждений, где численность и деловая активность людей намного выше, чем в г. Чайковский и г. Краснокамск. Пандемия, несомненно, негативно сказалась на общей обстановке рынка платных услуг и на восстановление прежних темпов уйдет время, но в отдельных сферах и видах деятельности спрос на платные услуги до сих пор сохраняется. К примеру, рынок платных образовательных услуг не так сильно поддался общим колебаниям и по-

прежнему сохраняет стабильность в организации и предоставлении услуг, чем другие сферы.

ГЛАВА 3. РОЛЬ ПЛАТНЫХ УСЛУГ В ФИНАНСОВОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

3.1. Оценка объема финансовых средств, получаемых от оказания услуг

После рассмотрения и анализа структуры платных услуг и динамики их предоставления муниципальными бюджетными и автономными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск необходимо обозначить роль и произвести оценку платных услуг в финансово-хозяйственной деятельности учреждения в соотношении всех остальных финансовых средств, которыми они аккумулируют при организации и предоставлении своих услуг.

На рис. 3.9, 3.10 и 3.11 представлены доли всех доходов бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2018-2020 годы. В прочие доходы входят целевые средства, доходы от собственности, доходы от операций с активами, доходы от штрафов, пени, неустоек, безвозмездные денежные и неденежные поступления.

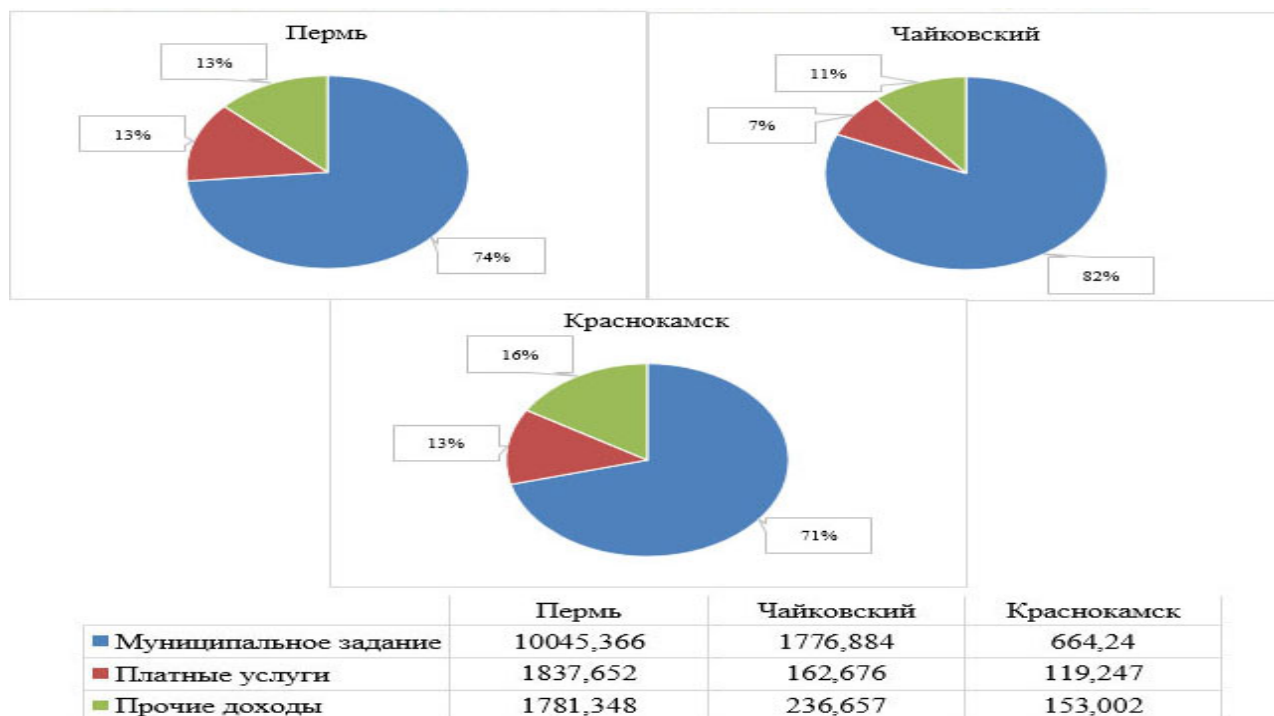


Рис. 3.9 Объем доходов бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск за 2018 г.⁵¹

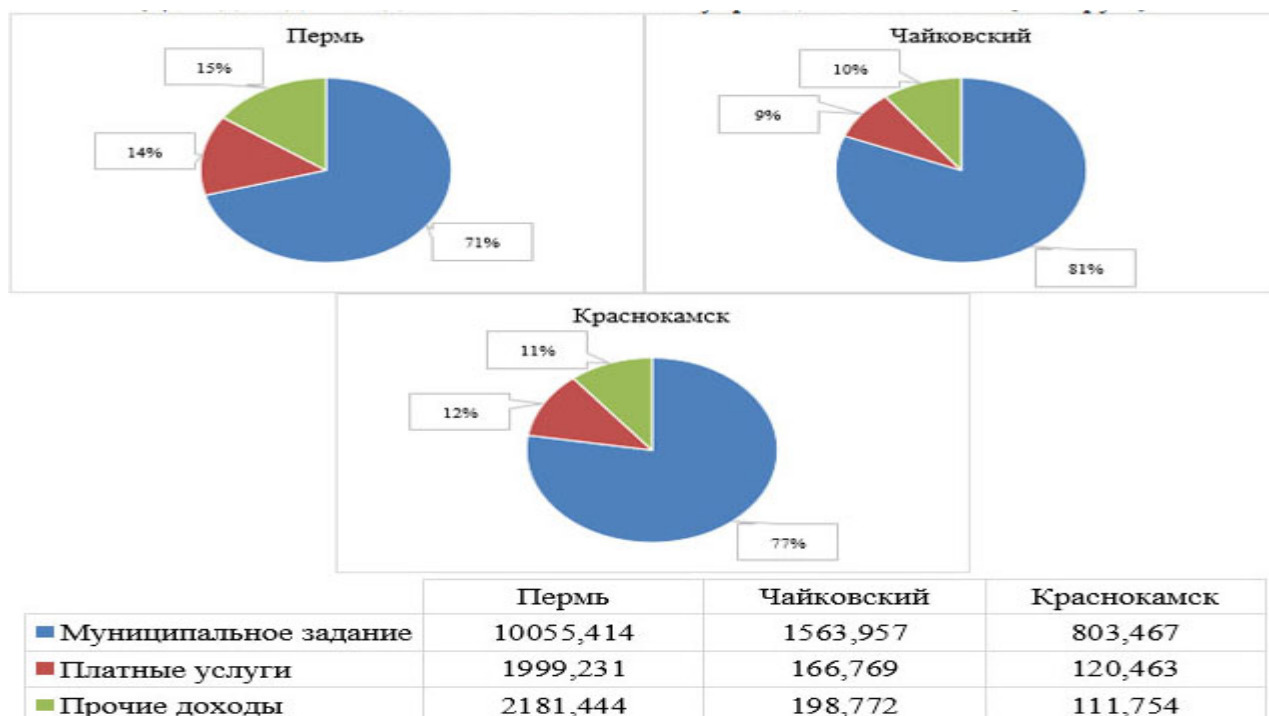


Рис. 3.10. Объем доходов бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск за 2019 г.⁵²

⁵¹ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2018 г. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 02.05.2021).

⁵² Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2019 г.



Рис. 3.11. Объем доходов бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск за 2020 г.⁵³

В приведенных диаграммах можно отметить, что значительную долю по доходам, в 70-80% от всех имеющихся финансовых средств, во всех отобранных учреждениях муниципальных образований и на всем исследуемом временном периоде занимают доходы от муниципального задания в виде субсидий. Оставшиеся доли занимают доходы от платных услуг – 6-14% и от прочих источников – 10-16%.

К тому же, с каждым годом наблюдается рост количества бюджетных поступлений для обеспечения основного вида деятельности и содержания муниципальных учреждений бюджетного и автономного типов. Сильнее всего рост в доходах от муниципального задания прослеживается в г. Краснокамск, где в 2019 году прирост субсидий на муниципальное задание составил 17% к 2018 году, а в 2020 году 26% к предыдущему году. В г. Пермь также каждый последующий год доходы от муниципального задания постепенно росли. В 2019

[Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 02.05.2021).

⁵³ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2020 г. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 02.05.2021).

г. прирост совсем слабые, на 0,1% к 2018 году, когда как в 2020 году рост доходов от платных услуг составили 4%. Примечательно, что в г. Чайковский, наоборот, доходы от муниципального задания падали. В 2019 году они сократилось на 13% в сравнении с 2018 годом, а в 2020 году на 4% к 2019 году. Если в г. Пермь и г. Краснокамск рост субсидий на выполнение муниципального задания в 2020 году был обусловлен минимизацией рисков, которые могли понести учреждения из-за пандемии, то в г. Чайковский для поддержки состояния учреждений на фоне все той же пандемии были направлены лишь целевые средства, входящие в состав прочих доходов. В 2020 году общее количество бюджетных поступлений увеличилось из-за последствий пандемии, вследствие чего были выделены дополнительные финансовые средства на оздоровление финансово-хозяйственного положения муниципальных учреждений.

Схожая тенденция наблюдается и в прочих источниках, где большую долю занимают целевые средства (см. Приложение 6 и 7). В Перми доходы от прочих источников в период 2018-2020 годов растут, когда как в г. Чайковский и г. Краснокамск падают только до 2019 года, но 2020 году вновь растут. До 2020 года поступления от прочих источников на 2019 год у г. Чайковский уменьшились на 19% к 2018 году, а в г. Краснокамск, все в том же году, сократились на 37% к предыдущему году. К 2020 году же прочие доходы в г. Чайковский выросли на 23%, а в г. Краснокамск на 47%.

Доходы от платных услуг во всех муниципальных учреждениях до 2020 года постепенно повышались, но доля существенным образом в общем объеме доходов не менялась. Отмечается рост лишь на 1-2% в г. Пермь и г. Чайковский. В г. Краснокамск в числовом значении есть слабый рост в доходности от платных услуг, но в общем процентном соотношении их доля снизилась на 1%, из-за увеличения субсидий на муниципальное задание.

Даже если не учитывать ограничительные меры и последующие за ними потери потенциальных доходов от услуг, зависимость от бюджетных источников муниципальных учреждений, на данный момент, сильно выражена и с этим трудно спорить. Платные услуги, пока что, имеют слабовыраженный характер,

отстающие позиции в общем объеме финансовых средств и вносящих едва ощутимый вклад в развитие материальной и кадровой базы муниципальных учреждений. Среди других источников приносящей доход деятельности, за платными услугами хоть и остается высокая доля, но стоит только провести параллель с объемами денежных средств от выполнения муниципального задания, то платным услугам уже становится тяжело соперничать с объемами поступающих бюджетных средств.

Казалось бы, при таком незначительном объеме платных услуг в финансовом обеспечении деятельности муниципальных учреждений, некоторыми такая форма привлечения внебюджетных средств полностью не забрасывается, а продолжает действовать, имея под собой определенное значение. В процессе изучения структуры платных услуг, некоторые муниципальные учреждения не оказывали платных услуг по своему основному виду деятельности, но таких меньшинство. Большинство же учреждений не отказывает себе в возможности осуществления дополнительных платных услуг при имеющемся спросе на услуги по их виду деятельности и потребности в улучшении материального положения учреждения и сотрудников. Субсидия лишь поддерживает те базовые элементы, необходимые для полного удовлетворения потребностей граждан по заданным параметрам, а также содержит внешний и внутренний облик, состояние учреждения на нормативно допустимом уровне. Но она никаким образом не открывает новые пути по расширению спектра деятельности учреждения и не способствует дальнейшему совершенствованию и улучшению системы предоставления услуг, квалификации персонала, материально-технической базы и так далее. Эти пункты можно вытянуть за счет приносящей доход деятельности, а в частности, платными услугами.

В данной работе было упомянуто, что каждое учреждение в своем положении о платных услугах указывает порядок получения и расходования денежных средств, полученных от оказания платных услуг и все доходы от платных услуг распределяются, в первую очередь, на выплату заработной платы

и развитие материально-технической базы учреждения. Если объем финансового обеспечения на выполнение государственного (муниципального) задания рассчитывается и выделяется на основании нормативных затрат совместно с учредителем, то калькуляцию затрат на оказание дополнительных платных услуг учреждение рассчитывает самостоятельно, ведя обособленный статистический и бухгалтерский учет всех операций по доходам и расходам средств, полученных от оказания платных услуг и средства на реализацию этих услуг они привлекает собственные, а не бюджетные. Все полученные средства уходят на оплату работы персонала, пополнение материальных запасов, оплату коммунальных услуг или на амортизацию здания и оборудования. Все зависит от расставленных приоритетов и ориентации руководства учреждений в развитии кадрового или имущественного потенциала своего учреждения.

Исходя из вышесказанного утверждения, предлагается провести сравнение доходов от платных услуг с темпами прироста заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества муниципальных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск для выявления или опровержения гипотезы о том, что доходы учреждений способствуют установлению более высокой заработной платы или совершенному имущественному комплексу.

Для установления зависимости между доходами от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества муниципальных учреждений ниже приведены графики, описывающие темпы прироста по четырем показателям: совокупных доходов, доходов от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за период 2018-2020 гг. В представленных рисунках приведены данные по одному учреждению исследуемого типа – бюджетный и автономный тип, и по основным сферам деятельности – образование, культура и спорт. Темпы прироста в 2018 году приведены в отношении к 2017 году.

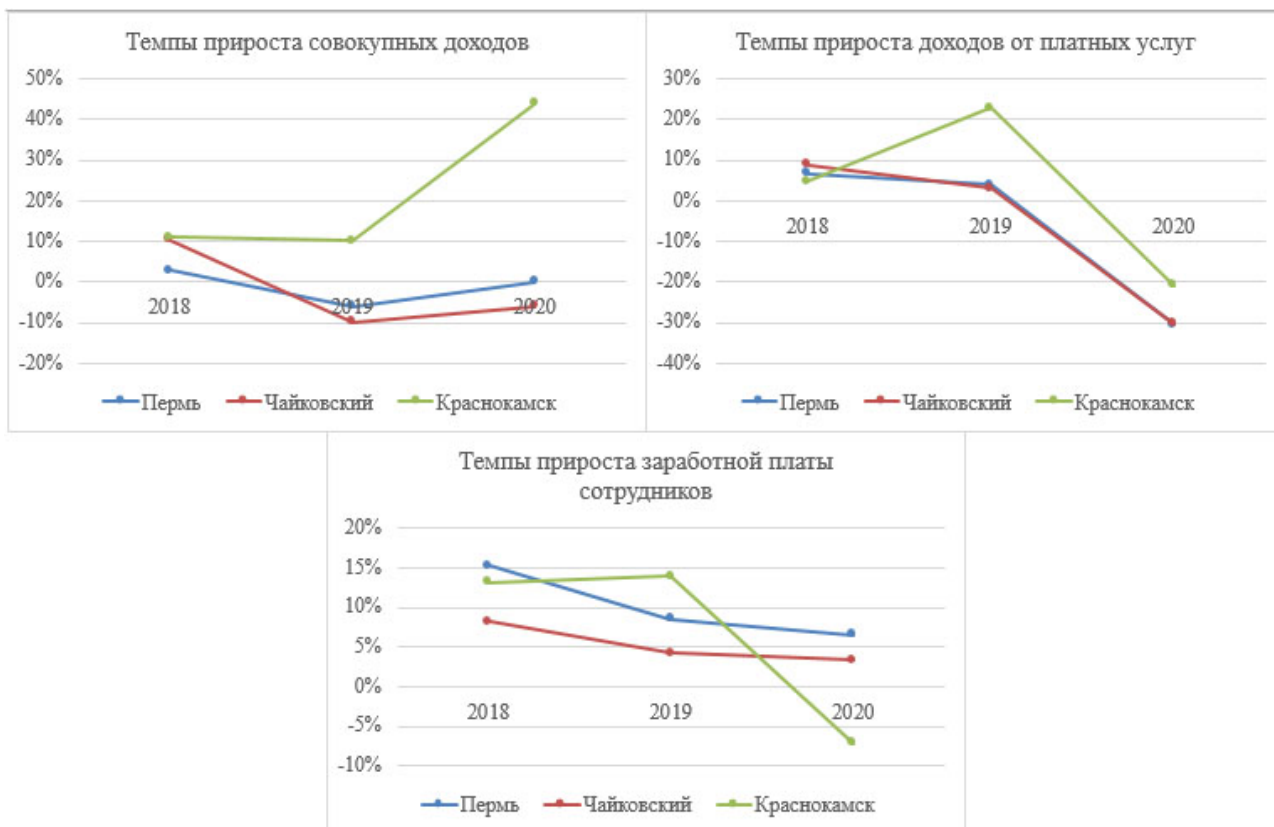


Рис. 3.12. Темпы прироста совокупных доходов, доходов от платных услуг и заработной платы сотрудников бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.⁵⁴

⁵⁴ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности и баланса муниципальных учреждений бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 18.05.2021).

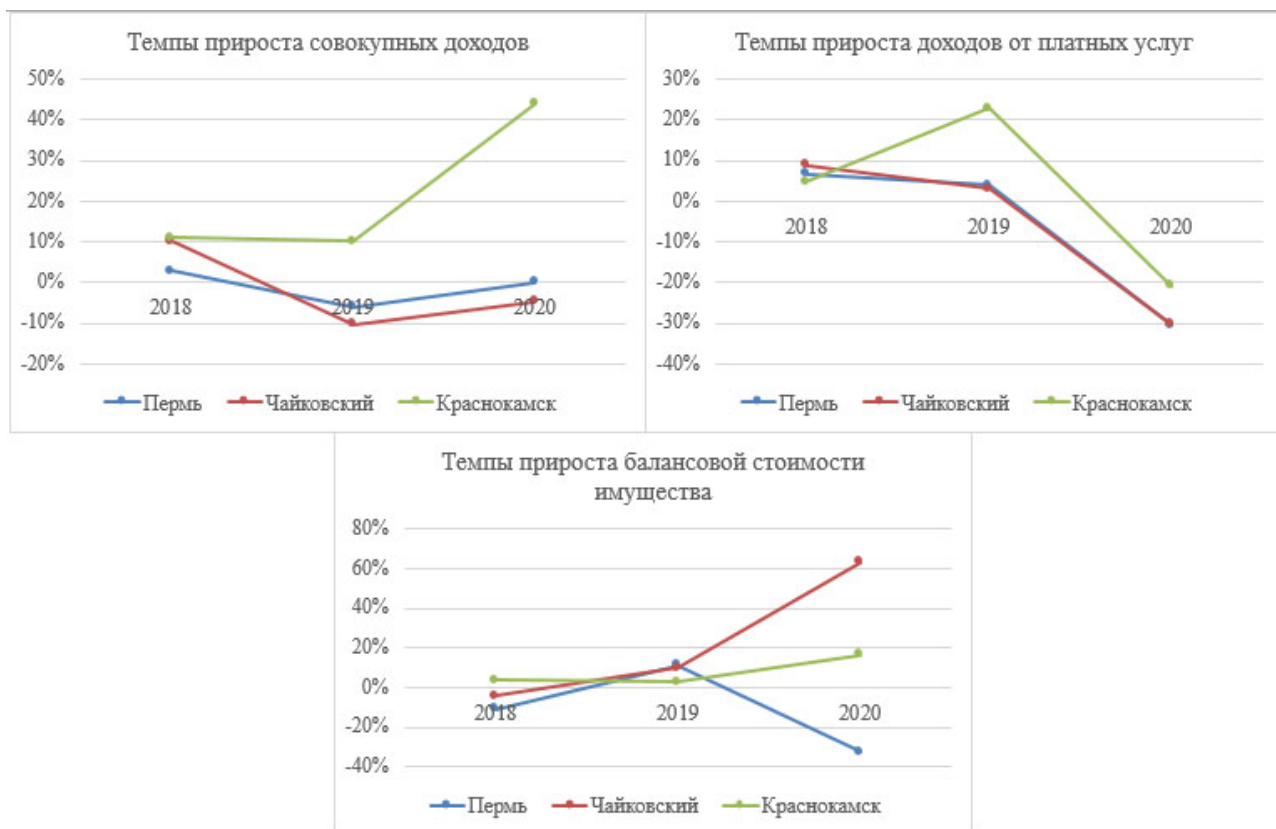


Рис. 3.13. Темпы прироста совокупных доходов, доходов от платных услуг и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.⁵⁵

Из представленных графиков следует, что при росте доходов от платных услуг заработная плата сотрудников и имущественный комплекс также повышаются, но умеренными темпами. Более подробная информация о росте данных показателей приведена в приложение 8. Заметно, что по мере падения темпа доходов от платных услуг в 2019 году, прирост в заработной плате также постепенно снижался, это видно по учреждениям г. Пермь и г. Чайковский. В Краснокамске же, все в том же году, темпы продолжали расти, а вместе с ними и наблюдался и прирост заработной платы. В 2020 году падение темпов наблюдается во всех городах, но если г. Пермь и г. Чайковский при отрицательных темпах доходов от платных услуг, смогли сохранить положительные темпы в приросте зарплат, то у учреждений г. Краснокамск с

⁵⁵ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности и информации о результатах деятельности и об использовании имущества бюджетными и автономными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 18.05.2021).

этим хуже всего. Имея лучшие темпы по росту доходов и зарплат в 2019 году, у учреждений не получилось закрепить позиции на рынке платных услуг и будучи не готовыми к резко изменившимся условиям, на них сильнее всего сказался удар от введенных ограничительных мер. Сильнее всего пострадали культурные и спортивные учреждения, чье направление деятельности в условиях карантина, осуществлять затруднительно, отсюда и такой урон (см. Приложение 8 и 9). Что касается связи между доходами от платных услуг и балансовой стоимости имущества, то ее установить не получается. За 2019 год темпы стоимости имущества снижались и были не значительными на фоне роста доходов от платных услуг. По всей видимости, рост по данному показателю обеспечивается за счет иных факторов и эффектов. Можно сказать, что материальному положению сотрудников отводится приоритетное значения в вопросах расходования собственных средств, а состояние материально-технической базы уводится на второй план или же приобретает и поддерживается за счет иных источников средств.

Например, для учреждений г. Пермь было важнее поддерживать достаточный уровень оплаты труда для своих сотрудников, на фоне падения доходов от платных услуг, чем содержание имущественного комплекса, в связи с чем пришлось отказаться от содержания некоторой части нефинансовых активов. В рис 3.13 в 2020 году можно отметить падение темпов прироста балансовой стоимости имущества ниже уровня, достигнутого в 2018 году и судя по отчетам, вызвано это сокращением доли непроизведенных активов учреждений в их балансе. Большой интерес вызывает картина, сложившаяся в г. Чайковский, которая диаметрально противоположная той, что наблюдается в г. Пермь, где за все тот же 2020 год, учреждения г. Чайковский смогли удержать темпы прироста заработной платы сотрудников на одном уровне с Пермью и значительным образом нарастить нефинансовые активы, за счет приобретения непроизведенных активов. Имущественная база расширялась в образовательных, культурных и спортивных учреждениях, о чем свидетельствуют графики, представленные ниже, и судя по данным, приведённым в приложении 9.

Учреждения г. Краснокамск же, будучи лидерами по темпам доходов от платных услуг и заработной платы, сдали позиции с наступлением пандемии.

Далее, предлагается рассмотреть темпы прироста все по тем же показателям, но уже в разрезе образовательной, культурной и спортивной сферах.



Рис. 3.14. Темпы прироста совокупных доходов, доходов от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск в образовательной сфере за период 2018-2020 гг.⁵⁶

По данным рис 3.14, можно сказать, что по темпам доходов от платных услуг лучше себя показали учреждения г. Краснокамск. В г. Чайковский темпы можно назвать приемлемыми, а для г. Перми прирост совсем незначительный. Дальнейшее снижение связано с всеобщим локдауном. Более примечательно то, как заработная плата и балансовая стоимость имущественного комплекса

⁵⁶ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности, баланса муниципальных учреждений и информации о результатах деятельности и об использовании имущества бюджетными и автономными дошкольными, общеобразовательными учреждениями и учреждениями дополнительного образования г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

учреждений менялась при отягощающих условиях. Заметно, что в 2019 году прирост в доходах от платных услуг сопровождался ростом в заработной плате сотрудников. Имущественная база росла меньшими темпами. В 2020 году учреждения каждого города по-разному отреагировали на изменившуюся ситуацию. В г. Пермь доходы от платных услуг в 2020 году упали ниже по сравнению с остальными, вследствие чего было допущено уменьшение стоимости имущества учреждений и сохранение устойчивой, положительной динамики заработной платы сотрудников. Учреждениям г. Чайковский, несмотря на отрицательные темпы прироста платных услуг, удалось нарастить темпы сразу по двум показателям. До конца не ясно, что послужило такому резкому скачку и такому росту материальных активов, который заметен во всех учреждениях г. Чайковский и характерен для всех рассматриваемых сфер. В г. Краснокамск схожая ситуация с выросшей материально-технической базой, но не такими высокими темпами, как у учреждений г. Чайковский (см. Приложение 10 и 11). В г. Пермь больше отказывались от имеющейся нефинансовой базы. Это прослеживается и на остальных графиках. В г. Краснокамск образовательным учреждениям удалось вывести темпы прироста по доходам от платных услуг в плюс (аналогичная ситуация будет и в спортивной сфере, но уже в г. Пермь – рис. 3.16), но здесь замечается некое расхождение с позициями и решениями других городов в сложившихся условиях. Темпы прироста зарплат в г. Краснокамск на 2020 год в сравнении с другими городами низкие и по балансовой стоимости также наблюдается спад. Связано это с расширением количества штатных единиц в одном из рассматриваемых учреждений, которое включено в график. В Детском саду «Калейдоскоп» г. Краснокамск на начала 2020 году насчитывалось 60 сотрудников, а на конец года – 116 сотрудников. Резкий рост сотрудников не позволил учреждению удержать темпы заработной платы на уровне 2019 года, но в целом, всем образовательным учреждениям удалось сохранить положительные темпы роста заработной платы в затруднительных условиях.

Далее проанализируем ситуации в культурной сфере и в приведенном ниже рисунке отображены основные темпы по выбранным показателям.

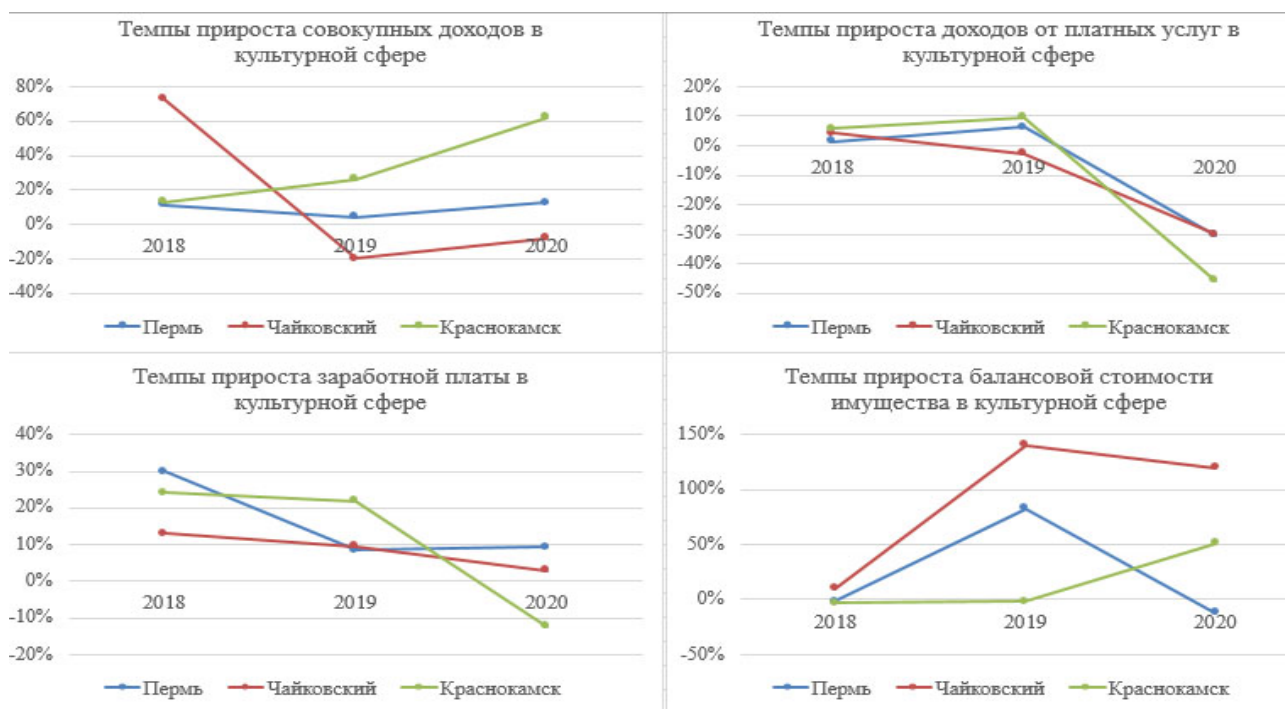


Рис. 3.15. Темпы прироста совокупных доходов, доходов от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск в культурной сфере за период 2018-2020 гг.⁵⁷

В соответствии с рис. 3.15, можно сказать, что обстановка с доходами от платных услуг у культурных учреждений не такая благоприятная, как у образовательных учреждений. В г. Пермь и г. Краснокамск прослеживается небольшой прирост в доходах от платных услуг, а в учреждениях г. Чайковский, наоборот, с каждым годом учреждения теряли в темпах. Можно заметить и снижающиеся темпы заработной платы у культурных учреждений, когда как балансовая стоимость имущества имела положительную тенденцию. Такому росту поспособствовали иные процессы и вложения, так как доходы от платных услуг с увеличением имущественной базы никак не связаны. Больше всего

⁵⁷ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности, баланса муниципальных учреждений и информации о результатах деятельности и об использовании имущества бюджетными и автономными культурными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

ощущается зависимость с заработной платой, которая хоть и теряла в темпах, но на доходах от платных услуг старалась сильно не проседать. К 2020 году тенденцию смог сохранить лишь г. Пермь. Культурные учреждения г. Чайковский хоть и потеряли в темпах, но положительный прирост по-прежнему остался. Учреждения г. Краснокамска сильнее потеряли в доходах от платных услуг, оттого и темпы заработной платы стали отрицательными. Культурные учреждения были наименее устойчивы к сложившимся обстоятельствам, ввиду специфики своего направления, которое предполагает организацию культурно-массовых мероприятия и организации мест по сбору людей, что в период пандемии очень жестко регулировалось и выигрышей от этого получилось не так много. Лишь в зимний и осенний период у них была возможность вновь на время возобновить деятельность, но этого было недостаточно, чтобы нагнать прошлогодние обороты и выполнить план в установленные сроки.

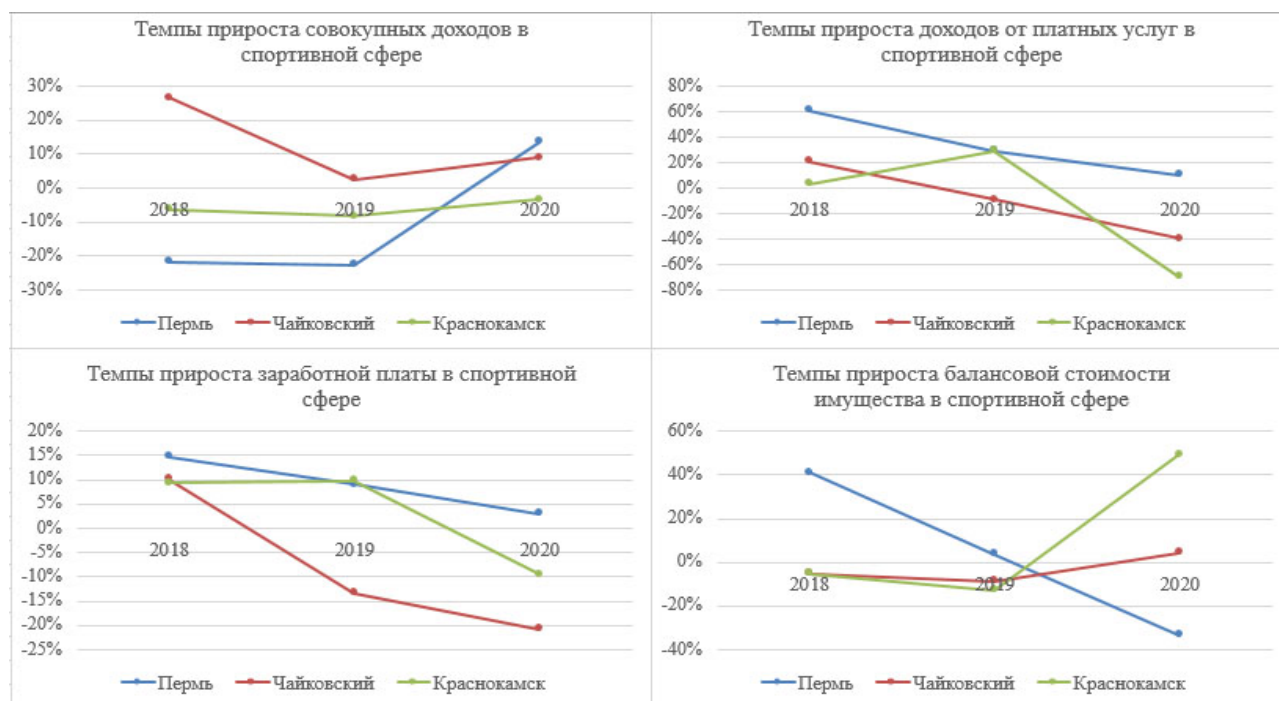


Рис. 3.16. Темпы прироста совокупных доходов, доходов от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск в спортивной сфере за период 2018-2020 гг.⁵⁸

⁵⁸ Рассчитано автором на основании отчетов о финансовых результатах деятельности, баланса муниципальных учреждений и информации о результатах деятельности и об использовании имущества бюджетными и автономными спортивными учреждениями г.

Согласно рис. 3.16, можно отметить, что темпы доходов от платных услуг в спортивных учреждениях г. Пермь и г. Чайковский ежегодно становились все ниже и только в г. Краснокамск можно отследить небольшой прирост в 2019 году, совместно с ростом доходов от оказания платных услуг. Вновь можно заметить, что с падением темпов доходов от платных услуг, снижаются и темпы заработной платы, и зависимость между данным показателями можно установить. Балансовая стоимость имущества, как и в случае с иными рассматриваемыми учреждениями, мало зависит от доходов за платные услуги.

Из всего вышесказанного, можно сделать вывод о том, что муниципальные учреждения в вопросах распределения доходов от платных услуг, склонны в большей степени обеспечивать собственные кадры. Имущественная база также требует необходимых финансовых вложений, но содержится она в меньшей степени с доходов от платных услуг, которых в остатке от выплаченных надбавок к заработной плате сотрудников, хватает лишь на покрытие приобретенных материальных запасов и оплату коммунальных услуг.

Не беря во внимание сложившуюся санитарно-эпидемиологическую обстановку, и, концентрируясь только на периоде до пандемии, можно заметить постепенно складывающиеся рыночные отношения в сфере предоставления дополнительных услуг, инициатором которых выступает как учредитель, так и руководство учреждения. Обе стороны заинтересованы в том, чтобы учреждения в как можно меньшей степени вели бюджетно-обеспечивающую деятельность и стремились уходить в более самоорганизованные формы осуществления деятельности и финансирование за счет собственных средств, добытых от приносящей доход деятельности. Но подобная идеология характерна не для всех муниципалитетов и не все могут придерживаться такой позиции при осуществлении деятельности, так как не видят достаточных оснований и перспектив для такого перехода. У муниципальных учреждений г. Чайковский

Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

можно отметить снижение бюджетной обеспеченности и возможно, была предпринята попытка усовершенствовать организацию и предоставление платных услуг, и их качество. В Перми за 2019 год количество субсидий не уменьшилось, но в сравнении с доходами от платных услуг за 2018 год, их прирост намного выше и составил 8 %. Учреждения г. Краснокамск не имеют столь большого притока доходов от платных услуг и с каждым годом в большей степени стали зависимы от субсидий. Рынок платных услуг каждой отдельно взятой территории отличен от других и у каждого существуют свои уникальные условия, которые расходятся с общими тенденциям на рынке платных услуг.

3.2. Проблемы системы предоставления платных услуг муниципальными учреждениями

Сфера услуг интенсивно развивается, внося некоторые коррективы в организацию и порядок работы учреждений, их предоставляющих. Разнохарактерные изменения, связанные с платными услугами, требует своевременного определения перспектив развития рынка платных услуг и адекватных решений субъектов рынка на сложившиеся тенденции. При недостаточной проработке данных вопрос, игнорировании сложившихся обстоятельств или неподготовленности к изменениям учреждений, может привести к проблемам в организации платных услуг. В ходе исследования были обнаружены недостатки, которые осложняют процесс оказания платных услуг муниципальными учреждениями г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

Стоит иметь в виду, что на объемах потребления платных услуг очень сильно сказывается динамика реальных денежных доходов населения и при снижении доходов, будет снижаться и объем потребления услуг. В отобранных муниципалитетах среднедушевые доходы не такие низкие, но в структуре потребительских расходов платные услуги занимают не такую значимую долю. По данным Пермьстат на 2020 год, расходы жителей Пермского края на непродовольственные товары имели долю в 51,6%, на продовольственные товары – 27,3%, а расходы на оплату услуг – 21,1%. Причем, расходы на услуги

учреждений культуры занимают лишь 2% от общей доли, а услуги на систему образования – 1,6%, большую часть занимают расходы на услуги ЖКХ⁵⁹. Из этого следует, что население прежде стремится приобрести продовольственные и непродовольственные товары и на их покупку уходит большое количество денежных средств, из-за чего денег на приобретение платных услуг попросту не остается. Потребители могут иметь запросы в сфере образования или культуры, но располагаемых ими доходов в остатке от всех прошлых трат недостаточно, чтобы получить дополнительные услуги, но судя по отчетам о финансовых результатах учреждений, доходы от платных услуг с 2018 года увеличивались, что говорит о растущем интересе заявителей.

Исходя из того, что ситуация с платными услугами для каждого отобранного муниципалитета действует своя, то у них также имеются собственные трудности и проблемы, не позволяющие им нарастить объем собственных средств от платных услуг. Органам, осуществляющим функции и полномочия учредителя и руководству учреждений совместными усилиями, предстоит принять меры в отношении организации и порядка оказания платных услуг муниципальными учреждениями, которые могут способствовать оздоровлению ситуации на местном рынке платных услуг.

Основная проблема заключается в ограниченном перечне платных услуг в образовательных, культурных и спортивных муниципальных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск.

Для культурных и спортивных учреждений г. Пермь характерна проблема недостаточного количества платных услуг в заявленном перечне. У детских садов и школ все в порядке с заявленными платными услугами, ценами на них и доходов от их оказания. У них самые устойчивые показатели, судя по диаграммам, представленным выше. Культурные и спортивные учреждения же

⁵⁹ Структура потребительских расходов домашних хозяйств. Пермский край в цифрах 2020 / Территориальный орган федеральной служб государственной статистики по Пермскому краю. С. 51. [Электронный ресурс]. URL: <https://permstat.gks.ru/storage/mediabank/UD9sVzqx/Пермский%20край%20в%20цифрах%202020.pdf> (дата обращения: 28.05.2021)

не стремятся расширять свои услуги, хотя потребность населения в этом есть, судя по росту доходов от платных услуг в этой сфере.

Директорам культурных и спортивных учреждений г. Пермь следует утвердить новые, расширенные перечни платных услуг. Заместителям директора или ответственным лицам рассчитать калькуляции затрат на оказание дополнительных платных услуг и стоимость введенных платных услуг, составить график работы сотрудников, оказывающих дополнительные платные услуги, внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности, разместить на сайте своих муниципальных учреждений информацию об оказании дополнительных платных услуг, информацию о цене единицы платных услуг. Департаменту культуры и молодежной политики администрации города Перми при формировании муниципального задания включить в него основные платные услуги культурных учреждений г. Пермь и осуществить финансовое обеспечение деятельности этих учреждений, связанной с выполнением работ, оказанием услуг для потребителя в соответствии с заданием бесплатно или частично за плату, согласно Основам законодательства Российской Федерации о культуре.

В учреждениях г. Чайковский и г. Краснокамск та же проблема, но уже у дошкольных и общеобразовательных учреждений. Детские сады и школы г. Чайковский и г. Краснокамск имеют достаточную кадровую и имущественную базу, чтобы дополнительно ввести новые платные услуги. Учитывая, что доходы от оказания образовательных услуг росли с 2017 года, имеет смысл ввести на местный рынок несколько видов платных услуг в направлении изучения иностранных языков (английского, французского, испанского и др.).

Директорам дошкольных и общеобразовательных учреждений г. Чайковский и г. Краснокамск также необходимо утвердить обновленный перечень платных образовательных услуг. Заместителям директора и ответственным лицам провести работу касательно расчетов себестоимости услуг и установлением цен на них, в установленном порядке расчета стоимости услуги органом, осуществляющим функции и полномочия учредителя, составить график

работы педагогов, принимающих участие в предоставлении платной услуги, внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности, разместить актуальную информацию об платных услугах и ценах на них на официальном сайте муниципального учреждения. Управление образования администрации Чайковского городского округа и Управление системой образования администрации Краснокамского городского округа должно включить в муниципальное задание введенные основные платные образовательные услуги дошкольных и общеобразовательных учреждений и установить порядок расчета предельных цен (тарифов) на оплату соответствующих услуг физическими или юридическими лицами в задании.

Также заметно, что в учреждениях отсутствует маркетинговая составляющая при оказании платных услуг. С одной стороны, это заключается в том, что практически не исследуется спрос населения, планирование услуг происходит исходя из имеющегося набора кадров и материальной базы, предлагаются «накатанные» годами и десятилетиями варианты. С другой стороны, продвижение услуг происходит в ограниченном кругу граждан, которые уже являются потребителями основных бесплатных услуг, например, школы оказывают практически все свои платные услуги своим же школьникам. И если для школ такая стратегия действительно сопряжена со стабильностью, то для учреждений, работающих в сфере дополнительного образования, культуры и спорта, это явно заужение целевой аудитории. Если говорить в общем, то это боязнь риска в финансово-экономической деятельности учреждений.

В качестве рекомендации для решения указанной проблемы, предлагаю за счёт средств заинтересованных местных администраций (или самих учреждений) организовать курсы повышения квалификации по теме «Маркетинг в сфере предоставления услуг» на базе одной из лицензированных для подобной деятельности образовательных организаций г. Перми.

Также, по моим собственным наблюдениям, не все муниципальные учреждения имеют собственные сайты, с помощью которых потребитель мог бы узнать актуальную для себя информацию, по поводу наличия той или иной

платной услуги, рассмотреть прайс-лист платных услуг и ознакомиться с образцом договора о предоставлении дополнительных платных услуг, а те учреждения, которые располагают собственными сайтами, не всегда обновляют информацию о своей платной деятельности и не располагают перечнями и прейскурантами цен на платные услуги. Вследствие чего, рекомендую муниципальным учреждениям обзавестись собственными сайтами и указать все необходимую информацию о платной деятельности, для того чтобы пользователи смог ознакомиться с теми или иными видами платных услуг, включая и цены на них.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рассмотрение сферы предоставления платных услуг учреждениями как своеобразного рынка позволило сместить акцент в понимании роли подобных услуг в деятельности учреждения. Специфичность социально-экономической ситуации в отдельно взятой территории и неравномерность в распределении муниципальных учреждений (по типам, видам деятельности), делает невозможным разработку и внедрение единых рекомендаций для системного, полноценного и стабильного развития регионального рынка платных услуг.

Проследив динамику можно сказать, что отобранные муниципалитеты имеют разное количество типов муниципальных учреждений с разными видами деятельности, оттого показатели доходов настолько сильно разнятся между собой. По объему платных услуг можно выявить самые распространёнными виды услуг - образовательные, культурные и спортивные услуги. Среди учреждений больше всего распространены те, кто предоставляет платные образовательные услуги, которые пользуются стабильным спросом у заявителей, в отличие от других услуг. Оттого и доходность в этой сфере такая высокая, по сравнению с другими. Лидерами по предоставлению платных услуг будут являться автономные учреждения, осуществляющие деятельность в образовательной сфере. Тип учреждения в динамике оказания платных услуг принципиальной роли не играет, куда важнее на доходность будут влиять территориальные факторы. До пандемия динамика в большинстве муниципалитетов, учреждений и сфер показывала положительный финансовый результат, но пандемия внесла определенные коррективы в работу муниципальных учреждений и не позволяла им исправно предоставлять платные услуги. В связи с падением среднедушевых доходов населения, доходы от платных услуг также стали постепенно снижаться. Учреждения на вряд ли скоро смогут оправиться от ударов, нанесенных пандемией, и достигнуть доковидных показателей. Образовательные учреждения смогут восстановиться быстрее всего, из-за постоянного потока клиентов, а культурным и спортивным

учреждений предстоит готовиться к затяжной депрессии и больше усилий прикладывать на восстановление.

Основная роль платных услуг остается социальная, которая заключается в предоставлении потребителям широкого доступа к желаемым видам услуг и насыщение ими местного рынка. Хотя и учреждения в разной степени и количестве поставляют платные услуги на рынок, но все же готовы взять на себя организацию платной деятельности и пусть осуществляя ее по той стратегии, несущей меньше рисков, но все же этот способ позволит им заявить о себе, в какой-то степени зарекомендовать перед уже имеющимися и возможными потребителями тех или иных видов услуг. Для самих учреждений, доходы от платных услуг служат в качестве дополнительной надбавки к заработной плате сотрудников, непосредственно участвующих в предоставлении платной услуги. В положениях об оказании платных услуг муниципальные учреждения при расходовании средств, полученных от оказания платных услуг, перераспределяют преимущественно в сторону пополнения фонда заработной платы и можно проследить принцип, подразумевающий предоставление возможностей своим сотрудникам заработать дополнительные денежные средства. Помимо этого, учреждения вкладываются в развитие имущественной базы, но все же в меньшей степени. По итогу все-таки, большинство средств уходит на покрытие расходов по предоставлению самих услуг и в фонд заработной платы.

Каждое муниципальное учреждение из трех представленных городов в разной степени оказывает услуги по своему виду деятельности и в разной степени распределяет весь полученный доход, исходя из своего материального положения, хозяйственных возможностей, способности поставлять на рынок конкурентоспособные и востребованные услуги, доступностью по цене их услуг для жителей и уровнем квалификации сотрудников и руководителей. От значений этих факторов будет выстраиваться определенная модель и стратегия поведения учреждений на местном рынке платных услуг.

В данном случае следует применять ситуационный подход и особое значение отводить директорам учреждений, которые выступают в роли менеджеров, определяющих приоритетные направления деятельности своих учреждений в той или иной сфере по предоставлению платных услуг. В связи с этим, нужно в большей степени уделять внимание обучению директоров или ответственных лиц в учреждении по исследованию рынка и спроса как на те категории платных услуг, востребованных в настоящий момент, так и на те услуги, спрос на которые пока не обозначился, но в будущем они могут быть интересны населению. Это следует учитывать, так как от решений этих лиц будет зависеть успех и рентабельность задуманного продвижения учреждения за счет выхода на рынок платных услуг в условиях конкурентной среды и закрепления позиций на этом рынке.

Также, у муниципальных учреждений наблюдается недостаточный материально-технический и кадровый уровень развития, который влияет на их работу и не позволяет в должной степени осуществлять платные услуги. Некоторые муниципальные учреждения, в силу недостаточной квалификации кадров и слабой имущественной базы, не могут создать условия для комфортного и полного получения платных услуг потребителями и имеют малый перечень платных услуг или не оказывают платных услуг совсем. Чем слабее учреждение себя показывает в имущественном и кадровом плане, тем меньший перечень платных услуг оно может предоставить и тем менее конкурентоспособнее оно на рынке платных услуг. Данный недостаток можно нивелировать посредством заключения гражданско-правового договора со специалистами из других учреждений, если данный пункт не получается закрывать собственным штатом сотрудников, а спрос на услуги имеется. Такой способ дает приток финансовых средств для развития основных средств учреждения и в дальнейшем способствует более качественному механизму предоставления услуг и укрепит позиции учреждения на рынке среди ему подобных.

В целом, исследование сферы предоставления платных муниципальных как локального рынка подводит к выводу, что руководители учреждений не воспринимают данную сферу как пространство конкуренции с другими учреждениями и коммерческим сектором, т.е. собственно рынок. Отдаётся предпочтение нерискованным стратегиям эксплуатации существующего кадрового ресурса и «обработки» уже имеющегося контингента получателей бесплатных услуг. Основная цель – залатать финансовые дыры для поддержания приемлемого уровня зарплат. Стабильнее всего такой подход работает в сфере образования, где школы имеют постоянный и достаточный контингент (собственно, с этим и связана устойчивость предоставления услуг в период пандемии). Без обучения руководителей учреждений маркетинговым инструментам ожидать повышения роли платных услуг в поддержании и развитии социальной сферы муниципалитета не приходится.

Список источников и литературы

1. Источники:

Основы законодательства Российской Федерации о культуре [Электронный ресурс]: Закон РФ от 9 октября 1992 г. N 3612-I. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1870/ (дата обращения: 06.04.2021).

О некоммерческих организация [Электронный ресурс]: Федер. закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения: 14.01.2021).

Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федер. закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/ (дата обращения: 31.01.2021).

Об автономных учреждениях [Электронный ресурс]: Федер. закон от 03.11.2006 N 174-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_63635/ (дата обращения: 28.01.2021).

Об обеспечении единства измерений [Электронный ресурс]: Федер. закон от 26.06.2008 № 102-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_77904/ (дата обращения: 28.01.2021).

О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений [Электронный ресурс]: Федер. закон от 08.05.2010 N 83-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_100193/ (дата обращения: 14.01.2021).

Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг [Электронный ресурс]: Федер. закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/ (дата обращения: 28.01.2021).

Об образовании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федер. закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ – ч. 1, ст. 63. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ (дата обращения: 11.04.2021).

Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) [Электронный ресурс]: от 30.11.1994 N 51-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 14.01.2021).

Бюджетный кодекс Российской Федерации (часть третья) [Электронный ресурс]: от 31.07.1998 N 145-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 14.01.2021).

Кодекс торгового мореплавания Российской Федерации [Электронный ресурс]: от 30.04.1999 N 81-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22916/ (дата обращения: 28.01.2021).

Градостроительный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: от 29.12.2004 N 190-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/ (дата обращения: 28.01.2021).

О комментариях (комплексных рекомендациях) по вопросам, связанным с реализацией положений Федерального закона от 08.05.2010 № 83-ФЗ [Электронный ресурс]: Письмо Министерства финансов РФ от 22.10.2013 № 12-08-06/44036. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_153763/ (дата обращения: 13.01.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАДОУ «Детский сад № 103» г. Пермь (дата обращения: 24.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387» г. Пермь (дата обращения: 24.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"» г. Чайковский (дата обращения: 24.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАДОУ МБДОУ Детский сад № 34 «Лукоморье» г. Чайковский (дата обращения: 24.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАДОУ «Детский сад № 1» г. Краснокамск (дата обращения: 24.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МБДОУ «Детский сад "Калейдоскоп"» г. Краснокамск (дата обращения: 24.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101» г. Пермь (дата обращения: 26.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45» г. Пермь (дата обращения: 26.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Чайковский (дата обращения: 26.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1» г. Чайковский (дата обращения: 26.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Краснокамск (дата обращения: 26.03.2021).

Положение об оказании платных образовательных услуг МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8» г. Краснокамск (дата обращения: 26.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова» г. Пермь (дата обращения: 28.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МБУК «Клуб им. Златогорского» г. Пермь (дата обращения: 28.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МАУК «Чайковский Центр развития культуры» г. Чайковский (дата обращения: 28.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МБУК «Дворец культуры» г. Чайковский (дата обращения: 28.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МАУ «Краснокамский культурно-досуговый центр» г. Краснокамск (дата обращения: 28.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МБУК «Дворец культуры Гознака» г. Краснокамск (дата обращения: 28.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МАУ «Центр детского творчества "Ритм"» г. Пермь (дата обращения: 30.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МБУ «Центр психолого-педагогической, медицинской, социальной помощи» г. Пермь (дата обращения: 30.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МАУ «Станция детского, юношеского туризма и экологии» г. Чайковский (дата обращения: 30.03.2021).

Положение об оказании платных услуг МБУ «Чайковская детская школа искусств № 1» г. Чайковский (дата обращения: 30.03.2021).

Перечень и стоимость дополнительных платных образовательных услуг в МАДОУ «Детский сад № 103» г. Пермь на 2020 год (дата обращения: 24.03.2021).

Перечень и стоимость дополнительных платных образовательных услуг в МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387» г. Пермь на 2020 год (дата обращения: 24.03.2021).

Перечень и стоимость дополнительных платных образовательных услуг в МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"» г. Чайковский на 2020 год (дата обращения: 24.03.2021).

Перечень и стоимость дополнительных платных образовательных услуг в МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье" г. Чайковский на 2020 год (дата обращения: 24.03.2021).

Прейскурант платных дополнительных образовательных услуг в МАДОУ «Детский сад № 1» г. Краснокамск на 2020 год (дата обращения: 24.03.2021).

Прейскурант цен по МБДОУ «Детский сад "Калейдоскоп"» г. Краснокамск на 2020 год (дата обращения: 24.03.2021).

Стоимость оказываемых дополнительных платных образовательных услуг в МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101» г. Пермь на 2020 год (дата обращения: 26.03.2021).

Перечень и стоимость платных образовательных услуг в МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45» г. Пермь на 2020 год (дата обращения: 26.03.2021).

Перечень и стоимость платных образовательных услуг в МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Чайковский на 2020 год (дата обращения: 26.03.2021).

Перечень и стоимость платных образовательных услуг в МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1» г. Чайковский на 2020 год (дата обращения: 26.03.2021).

Перечень и стоимость платных образовательных услуг в МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Краснокамск на 2020 год (дата обращения: 26.03.2021).

Прейскурант тарифов на платные дополнительные образовательные услуги в МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8» г. Краснокамск на 2020 год (дата обращения: 26.03.2021).

Прейскурант цен на дополнительные услуги в МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова» г. Пермь на 2020 год (дата обращения: 28.03.2021).

Прейскурант цен на дополнительные услуги в МБУК «Клуб им. Златогорского» г. Пермь на 2020 год (дата обращения: 28.03.2021).

Прейскурант платных услуг в МАУК «Чайковский Центр развития культуры» г. Чайковский на 2020 год (дата обращения: 28.03.2021).

Прейскурант на платные услуги в МБУК «Дворец культуры» г. Чайковский г. Чайковский на 2020 год (дата обращения: 28.03.2021).

Прейскурант цен на платные услуги МАУ «Краснокамский культурно-досуговый центр» г. Краснокамск на 2020 год (дата обращения: 28.03.2021).

Прейскурант цен на платные услуги МБУК «Дворец культуры Гознака» г. Краснокамск на 2020 год (дата обращения: 28.03.2021).

Баланс МАДОУ «Детский сад № 103» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/226029/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 24.03.2021).

Баланс МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/93791/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 24.03.2021).

Баланс МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/197202/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 24.03.2021).

Баланс МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье" г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/207722/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 24.03.2021).

Баланс МАДОУ «Детский сад № 1» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/289855/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 24.03.2021).

Баланс МБДОУ «Детский сад "Калейдоскоп"» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о

государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/63785/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 24.03.2021).

Баланс МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/226762/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 26.03.2021).

Баланс МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/123332/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 26.03.2021).

Баланс МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/82394/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 26.03.2021).

Баланс МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/218005/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 26.03.2021).

Баланс МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/207704/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 26.03.2021).

Баланс МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения

информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/41164/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 26.03.2021).

Баланс МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/221768/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 28.03.2021).

Баланс МБУК «Клуб им. Златогорского» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/121095/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 28.03.2021).

Баланс МАУК «Чайковский Центр развития культуры» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/229399/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 28.03.2021).

Баланс МБУК «Дворец культуры» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/89650/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 28.03.2021).

Баланс МАУ «Краснокамский культурно-досуговый центр» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/224820/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 28.03.2021).

Баланс МБУК «Дворец культуры Гознака» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о

государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/39056/annual-balances-F0503730> (дата обращения: 28.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества «Детский сад № 103» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/226029/reports> (дата обращения: 24.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 387» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/93791/reports> (дата обращения: 24.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад № 24 "Улыбка"» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/197202/reports> (дата обращения: 24.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБДОУ Детский сад № 34 "Лукоморье" г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/207722/reports> (дата обращения: 24.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАДОУ «Детский сад № 1» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/289855/reports> (дата обращения: 24.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБДОУ «Детский сад "Калейдоскоп"» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный

ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/63785/reports> (дата обращения: 24.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 101» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/226762/reports> (дата обращения: 26.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 45» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/123332/reports> (дата обращения: 26.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/82394/reports> (дата обращения: 26.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/218005/reports> (дата обращения: 26.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/207704/reports> (дата обращения: 26.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8» г. Краснокамск на 2020 год

[Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/41164/reports> (дата обращения: 26.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАУК «Пермский городской дворец культуры имени С.М.Кирова» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/221768/reports> (дата обращения: 28.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБУК «Клуб им. Златогорского» г. Пермь на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/121095/reports> (дата обращения: 28.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАУК «Чайковский Центр развития культуры» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/229399/reports> (дата обращения: 28.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБУК «Дворец культуры» г. Чайковский на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/89650/reports> (дата обращения: 28.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МАУ «Краснокамский культурно-досуговый центр» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/224820/reports> (дата обращения: 28.03.2021).

Информация о результатах деятельности и об использовании имущества МБУК «Дворец культуры Гознака» г. Краснокамск на 2020 год [Электронный

ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/agency/39056/reports> (дата обращения: 28.03.2021).

Отчеты о финансовых результатах деятельности бюджетных и автономных учреждений г. Пермь за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

Отчеты о финансовых результатах деятельности бюджетных и автономных учреждений г. Чайковский за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

Отчеты о финансовых результатах деятельности бюджетных и автономных учреждений г. Краснокамск за 2017-2020 гг. [Электронный ресурс]: Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 27.04.2021).

Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю [Электронный ресурс]. URL: <https://permstat.gks.ru> (дата обращения: 30.04.2021).

Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/registry> (дата обращения: 19.05.2021).

Официальный сайт администрации города Перми. URL: <https://www.gorodperm.ru/> (дата обращения: 28.05.2021).

Официальный сайт администрации Чайковского городского округа. URL: <https://www.чайковскийрайон.пф/> (дата обращения: 28.05.2021).

Официальный сайт администрации Краснокамского городского округа. URL: <http://krasnokamsk.ru/> (дата обращения: 28.05.2021).

2. Литература:

Асхабалиев И.Ч. Региональные аспекты доступности платных услуг населению [Электронный ресурс] // АНИ: экономика и управление. 2017. № 2(19). С. 25-29. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnye-aspekty-dostupnosti-platnyh-uslug-naseleniyu> (дата обращения: 30.04.2021).

Башмачникова Е.В., Абрамова Л.А. «Прогнозирование потенциальной емкости регионального рынка платных услуг населению» [Электронный ресурс] // «Актуальные проблемы экономики и права». 2015. № 1. С. 141-147. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozirovanie-potentsialnoy-emkosti-regionalnogo-rynka-platnyh-uslug-naseleniyu> (дата обращения: 30.04.2021).

Немгирова С.Н. Современные проблемы предоставления муниципальных услуг [Электронный ресурс] // Государственное и муниципальное управление. 2011. № 1(22). С. 47-51. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-predostavleniya-munitsipalnyh-uslug> (дата обращения: 30.04.2021).

Смирнов С.Н. Влияние пандемии COVID-19 на потребительский рынок России: статистический анализ [Электронный ресурс] // Социальные новации и социальные науки. 2020. № 2. С. 149–159. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-pandemii-covid-19-na-potrebitelskiy-rynok-rossii-statisticheskii-analiz> (дата обращения: 25.04.2021).

Титов В.Н., Суханова Г.Н. Теория и история менеджмента. М., 2019. С.412. (дата обращения: 10.05.2021).

Приложения

**Общее количество муниципальных учреждений и их типов в
муниципальных образованиях Пермского края**

Муниципальное образование	Общее количество муниципальных учреждений (ед.)	Казенное	Бюджетное	Автономное
Александровский муниципальный округ	29	10	19	0
Бардымский муниципальный округ	34	4	16	14
Березники городской округ	79	8	5	66
Березовский муниципальный округ	13	2	11	0
Большесосновский муниципальный район	29	1	27	1
Верещагинский городской округ	20	4	15	1
Гайнский муниципальный округ	19	6	12	1
Горнозаводский городской округ	20	2	6	12
Гремячинский городской округ	11	6	5	0
Губахинский городской округ	26	4	10	12
Добрянский городской округ	42	6	26	10
Еловский муниципальный район	15	2	13	0
Ильинский городской округ	19	5	14	0
Карагайский муниципальный район	22	4	16	2
Кизеловский городской округ	22	4	18	0

Продолжение приложения 1

Кишертский муниципальный район	12	5	4	3
Косинский муниципальный округ	14	3	11	0
Кочевский муниципальный округ	15	2	13	0
Красновишерский городской округ	27	4	23	0
Краснокамск	44	7	21	16
Кудымкарский муниципальный округ	23	5	14	4
Кудымкар	27	5	13	9
Куединский муниципальный район	30	4	26	0
Кунгурский муниципальный округ	40	1	35	4
Кунгур	38	4	10	24
Лысьвенский городской округ	33	2	20	11
Нытвенский городской округ	32	5	21	6
Октябрьский городской округ	29	14	13	2
Ординский муниципальный округ	19	4	14	1
Осинский городской округ	20	3	15	2
Оханский городской округ	15	3	11	1
Очерский городской округ	22	3	10	8
Пермский район городской	75	22	14	38
Пермь	298	32	24	242

Продолжение приложения 1

Сивинский муниципальный район	14	1	13	0
Соликамский городской округ	15	0	12	3
Соликамск	39	3	14	22
Суксунский городской округ	23	2	3	18
Уинский муниципальный округ	22	14	7	1
Усольский муниципальный район	5	0	0	5
Чайковский городской округ	54	7	31	16
Частинский муниципальный район	22	5	17	0
Чердынский городской округ	25	3	10	12
Чернушинский городской округ	36	4	26	6
Чусовской городской округ	43	6	25	12
Юрлинский муниципальный округ	12	3	9	0
Юсьвинский муниципальный округ	25	5	20	0
Итого	1546	249	712	585

Основные виды деятельности казенных, бюджетных и автономных муниципальных учреждений в муниципальных образованиях Пермского края

Муниципальное образование	Казенное	Бюджетное	Автономное
Александровский муниципальный округ	Образование основное общее (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность учреждений клубного типа (2) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (2) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)	Образование дошкольное (5) Образование основное общее (2) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Образование в области спорта и отдыха (1) Деятельность учреждений культуры и искусства (1) Деятельность музеев (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1) Издание газет (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность спортивных объектов (1)	-
Бардымский муниципальный округ	Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению	Образование среднее общее (2) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность учреждений клубного типа (11) Деятельность	Образование дошкольное (1) Образование основное общее (2) Образование среднее общее (6) Образование дополнительное детей и взрослых (2)

Продолжение приложения 2

	<p>вопросами общего характера (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по дополнительному профессиональному образованию (1)</p>	<p>библиотек и архивов (1) Деятельность музеев (1)</p>	<p>Деятельность учреждений культуры и искусства (1) Деятельность в области радиовещания (1) Издание газет (1)</p>
<p>Березники городской округ</p>	<p>Деятельность по управлению компьютерным оборудованием (1) Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе (2) Предоставление прочих персональных услуг (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность вспомогательная, связанная с сухопутным транспортом (1)</p>	<p>Образование дошкольное (30) Образование основное общее (7) Образование среднее общее (13) Образование дополнительное детей и взрослых (7) Деятельность по дополнительному профессиональному образованию (1) Деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность в области исполнительских искусств (2) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность спортивных объектов (3)</p>
<p>Березовский муниципальный округ</p>	<p>Деятельность по обеспечению безопасности в</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование</p>	<p>-</p>

Продолжение приложения 2

	<p>чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию (1)</p>	<p>начальное общее (1) Образование основное общее (4) Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений культуры и искусства (1)</p>	
<p>Большесосновский муниципальный район</p>	<p>Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1)</p>	<p>Образование начальное общее (1) Образование основное общее (5) Образование среднее общее (6) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность зрелищно-развлекательная (4) Деятельность в области художественного творчества (1) Деятельность библиотек и архивов (4) Деятельность учреждений клубного типа (1) Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (1) Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Деятельность библиотек и архивов (1)</p>

Продолжение приложения 2

<p>Верещагинский городской округ</p>	<p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1) Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (1)</p>	<p>Образование основное общее (2) Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность в области исполнительских искусств (1) Деятельность библиотек и архивов (4) Деятельность учреждений клубного типа (3) Деятельность музеев (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1)</p>	<p>Издание газет (1)</p>
<p>Гайнский муниципальный округ</p>	<p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (2) Деятельность по обеспечению пожарной безопасности (2) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность органов местного самоуправления сельских поселений (1)</p>	<p>Образование основное общее (3) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность музеев (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1)</p>	<p>Забор, очистка и распределение воды (1)</p>

Продолжение приложения 2

<p>Горнозаводский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p>	<p>Деятельность в области спорта (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность музеев (1) Деятельность по оказанию консультационных и информационных услуг (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность в области исполнительских искусств (1) Деятельность по предоставлению мест для краткосрочного проживания (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p>
<p>Гремячинский городской округ</p>	<p>Образование основное общее (1) Образование среднее общее (2) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1)</p>	<p>Образование основное общее (1) Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1)</p>	<p>-</p>
<p>Губахинский городской округ</p>	<p>Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в</p>	<p>Образование основное общее (1) Образование среднее общее (2) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность творческая, деятельность в</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование начальное общее (1) Образование среднее общее (2) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность по</p>

Продолжение приложения 2

	<p>области бухгалтерского учета (1) Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом (1)</p>	<p>области искусства и организации развлечений (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по чистке и уборке (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (2) Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными (1)</p>	<p>дополнительному профессиональному образованию (1) Деятельность спортивных объектов (2) Деятельность в области спорта (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность музеев (1)</p>
<p>Добрянский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность заказчика-застройщика (1) Деятельность топографо-геодезическая (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1) Деятельность прочих общественных организаций (1) Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (2) Образование среднее общее (7) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Подготовка кадров высшей квалификации (1) Деятельность в области спорта (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность библиотек, архивов, музеев и прочих объектов культуры (1) Деятельность музеев (1) Деятельность в области художественного творчества (1) Деятельность по эксплуатации</p>	<p>Образование дошкольное (4) Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность в области спорта (2) Деятельность по приему платежей физических лиц платежными агентами (1) Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (1)</p>

Продолжение приложения 2

		автомобильных дорог и автомагистралей (2) Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (2) Издание газет (1)	
Еловский муниципальный район	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)	Образование дошкольное (1) Образование основное общее (5) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность библиотек и архивов (2)	-
Ильинский городской округ	Образование основное общее (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (1) Деятельность органов местного самоуправления городских округов (1)	Образование дошкольное (2) Образование основное общее (3) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2)	-
Карагайский муниципальный район	Образование основное общее (1) Деятельность по оказанию услуг в	Образование дошкольное (2) Образование среднее общее (7)	Образование в области спорта и отдыха (1) Образование

Продолжение приложения 2

	<p>области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность зрелищно-развлекательная (1) Деятельность в области демонстрации кинофильмов (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2)</p>	<p>дополнительное детей и взрослых (1)</p>
<p>Кизеловский городской округ</p>	<p>Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность геодезическая и картографическая (1) Деятельность органов государственного управления и местного самоуправления по вопросам общего характера (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (3) Образование среднее общее (2) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Подготовка кадров высшей квалификации (1) Деятельность в области спорта (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность по чистке и уборке (1) Деятельность в области отдыха и развлечений (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>	<p>-</p>

Продолжение приложения 2

<p>Кишертский муниципальный район</p>	<p>Образование основное общее (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1) Деятельность органов государственного управления и местного самоуправления по вопросам общего и социально- экономического характера (1)</p>	<p>Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Образование профессиональное дополнительное (1) Деятельность библиотек и архивов (1)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность в области спорта (1) Деятельность учреждений клубного типа (1)</p>
<p>Косинский муниципальный округ</p>	<p>Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (5) Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность библиотек и архивов (2)</p>	<p>-</p>
<p>Кочевский муниципальный округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (4) Образование</p>	<p>-</p>

Продолжение приложения 2

	<p>обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>	<p>дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Забор и очистка воды для питьевых и промышленных нужд (1) Перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами (1)</p>	
<p>Красновишерский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование начальное общее (1) Образование основное общее (5) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность в области спорта (1) Деятельность танцплощадок, дискотек, школ танцев (1) Деятельность в области демонстрации кинофильмов (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (3) Деятельность</p>	-

		<p>учреждений клубного типа (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	
Краснокамск	<p>Строительство жилых и нежилых зданий (1) Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1) Деятельность органов местного самоуправления городских округов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (6) Образование профессиональное дополнительное (1) Образование в области спорта и отдыха (1) Деятельность в области спорта (2) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность физкультурно-оздоровительная (1) Деятельность учреждений клубного типа (2) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания (1)</p>	<p>Образование дошкольное (4) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (4) Образование в области спорта и отдыха (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Издание газет (1)</p>

Продолжение приложения 2

<p>Кудымкарский муниципальный округ</p>	<p>Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование начальное общее (1) Образование основное общее (4) Образование среднее общее (8)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (1) Деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания (1) Издание газет (1)</p>
<p>Кудымкар</p>	<p>Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика (1) Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p>	<p>Образование дошкольное (5) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (2) Образование профессиональное дополнительное (1) Деятельность физкультурно-оздоровительная (2) Деятельность по благоустройству ландшафта (1) Деятельность в области фотографии (1) Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (1) Издание газет (1)</p>
<p>Куединский муниципальный район</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (9) Образование среднее общее (6)</p>	<p>-</p>

Продолжение приложения 2

	<p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (2)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p> <p>Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (3)</p> <p>Образование профессиональное дополнительное (1)</p> <p>Деятельность музеев (1)</p> <p>Деятельность библиотек и архивов (1)</p> <p>Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (2)</p>	
<p>Кунгурский муниципальный округ</p>	<p>Забор, очистка и распределение воды (1)</p>	<p>Образование среднее общее (10)</p> <p>Образование основное общее (4)</p> <p>Образование дополнительное детей и взрослых (1)</p> <p>Деятельность библиотек и архивов (12)</p> <p>Деятельность учреждений клубного типа (4)</p> <p>Деятельность учреждений культуры и искусства (1)</p> <p>Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (2)</p> <p>Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование среднее общее (2)</p> <p>Образование дополнительное детей и взрослых (1)</p> <p>Деятельность в области телевизионного вещания (1)</p>

Продолжение приложения 2

<p>Кунгур</p>	<p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (2) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (2)</p>	<p>Образование основное общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (3) Деятельность учреждений клубного типа (3) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>	<p>Образование дошкольное (3) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (9) Образование дополнительное детей и взрослых (4) Деятельность спортивных клубов (3) Деятельность учреждений клубного типа (2) Деятельность учреждений культуры и искусства (1) Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания (1)</p>
<p>Лысьвенский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p>	<p>Образование дошкольное (3) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность в области спорта (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по чистке и уборке (3) Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса (1) Сбор отходов (1) Предоставление</p>	<p>Образование дошкольное (4) Образование среднее общее (2) Обучение профессиональное (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность в области исполнительских искусств (1) Деятельность зрелищно-развлекательная (2)</p>

Продолжение приложения 2

		прочих социальных услуг без обеспечения проживания (1)	
Нытвенский городской округ	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность частных охранных служб (1) Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (1) Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации (1)	Образование дошкольное (2) Образование основное общее (7) Образование среднее общее (5) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность музеев (2) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1) Деятельность органов местного самоуправления городских поселений (1)	Образование дошкольное (2) Образование среднее общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания (1)
Октябрьский городской округ	Образование основное общее (1) Образование среднее общее (5) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета	Образование дошкольное (3) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность в области спорта (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1) Деятельность по оказанию услуг в	Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (1) Издание газет (1)

	<p>(1) Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (1) Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом (1) Деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>области бухгалтерского учета (2)</p>	
<p>Ординский муниципальный округ</p>	<p>Образование основное общее (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность в области спорта (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность</p>	<p>Деятельность творческая, деятельность в области искусства и организации развлечений (1)</p>

Продолжение приложения 2

		<p>творческая, деятельность в области искусства и организации развлечений (1) Деятельность по благоустройству ландшафта (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1)</p>	
Осинский городской округ	<p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность внутреннего водного пассажирского транспорта (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (3) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Образование профессиональное дополнительное (1) Деятельность в области спорта (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование дополнительное детей и взрослых (1)</p>
Оханский городской округ	<p>Образование основное общее (1) Деятельность, связанная с обеспечением военной безопасности (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность в области спорта (1) Деятельность библиотек и архивов</p>	<p>Деятельность издательская (1)</p>

Продолжение приложения 2

		(2) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1)	
Очерский городской округ	Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)	Образование основное общее (4) Образование среднее общее (4) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1)	Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность в области спорта (2) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность музеев (1) Деятельность учреждений клубного типа (2) Деятельность библиотек и архивов (1)
Пермский городской район	Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Забор, очистка и распределение воды (1) Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными (1) Землеустройство (1) Деятельность по благоустройству ландшафта (1) Деятельность в области архитектуры,	Деятельность учреждений клубного типа (5) Деятельность учреждений культуры и искусства (2) Деятельность в области исполнительских искусств (1) Деятельность библиотек и архивов (4) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (2)	Образование дошкольное (10) Образование среднее общее (17) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность в области спорта (2) Деятельность библиотек и архивов (3) Деятельность музеев (1) Издание газет в печатном виде (1) Организация похорон и представление связанных с ними услуг (1)

	<p>инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (1) Строительство жилых и нежилых зданий (1) Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе (3) Деятельность по обеспечению пожарной безопасности (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (6) Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса (1) Деятельность органов местного самоуправления городских поселений (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (2)</p>		
<p>Пермь</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (2) Образование в области спорта и отдыха (1) Лесоводство и прочая лесохозяйственная</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование начальное общее (1) Образование основное общее (2) Образование среднее общее (5) Образование</p>	<p>Образование дошкольное (79) Образование основное общее (14) Образование среднее общее (79) Образование дополнительное детей и взрослых</p>

Продолжение приложения 2

	<p>деятельность (1) Деятельность ветеринарная (1) Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (5) Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (1) Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика (1) Деятельность вспомогательная, связанная с сухопутным транспортом (1) Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (2) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (5) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1) Деятельность по</p>	<p>дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность в области спорта (8) Деятельность зрелищно-развлекательная (1) Деятельность в области исполнительских искусств (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность учреждений клубного типа (1)</p>	<p>(25) Образование профессиональное дополнительное (1) Образование в области культуры (5) Образование в области спорта и отдыха (1) Деятельность в области исполнительских искусств (3) Деятельность в области художественного творчества (1) Деятельность учреждений культуры и искусства (1) Деятельность в области отдыха и развлечений (1) Деятельность парков культуры и отдыха и тематических парков (1) Деятельность по охране исторических мест и зданий, памятников культуры (1) Деятельность в области спорта (16) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность зрелищно-развлекательная (3) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (4) Деятельность учреждений клубного типа (4) Деятельность</p>
--	---	--	--

Продолжение приложения 2

	<p>обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (2) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (9)</p>		<p>ботанических садов, зоопарков, государственных природных заповедников и национальных парков (1)</p>
<p>Сивинский муниципальный район</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (1) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность в области отдыха и развлечений (1) Деятельность музеев (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (1)</p>	-
<p>Соликамский городской округ</p>	-	<p>Образование основное общее (1) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность учреждений культуры и искусства (1) Деятельность учреждений клубного типа (2) Управление недвижимым имуществом за</p>	<p>Образование среднее общее (2) Образование дополнительное детей и взрослых (1)</p>

Продолжение приложения 2

		вознаграждение или на договорной основе (1) Забор, очистка и распределение воды (2)	
Соликамск	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Строительство жилых и нежилых зданий (1)	Образование основное общее (1) Образование дополнительное детей и взрослых (4) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по оказанию консультационных и информационных услуг (1) Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (1) Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта (1) Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (1) Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания (1)	Образование дошкольное (2) Образование основное общее (3) Образование среднее общее (8) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Образование профессиональное дополнительное (1) Образование в области спорта и отдыха (1) Деятельность спортивных объектов (2) Деятельность музеев (1) Деятельность учреждений клубного типа (2) Деятельность ботанических садов, зоопарков, государственных природных заповедников и национальных парков (1)

Продолжение приложения 2

<p>Суксунский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>	<p>Образование основное общее (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1) Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (5) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность в области спорта (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1) Издание газет (1)</p>
<p>Уинский муниципальный округ</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Подготовка кадров высшей квалификации (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (3) Деятельность органов местного самоуправления по управлению</p>	<p>Образование основное общее (1) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность учреждений клубного типа (1)</p>	<p>Деятельность издательская (1)</p>

Продолжение приложения 2

	<p>вопросами общего характера (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p>		
<p>Усольский муниципальный район</p>	-	-	<p>Образование дошкольное (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность музеев (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Издание газет (1)</p>
<p>Чайковский городской округ</p>	<p>Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (1) Деятельность по обеспечению пожарной безопасности (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1) Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации (1) Деятельность по оказанию услуг в области</p>	<p>Образование дошкольное (5) Образование основное общее (2) Образование среднее общее (8) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность учреждений клубного типа (2) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность в области исполнительских искусств (1) Деятельность музеев (1) Деятельность в области спорта (3) Деятельность</p>	<p>Образование дошкольное (5) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (2) Деятельность зрелищно-развлекательная (1) Деятельность в области художественного творчества (1) Издание газет (1) Деятельность в области спорта (1) Деятельность спортивных объектов (1)</p>

Продолжение приложения 2

	<p>бухгалтерского учета (1) Деятельность ветеринарная (1) Деятельность в области архитектуры, связанная с созданием архитектурного объекта (1)</p>	<p>спортивных объектов (2) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1)</p>	
<p>Частинский муниципальный район</p>	<p>Образование основное общее (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность стоянок для транспортных средств (1) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1)</p>	<p>Образование дошкольное (1) Образование основное общее (3) Образование среднее общее (3) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Образование в области спорта и отдыха (1) Деятельность библиотек и архивов (3) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (2)</p>	-
<p>Чердынский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность органов местного самоуправления сельских поселений (1)</p>	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность спортивных объектов (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование основное общее (2) Образование среднее общее (4) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность</p>

Продолжение приложения 2

	<p>Строительство жилых и нежилых зданий (1)</p>	<p>архивов (1) Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (1) Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом (1) Деятельность по чистке и уборке (1) Забор, очистка и распределение воды (1) Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (1) Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными (1)</p>	<p>учреждений клубного типа (1) Деятельность по охране исторических мест и зданий, памятников культуры (1) Издание газет (1)</p>
<p>Чернушинский городской округ</p>	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1) Деятельность по чистке и уборке (1) Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p>	<p>Образование дошкольное (6) Образование основное общее (7) Образование среднее общее (6) Образование дополнительное детей и взрослых (1) Образование профессиональное дополнительное (1) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания (1) Деятельность вспомогательная,</p>	<p>Образование дошкольное (2) Образование среднее общее (2) Деятельность в области спорта (1) Издание газет (1)</p>

Продолжение приложения 2

		связанная с сухопутным транспортом (1)	
Чусовской городской округ	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1)</p> <p>Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации (1)</p> <p>Деятельность в области архитектуры, связанная с созданием архитектурного объекта (1)</p> <p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления городских поселений (1)</p> <p>Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)</p>	<p>Образование дошкольное (6)</p> <p>Образование основное общее (2)</p> <p>Образование среднее общее (3)</p> <p>Образование дополнительное детей и взрослых (4)</p> <p>Деятельность в области спорта (2)</p> <p>Деятельность музеев (1)</p> <p>Деятельность библиотек и архивов (2)</p> <p>Деятельность парков культуры и отдыха и тематических парков (1)</p> <p>Деятельность геодезическая и картографическая (1)</p> <p>Деятельность по предоставлению мест для краткосрочного проживания (1)</p> <p>Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (1)</p> <p>Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания (1)</p>	<p>Образование основное общее (4)</p> <p>Образование среднее общее (4)</p> <p>Деятельность спортивных объектов (1)</p> <p>Деятельность музеев (1)</p> <p>Деятельность учреждений клубного типа (1)</p> <p>Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (1)</p>
Юрлинский муниципальный округ	<p>Образование дополнительное детей и взрослых (1)</p> <p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета</p>	<p>Образование дошкольное (1)</p> <p>Образование основное общее (2)</p> <p>Образование среднее общее (1)</p> <p>Образование</p>	-

Продолжение приложения 2

	(1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (1)	дополнительное детей и взрослых (1) Деятельность библиотек и архивов (1) Деятельность учреждений клубного типа (1) Деятельность по чистке и уборке (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1)	
Юсьвинский муниципальный округ	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (1) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных (1) Деятельность по благоустройству ландшафта (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1) Разработка строительных проектов (1)	Образование дошкольное (1) Образование основное общее (4) Образование среднее общее (5) Образование дополнительное детей и взрослых (3) Деятельность музеев (1) Деятельность библиотек и архивов (2) Деятельность учреждений клубного типа (3) Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) (1)	-
Итого	249	712	585

Основные виды деятельности муниципальных учреждений Пермского края

Тип учреждения	Основной вид деятельности
Казенное учреждение	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (50)</p> <p>Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (39)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (27)</p> <p>Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (12)</p> <p>Образование основное общее (12)</p> <p>Деятельность библиотек и архивов (9)</p> <p>Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (8)</p> <p>Образование среднее общее (7)</p> <p>Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе (6)</p> <p>Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (5)</p> <p>Образование дополнительное детей и взрослых (4)</p> <p>Деятельность по обеспечению пожарной безопасности (4)</p> <p>Деятельность заказчика-застройщика (4)</p> <p>Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации (4)</p> <p>Строительство жилых и нежилых зданий (4)</p> <p>Деятельность учреждений клубного типа (3)</p> <p>Деятельность музеев (3)</p> <p>Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса (3)</p> <p>Деятельность спортивных объектов (2)</p> <p>Деятельность топографо-геодезическая (2)</p> <p>Деятельность в области архитектуры, связанная с созданием архитектурного объекта (2)</p> <p>Деятельность по благоустройству ландшафта (2)</p> <p>Деятельность ветеринарная (2)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления сельских поселений (2)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления городских поселений (2)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления городских округов (2)</p> <p>Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (2)</p> <p>Забор, очистка и распределение воды (2)</p> <p>Образование дошкольное (1)</p> <p>Подготовка кадров высшей квалификации (1)</p> <p>Образование в области спорта и отдыха (1)</p> <p>Деятельность по дополнительному профессиональному образованию (1)</p>

Продолжение приложения 3

	<p>Деятельность по управлению компьютерным оборудованием (1) Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию (1) Деятельность, связанная с обеспечением военной безопасности (1) Деятельность частных охранных служб (1) Деятельность прочих общественных организаций (1) Деятельность стоянок для транспортных средств (1) Деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом (1) Деятельность вспомогательная, связанная с сухопутным транспортом (1) Деятельность внутреннего водного пассажирского транспорта (1) Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов (1) Деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора (1) Деятельность по чистке и уборке (1) Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (1) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (1) Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом (1) Разработка строительных проектов (1) Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными (1) Землеустройство (1) Лесоводство и прочая лесохозяйственная деятельность (1) Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (1) Предоставление прочих персональных услуг (1)</p>
<p>Бюджетное учреждение</p>	<p>Образование среднее общее (152) Образование основное общее (107) Деятельность библиотек и архивов (80) Образование дополнительное детей и взрослых (78) Образование дошкольное (58) Деятельность учреждений клубного типа (48) Деятельность в области спорта (25) Деятельность музеев (25) Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (16) Деятельность спортивных объектов (10) Управление эксплуатацией жилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (9) Деятельность по чистке и уборке (7) Деятельность учреждений культуры и искусства (6) Деятельность зрелищно-развлекательная (6) Образование начальное общее (5) Образование профессиональное дополнительное (5) Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (5) Деятельность в области исполнительских искусств (4)</p>

Продолжение приложения 3

	<p>Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (4) Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания (4) Деятельность вспомогательная, связанная с сухопутным транспортом (3) Подготовка кадров высшей квалификации (3) Образование в области спорта и отдыха (3) Деятельность в области художественного творчества (3) Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях (3) Управление эксплуатацией нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе (3) Забор, очистка и распределение воды (3) Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными (3) Издание газет (3) Деятельность библиотек, архивов, музеев и прочих объектов культуры (2) Деятельность творческая, деятельность в области искусства и организации развлечений (2) Деятельность в области отдыха и развлечений (2) Деятельность в области демонстрации кинофильмов (2) Деятельность по оказанию консультационных и информационных услуг (2) Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (2) Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (2) Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (2) Деятельность физкультурно-оздоровительная (1) Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (1) Деятельность танцплощадок, дискотек, школ танцев (1) Деятельность парков культуры и отдыха и тематических парков (1) Деятельность геодезическая и картографическая (1) Деятельность по благоустройству ландшафта (1) Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания (1) Деятельность органов местного самоуправления городских поселений (1) Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта (1) Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса (1) Деятельность по предоставлению мест для краткосрочного проживания (1) Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе (1) Забор и очистка воды для питьевых и промышленных нужд (1) Перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами (1) Сбор отходов (1)</p>
--	---

Автономное учреждение	<p>Образование среднее общее (167)</p> <p>Образование дошкольное (156)</p> <p>Образование дополнительное детей и взрослых (66)</p> <p>Образование основное общее (39)</p> <p>Деятельность в области спорта (27)</p> <p>Деятельность учреждений клубного типа (17)</p> <p>Деятельность спортивных объектов (15)</p> <p>Издание газет (12)</p> <p>Деятельность библиотек и архивов (11)</p> <p>Деятельность музеев (8)</p> <p>Деятельность в области исполнительских искусств (7)</p> <p>Деятельность зрелищно-развлекательная (6)</p> <p>Образование в области культуры (5)</p> <p>Образование профессиональное дополнительное (4)</p> <p>Образование в области спорта и отдыха (4)</p> <p>Деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания (4)</p> <p>Деятельность спортивных клубов (3)</p> <p>Деятельность учреждений культуры и искусства (3)</p> <p>Деятельность по дополнительному профессиональному образованию (2)</p> <p>Деятельность в области художественного творчества (2)</p> <p>Деятельность по охране исторических мест и зданий, памятников культуры (2)</p> <p>Деятельность физкультурно-оздоровительная (2)</p> <p>Деятельность издательская (2)</p> <p>Деятельность ботанических садов, зоопарков, государственных природных заповедников и национальных парков (2)</p> <p>Деятельность по комплексному обслуживанию помещений (2)</p> <p>Деятельность многоцелевых центров и подобных заведений с преобладанием культурного обслуживания (2)</p> <p>Образование начальное общее (1)</p> <p>Деятельность творческая, деятельность в области искусства и организации развлечений (1)</p> <p>Деятельность в области отдыха и развлечений (1)</p> <p>Деятельность парков культуры и отдыха и тематических парков (1)</p> <p>Деятельность в области телевизионного вещания (1)</p> <p>Деятельность в области радиовещания (1)</p> <p>Деятельность в области фотографии (1)</p> <p>Деятельность по благоустройству ландшафта (1)</p> <p>Деятельность по приему платежей физических лиц платежными агентами (1)</p> <p>Деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей (1)</p> <p>Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (1)</p> <p>Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания (1)</p> <p>Организация похорон и представление связанных с ними услуг (1)</p> <p>Распределение воды для питьевых и промышленных нужд (1)</p> <p>Забор, очистка и распределение воды (1)</p>
-----------------------	--

**Объем финансовых средств бюджетных учреждений г. Пермь, г.
Чайковский, г. Краснокамск на период 2018-2020 гг.**

Доля доходов бюджетных учреждений г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Муниципальное задание	759,614	738,604	695,642
Платные услуги	192,101	176,954	114,856
Прочие доходы	166,358	193,528	102,047

Доля доходов бюджетных учреждений г. Чайковский (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Муниципальное задание	1085,133	1057,388	1010,054
Платные услуги	60,37	74,772	51,529
Прочие доходы	155,882	134,096	175,117

Доля доходов бюджетных учреждений г. Краснокамск (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Муниципальное задание	284,54	395,751	492,003
Платные услуги	69,648	49,492	29,711
Прочие доходы	59,845	50,06	108,079

**Объем финансовых средств автономных учреждений в г. Пермь, г.
Чайковский, г. Краснокамск на период 2018-2020 гг.**

Доли доходов автономных учреждений г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Муниципальное задание	9285,752	9316,81	10922,828
Платные услуги	1645,551	1822,277	1494,485
Прочие доходы	1614,99	1987,916	2349,096

Доли доходов автономных учреждений г. Чайковский (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Муниципальное задание	691,751	506,569	488,194
Платные услуги	102,306	91,997	63,331
Прочие доходы	80,775	64,676	82,721

Доли доходов автономных учреждений г. Краснокамск (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Муниципальное задание	379,7	407,716	601,832
Платные услуги	49,599	70,971	55,337
Прочие доходы	93,157	61,694	102,742

Объем финансовых средств бюджетных г. Пермь, г. Чайковский, г. Краснокамск в образовательной, культурной и спортивной сферах на период 2018-2020 гг.

Доля доходов бюджетных учреждений в образовательной сфере г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	53,851	59,283	40,284
Доходы по муниципальному заданию	319,137	370,605	300,403
Доходы от оказания платных услуг	34,636	27,991	18,454
Доходы от собственности	2,865	2,894	1,306
Доходы от операций с активами	33,25	0,007	0,002
Безвозмездные денежные поступления		10,713	0,039
Безвозмездные неденежные поступления			1,119
Доходы от штрафов, пени		0,231	0,205
Прочие доходы	3,317	0,982	

Доля доходов бюджетных учреждений в образовательной сфере г. Чайковский (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	103,872	115,015	141,979
Доходы по муниципальному заданию	929,959	947,512	883,377
Доходы от оказания платных услуг	42,667	107,574	40,483
Доходы от собственности	2,01	2,36	0,993
Доходы от операций с активами	0,213	0,123	0,091
Безвозмездные денежные поступления		1,754	2,091
Безвозмездные неденежные поступления		0,752	8,693
Доходы от штрафов, пени	2,311		0,088
Прочие доходы	1,506	0,677	

Доля доходов бюджетных учреждений в образовательной сфере г. Краснокамск (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	32,822	17,476	54,679
Доходы по муниципальному заданию	203,98	293,93	376,719
Доходы от оказания платных услуг	45,59	20,66	15,111
Доходы от собственности		0,051	5,908
Доходы от операций с активами	0,035	0,002	0,006
Безвозмездные денежные поступления		0,24	0,154

Продолжение приложения 6

Безвозмездные неденежные поступления			0,028
Доходы от штрафов, пени		0,022	0,056
Прочие доходы	1,817	0,006	

Доля доходов бюджетных учреждений в культурной сфере г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	51,631	67,215	33,985
Доходы по муниципальному заданию	257,418	157,897	211,125
Доходы от оказания платных услуг	65,889	69,419	34,854
Доходы от операций с активами	0,797	0,079	0,136
Безвозмездные денежные поступления		0,372	1,504
Безвозмездные неденежные поступления			0,936
Доходы от штрафов, пени	0,017	0,012	0,084
Прочие доходы	0,267	1,417	

Доля доходов бюджетных учреждений в культурной сфере г. Чайковский (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	43,974	11,851	20,314
Доходы по муниципальному заданию	127,07	87,001	86,867
Доходы от оказания платных услуг	14,046	16,062	8,013
Доходы от собственности	0,273	0,425	0,274
Доходы от операций с активами		0,058	
Безвозмездные денежные поступления			0,256
Безвозмездные неденежные поступления		0,501	0,111
Доходы от штрафов, пени	0,678		0,007
Прочие доходы	0,19	0,036	

Доля доходов бюджетных учреждений в культурной сфере г. Краснокамск (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	7,785	15,297	9,111
Доходы по муниципальному заданию	29,97	35,66	64,683

Доходы от оказания платных услуг	7,376	8,294	4,429
Доходы от собственности	1,306	2,6	0,034
Доходы от операций с активами	0,272		
Безвозмездные денежные поступления		0,125	5,225
Безвозмездные неденежные поступления			0,004
Доходы от штрафов, пени		0,059	
Прочие доходы	0,351	0,83	

	2018	2019	2020
Целевые средства	7,785	15,297	9,111
Доходы по муниципальному заданию	29,97	35,66	64,683
Доходы от оказания платных услуг	7,376	8,294	4,429
Доходы от собственности	1,306	2,6	0,034
Доходы от операций с активами	0,272		
Безвозмездные денежные поступления		0,125	5,225
Безвозмездные неденежные поступления			0,004
Доходы от штрафов, пени		0,059	
Прочие доходы	0,351	0,83	

Доля доходов бюджетных учреждений в спортивной сфере г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	14,994	45,21	20,406
Доходы по муниципальному заданию	183,059	210,102	184,114
Доходы от оказания платных услуг	51,061	40,579	16,671
Доходы от собственности	1,651	1,144	0,76
Безвозмездные денежные поступления		2,875	0,951
Безвозмездные неденежные поступления		0,379	0,304
Доходы от штрафов, пени	0,623	0,095	0,026
Прочие доходы	3,095	0,62	

**Доля доходов бюджетных учреждений в спортивной сфере г. Чайковский
(млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства		0,376	0,005
Доходы по муниципальному заданию	28,104	22,875	39,81
Доходы от оказания платных услуг	3,657	3,296	3,033
Доходы от собственности	0,022	0,168	0,01
Доходы от операций с активами			0,125
Безвозмездные денежные поступления			0,063
Безвозмездные неденежные поступления			0,012
Прочие доходы	0,833		0,005

**Доля доходов бюджетных учреждений в спортивной сфере г. Краснокамск
(млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	15,026	13,217	32,107
Доходы по муниципальному заданию	50,59	66,161	50,601
Доходы от оказания платных услуг	16,682	20,538	10,171
Доходы от собственности	0,014		0,744
Безвозмездные денежные поступления		0,135	0,021
Безвозмездные неденежные поступления			0,001
Прочие доходы	0,417		0,001

**Объем финансовых средств автономных учреждений г. Пермь,
г. Чайковский, г. Краснокамск в образовательной, культурной,
спортивной и иных сферах на период 2018-2020 гг.**

**Доля доходов автономных учреждений в образовательной сфере г. Пермь
(млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	1142,742	1137,953	1621,752
Доходы по муниципальному заданию	8589,383	8292,775	9881,361
Доходы от оказания платных услуг	1319,331	1466,704	1265,833
Доходы от собственности	87,581	94,284	103,771
Доходы от операций с активами	2,133	42,606	4,332
Безвозмездные денежные поступления		7,233	42,386
Безвозмездные неденежные поступления		0,837	11,429
Доходы от штрафов, пени		7,599	7,99
Прочие доходы	27,242	26,721	1,532

**Доля доходов автономных учреждений в образовательной сфере г.
Чайковский (млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	48,036	50,393	59,041
Доходы по муниципальному заданию	615,355	432,721	426
Доходы от оказания платных услуг	67,732	60,051	39,822
Доходы от собственности	0,727	1,092	0,768
Доходы от операций с активами	4,477	0,533	0,046
Безвозмездные денежные поступления		0,298	0,276
Безвозмездные неденежные поступления		0,603	2,853
Прочие доходы	1,766	0,6	

**Доля доходов автономных учреждений в образовательной сфере г.
Краснокамск (млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	63,254	36,766	89,552
Доходы по муниципальному заданию	352,402	381,708	504,272
Доходы от оказания платных услуг	41,286	52,974	45,293
Доходы от собственности	0,228	0,429	0,353
Доходы от операций с активами	0,005	0,008	0,028
Безвозмездные поступления		0,603	0,492
Доходы от штрафов, пени	0,001		0,03
Прочие доходы	5,501	0,002	0,012

Доля доходов автономных учреждений в культурной сфере г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	152,917	132,197	222,95
Доходы по муниципальному заданию	293,419	550,385	400,646
Доходы от оказания платных услуг	220,512	217,79	121,903
Доходы от собственности	6,243	9,265	5,779
Доходы от операций с активами	2,694	0,704	0,158
Безвозмездные денежные поступления		2,55	6,765
Безвозмездные неденежные поступления		3,884	4,977
Доходы от штрафов, пени	0,062	0,822	0,819
Прочие доходы	16,822	13,058	

Доля доходов автономных учреждений в культурной сфере г. Чайковский (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	10,036	6,476	4,02
Доходы по муниципальному заданию	44,07	33,755	27,674
Доходы от оказания платных услуг	17,023	16,991	12,703
Доходы от собственности		0,787	1,367
Безвозмездные денежные поступления			0,505
Прочие доходы	9		0,001

Доля доходов автономных учреждений в культурной сфере г. Краснокамск (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	2,422	5,613	5,183
Доходы по муниципальному заданию	10,11	12,188	42,25
Доходы от оказания платных услуг	4,078	2,869	2,635
Доходы от собственности	0,097	0,097	0,417
Безвозмездные поступления		0,038	1,321
Прочие доходы	0,187		

Доля доходов автономных учреждений в спортивной сфере г. Пермь (млн. руб.)

	2018	2019	2020
Целевые средства	120,514	313,618	141,793
Доходы по муниципальному заданию	341,173	351,606	580,941
Доходы от оказания платных услуг	79,34	106,629	96,382
Доходы от собственности	1,359	2,986	2,921

Продолжение приложения 7

Доходы от операций с активами		0,236	0,137
Безвозмездные денежные поступления		11,62	11,967
Безвозмездные неденежные поступления		0,85	0,416
Доходы от штрафов, пени	1,483	0,444	0,027
Прочие доходы	11,545	0,828	0,39

**Доля доходов автономных учреждений в спортивной сфере г. Чайковский
(млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	6,545	0,958	7,49
Доходы по муниципальному заданию	30,979	38,997	32,548
Доходы от оказания платных услуг	13,534	12,355	7,302
Доходы от собственности	0,062	0,501	1,555
Безвозмездные денежные поступления		0,214	0,07
Прочие доходы	0,07		

**Доля доходов автономных учреждений в спортивной сфере г. Краснокамск
(млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	0,003	2,208	2,608
Доходы по муниципальному заданию	1,618		42,25
Доходы от оказания платных услуг	3,457	2,869	2,635
Безвозмездные поступления			0,5

**Доля доходов автономных учреждений в развлекательной сфере г. Пермь
(млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства	62,155	168,527	156,732
Доходы по муниципальному заданию	61,777	122,044	59,88
Доходы от оказания платных услуг	15,331	17,148	3,868
Доходы от собственности	2,412	8,4	0,018
Безвозмездные денежные поступления		0,307	0,007
Доходы от штрафов, пени	0,082	0,095	0,031
Прочие доходы	4,246	0,292	0,017

**Доля доходов автономных учреждений в издательской сфере г.
Чайковский (млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства		2,221	4,689

Доходы по муниципальному заданию	1,347	1,096	1,972
Доходы от оказания платных услуг	4,017	2,6	3,504
Доходы от собственности	0,056		
Безвозмездные денежные поступления			0,04

**Доля доходов автономных учреждений в издательской сфере г.
Краснокамск (млн. руб.)**

	2018	2019	2020
Целевые средства		15,053	1,286
Доходы по муниципальному заданию	15,57	13,82	13,06
Доходы от оказания платных услуг	0,778	10,716	4,34
Доходы от собственности	11,119	0,877	0,96
Доходы от штрафов, пени	10,34		

Темпы прироста (в %) совокупных доходов, доходов от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за период 2018-2020 гг.

Темпы прироста совокупного дохода учреждений (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	3%	-6%	0%
Чайковский	10%	-10%	-6%
Краснокамск	11%	10%	44%

Темпы прироста доходов от платных услуг учреждений (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	7%	4%	-30%
Чайковский	9%	3%	-30%
Краснокамск	5%	23%	-21%

Темпы прироста заработной платы сотрудников учреждений (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	15%	9%	7%
Чайковский	7%	4%	7%
Краснокамск	20%	15%	-6%

Темпы прироста балансовой стоимости имущества учреждений (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	-11%	11%	-33%
Чайковский	-4%	10%	63%
Краснокамск	1%	14%	-8%

**Совокупные доходы, доходы от платных услуг, заработная плата
сотрудников и балансовая стоимость имущества бюджетных и
автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск за
период 2017-2020 гг.**

Совокупные доходы учреждений (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	236,993	243,621	229,007	229,092
Чайковский	257,855	284,777	256,907	241,46
Краснокамск	123,033	136,463	150,456	216,586

Доходы от платных услуг учреждений (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	36,731	39,16	40,732	28,343
Чайковский	35,65	38,825	39,987	27,9
Краснокамск	18,835	19,739	24,25	19,2

Зарплата сотрудников учреждений (тыс. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	165,843	191,165	207,487	221,064
Чайковский	110,287	119,292	124,378	128,573
Краснокамск	127,507	144,347	164,534	152,8

Балансовая стоимость имущества учреждений (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	413,334	368,213	409,968	276,13
Чайковский	249,764	239,267	263,207	410,209
Краснокамск	217,808	225,68	232,134	269,992

Темпы прироста (в %) совокупных доходов, доходов от платных услуг, заработной платы сотрудников и балансовой стоимости имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск в образовательной, культурной и спортивных сферах за период 2018-2020 гг.

Темпы прироста совокупных доходов учреждений в образовательной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	12%	-3%	-7%
Чайковский	-9%	-7%	-8%
Краснокамск	20%	10%	51%

Темпы прироста совокупных доходов учреждений в культурной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	11%	4%	13%
Чайковский	73%	-20%	-8%
Краснокамск	13%	26%	62%

Темпы прироста совокупных доходов учреждений в спортивной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	-22%	-23%	13%
Чайковский	26%	2%	9%
Краснокамск	-6%	-8%	-4%

Темпы прироста доходов от платных услуг учреждений в образовательной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	11%	1%	-32%
Чайковский	4%	12%	-25%
Краснокамск	4%	41%	15%

Темпы прироста доходов от платных услуг учреждений в культурной сфере (в %)

	2018	2019	2020
--	-------------	-------------	-------------

Продолжение приложения 10

Пермь	1%	6%	-30%
Чайковский	4%	-3%	-30%
Краснокамск	6%	10%	-46%

Темпы прироста доходов от платных услуг учреждений в спортивной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	61%	29%	10%
Чайковский	21%	-9%	-40%
Краснокамск	3%	29%	-70%

Темпы прироста заработной платы сотрудников учреждений в образовательной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	2%	8%	8%
Чайковский	2%	4%	12%
Краснокамск	8%	11%	3%

Темпы прироста заработной платы сотрудников учреждений в культурной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	30%	9%	9%
Чайковский	13%	10%	3%
Краснокамск	24%	22%	-12%

Темпы прироста заработной платы сотрудников учреждений в спортивной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	15%	9%	3%
Чайковский	10%	-13%	-21%
Краснокамск	9%	10%	-10%

Темпы прироста балансовой стоимости имущества учреждений в образовательной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	-19%	4%	-37%
Чайковский	-7%	27%	198%
Краснокамск	9%	8%	-1%

Темпы прироста балансовой стоимости имущества учреждений в культурной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	-2%	83%	-12%
Чайковский	10%	140%	120%
Краснокамск	-3%	-2%	51%

Темпы прироста балансовой стоимости имущества учреждений в спортивной сфере (в %)

	2018	2019	2020
Пермь	41%	4%	-34%
Чайковский	-5%	-9%	4%
Краснокамск	-2%	-13%	49%

Совокупные доходы, доходы от платных услуг, заработная плата сотрудников и балансовая стоимость имущества бюджетных и автономных учреждений г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск в образовательной, культурной и спортивных сферах за период 2017-2020 гг.

Совокупные доходы учреждений в образовательной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	134,317	150,579	145,603	134,884
Чайковский	181,866	165,708	154,16	141,318
Краснокамск	54,858	66	72,577	109,587

Совокупные доходы учреждений в культурной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	38,34	42,693	44,508	50,094
Чайковский	49,622	85,731	68,589	62,962
Краснокамск	34,231	38,644	48,69	78,839

Совокупные доходы учреждений в спортивной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	64,336	50,349	38,896	44,114
Чайковский	26,367	33,338	34,158	37,18
Краснокамск	33,944	31,819	29,189	28,16

Доходы от платных услуг учреждений в образовательной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	18,2	20,118	20,346	13,778
Чайковский	19,504	20,2	22,697	16,994
Краснокамск	7,225	7,483	10,571	12,181

Доходы от платных услуг учреждений в культурной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	18,093	18,339	19,48	13,569
Чайковский	5,266	5,489	5,336	3,727
Краснокамск	10,346	10,953	11,999	6,516

Доходы от платных услуг учреждений в спортивной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	0,438	0,703	0,906	0,996

Продолжение приложения 11

Чайковский	10,88	13,136	11,954	7,179
Краснокамск	1,264	1,303	1,68	0,503

Заработная плата сотрудников учреждений в образовательной сфере (тыс. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	53,194	54,018	58,277	62,712
Чайковский	43,481	44,263	46,113	51,53
Краснокамск	38,032	40,901	45,286	46,489

Заработная плата сотрудников учреждений в культурной сфере (тыс. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	52,226	67,797	73,611	80,477
Чайковский	51,207	57,849	63,378	65,262
Краснокамск	37,995	47,15	57,436	50,406

Заработная плата сотрудников учреждений в спортивной сфере (тыс. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	60,423	69,35	75,599	77,875
Чайковский	15,599	17,18	14,887	11,781
Краснокамск	51,48	56,296	61,812	55,905

Балансовая стоимость имущества учреждений в образовательной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	330,175	266,209	276,686	174,015
Чайковский	31,226	29,178	36,92	110,119
Краснокамск	130,486	141,774	153,021	150,969

Балансовая стоимость имущества учреждений в культурной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	35,39	34,653	63,419	55,681
Чайковский	20,939	23,055	55,418	121,857
Краснокамск	54,649	52,895	52,038	78,616

Балансовая стоимость имущества учреждений в спортивной сфере (млн. руб.)

	2017	2018	2019	2020
Пермь	47,769	67,351	69,863	46,434
Чайковский	197,599	187,034	170,869	178,233
Краснокамск	32,673	31,011	27,075	40,407